

เอกสารอ้างอิง

กระทรวงคมนาคม. 2548. **ข้อมูลด้านการขนส่ง: การขนส่งภายในประเทศ.** [ระบบออนไลน์].

แหล่งที่มา <http://www.mot.go.th> (31 มีนาคม 2548).

กมลชนก สุทธิวาทนฤพุฒิ, และคณะ. 2547. **การจัดการโซ่อุปทานและโลจิสติกส์.** กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ท็อป/แมคกรอ-ฮิล.

กระทรวงคมนาคม. 2548. **ข้อมูลด้านการขนส่ง: การขนส่งภายในประเทศ.** [ระบบออนไลน์].

แหล่งที่มา <http://www.mot.go.th>

คำนาย อภิปรัชญาสกุล. **โลจิสติกส์และการจัดการซัพพลายเชน.** กรุงเทพฯ: นักรูการพิมพ์, 2546.

จินตนา บุญบงการ และณัฏฐพันธ์ เขจรนันท์. **การจัดการเชิงกลยุทธ์.** กรุงเทพฯ: ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน), 2549.

ดวงกมล แก้วสกุล และคณะ. **การพัฒนาศูนย์จัดและเครื่องมือในการประเมินความสามารถของระบบการขนส่งสินค้าอุปโภคบริโภค.** การประชุมวิชาการนวัตกรรมทางเทคโนโลยีและเทคนิคการจัดการเพื่อโซ่อุปทานที่มีศักยภาพในการแข่งขัน, สถาบันรหัสสากล กรุงเทพฯ, 2546.

ดวงกมล แก้วสกุล และคณะ. **การพัฒนาศูนย์จัดและเครื่องมือในการประเมินความสามารถของระบบการขนส่งสินค้าอุปโภคบริโภค.** การประชุมวิชาการนวัตกรรมทางเทคโนโลยีและเทคนิคการจัดการเพื่อโซ่อุปทานที่มีศักยภาพในการแข่งขัน, สถาบันรหัสสากล กรุงเทพฯ, 2546.

มูลนิธิโลจิสติกส์และการขนส่ง (ประเทศไทย). 2548. **Logistics directory.** กรุงเทพฯ:

ปริชาธรอินเตอร์พริ้นท์.

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา. 2552. **หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับกลาง โครงการพัฒนาหลักสูตรและการฝึกอบรมโลจิสติกส์และซัพพลายเชน.**

Akintoye, A, McIntosh, G. and Fitzgerald. 2000. **A survey of supply chain collaboration and management in the UK construction industry.** European Journal of Purchasing & Supply Management 6, pp. 159-168.

BOWERSOX, D. J. and CLOSS, D. J. (1996). **Logistical Management, the Integrated Supply**

Chain Process. New York: The McGraw-Hill Companies, Inc.

GORDHAN, P. (2010). Budget speech 2010. Available at:

<http://www.info.gov.za/speeches/2010/10021715051004.htm> [Accessed 19 August 2010].

HAVENGA, J. H. (2007). **The Development and Application of a FreightTransport**

FlowModel for South Africa. Unpublished Doctoral Thesis, University of Stellenbosch.

ภาคผนวก

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทตัวอย่าง

1. บริษัท A

บริษัท A ทำการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือ Mosfet, Diode, Switching Power Supply และ Transformer มีรายละเอียดข้อมูลนิติบุคคลดังนี้

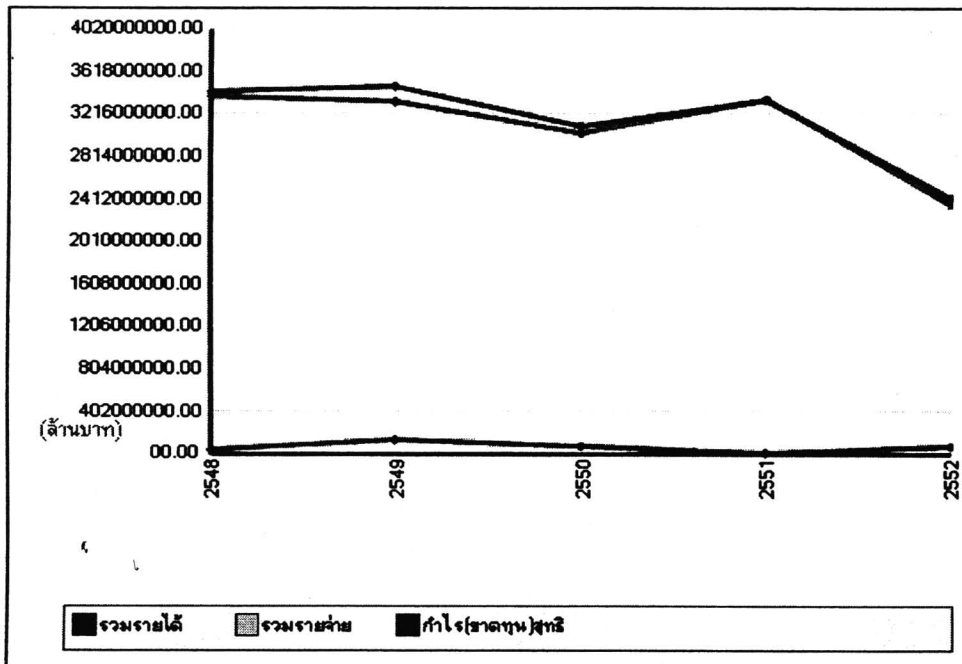
ชื่อบริษัท:	บริษัท A
วันที่จดทะเบียน:	11 มีนาคม 2534
ทะเบียนเลขที่:	-
ประเภท:	บริษัทจำกัด
สถานะ:	คงอยู่
กรรมการบริษัท:	-
กรรมการ(ซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัท):	-
ทุนจดทะเบียน:	300,000,000.00 บาท
ที่ตั้ง:	เลขที่ 105 หมู่ที่ 4 ตำบล บ้านกลาง อำเภอ เมือง จังหวัด ลำพูน

ข้อมูลงบการเงินของบริษัท A ได้แก่ งบกำไรขาดทุน งบดุล และอัตราส่วนทางการเงิน แสดง
ดังตารางที่ 1-4 ดังนี้

ตารางที่ 1 งบกำไรขาดทุนของบริษัท A พ.ศ. 2548-2552

งบกำไร ขาดทุน	2548	2549	2550	2551	2552
รายได้หลัก	3,379,330,432.38	3,236,645,710.65	2,963,077,225.19	3,251,804,454.31	2,333,622,772.14
รวมรายได้	3,403,446,965.34	3,456,108,678.34	3,076,040,272.63	3,328,657,963.02	2,400,085,439.21
ต้นทุนขาย	3,170,603,951.23	3,206,344,375.32	2,923,953,279.86	3,215,455,430.88	2,259,368,325.51
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น	208,726,481.15	30,301,335.33	39,123,945.33	36,349,023.43	74,254,446.63
ค่าใช้จ่ายในการ ขายและบริการ	158,574,573.68	109,290,022.83	91,483,360.71	98,262,081.81	81,069,154.70
รวมรายจ่าย	3,362,584,738.68	3,315,634,398.15	3,015,436,640.57	3,329,980,568.85	2,340,437,480.21
กำไร(ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย และภาษี	40,862,226.51	140,474,280.19	60,603,632.06	-1,322,605.83	59,647,959.00
ดอกเบี้ยจ่าย	21,272,128.00	19,598,319.02	10,348,351.92	9,785,180.32	2,615,544.92
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษี	19,590,098.51	120,875,961.17	50,255,280.14	-11,107,786.15	57,032,414.08
ภาษีเงินได้	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	19,590,098.51	120,875,961.17	50,255,280.14	-11,107,786.15	57,032,414.08

ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์



ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์

รูปที่ 1 งบกำไรขาดทุนของบริษัท A พ.ศ. 2548-2552

ตารางที่ 2 อัตราการเปลี่ยนแปลงของงบกำไรขาดทุนของบริษัท A พ.ศ. 2548-2552

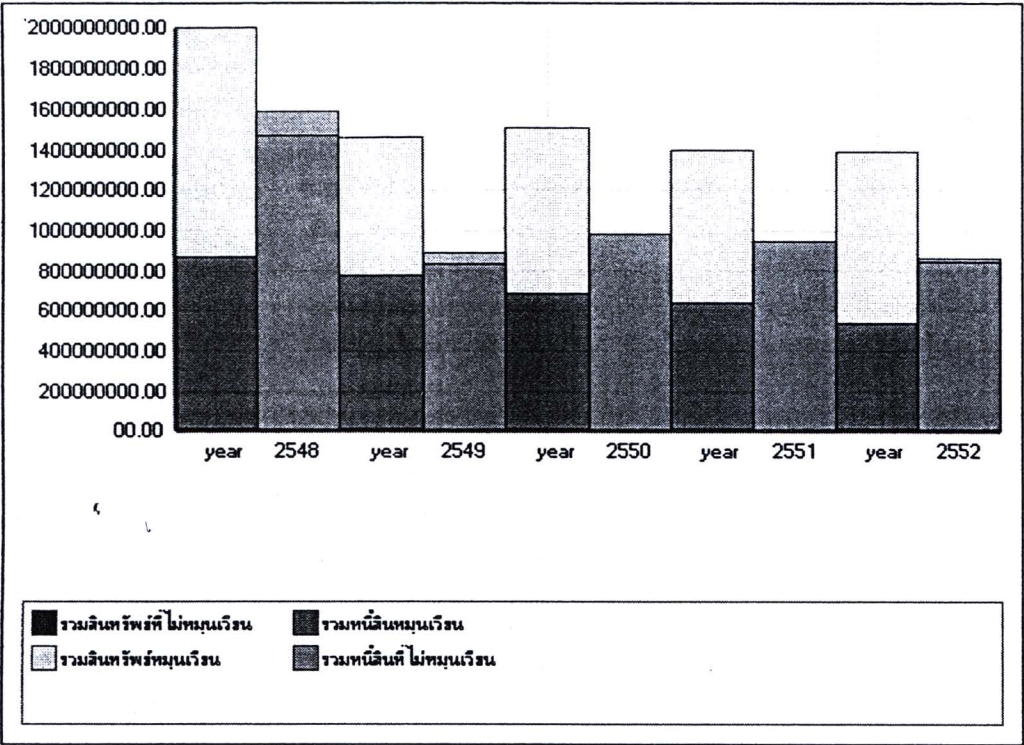
งบกำไรขาดทุน (%การเปลี่ยนแปลง)	2548	2549	2550	2551	2552
รายได้หลัก	3.80	-4.22	-8.45	9.74	-28.24
รวมรายได้	3.33	1.55	-11.00	8.21	-27.90
ต้นทุนขาย	0.41	1.13	-8.81	9.97	-29.73
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น	113.25	-85.48	29.12	-7.09	104.28
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	42.28	-31.08	-16.29	7.41	-17.50
รวมรายจ่าย	2.38	-1.40	-9.05	10.43	-29.72
กำไร(ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษี	334.21	243.78	-56.86	-102.18	4,609.88
ดอกเบี้ยจ่าย	86.56	-7.87	-47.20	-5.44	-73.27
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษี	1,083.70	517.03	-58.42	-122.10	613.45
ภาษีเงินได้	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	1,083.70	517.03	-58.42	-122.10	613.45

ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์

ตารางที่ 3 งบดุลของบริษัท A พ.ศ. 2548-2552

งบดุล	2548	2549	2550	2551	2552
ลูกหนี้ การค้าและ ตั๋วเงินรับ สุทธิ	381,551,654.89	258,802,336.87	284,199,503.73	297,495,340.61	273,924,144.72
สินค้า คงเหลือ	451,756,175.21	245,811,575.16	334,621,358.84	232,734,935.86	299,954,465.11
รวม สินทรัพย์ หมุนเวียน	910,663,689.47	544,360,487.65	660,661,992.46	603,202,578.48	677,140,365.34
ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	692,924,343.39	618,774,089.39	542,895,367.21	508,269,517.22	426,138,946.43
รวม สินทรัพย์ที่ ไม่ หมุนเวียน	695,311,572.85	620,997,968.85	545,082,906.67	510,298,747.24	428,272,773.13
รวม สินทรัพย์	1,605,975,262.32	1,165,358,456.50	1,205,744,899.13	1,113,501,325.72	1,105,413,131.08
รวมหนี้สิน หมุนเวียน	1,170,769,739.96	664,619,052.97	780,229,175.46	749,094,388.20	673,029,355.12
รวมหนี้สิน ที่ไม่ หมุนเวียน	98,819,040.00	43,476,960.00	0.00	0.00	10,944,434.39
รวมหนี้สิน	1,269,588,779.96	708,096,012.97	780,229,175.46	749,094,388.20	683,973,787.47
รวมส่วน ของผู้เป็น หุ้นส่วน/ผู้ ถือหุ้น	336,386,482.36	457,262,443.53	425,515,723.67	364,406,937.52	421,439,355.79
รวมหนี้สิน และส่วน ของผู้เป็น หุ้นส่วน/ผู้ ถือหุ้น	1,605,975,262.32	1,165,358,456.50	1,205,744,899.13	1,113,501,325.72	1,105,413,132.76

ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์



ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์

รูปที่ 2 งบดุลของบริษัท A พ.ศ. 2548-2552

ตารางที่ 4 อัตราการเปลี่ยนแปลงของงบดุลของบริษัท A พ.ศ. 2548-2552

งบดุล (%เปลี่ยนแปลง)	2548	2549	2550	2551	2552
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับสุทธิ	35.24	-32.17	9.81	4.68	-7.92
สินค้าคงเหลือ	16.85	-45.59	36.13	-30.45	28.88
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	31.34	-40.22	21.36	-8.70	12.26
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-10.31	-10.70	-12.26	-6.38	-16.16
รวมสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียน	-10.26	-10.69	-12.22	-6.38	-16.07
รวมสินทรัพย์	9.38	-27.44	3.47	-7.65	-0.73
รวมหนี้สินหมุนเวียน	15.89	-43.23	17.39	-3.99	-10.15
รวมหนี้สินที่ไม่หมุนเวียน	-29.98	-56.00	-100.00	N/A	N/A
รวมหนี้สิน	10.27	-44.23	10.19	-3.99	-8.69
รวมส่วนของผู้เป็นหุ้นส่วน/ผู้ถือหุ้น	6.18	35.93	-6.94	-14.36	15.65
รวมหนี้สินและส่วนของผู้เป็นหุ้นส่วน/ผู้ถือหุ้น	9.38	-27.44	3.47	-7.65	-0.73

ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์

2. บริษัท B

ข้อมูลนิติบุคคลของบริษัท B มีรายละเอียดดังนี้

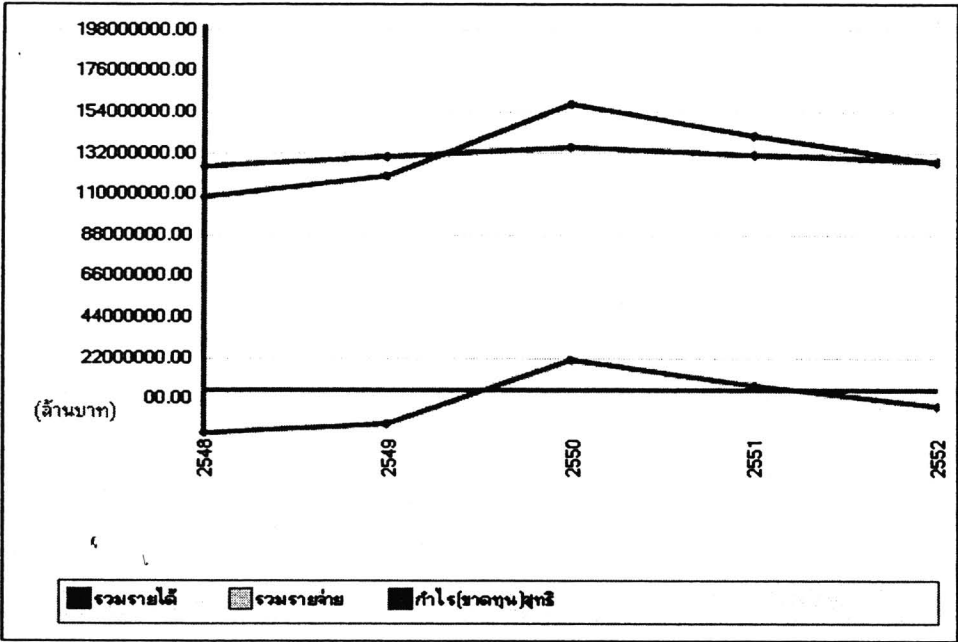
ชื่อบริษัท:	บริษัท B
วันที่จดทะเบียน:	6 มีนาคม 2534
ทะเบียนเลขที่:	-
ประเภท:	บริษัทจำกัด
สถานะ:	คงอยู่
กรรมการบริษัท:	-
กรรมการ(ซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัท):	กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อและประทับตราของบริษัท
ทุนจดทะเบียน:	25,000,000.00 บาท
ที่ตั้ง:	เลขที่ 60/27 หมู่ที่ 4 ตำบล บ้านกลาง อำเภอ เมือง จังหวัด ลำพูน

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท B ซึ่งได้แก่ งบกำไรขาดทุน งบดุล และอัตราส่วนทางการเงิน แสดงดังตารางที่ 5-8 ดังนี้

ตารางที่ 5 งบกำไรขาดทุนของบริษัท B พ.ศ. 2548-2552

งบกำไรขาดทุน	2548	2549	2550	2551	2552
รายได้หลัก	107,685,145.00	118,346,214.62	157,262,298.81	140,358,040.84	125,327,134.67
รวมรายได้	107,723,791.50	118,734,055.80	157,723,320.45	140,485,215.55	126,049,403.41
ต้นทุนขาย	95,894,368.71	101,210,100.95	106,334,205.11	105,578,629.19	97,192,833.74
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น	11,790,776.29	17,136,113.67	50,928,093.70	34,779,411.65	28,134,300.93
ค่าใช้จ่ายในการ ขายและบริการ	28,366,015.52	28,264,677.39	28,294,130.22	24,580,092.50	29,372,549.02
รวมรายจ่าย	124,260,384.23	129,500,136.48	134,628,335.33	130,294,362.66	126,565,382.76
กำไร(ขาดทุน)ก่อน ดอกเบี้ยและภาษี	-16,536,592.73	-10,766,080.68	23,094,985.12	10,190,852.89	-515,979.35
ดอกเบี้ยจ่าย	3,258,285.95	3,512,434.68	3,365,193.35	3,610,613.94	4,776,104.25
กำไร(ขาดทุน)ก่อน ภาษี	-19,794,878.68	-14,278,515.36	19,729,791.77	6,580,238.95	-5,292,083.60
ภาษีเงินได้	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-19,794,878.68	-14,278,515.36	19,729,791.77	6,580,238.95	-5,292,083.60

ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์



ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์

รูปที่ 3 งบกำไรขาดทุนของบริษัท B พ.ศ. 2548-2552

ตารางที่ 6 อัตราการเปลี่ยนแปลงของงบกำไรขาดทุนของบริษัท B พ.ศ. 2548-2552

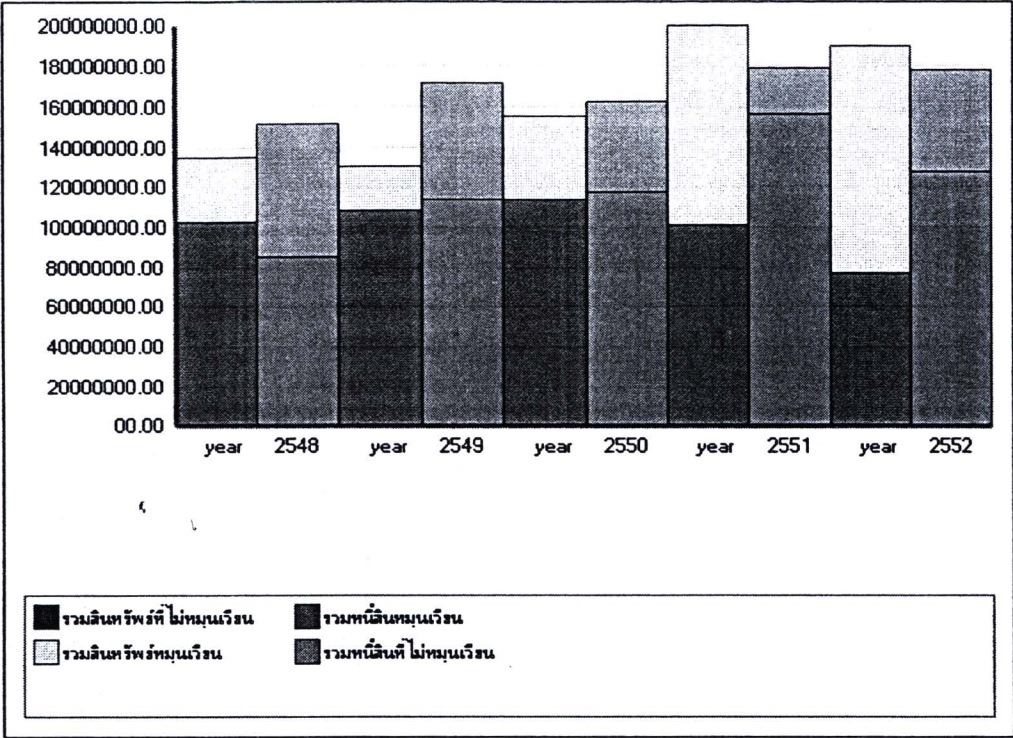
งบกำไรขาดทุน (%การเปลี่ยนแปลง)	2548	2549	2550	2551	2552
รายได้หลัก	-3.88	9.90	32.88	-10.75	-10.71
รวมรายได้	-3.88	10.22	32.84	-10.93	-10.28
ต้นทุนขาย	6.28	5.54	5.06	-0.71	-7.94
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น	-45.93	45.33	197.20	-31.71	-19.11
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	10.58	-0.36	0.10	-13.13	19.50
รวมรายจ่าย	7.23	4.22	3.96	-3.22	-2.86
กำไร(ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษี	-333.98	34.90	314.52	-55.87	-105.06
ดอกเบี้ยจ่าย	6.56	7.80	-4.19	7.29	32.28
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษี	-188.21	27.87	238.18	-66.65	-180.42
ภาษีเงินได้	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	-188.21	27.87	238.18	-66.65	-180.42

ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์

ตารางที่ 7 งบดุลของบริษัท B พ.ศ. 2548-2552

งบดุล	2548	2549	2550	2551	2552
ลูกหนี้การค้าและตัว เงินรับสุทธิ	11,694,927.34	6,578,345.72	9,070,077.91	46,438,455.91	52,551,161.25
สินค้าคงเหลือ	4,897,676.96	4,069,235.82	12,109,541.07	8,727,120.86	8,111,177.92
รวมสินทรัพย์ หมุนเวียน	18,545,068.63	13,028,456.89	24,025,927.74	57,320,762.38	65,099,431.92
ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	46,328,361.69	47,664,766.13	52,045,671.01	48,497,396.40	39,155,227.10
รวมสินทรัพย์ที่ไม่ หมุนเวียน	58,478,638.72	61,636,314.64	64,846,370.90	57,845,913.52	44,017,462.50
รวมสินทรัพย์	77,023,707.35	74,664,771.53	88,872,298.64	115,166,675.90	109,116,894.42
รวมหนี้สินหมุนเวียน	48,807,122.21	64,897,598.41	67,071,922.92	89,436,462.59	72,765,006.26
รวมหนี้สินที่ไม่ หมุนเวียน	37,938,404.54	33,767,507.88	26,070,918.71	13,420,517.35	29,334,275.80
รวมหนี้สิน	86,745,526.75	98,665,106.29	93,142,841.63	102,856,979.94	102,099,282.06
รวมส่วนของผู้เป็น หุ้นส่วน/ผู้ถือหุ้น	-9,721,819.40	- 24,000,334.76	-4,270,542.99	12,309,695.96	7,017,612.36
รวมหนี้สินและส่วน ของผู้เป็นหุ้นส่วน/ผู้ ถือหุ้น	77,023,707.35	74,664,771.53	88,872,298.64	115,166,675.90	109,116,894.42

ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์



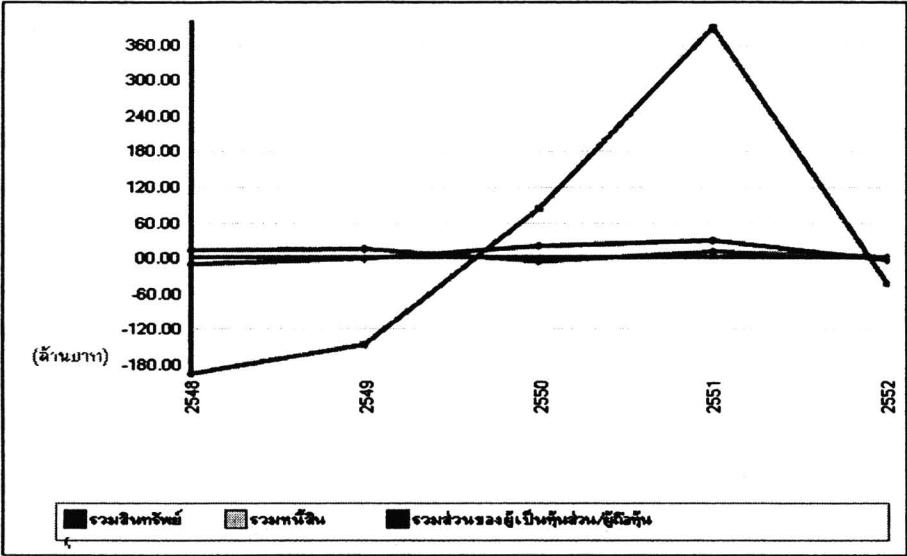
ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์

รูปที่ 4 งบดุลของบริษัท B พ.ศ. 2548-2552

ตารางที่ 8 อัตราการเปลี่ยนแปลงของงบดุลของบริษัท B พ.ศ. 2548-2552

งบดุล (%เปลี่ยนแปลง)	2548	2549	2550	2551	2552
ลูกหนี้การค้าและค้างเงินรับสุทธิ	-2.45	-43.75	37.88	412.00	13.16
สินค้าคงเหลือ	-8.12	-16.91	197.59	-27.93	-7.06
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	-10.15	-29.75	84.41	138.58	13.57
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-17.89	2.88	9.19	-6.82	-19.26
รวมสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียน	-12.18	5.40	5.21	-10.80	-23.91
รวมสินทรัพย์	-11.70	-3.06	19.03	29.59	-5.25
รวมหนี้สินหมุนเวียน	43.44	32.97	3.35	33.34	-18.64
รวมหนี้สินที่ไม่หมุนเวียน	-12.04	-10.99	-22.79	-48.52	118.58
รวมหนี้สิน	12.43	13.74	-5.60	10.43	-0.74
รวมส่วนของผู้เป็นหุ้นส่วน/ผู้ถือหุ้น	-196.51	-146.87	82.21	388.25	-42.99
รวมหนี้สินและส่วนของผู้เป็นหุ้นส่วน/ผู้ถือหุ้น	-11.70	-3.06	19.03	29.59	-5.25

ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์



ที่มา: กรมพัฒนาอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์

รูปที่ 5 อัตราการเปลี่ยนแปลงของงบดุลของบริษัท B พ.ศ. 2548-2552

ประวัติผู้เขียน



ชื่อ-สกุล

นายปราช วีระพันธุ์

วัน เดือน ปี เกิด

12 พฤศจิกายน 2530

ประวัติการศึกษา

สำเร็จการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนมงฟอร์ตวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2549

สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ปีการศึกษา 2553

