

170012 ง

สุเมธ แสงนาทร: การพัฒนากลยุทธ์การบริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยราชภัฏ
ภาคเหนือตอนล่าง (A STRATEGIC DEVELOPMENT FOR ADMINISTRATING
GRADUATE SCHOOL OF RAJABHAT UNIVERSITY IN LOWER NORTHERN
REGION), อาจารย์ที่ปรึกษา: ผศ.ดร.สุชาติ ดันธนะเดชา, อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม:
ผศ.ดร.สรรค์ วรอินทร์, 452 หน้า, ISBN : 974-53-2145-1

การวิจัยเรื่องนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในการบริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัย
ของสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย เพื่อเสนอกกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติการการบริหารจัดการ
บัณฑิตวิทยาลัยตามแนวภารกิจอุดมศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือตอนล่าง กลุ่มตัวอย่างที่ใช้เพื่อเก็บ
รวบรวมข้อมูลศึกษาวิเคราะห์คือกลุ่มผู้บริหารจากมหาวิทยาลัยของรัฐ และมหาวิทยาลัยราชภัฏ ประกอบด้วย
อธิการบดี รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ และคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

การศึกษานี้ได้ศึกษาจากเอกสารสภาพการบริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัยสถาบันอุดมศึกษา และ
ศึกษาวิเคราะห์ความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัยจากผู้บริหารกลุ่มมหาวิทยาลัยของ
รัฐและกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏใน 10 ด้าน คือ ทิศทางของบัณฑิตวิทยาลัย การบริหารจัดการ หลักสูตร การ
พัฒนาบุคลากร การวิจัยของบัณฑิตศึกษา การบริการทางวิชาการ หลักสูตรนานาชาติ งานศิลปวัฒนธรรม การ
ประกันคุณภาพ ความเป็นเลิศทางวิชาการ แล้วนำข้อมูลเหล่านี้มากำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการแบบจำลอง
จากนั้นมีการตรวจสอบโดยผู้เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการโดยตรงในกลุ่มมหาวิทยาลัย ราชภัฏภาคเหนือตอนล่าง
และมีการประเมินโดยอิงผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อปรับปรุงให้เป็นฉบับสมบูรณ์ก่อนนำไปใช้

ผลการวิจัยพบว่ากลยุทธ์แต่ละด้านมีกลวิธีดังต่อไปนี้ 1) ด้านนโยบายบัณฑิตวิทยาลัยต้องร่วมมือกันเพื่อ
ความแข็งแกร่งทางวิชาการของ 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือตอนล่าง 2) ด้านบริหารจัดการต้องใช้ทรัพยากร
ร่วมกันทั้งบุคลากร แหล่งข้อมูลทางวิชาการ และแหล่งฝึกประสบการณ์ 3) ด้านหลักสูตรต้องพัฒนาหลักสูตร
สหสาขาวิชาร่วมกัน 4) ด้านพัฒนาบุคลากรต้องสนับสนุนให้อาจารย์ศึกษาปริญญาเอกเพื่อเพิ่มศักยภาพคณาจารย์
ในกลุ่มร่วมกัน 5) ด้านการวิจัยของบัณฑิตศึกษาให้นักศึกษาทุกสาขาวิชาทำวิทยานิพนธ์เพื่อสร้างนักวิชาการให้
ท้องถิ่น 6) ด้านบริการทางวิชาการให้การฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้นและบริการงานวิจัย 7) ด้านหลักสูตร
นานาชาติร่วมกันเปิดสอนหลักสูตรสังคมศาสตร์ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เน้นกลุ่มประเทศ สีสี่แยกอินโดจีน
8) ด้านงานศิลปวัฒนธรรม เน้นการส่งเสริมทุนวิจัยเพื่ออนุรักษ์งานศิลปวัฒนธรรมในภาคเหนือตอนล่าง 9) ด้าน
การประกันคุณภาพ เน้นเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรอาจารย์และการประเมินผลอย่างจริงจัง 10) ด้านความเป็นเลิศ
ทางวิชาการ เน้นการสร้างผลงานวิจัยของนิสิตปัจจุบันและสำเร็จไปแล้วให้เกิดผลนำไปสู่การพัฒนาสังคมได้
อย่างแท้จริง

170012

4384670727: MAJOR HIGHER EDUCATION

KEY WORDS: STRATEGIC DEVELOPMENT/ADMINISTRATION/GRADUATE SCHOOL

SUMETH SANGNATORN: A STRATEGIC DEVELOPMENT FOR ADMINISTRATING
GRADUATE SCHOOL OF RAJABHAT UNIVERSITY IN LOWER NORTHERN REGION:

THESIS ADVISOR: ASST.PROF.SUCHART TANTHANADECHA, PH.D., THESIS

CO-ADVISOR: ASST.PROF.SAN WORA-IN, PH.D., 452 PP., ISBN : 974-53-2145-1

The purposes of this research were as follows : 1) to study and analyze graduate school administrative conditions of the universities in Thailand, 2) to develop strategies and 3) to develop action plans under graduate school missions for Rajabhat Universities in the lower northern region. The sampling groups for answering questionnaires about graduate school administration were the administrators from state universities and Rajabhat Universities. They were the presidents, the academic vice-presidents and the deans of graduate schools.

The studies were general administration condition analyzing from graduate school annual reports of the universities in Thailand and questionnaire analyzing from the administrators. The studies were about 10 administrative factors : graduate schools' directions, management, curriculum, personnel re-enforcement, graduate research, academic services, foreign programmes, art and cultural affairs, quality assurance and academic excellence. Then these factors were used to develop as a primary strategic and action plans. The primary strategies and action plans were examined and improved in the seminar by stake-holders from Rajabhat Universities in the lower northern region. Then they were assessed and commented by the experienced administrators for improving to be complete strategic plans.

The study found that 10 strategies should be as follows : 1) administration policy should be co-operative, 2) management should be co-use of personnels, training sources and IT data, 3) curriculum should be co-operative, 4) personnels should be upgraded to doctor degree, 5) research work should be compulsory for all graduate students, 6) academic service should provide short courses for public, 7) foreign programmes should open Asian Studies, 8) art and culture should provide scholarships for cultural conservation, 9) quality assurance should follow auditors' advices strictly, and 10) academic excellence should support students produce research works for solving social problems.