

บทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

ประกอบด้วย

1. คณะอนุกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบายภาพรวมการลงทุนของธนาคาร กำหนดทิศทางการลงทุนของบริษัที่ธนาคารควรลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของธนาคาร และมีอำนาจอนุมัติแนวทางในการลงทุนและอนุมัติการลงทุนทั้งหมดของธนาคารตามที่ระบียบ

2. พิจารณาอนุมัติส่วนสูญเสียที่เกิดจากการปรับปรุงโครงสร้าง หรือที่มีได้เกิดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายในวงเงินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

3. พิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การลงทุนในหลักทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ การขอรับการสนับสนุนทางการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามอำนาจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการธนาคาร

4. เสนอแนะโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงเสนอแนะนโยบายและกลยุทธ์ด้านบุคลากร กรอบอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้างต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อให้คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบ

5. พิจารณาทบทวนแผนแม่บทในการพัฒนาทรัพยากรบุคลากรของธนาคารทั้งในระยะสั้นและระยะยาวรวมถึงโครงการต่อเนื่องต่างๆ

6. ให้คำปรึกษาแนะนำการดำเนินงานของธนาคารในเรื่องเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร บุคลากร ค่าตอบแทน สวัสดิการ การพัฒนาปรับปรุงองค์กรให้เป็นพลวัตและยั่งยืน รวมถึงให้คำปรึกษาแนะนำในการจ้างสถาบันการศึกษาบริษัทที่ปรึกษาภายนอก หรือที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลของธนาคารให้เหมาะสม

7. พัฒนาทรัพยากรบุคคลทุกระดับให้มีความพร้อมในทุกด้าน เพื่อให้บุคคลกรมีวิสัยทัศน์ มีความรู้ รวมทั้งมีบุคลิกภาพ และมีจิตสำนึกที่ดี

8. พิจารณากลับกรองงานที่อยู่ในอำนาจของคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการธนาคาร

9. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่มีความสำคัญกับธนาคาร เช่น ธุรกิจใหม่ นโยบายผลตอบแทน นโยบายสินเชื่อ นโยบายการบัญชี และคดีความที่ธนาคารตกเป็นจำเลย

10. พิจารณาอนุมัติ หรือ รับทราบกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารงานที่คณะอนุกรรมการบริหารเห็นว่าจำเป็นหรือเห็นสมควรที่จะให้เสนอเพื่อรับทราบ

11. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ดังนี้

1. ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบสารสนเทศของธนาคาร การควบคุมภายในกิจกรรมต่างๆ และการบริหารความเสี่ยงภายใต้ภารกิจและขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบที่กำหนดอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

2. ตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับ การบริหารงบประมาณ การบริหารการเงินและการบัญชี การบริหารพัสดุและทรัพย์สิน การดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรทุกประเภทว่าเป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และประหยัด ตรวจสอบการจัดเก็บรายได้ รายจ่ายและสิทธิประโยชน์ที่ธนาคารพึงได้รับและพึงจ่าย

3. รายงานประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับกระบวนการการควบคุมในกิจกรรมต่างๆ ของธนาคารและประเด็นสำคัญที่พบเกี่ยวกับกระบวนการควบคุม รายงานรายการที่เกิดขึ้นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรายงานนี้ให้รวมถึงกรณีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบในบริษัทในเครือ บริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการในกิจกรรมนั้นๆ

4. เสนอแนะวิธีป้องกันการรั่วไหล หรือการทุจริตเกี่ยวกับการเงิน และทรัพย์สินต่างๆของธนาคาร ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของหน่วยรับตรวจเพื่อให้การปฏิบัติงานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ประหยัด และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. เสนอข้อมูลเกี่ยวกับความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี และความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

6. ประสานงานและกำกับดูแลการติดตามและการควบคุมอื่น เช่น การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ความปลอดภัย กฎหมาย หลักจรรยาบรรณ สภาพแวดล้อม และการสอบบัญชี เป็นต้น

7. การปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้จัดการหรือคณะกรรมการตรวจสอบผู้จัดการ

3. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (CG&CSR)

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (CG&CSR) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและความรับผิดชอบต่อสังคมของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคาร

2. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของธนาคารอย่างต่อเนื่อง

3. กำหนดกรอบแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

4. ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปีของธนาคาร

5. ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลวัฒนธรรม และแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความเข้าใจทั่วทุกระดับและให้เกิดผลในทางปฏิบัติ และการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหารพนักงาน และลูกจ้างธนาคาร ชุมชน ลูกค้า และประชาชนทั่วไปในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

6. บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุผลการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน

7. ติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของธนาคารและรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

8. กำกับกระบวนการปฏิบัติงานของธนาคารอย่างบูรณาการด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมของธนาคาร ตลอดจนกำกับการจัดทำรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของธนาคารประจำปี

9. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงาน หรือที่ปรึกษาคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม(CG&CSR) เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

4. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ตามมาตรา 23 แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มีดังต่อไปนี้

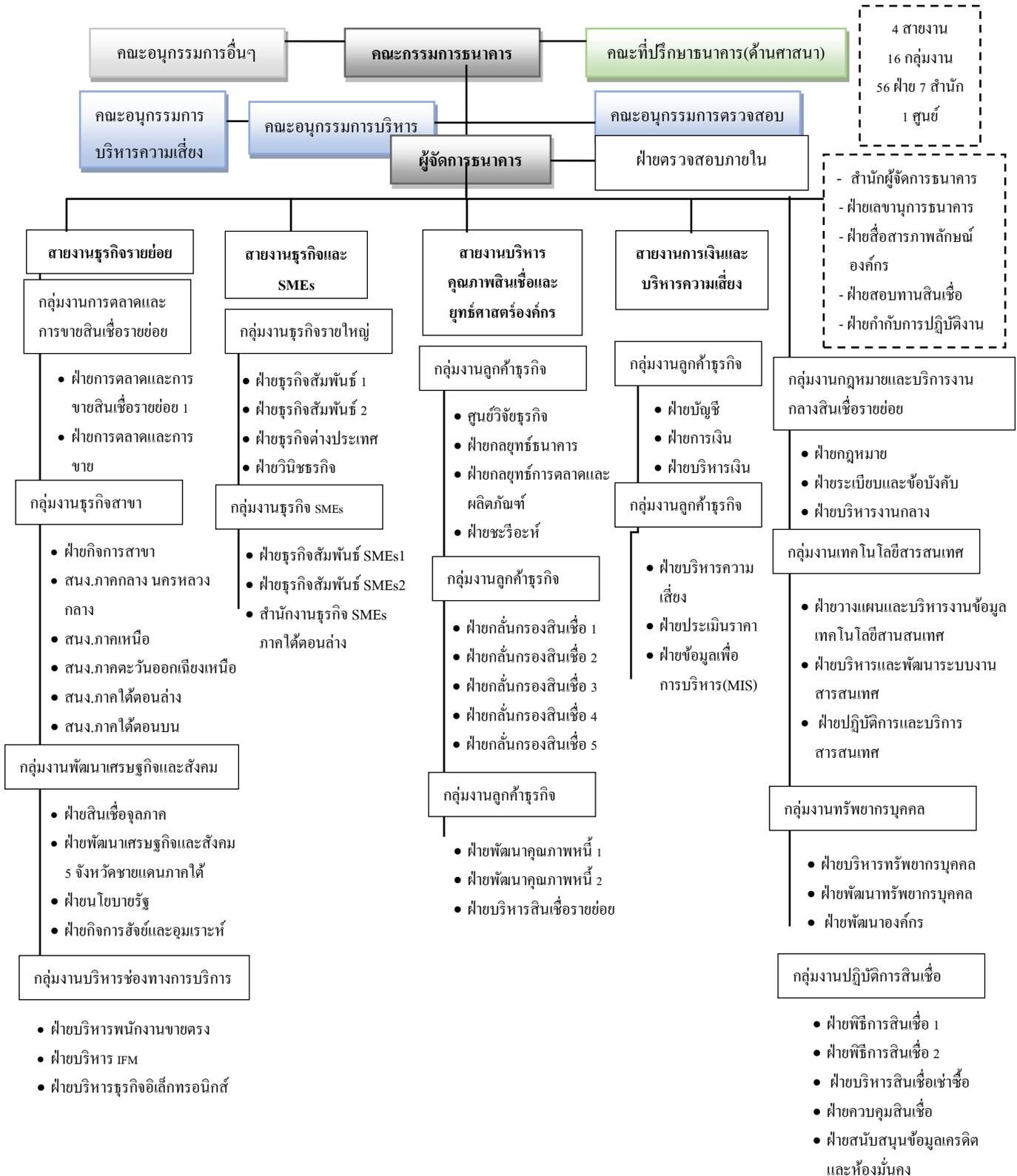
1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนากิจการแรงงานสัมพันธ์

2. หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

4. ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย เพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

โครงสร้างองค์กรของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



ตารางที่ 4.1 อัตราการตอบกลับแบบสอบถามจากตัวอย่างงานวิจัย

| หัวข้อ | พนักงานธนาคาร อิสลามแห่งประเทศไทย | ลูกค้าผู้ใช้บริการธนาคาร อิสลามแห่งประเทศไทย |
|-------------------|--------------------------------------|---|
| จำนวนชุดแบบสอบถาม | 412 ชุด | 423 ชุด |
| ได้รับการตอบกลับ | 380 ชุด | 380 ชุด |
| อัตราการตอบกลับ | ร้อยละ 92.23 | ร้อยละ 89.83 |

