

172668

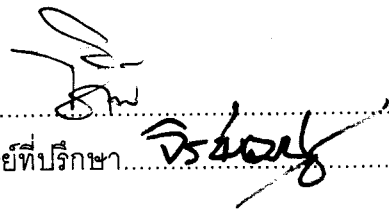
วิราลีณี สุขสวัสดิ์ : การวางแผนและควบคุมโครงการสร้างเตาหลอมแก้ว (PROJECT PLANNING AND CONTROL FOR FURNACE REBUILD) อ. ที่ปรึกษา : รศ. จิรพัฒน์ เภาประเสริฐวงศ์, 172 หน้า. ISBN 974-17-3527-8.

การวางแผนและควบคุมโครงการสร้างเตาหลอม สำหรับโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วตัวอย่างนี้ เป็นการศึกษาการเปลี่ยนอิฐทนไฟของเตาหลอมที่ใกล้จะหมดอายุ และการปรับปรุงเทคโนโลยีของระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้ทันสมัย รวมทั้งการหลีกเลี่ยงการเผชิญปัญหาอะไหล่ล้าสมัย จึงได้ศึกษาถึง ปัจจัยพื้นฐานเบื้องต้นดังต่อไปนี้คือ กระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมแก้ว วัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และแรงงาน นอกจากนี้การบริหารโครงการที่ใช้ในการวิจัยนี้ยังประกอบไปด้วย การระบุรายละเอียด ของโครงการ การวางแผน การจัดทำกำหนดเวลา การจัดทำแผนงบประมาณ และการควบคุมโครงการ ประกอบกับการใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SAP เป็นเครื่องมือที่ช่วยในการคำนวณต่างๆ

จากการวิเคราะห์แผนผังโครงข่ายตามสายงานวิกฤต (Critical Path Method: CPM) ผล การศึกษาพบว่าโครงการสร้างเตาหลอมแก้วจะใช้เวลา 226 วันทำงาน ซึ่งสามารถแบ่งงานได้เป็น 38 งาน เป็นงานวิกฤต 14 งาน และใช้งบประมาณในการบริหารโครงการรวมเป็นจำนวน 398,900,000 บาท รวมถึงได้มีการวิเคราะห์เพื่อประเมินผลงานที่ทำได้ (Earned Value Analysis) ในแต่ละงานของโครงการ ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงมิถุนายน 2548 พบว่ามีเพียงงานเดียวเท่านั้นซึ่งก็คืองานจัดหาอิฐทนไฟที่มี ค่าใช้จ่ายจริงเกินแผนที่กำหนดจึงต้องถูกควบคุม

ภาควิชา.....วิศวกรรมอุตสาหกรรม.....
สาขาวิชา.....วิศวกรรมอุตสาหกรรม...
ปีการศึกษา.....2548.....

ลายมือชื่อผู้นิสิต.....
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....



4671464921 : MAJOR INDUSTRIAL ENGINEERING

KEY WORD: PROJECT PLANNING / PROJECT CONTROL / CPM / FURNACE / CAPITAL EXPENDITURE / BUDGET

WIRASINEE SUKSAWAT: PROJECT PLANNING AND CONTROL FOR FURNACE REBUILD. THESIS ADVISOR: ASSOC. PROF. JEERAPAT NGAOPRASERTWONG, 172, pp. ISBN 974-17-3527-8.

Project planning and control for furnace rebuild of glass manufacturing is the plan for sample factory replacing refractory and updating concern machines and equipment with the new technology as well as avoiding problem about obsolescent parts. The basis data to study is the manufacturing process, material, machine, equipment and labor. The project management theory that consists of specifying the project, planning, scheduling, budgeting and controlling is used for this research. The instant package software, SAP, is the tool for calculation.

From the network analysis (Critical Path Method: CPM), the result showed that the project for furnace rebuild run in 226 working days with 38 tasks and 14 critical tasks. The budget for this project is total 398,900,000 baht. Additional, the earned value analysis is used for evaluation the performance of each task from January to June 2005. The result indicated that only one task, which is refractory providing task, has the negative cost variance so this task will be controlled.

Department.....Industrial Engineering..... Student's signature.....

Field of study..... Industrial Engineering.. Advisor's signature.....

Academic year2005.....

