

งานวิจัยเรื่อง ศักยภาพการผลิตผลิตภัณฑ์จากใบยางพารา ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรควนตุบธรรม ใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงคุณภาพ โดยศึกษาข้อมูลภาคสนามเป็นหลัก และใช้ข้อมูลเอกสารเป็นส่วนประกอบ เป้าหมายเพื่อศึกษาบริบทชุมชนและบริบทกลุ่มผลิตภัณฑ์จากใบยางพาราของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรควนตุบธรรม โครงสร้างผลิต โครงสร้างการตลาด โครงสร้างการเงิน สภาพปัญหาและความต้องการของชุมชน และการสืบสานการผลิต

ผลการศึกษา พบว่า กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรผลิตภัณฑ์จากใบยางพาราควนตุบธรรม เป็นกลุ่มมวลชนจัดตั้ง ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2538 ปัจจุบันมีสมาชิกจำนวน 53 คนผลิต “ผลิตภัณฑ์จากใบยางพารา” รูปแบบต่างๆ ได้แก่ ผีเสื้อจากใบยางพารา นาฬิกา โคมไฟ ดอกไม้ และกรอบรูป ภายใต้แนวความคิดที่นำวัตถุดิบที่มีอยู่ในท้องถิ่น คือ ใบยางพารามาประดิษฐ์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบและสีสันเหมือนจริงมากที่สุด ปัจจุบันทางกลุ่มมีการแบ่งการบริหารจัดการออกเป็น 4 ส่วน คือ การจัดการองค์กร การผลิตและเทคโนโลยีการผลิต การตลาดและการเงิน และการสืบสานการผลิต

ในส่วนของการจัดการองค์กร พบว่า ทางกลุ่มมีการแบ่งโครงสร้างของกลุ่มออกเป็น 2 โครงสร้าง คือ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างคณะกรรมการกลุ่ม โครงสร้างองค์กรประกอบด้วยคณะกรรมการ 2 ส่วน คือ คณะกรรมการศูนย์ผลิต และคณะกรรมการฝ่ายบริหารกลุ่มกิจกรรม ส่วนโครงสร้างคณะกรรมการกลุ่มประกอบด้วย คณะกรรมการกลุ่ม และทีมบริหารกลุ่ม การจัดหาบุคลากรมาทำหน้าที่ดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นหน้าที่ของประธานกลุ่ม และทีมบริหารกลุ่มซึ่งเป็นคณะกรรมการ โดยตำแหน่งอยู่แล้ว

ในส่วนของการผลิตและเทคโนโลยีการผลิต พบว่า หน้าที่ในการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นหน้าที่ของประธานกลุ่ม กระบวนการบริหารการผลิตของกลุ่มที่สำคัญ คือ การจัดหาปัจจัยการผลิต แรงงานและการจ้างแรงงาน ต้นทุนและค่าตอบแทน กรรมวิธีการผลิต การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต การจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต และการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ปัญหาการผลิตที่พบ ได้แก่ ปัญหาด้าน

แรงงาน ปัญหาด้านสุขภาพ การปนเปื้อนของเชื้อรา และการขาดความชำนาญในการผลิต

ด้านการตลาดและการเงิน พบว่า ประธานกลุ่มเป็นผู้บริหารด้านการตลาดและการเงินแทบทั้งสิ้น ตั้งแต่การจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มซึ่งมีทั้งแบบขายส่งและขายปลีก ช่องทางจำหน่ายที่สำคัญได้แก่ การออกร้านจัดแสดงสินค้าในงานต่างๆ การขายฝากทางไปรษณีย์ การขายฝากร้านค้าต่างๆ และ การขาย ณ กลุ่มเกษตรกรแม่บ้านควนสุบรรณ ราคาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสามารถจำแนกได้ 2 ระดับ คือราคาขายส่งและราคาขายปลีก โดยคิดจากต้นทุนทั้งหมด คือ ต้นทุนเมล็ด + กำไรปันผล + ค่าบรรจุภัณฑ์ + ค่าแรง + สต็อกเกอร์สินค้า + กำไรที่ต้องการ ในส่วนการส่งเสริมการขายของกลุ่ม ทางกลุ่มมีวิธีการที่สำคัญ คือ จัดส่งสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด แลกเปลี่ยนสินค้าในกรณีที่สินค้าชำรุดเสียหาย และการให้ส่วนลดแก่ลูกค้าประจำ สำหรับการบริหารการเงินและการวางแผนการเงินของกลุ่มส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับประธานกลุ่มและற்றுญิกเป็นหลัก ตั้งแต่การจัดหาแหล่งเงินทุน และการทำบัญชี ปัญหาด้านการตลาดและการเงินที่พบ ได้แก่ การขาดความรู้ความชำนาญในการจัดการ ขาดคนทำบัญชี ขาดตัวแทนในการจำหน่ายสินค้า และขาดบุคลากรในการออกร้านและจัดแสดงสินค้า

สำหรับการสืบสานการผลิตของกลุ่ม สามารถแบ่งการสืบสานการผลิตเป็น 2 ลักษณะ คือ การเผยแพร่ความรู้แก่ชุมชน และการเผยแพร่ความรู้ให้กับระบบราชการซึ่งหน้าที่ดังกล่าวประธานจะเป็นผู้ดำเนินการแทบทั้งสิ้น ปัญหาด้านการสืบสานการผลิตที่พบ ได้แก่ ขาดบุคลากรในการสืบสานการผลิตและสมาชิกส่วนใหญ่ไม่มีบทบาทในการสืบสานการผลิต

ส่วนในด้านศักยภาพการผลิต การตลาดและการเงิน และการสืบสานการผลิต พบว่า ทางกลุ่มมีผู้นำที่เข้มแข็งและมีความรู้ความสามารถ สามารถผลิตสินค้าซึ่งมีรูปแบบที่หลากหลายเพียงพอที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี ตลอดจนมีวัตถุดิบเพียงพอและหาได้ง่ายในท้องถิ่น แต่ทางกลุ่มขาดการดำเนินการที่เป็นระบบทั้งเรื่องการตลาด การเงิน และการสืบสานการผลิต ถึงแม้ปัจจุบันทางกลุ่มยังไม่ประสบปัญหาใดๆ แต่ในอนาคตข้างหน้าหากมีการขยายกิจการหรือประธานกลุ่มไม่ดำเนินการต่อ กลุ่มจะต้องประสบปัญหาดังกล่าวอย่างแน่นอน

The research of potential for products made from leaf rubber trees' Agriculturist Kuansuban Community., use by quality research methodology ; study from the data was collected from the field and use document component. The objective to study for context of community and context a group of products made from leaf rubber trees' Agriculturist Kuansuban Community : produce structure , marketing structure, finance structure, condition of the problem, demand of community and go on produce.

The result showed that Agriculturist Kuansuban Community is a group of masses and established in 2538. At present they have member 53 persons. Products made from leaf rubber tree have a lot of style such as Butterfly made from leaf rubber tree, clocks, flower and picture frames. Beneath of concept they take raw material in a local to create a lot of style and have color look like the real thing. At present they separate management 4 parts : organization management, produce, technology for produce, marketing, finance and go on produce.

As for organization management found that they separate groups' structure 2 structures such as organization structure and group of committee structure. Organization structure feature committee 2 parts : committee center to produce and committee administration group for activity. As for group of committee structure feature : group of committee and team of administration. Providing person to perform as above by leader and team of administration.

As for produce and technology for produce found that almost leader operate it. The important of produce administration are provide factor to produce, labor, employ, capital, compensation process to produce, development technology to produce, waste management cause of procedure, controlling and check quality of products. The most of problems' produce were : labor, health, infect of fungus and lack of expert to produce.

Marketing and Finance found that leader who manage almost come from marketing and finance. Selling product have wholesale and retail. They promote product by set up a booth at celebrations, sell on consignment mail, sell on consignment at shops and sell at Agriculturist Kuansuban Community. Price of product separate 2 levels : price wholesale and price retail; it calculate from all of capital such as: capital of butterfly + profit dividend + price for packaging + labor + sticker brand of product + profit require. As for promotion they have method to do as for example : send product as customer specify, change product in case of it to be damaged and give discount for regular customer. As for finance administration and finance planing were depend on leader and treasurer such as : provide source of capital and keep accounting record. Marketing problem and Finance problem were deficiency in knowledge for management, deficiency in accountant, deficiency in agent and deficiency in person who set up a booth and show product.

As for groups' produce go on separate 2 characters such as : disseminate knowledge for community and disseminate knowledge for government service system. All of the above leader observe it. Go on problem to produce we found that it a shortage person who carry on to produce and almost of member have not a role to go on to produce.

A part of potential for produce, marketing, finance and go on to produce found that they have leader to be strong and have capability. They produce product a lot of style enough to satisfy demand of consumer. Including they have enough raw material and take it easy from a local but they deficiency in marketing, finance and go on to produce. Although at present they don't meet problem ; but in the future in case of business spread or leader don't operate continue; of course they will meet as above the problem .