

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ปรับเปลี่ยนภารกิจที่เน้นหนักด้านการสอนสู่การวิจัย สร้างองค์ความรู้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น กำหนดนโยบายชัดเจน ในการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน การวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น แต่ในด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการคุณภาพงานวิจัย ยังให้ความสำคัญค่อนข้างน้อยการพัฒนาโจทย์วิจัยขาดการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่น การพัฒนา ข้อเสนอโครงการวิจัยส่วนใหญ่เป็นโครงการเดี่ยวไม่มีชุดโครงการ ขาดการติดตามประเมินผลและสนับสนุน ส่วนการเผยแพร่ผลการวิจัยนั้นมีน้อยมาก

ทิศทางการวิจัยดำเนินการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research) ใน 3 ขั้นตอน คือ 1) ทบทวนสถานการณ์ ศักยภาพการบริหารจัดการงานวิจัยของ มหาวิทยาลัย และวิเคราะห์ สังเคราะห์สถานการณ์ ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น เพื่อจัดทำ ยุทธศาสตร์การวิจัย 2) การพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยด้านการประกันคุณภาพงานวิจัย เพื่อพัฒนาท้องถิ่น 3) ทดลองปฏิบัติการนำระบบบริหารจัดการงานวิจัยด้านการประกันคุณภาพ งานวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่การปฏิบัติ

ข้อค้นพบระบบการบริหารจัดการงานวิจัยในด้านการประกันคุณภาพงานวิจัย ประกอบด้วย 1) การพัฒนาโจทย์วิจัย โดยการมีส่วนร่วมของภาคีที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ กรอบประเด็นปัญหาจากข้อมูลสถานการณ์ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น เพื่อนำไปสู่การสรุป ความสำคัญเชื่อมโยง ขอบเขตของปัญหาและได้โจทย์วิจัยที่ชัดเจน 2) การพัฒนาข้อเสนอ โครงการ โดยร่วมพัฒนาเอกสารเชิงหลักการ (Concept Paper) ประชุมหัวหน้าชุด และร่วมพัฒนา ข้อเสนอโครงการ ชุดโครงการ ด้วยการอบรมปฏิบัติการและนำเสนอต่อผู้ทรงคุณวุฒิภายในและ ภายนอก และนำเข้าสู่คณะกรรมการพิจารณาให้ทุนวิจัย 3) การติดตามประเมินผลและสนับสนุน การวิจัย โดยการติดตามในคณะและสถานที่ปฏิบัติงานจริง การรายงานความก้าวหน้า และการจัดกิจกรรมอบรมหนุนเสริมทักษะการวิจัยด้านต่าง ๆ 4) การเผยแพร่ผลงานวิจัย สู่การใช้ประโยชน์ โดยการเผยแพร่ผลงานวิจัยกับกลุ่มสนใจ และการจัดประชุมวิชาการเสนอ ผลงานวิจัยประจำปี และการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิจัย การเผยแพร่ผ่านระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ต

แนวทางการนำผลงานวิจัยและพัฒนาไปสู่การประยุกต์ใช้ ระบบบริหารจัดการงานวิจัย สู่การประยุกต์ใช้ โดยการทำความเข้าใจสร้างความร่วมมือระหว่างนักวิจัย ผู้บริหาร และภาคี เครือข่ายที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ และมีผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นนักบริหารจัดการ งานวิจัย เพื่อสนับสนุน ช่วยเหลือเป็นกัลยาณมิตรกับนักวิจัยและภาคีเครือข่าย เป้าหมาย คือ การพัฒนานักวิจัย และยกระดับคุณภาพงานวิจัย รวมทั้งผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ และตั้งโจทย์วิจัยอย่างต่อเนื่อง

**Initiative Problems:** The University changed its mission from focusing on teaching only to a more innovative research based approach creating new knowledge for community development, generating concise policies, and allocating additional resources to research, while the development of research quality management played a less important role. There was a lack of participation of the communities in the development of research topics. Most of the research projects were carried out by individuals instead of groups resulting in no follow-up or evaluation processes. Additionally, there were research publicity limitations.

**Research Directions:** The participatory action research technique was implemented in three stages. 1) The University's potential in research management was revised and the needs of the local communities for making research strategies were analyzed and synthesized. 2) A system of research management quality for community development was created. 3) The system was evaluated in a trial before implementation.

**Results:** There were four components for research system management in the quality assurance phase. 1) Participating sectors analyzed problems from the needs of each community's database to get specific and clear issues of concern and then developed the research topics. 2) A concept paper was developed and a workshop for research leaders was organized to facilitate the development of research proposals and research projects, after which a research proposal was created and presented to internal and external research specialists. Then, a proposal was submitted to obtain research grants. 3) The research project was evaluated and supported through a fieldtrip, a progress report, and a workshop organized for the purpose of encouraging research expertise. 4) So that the results could be utilized, especially by target groups, the results were published. The annual research conference was organized and the results were not only published in research journals, but publicized online.

**The implication of research strategies.** A Research Management System for Local Communities could be created through the cooperative efforts of researchers, administrators, and the involved sectors in the communities. The purpose of this organization would be to develop researchers, upgrade the quality of research, and to be responsible for continually recommending research topics. To be successful, a director of research must be appointed to manage the research system and support the researchers and involved sectors.