



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved



ภาคผนวก ก

แบบสอบถามชุดที่ 1

แบบสอบถามเกี่ยวกับสมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน
โดยการสอบถามจากนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อใช้ในการกำหนดหัวข้อสมรรถนะหลักของ
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

แบบสอบถามประกอบการค้นคว้าแบบอิสระ

เรื่อง

สมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน

Core Competencies of Chief Administrators of the Tambon Administrative Organizations
in Nan Province

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

การจัดทำแบบสอบถามในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์สมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีในปัจจุบันของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน อันจะช่วยให้ทราบถึงระดับสมรรถนะของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีในปัจจุบันและเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนพัฒนาบุคลากรในรูปแบบที่เหมาะสม

เพื่อให้เกิดการเรียนรู้เกิดประโยชน์สูงสุดจึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านจะให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วนทุกข้อตามความเป็นจริงและตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยการตอบแบบสอบถามทุกฉบับจะเก็บไว้เป็นความลับ และนำไปใช้เฉพาะการศึกษาค้นคว้าเท่านั้น ซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อตัวท่านและหน่วยงานของท่านแต่ประการใด ทั้งนี้ ผู้ศึกษาจะนำเสนอผลการศึกษามาวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวมและขอความกรุณาส่งแบบสอบถามฉบับนี้กลับคืนภายในวันที่

23 มีนาคม 2550

คำชี้แจง แบบสอบถามนี้มีจำนวน 5 หน้า แบ่งเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับสมรรถนะที่จำเป็นของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ส่วนที่ 3 ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านได้กรุณาให้ความร่วมมือในการศึกษาครั้งนี้

นางสาวรัชฎา ฅ น่าน

นักศึกษาระดับปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แบบสอบถามสำหรับนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

แบบสอบถามเรื่อง สมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคำตอบ ☐ ในข้อความที่เป็นความจริงที่สุดเพียงคำตอบเดียว

1. เพศ ☐ (1) ชาย ☐ (2) หญิง
2. อายุ ☐ (1) 30 – 34 ปี ☐ (2) 35 – 39 ปี ☐ (3) 40 – 44 ปี
☐ (4) 45 – 49 ปี ☐ (5) 50 ปี ขึ้นไป
3. ระดับการศึกษา ☐ (1) ประถมศึกษา ☐ (4) อนุปริญญา/ปวส.
☐ (2) มัธยมศึกษาตอนต้น ☐ (5) ปริญญาตรี
☐ (3) มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช./เทียบเท่า ☐ (6) สูงกว่าปริญญาตรี
4. ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล
☐ (1) ต่ำกว่า 1 ปี ☐ (2) 1 – 3 ปี ☐ (3) 4 – 6 ปี ☐ (4) 6 ปี ขึ้นไป

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องว่างแต่ละข้อที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด และเติมข้อความลงในช่องว่างให้สมบูรณ์

สมรรถนะ	ความจำเป็นต้องมีสมรรถนะ			
	จำเป็น มาก	จำเป็น ปานกลาง	จำเป็น น้อย	ไม่ จำเป็น
1. หมวดความรู้ (Knowledge) หมายถึง เนื้อหาสาระหรือข้อมูลที่ปลัด อบต. จำเป็นต้องทราบและเข้าใจเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานให้ประสบความสำเร็จ โดยความรู้เป็นพื้นฐานของการสร้างทักษะและความสามารถ				
1.1 ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายทั่วไป				
1.2 ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายท้องถิ่น				
1.3 ความรู้เกี่ยวกับการบริหารองค์กร				
1.4 ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาองค์กร				

สมรรถนะ	ความจำเป็นต้องมีสมรรถนะ			
	จำเป็น มาก	จำเป็น ปานกลาง	จำเป็น น้อย	ไม่ จำเป็น
1.5 ความรู้เกี่ยวกับการบริหาร โครงการ				
1.6 ความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง				
1.7 ความรู้เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์				
1.8 ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์				
1.9 ความรู้เกี่ยวกับการควบคุมตรวจสอบ				
1.10 ความรู้เกี่ยวกับการวางแผน				
1.11 ความรู้เกี่ยวกับงบประมาณ				
1.12 ความรู้เกี่ยวกับงานพัสดุ				
1.13 ความรู้เกี่ยวกับงานโยธา				
1.14 ความรู้เกี่ยวกับการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม				
1.15 ความรู้เกี่ยวกับการใช้ภาษา				
1.16 ความรู้เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์พื้นฐาน				
1.17 ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ				
1.18 ความรู้ด้านอื่นๆ ที่ท่านคิดว่าปัสด อบต. จำเป็นต้องมี (โปรดระบุ)				
.....				
.....				
2. หมวดทักษะ (Skill)				
หมายถึง ความชำนาญที่ปัสด อบต. จำเป็นต้องมีและต้อง ทำเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องแคล่ว ว่องไว ถูกต้อง โดยทักษะที่เกิดขึ้นได้มาจากพื้นฐานความรู้และฝึกฝน เป็นประจำจนเกิดความชำนาญในการใช้งาน				
2.1 ทักษะในการใช้คอมพิวเตอร์				
2.2 ทักษะด้านความคิดเชิงวิเคราะห์				
2.3 ทักษะการบริหารงบประมาณ				
2.4 ทักษะการถ่ายทอดความรู้				
2.5 ทักษะการให้คำปรึกษา				
2.6 ทักษะการติดต่อประสานงาน				
2.7 ทักษะการทำงานร่วมกับผู้อื่น				
2.8 ทักษะการบริหารความขัดแย้ง				
2.9 ทักษะการเขียนบันทึกและรายงานผล				

สมรรถนะ	ความจำเป็นต้องมีสมรรถนะ			
	จำเป็น มาก	จำเป็น ปานกลาง	จำเป็น น้อย	ไม่จำเป็น
2.10 ทักษะการบริหารคนและแผนงาน				
2.11 ทักษะในการนำเสนอและสื่อความ				
2.12 ทักษะในการตัดสินใจ				
2.13 ทักษะการสรุปเรื่องหรือจับประเด็นเรื่อง				
2.14 ทักษะการมอบหมายงาน				
2.15 ทักษะอื่นๆ ที่ท่านคิดว่าปลัด อบต. จำเป็นต้องมี (โปรดระบุ)				
.....				
.....				
3. หมวดความสามารถ (Ability) หมายถึง ความสามารถเชิงปัญญาที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานซึ่งเป็นการนำความรู้ที่มีอยู่ไปประยุกต์ใช้ได้จริง				
3.1 ความสามารถในการวางแผนงาน				
3.2 ความสามารถในการบริหารงบประมาณ				
3.3 ความสามารถในการบริหารเวลา				
3.4 ความสามารถในการควบคุม ตรวจสอบ				
3.5 ความสามารถในการให้คำปรึกษา คำแนะนำ				
3.6 ความสามารถในการทำงานในสภาวะกดดัน				
3.7 ความสามารถในการปกครองบังคับบัญชา				
3.8 ความสามารถในการใช้ภาษา				
3.9 ความสามารถในการคิดเชิงระบบ				
3.10 ความสามารถในการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า				
3.11 ความสามารถในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง				
3.12 ความสามารถในการบูรณาการความรู้ในเชิงสหวิทยาการ				
3.13 ความสามารถในการสอนงานแก่ผู้อื่น				
3.14 ความสามารถในการเป็นผู้นำทีมงาน				
3.15 ความสามารถอื่นๆ ที่ท่านคิดว่าปลัด อบต. จำเป็นต้องมี (โปรดระบุ)				
.....				
.....				

สมรรถนะ	ความจำเป็นต้องมีสมรรถนะ			
	จำเป็น มาก	จำเป็น ปานกลาง	จำเป็น น้อย	ไม่จำเป็น
4. หมวดคุณลักษณะอื่นๆ (Other Characteristics) หมายถึง ลักษณะบุคลิกภาพ ค่านิยม เจตคติ ความคิดเห็นที่ ปลัด อบต. จำเป็นต้องมีซึ่งเป็นส่วนที่อยู่สืกลงไปในจิตใจต้อง ปลุกฝังจะมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมการแสดงออกของบุคคลนั้น				
4.1 ความรับผิดชอบ				
4.2 ความน่าเชื่อถือ				
4.3 ความเป็นผู้นำ				
4.4 ความซื่อสัตย์				
4.5 ความเสียสละ				
4.6 ความมีมนุษยสัมพันธ์				
4.7 ความเชื่อมั่นในตนเอง				
4.8 ความละเอียดรอบคอบ				
4.9 ความมั่นคงทางอารมณ์				
4.10 การปรับตัวได้ดี				
4.11 ความเข้มแข็ง				
4.12 ความคิดก้าวหน้าหรือคิดในเชิงรุก				
4.13 ความใฝ่รู้ พัฒนาตนเอง				
4.14 คุณธรรม จริยธรรม				
4.15 ความมีจิตสำนึกในการให้บริการ				
4.16 ความอดทนต่อความกดดัน/ความเครียด				
4.17 ความซื่อสัตย์และวางตนเป็นกลาง				
4.18 มีวิสัยทัศน์				
4.19 ขอมรับฟังความคิดเห็นผู้อื่น				
4.20 คุณลักษณะอื่น ๆ ที่ท่านคิดว่าปลัด อบต. จำเป็นต้องมี (โปรดระบุ)				
.....				
.....				

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นอื่นๆ เกี่ยวกับหัวข้อสมรรถนะที่จำเป็นของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

.....

.....

แบบสอบถามชุดที่ 2

แบบสอบถามเกี่ยวกับสมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีในปัจจุบันของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน โดยวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลแบบ 360 องศา ได้แก่ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าส่วนราชการ (หัวหน้าสำนักปลัด หัวหน้าส่วนการคลัง หัวหน้าส่วนโยธา หัวหน้าส่วนการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม) และพนักงานส่วนตำบลผู้ที่ได้บังคับบัญชาปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

แบบสอบถามประกอบการค้นคว้าแบบอิสระ

เรื่อง

สมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน

Core Competencies of Chief Administrators of the Tambon Administrative Organizations
in Nan Province

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

การจัดทำแบบสอบถามในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์สมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีในปัจจุบันของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน จะช่วยให้ทราบถึงระดับสมรรถนะของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีในปัจจุบันและเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนพัฒนาบุคลากรในรูปแบบที่เหมาะสม

เพื่อให้การศึกษานี้เกิดประโยชน์สูงสุดจึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านจะให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วนทุกข้อตามความเป็นจริงและตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยให้ท่านประเมินสมรรถนะหลักหรือสมรรถนะที่จำเป็นต้องมีและสมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบันของปลัด อบต. ว่ามีสมรรถนะอยู่ในระดับใด การตอบแบบสอบถามทุกฉบับจะเก็บไว้เป็นความลับและนำไปใช้เฉพาะการศึกษาค้นคว้าเท่านั้น ซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อตัวท่านและหน่วยงานของท่านแต่ประการใด ทั้งนี้ ผู้ศึกษาจะนำเสนอผลการศึกษามาวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวม และขอความกรุณาส่งแบบสอบถามฉบับนี้กลับคืนภายในวันที่ **6 กรกฎาคม 2550**

คำชี้แจง

แบบสอบถามนี้มีจำนวน 4 หน้า แบ่งเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับสมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีในปัจจุบันของ
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านได้กรุณาให้ความร่วมมือในการศึกษานี้

นางสาวรัชฎา ฅ น่าน

นักศึกษาปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แบบสอบถามสำหรับนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

แบบสอบถาม เรื่อง สมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคำตอบ ☐ ในข้อความที่เป็นความจริงที่สุดเพียงคำตอบเดียว

1. เพศ ☐ (1) ชาย ☐ (2) หญิง
2. อายุ ☐ (1) ต่ำกว่า 30 ปี ☐ (2) 31 – 40 ปี
☐ (3) 41 - 50 ปี ☐ (4) 51 ปี ขึ้นไป
3. ระดับการศึกษา ☐ (1) ประถมศึกษา ☐ (4) อนุปริญญา/ปวส.
☐ (2) มัธยมศึกษาตอนต้น ☐ (5) ปริญญาตรี
☐ (3) มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช./เทียบเท่า ☐ (6) สูงกว่าปริญญาตรี
4. ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล
☐ (1) ต่ำกว่า 1 ปี ☐ (2) 1 – 3 ปี ☐ (3) 4 – 6 ปี ☐ (4) 6 ปี ขึ้นไป

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบันของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องว่างแต่ละข้อที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุดโดยความหมายคำตอบ มีดังนี้

คำตอบ \ ความหมาย	สมรรถนะหลัก (สมรรถนะที่จำเป็น) สำหรับปลัด อบต.	สมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบัน
น้อยที่สุด	สมรรถนะข้อนี้ไม่มีความจำเป็น และ ไม่ได้ช่วยในการปฏิบัติงานแต่อย่างใด	ไม่มีหรือแทบจะไม่มีสมรรถนะข้อนี้
น้อย	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานน้อย	มีสมรรถนะข้อนี้น้อย
ปานกลาง	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับปานกลาง	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับปานกลาง
มาก	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับมาก	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับมาก
มากที่สุด	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับมากที่สุด	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับมากที่สุด

[illegible]

2.16 ทักษะด้านอื่นๆ (ระบุ)										
3. หมวดความสามารถ (Ability)										
หมายถึง ความสามารถเชิงปัญญาที่										
จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานซึ่งเป็นการ										
นำความรู้ที่มีอยู่ไปประยุกต์ใช้ได้จริง										

รายการสมรรถนะ	สมรรถนะหลัก					สมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบัน				
	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด
4.7 ความเชื่อมั่นในตนเอง										
4.8 ความละเอียดรอบคอบ										
4.9 ความมั่นคงทางอารมณ์										
4.10 การปรับตัวได้ดี										
4.11 ความเข้มแข็ง										
4.12 ความคิดก้าวหน้าหรือคิดในเชิงรุก										
4.13 ความใฝ่รู้ พัฒนาตนเอง										
4.14 คุณธรรม จริยธรรม										
4.15 ความมีจิตสำนึกในการให้บริการ										
4.16 ความอดทนต่อความกดดัน/ ความเครียด										
4.17 ความยุติธรรมและวางตนเป็น กลาง										
4.18 มีวิสัยทัศน์กว้างไกล										
4.19 ยอมรับฟังความคิดเห็นผู้อื่น										
4.20 ความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่										
4.21 ความอ่อนน้อมถ่อมตน										
4.22 คุณลักษณะอื่น ๆ (ระบุ)										

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

แบบสอบถามประกอบการค้นคว้าแบบอิสระ

เรื่อง

สมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน

Core Competencies of Chief Administrators of the Tambon Administrative Organizations
in Nan Province

เรียน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

การจัดทำแบบสอบถามในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์สมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีในปัจจุบันของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน จะช่วยให้ทราบถึงระดับสมรรถนะของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีในปัจจุบันและเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนพัฒนาบุคลากรในรูปแบบที่เหมาะสม

เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดจึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านจะให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วนทุกข้อตามความเป็นจริงและตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยใช้วิธีการประเมินตนเอง การตอบแบบสอบถามทุกฉบับจะเก็บไว้เป็นความลับและนำไปใช้เฉพาะการศึกษาค้นคว้าเท่านั้น ซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อตัวท่านและหน่วยงานของท่านแต่ประการใดทั้งนี้ผู้ศึกษานำเสนอผลการศึกษามาวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวม และขอความกรุณาส่งแบบสอบถามฉบับนี้กลับคืนภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2550

คำชี้แจง

แบบสอบถามนี้มีจำนวน 4 หน้า แบ่งเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับสมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีในปัจจุบันของ
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านได้กรุณาให้ความร่วมมือในการศึกษาครั้งนี้

นางสาวรัชฎา ฅ น่าน

นักศึกษาปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แบบสอบถามสำหรับปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

แบบสอบถาม เรื่อง สมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคำตอบ ☐ ในข้อความที่เป็นความจริงที่สุดเพียงคำตอบเดียว

1. เพศ ☐ (1) ชาย ☐ (2) หญิง
2. อายุ ☐ (1) ต่ำกว่า 30 ปี ☐ (2) 31 – 40 ปี ☐ (3) 41 - 50 ปี ☐ (4) 51 ปี ขึ้นไป
3. ระดับการศึกษาสูงสุด ☐ (1) ปริญญาตรี ☐ (2) ปริญญาโท ☐ (3) อื่น ๆ (ระบุ)
4. ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

☐ (1) ระดับ 4
☐ (2) ระดับ 5
☐ (3) ระดับ 6

☐ (4) ระดับ 7
☐ (5) ระดับ 8
☐ (6) อื่น ๆ ระบุ.....
5. ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

☐ (1) ต่ำกว่า 1 ปี
☐ (3) 6– 10 ปี

☐ (2) 1 – 5 ปี
☐ (4) 11 ปี ขึ้นไป

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบันของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องว่างแต่ละข้อที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยความหมายคำตอบ มีดังนี้

คำตอบ \ ความหมาย	สมรรถนะหลัก (สมรรถนะที่จำเป็น) สำหรับปลัด อบต.	สมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบัน
น้อยที่สุด	สมรรถนะข้อนี้ไม่มีความจำเป็น และ ไม่ได้ช่วยในการปฏิบัติงานแต่อย่างใด	ไม่มีหรือแทบจะไม่มีสมรรถนะข้อนี้
น้อย	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานน้อย	มีสมรรถนะข้อนี้น้อย
ปานกลาง	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับปานกลาง	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับปานกลาง
มาก	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับมาก	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับมาก
มากที่สุด	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับมากที่สุด	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับมากที่สุด

[illegible]

[illegible]

รายการสมรรถนะ	สมรรถนะหลัก					สมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบัน				
	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด
4.7 ความเชื่อมั่นในตนเอง										
4.8 ความละเอียดรอบคอบ										
4.9 ความมั่นคงทางอารมณ์										
4.10 การปรับตัวได้ดี										
4.11 ความเข้มแข็ง										
4.12 ความคิดก้าวหน้าหรือคิดในเชิงรุก										
4.13 ความใฝ่รู้ พัฒนาตนเอง										
4.14 คุณธรรม จริยธรรม										
4.15 ความมีจิตสำนึกในการให้บริการ										
4.16 ความอดทนต่อความกดดัน/ ความเครียด										
4.17 ความซื่อสัตย์และวางตนเป็น กลาง										
4.18 มีวิสัยทัศน์กว้างไกล										
4.19 ยอมรับฟังความคิดเห็นผู้อื่น										
4.20 ความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่										
4.21 ความอ่อนน้อมถ่อมตน										
4.22 คุณลักษณะอื่น ๆ (ระบุ)										
.....										
.....										

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

ขอขอบคุณสำหรับความคิดเห็นอันมีคุณค่าของท่านและโปรดพับส่งคืนแก่ผู้ศึกษาตามที่อยู่ด้านหลังนี้

แบบสอบถามประกอบการค้นคว้าแบบอิสระ

เรื่อง

สมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน

Core Competencies of Chief Administrators of the Tambon Administrative Organizations
in Nan Province

เรียน หัวหน้าสำนักปลัด / หัวหน้าส่วนการคลัง / หัวหน้าส่วนโยธา / หัวหน้าส่วนการศึกษาฯ

การจัดทำแบบสอบถามในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์สมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีในปัจจุบันของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน จะช่วยให้ทราบถึงระดับสมรรถนะของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีในปัจจุบันและเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนพัฒนาบุคลากรในรูปแบบที่เหมาะสม

เพื่อให้การศึกษาครั้งนี้เกิดประโยชน์สูงสุดจึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านจะให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วนทุกข้อตามความเป็นจริงและตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยให้ท่านประเมินสมรรถนะหลักหรือสมรรถนะที่จำเป็นต้องมีและสมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบันของปลัด อบต. ว่ามีสมรรถนะอยู่ในระดับใด การตอบแบบสอบถามทุกฉบับจะเก็บไว้เป็นความลับและนำไปใช้เฉพาะการศึกษาค้นคว้าเท่านั้น ซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อตัวท่านและหน่วยงานของท่านแต่ประการใด ทั้งนี้ ผู้ศึกษาจะนำเสนอผลการศึกษามาวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวม และขอความกรุณาส่งแบบสอบถามฉบับนี้กลับคืนภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2550

คำชี้แจง

แบบสอบถามนี้มีจำนวน 4 หน้า แบ่งเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับสมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีในปัจจุบัน

ของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านได้กรุณาให้ความร่วมมือในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้

นางสาวรัชฎา ฌนนาน

นักศึกษาปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แบบสอบถามสำหรับหัวหน้าส่วนราชการ

แบบสอบถาม เรื่อง สมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคำตอบ ☐ ในข้อความที่เป็นความจริงที่สุดเพียงคำตอบเดียว

- เพศ ☐ (1) ชาย ☐ (2) หญิง
- อายุ ☐ (1) ต่ำกว่า 25 ปี ☐ (3) 31 – 40 ปี ☐ (5) 51 ปี ขึ้นไป
☐ (2) 26 – 30 ปี ☐ (4) 41 - 50 ปี
- ระดับการศึกษาสูงสุด ☐ (1) ปวช. ☐ (3) ปริญญาตรี ☐ (5) อื่น ๆ (ระบุ)
☐ (2) ปวส. ☐ (4) ปริญญาโท
- ท่านดำรงตำแหน่ง
☐ (1) หัวหน้าสำนักปลัด ☐ (3) หัวหน้าส่วนการโยธา
☐ (2) หัวหน้าส่วนการคลัง ☐ (4) หัวหน้าส่วนการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งในระดับ
☐ (1) ระดับ 3 ☐ (2) ระดับ 4 ☐ (3) ระดับ 5 ☐ (4) ระดับ 6 ☐ (5) อื่น ๆ ระบุ
- ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งระดับหัวหน้าส่วน
☐ (1) ต่ำกว่า 1 ปี ☐ (2) 1 – 3 ปี ☐ (3) 4 – 6 ปี ☐ (4) 7 ปี ขึ้นไป

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบันของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องว่างแต่ละข้อที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยความหมายคำตอบ มีดังนี้

ความหมาย คำตอบ	สมรรถนะหลัก (สมรรถนะที่จำเป็น) สำหรับปลัด อบต.	สมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบัน
น้อยที่สุด	สมรรถนะข้อนี้ไม่มีความจำเป็น และ ไม่ได้ช่วยในการปฏิบัติงานแต่อย่างใด	ไม่มีหรือแทบจะไม่มีสมรรถนะข้อนี้
น้อย	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานน้อย	มีสมรรถนะข้อนี้น้อย
ปานกลาง	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับปานกลาง	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับปานกลาง
มาก	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับมาก	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับมาก
มากที่สุด	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับมากที่สุด	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับมากที่สุด

[illegible]

[illegible]

รายการสมรรถนะ	สมรรถนะหลัก					สมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบัน				
	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด
4.7 ความเชื่อมั่นในตนเอง										
4.8 ความละเอียดรอบคอบ										
4.9 ความมั่นคงทางอารมณ์										
4.10 การปรับตัวได้ดี										
4.11 ความเข้มแข็ง										
4.12 ความคิดก้าวหน้าหรือคิดในเชิงรุก										
4.13 ความใฝ่รู้ พัฒนาตนเอง										
4.14 คุณธรรม จริยธรรม										
4.15 ความมีจิตสำนึกในการให้บริการ										
4.16 ความอดทนต่อความกดดัน/ ความเครียด										
4.17 ความซื่อสัตย์และวางตนเป็น กลาง										
4.18 มีวิสัยทัศน์กว้างไกล										
4.19 ยอมรับฟังความคิดเห็นผู้อื่น										
4.20 ความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่										
4.21 ความอ่อนน้อมถ่อมตน										
4.22 คุณลักษณะอื่น ๆ (ระบุ)										
.....										
.....										

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

ขอขอบคุณสำหรับความคิดเห็นอันมีคุณค่าของท่านและโปรดพับส่งคืนแก่ผู้ศึกษาตามที่อยู่ด้านหลังนี้

แบบสอบถามประกอบการค้นคว้าแบบอิสระ

เรื่อง

สมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน

Core Competencies of Chief Administrators of the Tambon Administrative Organizations
in Nan Province

เรียน พนักงานส่วนตำบล

การจัดทำแบบสอบถามในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์สมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีในปัจจุบันของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน จะช่วยให้ทราบถึงระดับสมรรถนะของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีในปัจจุบันและเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนพัฒนาบุคลากรในรูปแบบที่เหมาะสม

เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดจึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านจะให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วนทุกข้อตามความเป็นจริงและตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยให้ท่านประเมินสมรรถนะหลักหรือสมรรถนะที่จำเป็นต้องมีและสมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบันของปลัด อบต. ว่ามีสมรรถนะอยู่ในระดับใด การตอบแบบสอบถามทุกฉบับจะเก็บไว้เป็นความลับและนำไปใช้เฉพาะการศึกษาค้นคว้าเท่านั้น ซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อตัวท่านและหน่วยงานของท่านแต่ประการใด ทั้งนี้ ผู้ศึกษาจะนำเสนอผลการศึกษามาวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวม และขอความกรุณาส่งแบบสอบถามฉบับนี้กลับคืนภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2550

คำชี้แจง

แบบสอบถามนี้มีจำนวน 4 หน้า แบ่งเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับสมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีในปัจจุบันของปลัด อบต.

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านได้กรุณาให้ความร่วมมือในการศึกษาครั้งนี้

นางสาวรัชฎา ฅ น่าน

นักศึกษาปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

แบบสอบถามสำหรับพนักงานส่วนตำบล

แบบสอบถาม เรื่อง สมรรถนะหลักของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดน่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคำตอบ ☐ ในข้อความที่เป็นความจริงที่สุดเพียงคำตอบเดียว

1. เพศ ☐ (1) ชาย ☐ (2) หญิง
2. อายุ ☐ (1) ต่ำกว่า 20 ปี ☐ (3) 31 – 40 ปี ☐ (5) 51 ปี ขึ้นไป
☐ (2) 21 – 30 ปี ☐ (4) 41 - 50 ปี
3. ระดับการศึกษาสูงสุด ☐ (1) ปวช. ☐ (3) ปริญญาตรี ☐ (5) อื่น ๆ (ระบุ)
☐ (2) ปวส. ☐ (4) ปริญญาโท
4. ท่านดำรงตำแหน่ง
☐ (1) जनत.ธุรการ/ จพง.ธุรการ ☐ (5) ช่างโยธา/นายช่างโยธา
☐ (2) जनत.พัสดุ/ จพง.พัสดุ ☐ (6) นักวิชาการศึกษา
☐ (3) जनत.การเงินและบัญชี/ จพง.การเงินและบัญชี ☐ (7) जनत.วิเคราะห์นโยบายและแผน
☐ (4) जनत.จัดเก็บรายได้/ จพง.จัดเก็บรายได้ ☐ (8) อื่น ๆ ระบุ
5. ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งในระดับ
☐ (1) ระดับ 1 ☐ (3) ระดับ 3 ☐ (5) ระดับ 5
☐ (2) ระดับ 2 ☐ (4) ระดับ 4 ☐ อื่น ๆ ระบุ.....
6. ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่ง
☐ (1) ต่ำกว่า 1 ปี ☐ (2) 1 – 3 ปี ☐ (3) 4–6 ปี ☐ (4) 7 ปี ขึ้นไป

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับสมรรถนะหลักและสมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบันของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องว่างแต่ละข้อที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยความหมายคำตอบ มีดังนี้

ความหมาย คำตอบ	สมรรถนะหลัก (สมรรถนะที่จำเป็น) สำหรับปลัด อบต.	สมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบัน
น้อยที่สุด	สมรรถนะข้อนี้ไม่มีความจำเป็น และ ไม่ได้ช่วยในการปฏิบัติงานแต่อย่างใด	ไม่มีหรือแทบจะไม่มีสมรรถนะข้อนี้
น้อย	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานน้อย	มีสมรรถนะข้อนี้น้อย
ปานกลาง	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับปานกลาง	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับปานกลาง
มาก	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับมาก	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับมาก
มากที่สุด	สมรรถนะข้อนี้ มีความจำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานในระดับมากที่สุด	มีสมรรถนะข้อนี้ในระดับมากที่สุด

[illegible]

[illegible]

รายการสมรรถนะ	สมรรถนะหลัก					สมรรถนะที่มีอยู่ในปัจจุบัน				
	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	มาก	มากที่สุด
4.7 ความเชื่อมั่นในตนเอง										
4.8 ความละเอียดรอบคอบ										
4.9 ความมั่นคงทางอารมณ์										
4.10 การปรับตัวได้ดี										
4.11 ความเข้มแข็ง										
4.12 ความคิดก้าวหน้าหรือคิดในเชิงรุก										
4.13 ความใฝ่รู้ พัฒนาตนเอง										
4.14 คุณธรรม จริยธรรม										
4.15 ความมีจิตสำนึกในการให้บริการ										
4.16 ความอดทนต่อความกดดัน/ ความเครียด										
4.17 ความซื่อสัตย์และวางตนเป็น กลาง										
4.18 มีวิสัยทัศน์กว้างไกล										
4.19 ยอมรับฟังความคิดเห็นผู้อื่น										
4.20 ความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่										
4.21 ความอ่อนน้อมถ่อมตน										
4.22 คุณลักษณะอื่น ๆ (ระบุ)										
.....										
.....										

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

ขอขอบคุณสำหรับความคิดเห็นอันมีคุณค่าของท่านและโปรดพับส่งคืนแก่ผู้ศึกษาตามที่อยู่ด้านหลังนี้

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ	นางสาวรัชฎา ฅ น่าน รหัสประจำตัว 4884113
วัน เดือน ปี เกิด	4 สิงหาคม 2522
สถานที่เกิด	จังหวัดน่าน
ประวัติการศึกษา	สำเร็จการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนสตรีศรีน่าน ปีการศึกษา 2539 สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีศึกษาศาสตร์บัณฑิต สาขาคณิตศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปีการศึกษา 2543
ประวัติการทำงาน	พ.ศ. 2547-2548 ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับ 3 องค์การบริหารส่วนตำบลสวด อำเภอบ้านหลวง จังหวัดน่าน พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับ 4 องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านฟ้า อำเภอบ้านหลวง จังหวัดน่าน