

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษา ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอยู่หน่วยในงานและพฤติกรรมในการเพชรัญปัญหาของพนักงานคุณประพุติ กรมคุณประพุติ กระทรวงยุติธรรม กลุ่มตัวอย่างคือ พนักงานคุณประพุติในระดับผู้ปฏิบัติ ได้แก่ ข้าราชการ ตำแหน่งพนักงานคุณประพุติระดับปฏิบัติการ และพนักงานราชการ ตำแหน่งพนักงานคุณประพุติ กรมคุณประพุติ กระทรวงยุติธรรม จำนวน 312 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แบบสอบถามซึ่งแบ่งเป็น 3 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไป ส่วนที่ 2 แบบวัดความเห็นอยู่หน่วยในงาน ส่วนที่ 3 แบบวัดพฤติกรรมการเพชรัญปัญหา สอดคล้องกับความเห็นอยู่หน่วยในงาน คือการวิเคราะห์โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson Correlation Coefficient : r)

#### 5.1 สรุปผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์ข้อมูลสามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญได้ดังนี้

- จากการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปพนักงานคุณประพุติกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 61.2 และ 38.8 ตามลำดับ ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 31-40 ปี คิดเป็นร้อยละ 48.1 รองลงมา มีอายุระหว่าง 21-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 36.2 ส่วนใหญ่สถานภาพโสด คิดเป็นร้อยละ 50.6 ส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 91.0 ส่วนใหญ่มีประสบการณ์การทำงานระหว่าง 4-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 61.5 ส่วนใหญ่เป็นพนักงานราชการมากกว่าข้าราชการ คิดเป็นร้อยละ 62.5 และ 37.5 ตามลำดับ ส่วนใหญ่ปฏิบัติงานควบคุมและสอดส่อง คิดเป็นร้อยละ 32.1 รองลงมางานตรวจสอบพิสูจน์ คิดเป็นร้อยละ 29.5 งานสืบเสาะและพินิจ คิดเป็นร้อยละ 29.2 งานพิสูจน์สมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด คิดเป็นร้อยละ 27.9 และงานกิจกรรมชุมชน คิดเป็นร้อยละ 9.6 ตามลำดับ ส่วนใหญ่มีการกิจที่ต้องรับผิดชอบ 1 ภารกิจ คิดเป็นร้อยละ 76.0 รองลงมา รับผิดชอบ 2 ภารกิจ คิดเป็นร้อยละ 21.2 รับผิดชอบ 3 ภารกิจขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 2.8 ตามลำดับ

- การวิเคราะห์ความเห็นอยู่หน่วยในงานพบว่า พนักงานคุณประพุติมีความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์ อยู่ในระดับปานกลาง คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 22.35 (S.D. = 13.17) สำหรับความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการ อยู่ใน

ระดับต่ำ มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 5.12 (S.D. = 5.82) ส่วนความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จ อญู่ในระดับสูง มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 10.84 (S.D. = 9.52)

3. การวิเคราะห์พฤติกรรมการเพชิญปัญหา พบว่า ในภาพรวมพนักงานคุณประพฤติมีคะแนนพฤติกรรมการเพชิญปัญหา มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 102.45 (S.D. = 22.78) เมื่อพิจารณารายละเอียดพฤติกรรมการเพชิญปัญหาทั้ง 8 ด้าน พบว่าค่าคะแนนเฉลี่ยสัมพัทธ์ของแต่ละด้านมีค่าใกล้เคียงกัน ดังนี้ วิธีการเพชิญปัญหาที่กลุ่มตัวอย่างมีคะแนนมากที่สุด จำนวน 2 ด้าน คือ ด้านการประเมินค่าใหม่ทางบวกและด้านการวางแผนแก้ไขปัญหามีคะแนนเฉลี่ยสัมพัทธ์ เท่ากับ 0.18 รองลงมา คือ ด้านการพยายามควบคุมตนเอง มีคะแนนเฉลี่ยสัมพัทธ์ เท่ากับ 0.12 ด้านการควบคุมระยะห่างของปัญหา ด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหา และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหา มีคะแนนเฉลี่ยสัมพัทธ์ เท่ากับ 0.11 ด้านการแสวงหาแหล่งสนับสนุนทางสังคม มีคะแนนเฉลี่ยสัมพัทธ์ เท่ากับ 0.10 ตามลำดับ และด้านที่พนักงานคุณประพฤติมีคะแนนน้อยที่สุด คือ ด้านการเพชิญหน้ากับปัญหา มีคะแนนเฉลี่ยสัมพัทธ์ เท่ากับ 0.08

4. การวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอยู่หน่วยในงาน และพฤติกรรมในการเพชิญปัญหาในภาพรวม พบว่า ไม่มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แต่เมื่อพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอยู่หน่วยในงานกับพฤติกรรมการเพชิญปัญหาทั้ง 8 ด้าน พบว่า ความเห็นอยู่หน่วยในงานมีความสัมพันธ์ กับ พฤติกรรมการเพชิญปัญหาใน 6 ด้าน ได้แก่

ด้านการเพชิญหน้ากับปัญหา มีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

สำหรับด้านการควบคุมระยะห่างของปัญหา และด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหา มีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

ส่วนด้านการแสวงหาแหล่งสนับสนุนทางสังคม มีความสัมพันธ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ส่วนด้านการประเมินค่าใหม่ทางบวก มีความสัมพันธ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ส่วนด้านการวางแผนแก้ไขปัญหา มีความสัมพันธ์ในทางลบ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

5. การวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์ และพฤติกรรมในการเพชิญปัญหาทั้ง 8 ด้าน พบว่า ความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์ กับ พฤติกรรมในการเพชิญปัญหาในภาพรวม มีความสัมพันธ์ในทางบวก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมการเพชิญปัญหา 5 ด้าน ได้แก่

ด้านการควบคุมระยะห่างของปัญหา และด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหามีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

สำหรับด้านการเพชรปัญหานี้กับปัญหามีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ส่วนด้านการพยายามควบคุมตัวเอง และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหามีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

6. การวิเคราะห์หากว่าความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอุปนัยในงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการ และพฤติกรรมในการเพชรปัญหาทั้ง 8 ด้าน พบว่า ความเห็นอุปนัยน่าอยู่ในงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการกับพฤติกรรมในการเพชรปัญหาในภาพรวม มีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีความสัมพันธ์กับ พฤติกรรมการเพชรปัญหาใน 5 ด้าน ได้แก่

ด้านการเพชรปัญหานี้กับปัญหา ด้านการควบคุมระยะห่างของปัญหา ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาและด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหา และมีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

ส่วนด้านการพยายามควบคุมตัวเองมีความสัมพันธ์ในทางบวก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

7. การวิเคราะห์หากว่าความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอุปนัยในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จ และพฤติกรรมในการเพชรปัญหาทั้ง 8 ด้าน พบว่า ความเห็นอุปนัยน่าอยู่ในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จกับพฤติกรรมในการเพชรปัญหาในภาพรวม มีความสัมพันธ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมการเพชรปัญหาใน 5 ด้าน ได้แก่

ด้านการวางแผนแก้ไขปัญหาด้านการแสดงเวลาแห่งสนับสนุนทางสังคม และด้านการประเมินค่าใหม่ทางบวกมีความสัมพันธ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

สำหรับด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหามีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

ส่วนด้านการพยายามควบคุมตัวเองมีความสัมพันธ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## 5.2 การอภิปรายผล

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลมีประเด็นที่น่าสนใจมาอภิปราย ได้ดังนี้

1. การศึกษาระดับความเหนื่อยหน่ายในงานของพนักงานคุณประพฤติ กรมคุณประพฤติ กระทรวงยุติธรรม

2. การศึกษาพฤติกรรมในการเพชิญปัญหาของพนักงานคุณประพฤติ กรมคุณประพฤติ กระทรวงยุติธรรม

3. การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความเหนื่อยหน่ายในงานและพฤติกรรมในการเพชิญปัญหา แต่ละด้านของพนักงานคุณประพฤติ กรมคุณประพฤติ กระทรวงยุติธรรม

**1. การศึกษาระดับความเหนื่อยหน่ายในงานของพนักงานคุณประพฤติ กรมคุณประพฤติ กระทรวงยุติธรรม**

ความเหนื่อยหน่ายในงาน ประกอบด้วย ด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์ ด้านการลดคุณค่า ความเป็นบุคคลในผู้รับบริการ และด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จ

พนักงานคุณประพฤติมีความเหนื่อยหน่ายในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์ อุ้ยในระดับปานกลาง คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 22.35 (S.D. = 13.17) ปัจจัยที่ทำให้พนักงานคุณประพฤติมีความเหนื่อยหน่ายในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์อุ้ยในระดับปานกลาง เนื่องจากพนักงานคุณประพฤติกลุ่มตัวอย่างที่มีอายุระหว่าง 21-30 ปี มีเพียงร้อยละ 36.2 ส่วนใหญ่มีอายุ 31 ปีขึ้นไป ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของ Maslach & Jackson (1981 อ้างถึงใน อัญชลี เชี่ยวโถสาร, อุบลนิวัติชัย และ วรรูณี แก่นสุข, 2534) พบว่า บุคคลที่มีอายุน้อยจะมีคะแนนความเหนื่อยหน่ายในงาน ด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์สูงกว่าผู้ที่มีอายุมาก เพราะผู้ที่มีอายุมากจะมีประสบการณ์มาก มีวุฒิภาวะ สุขุม รู้จักชีวิตมากขึ้น สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับความจริงได้มากขึ้น (Maslach 1986, p.60) ประกอบกับพนักงานคุณประพฤติส่วนใหญ่มีประสบการณ์การทำงาน ช่วง 1-3 ปี มีเพียงร้อยละ 26.6 ส่วนใหญ่มีประสบการณ์การทำงาน 4 ปี ขึ้นไป ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ Maslach (1986) ศึกษาพบว่า บุคคลซึ่งมีอาชีพทางด้านการให้บริการแก่สังคมหลายสาขาอาชีพ นักมีความเหนื่อยหน่ายในช่วงระยะเวลา 1-5 ปีแรกของการทำงาน บุคลากรในทีมจิตเวชช่วงระยะเวลา 1 ปีแรก หมายความช่วงระยะเวลา 2-4 ปี และนักสังคมสงเคราะห์ 1-5 ปี

สำหรับความเหนื่อยหน่ายในงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการ ส่วนใหญ่อุ้ยในระดับต่ำ มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 5.12 (S.D. = 5.82) ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยในอาชีพอื่น พบว่า ส่วนใหญ่ ความเหนื่อยหน่ายในงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการอุ้ยใน

ระดับต่ำได้แก่ การศึกษาของ กังสตาล สุทธิวีสรรค์ (2535) ซึ่งศึกษาจากพยาบาลในห้องกิบາล ผู้ป่วยหนัก ณ ชุมชน จ.เชียงใหม่ (2536) ศึกษาจากพยาบาลเยี่ยมบ้าน สำนักอนามัย กรุงเทพมหานคร ศันสนีย์ สมิตะเกษตริน (2545) ศึกษาจากผู้ดูแลผู้ป่วยเด็กส์ที่ปฏิบัติงานบ้านพักผู้ป่วย และ กนกวรรณ์ ใจแก้ว (2551) ศึกษาจากพยาบาลโรงพยาบาลศูนย์และโรงพยาบาลชุมชนในจังหวัดระยอง พบร่วมกับกลุ่มตัวอย่างจากงานวิจัยดังกล่าว มีความเห็นร้อยหน่วยในการทำงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการ อยู่ในระดับต่ำ

ส่วนความเห็นร้อยหน่วยในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จส่วนใหญ่อยู่ในระดับสูง มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 10.84 (S.D. = 9.52) โดยพนักงานคุณประพฤติประเมินตนเองในแง่ลบ รู้สึกว่าความสามารถลดลง และไม่มีความก้าวหน้าในงาน ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ สิริยา สัมมาวงศ์ (2532) ซึ่งศึกษาจากพยาบาลประจำการในโรงพยาบาลรามาธิบดี และ กนกวรรณ์ ใจแก้ว (2551) ศึกษาจากพยาบาลโรงพยาบาลศูนย์และโรงพยาบาลชุมชนในจังหวัดระยอง พบร่วมกับ ณ ความเห็นร้อยหน่วยในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จ อยู่ในระดับสูง การที่พนักงานคุณประพฤติมีความเห็นร้อยหน่วยในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จ อยู่ในระดับสูงนั้น ทั้งนี้ อาจเนื่องจากบัญหาปริมาณงานที่ไม่สมดุลกับจำนวนพนักงานคุณประพฤติ ทำให้ต้องรับผิดชอบงานจำนวนมากทำให้ไม่สามารถบริหารจัดการงานได้ครบถ้วนสมบูรณ์ตามมาตรฐาน เป็นเหตุให้คุณภาพของงานลดลงและถูกตำหนิ เช่น งานลืมเสาะและพินิจเป็นงานที่ต้องตรวจสอบ ข้อมูลรายละเอียดของจำเลยและรายงานให้ศาลทราบเพื่อประกอบการพิจารณาคดีของจำเลยนั้น ต้องใช้ความละเอียดรอบคอบและมีข้อจำกัดเรื่องระยะเวลาที่สั้นเมื่อมีปริมาณงานมากพนักงานคุณประพฤติจึงเกิดความกดดันในการทำงาน งานควบคุมและสอดส่องเป็นงานที่มีระยะเวลาในการทำงานนานกว่าแต่ลักษณะงานเป็นงานที่พนักงานคุณประพฤติจะทำหน้าที่ควบคุมดูแลผู้ถูกคุณประพฤติให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ศาลกำหนดและไม่กลับไปกระทำการใดอีก ซึ่งมักประสบบัญหาผู้ถูกคุณประพฤติพินัดราบงานตัว การเสพยาเสพติดให้โทษ และกระทำการใดๆ ในคดีอาญาอื่นๆ เป็นผลให้ผิดเงื่อนไขการคุณความประพฤติเป็นจำนวนมาก เมื่อมีปริมาณงานมากพนักงานคุณประพฤติอาจจะไม่สามารถควบคุมดูแลผู้ถูกคุณความประพฤติได้อย่างทั่วถึง ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ พีระ ครีกครึ่นจิตร (2529 อ้างถึงใน ศันสนีย์ สมิตะเกษตริน, 2545) พบร่วมกับผู้ที่รู้สึกว่าตนเองต้องรับผิดชอบมากกว่าที่ควรจะเป็นทำให้เกิดความรู้สึกว่าตนไม่สามารถปฏิบัติงานที่มีคุณภาพที่ดีได้ นอกจากนี้การที่พนักงานคุณประพฤติเลือกใช้พฤติกรรมในการเผชิญบัญหาด้านการตรวจสอบแหล่งสนับสนุนทางสังคม อยู่ในลำดับรองสุดท้าย ซึ่งหมายความว่าเมื่อมีบัญหาเกิดขึ้นพนักงานคุณประพฤติจะเลือกใช้พฤติกรรมในการเผชิญบัญหาซึ่งเน้นการพึ่งพาตนเอง คิดแก้ไขบัญหาด้วยตนเอง โดยไม่รับความช่วยเหลือหรือคำปรึกษาแนะนำจากผู้บังคับบัญชาหรือเพื่อนร่วมงาน ขาด

การพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นหรือรับนายปัญหาความคับข้องใจ จึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่งซึ่งทำให้ พนักงานคุณประพฤติมีความเห็นอยู่หน่ายในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จอยู่ในระดับสูง จากการศึกษาของ Leiter (1988, 1990, 1991 อ้างถึงใน Cordes & Dougherty, 1993; อ้างถึง ใน ชัยยุทธ กลีบบัว และ พรพรรณ พุทธิวรรษ, 2555) พบว่า การสนับสนุนทางสังคมมี ความสัมพันธ์ทางบวกกับความมีประสิทธิภาพในการทำงาน ชัยยุทธ กลีบบัว และ พรรณ พุทธิวรรษ (2555) ศึกษาพบว่า พนักงานมีการรับรู้ว่าในองค์กรที่ทำงานอยู่มีการช่วยเหลือซึ่งกัน และกัน ให้เกียรติซึ่งกันและกัน มีการสื่อสารร่วมกัน ระหว่างเพื่อนร่วมงาน หรือหัวหน้างานกับ พนักงาน และเชื่อว่าตนได้รับการดูแลเอาใจใส่ และได้รับการปฏิบัติอย่างมีคุณค่าในที่ทำงานจะ ส่งผลให้มีพลังและกำลังใจในการทำงานคลายความอ่อนล้า ไม่แสดงความเบื่อชาต่อบุคคลรอบข้าง รู้สึกมีความสามารถในการทำงาน มีคุณค่า มีความก้าวหน้าในอาชีพ รู้สึกว่างานที่ทำงานไปมีความคุ้มค่าและมีคุณภาพชีวิตในการทำงานดีขึ้นในที่สุด

## 2. การศึกษาพฤติกรรมในการเผยแพร่ปัญหาของพนักงานคุณประพฤติ กรมคุณประพฤติ กระทรวงยุติธรรม

เมื่อพิจารณารายละเอียดพฤติกรรมการเผยแพร่ปัญหาทั้ง 8 ด้าน พบว่า ค่าคะแนนเฉลี่ย สามพัทธ์ของแต่ละด้านมีค่าใกล้เคียงกัน ดังนี้ วิธีการเผยแพร่ปัญหาที่กลุ่มตัวอย่างมีคะแนนมากที่สุด จำนวน 2 ด้าน คือ ด้านการประเมินค่าใหม่ทางบวกและด้านการวางแผนแก้ไขปัญหา มีคะแนนเฉลี่ย สามพัทธ์ เท่ากับ 0.18 รองลงมาคือ ด้านการพยาຍານควบคุมตนเอง มีคะแนนเฉลี่ย สามพัทธ์ เท่ากับ 0.12 ด้านการควบคุมระยะห่างของปัญหา ด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหา และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหามีคะแนนเฉลี่ย สามพัทธ์ เท่ากับ 0.11 ด้านการแสดงหัวแหลมสันนับสนับสนุนทางสังคม มีคะแนนเฉลี่ย สามพัทธ์ เท่ากับ 0.10 ตามลำดับ และด้านที่พนักงานคุณประพฤติมีคะแนนน้อยที่สุด คือ ด้านการเผยแพร่น้ำกับปัญหา มีคะแนนเฉลี่ย สามพัทธ์ เท่ากับ 0.08 เมื่อพิจารณาจากคะแนนเฉลี่ย สามพัทธ์แล้วพบว่า ค่าคะแนนมีความใกล้เคียงกันและไม่กระจาย แสดงให้เห็นว่า พนักงานคุณประพฤติมีพฤติกรรมในการเผยแพร่ปัญหาที่หลากหลายไม่ชัดเจนว่ามีพฤติกรรมในการเผยแพร่ปัญหาด้านใดด้านหนึ่ง เนื่องจากกรมคุณประพฤติมีภารกิจหลายด้านซึ่งแต่ละภารกิจจะมีลักษณะเฉพาะแตกต่างกัน ถึงแม้ว่าพนักงานคุณประพฤติส่วนใหญ่จะรับผิดชอบงานคนละ 1 ภารกิจ แต่ในทางปฏิบัติพนักงานคุณประพฤติต้องมีความรู้และสามารถปฏิบัติงานได้ในทุกภารกิจ ดังนั้น พนักงานคุณประพฤติจึงต้องเลือกใช้พฤติกรรมในการเผยแพร่ปัญหาที่เหมาะสมกับสถานการณ์หรือปัญหางานใดบ้างนั่น ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Lazarus & Folkman (1984)

ที่ว่าในบางสถานการณ์หรือว่าในบางปัญหานุคคลจะเลือกใช้พฤติกรรมการเผชิญปัญหาที่เหมาะสมขึ้นอยู่กับปัจจัยหรือสิ่งที่จะเอื้ออำนวยต่อการจัดการปัญหา

### **3. การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนน้ำยในงานและพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาแต่ละด้านของพนักงานคุณประพฤติ กรมคุณประพฤติ กระทรวงยุติธรรม**

ตามสมมติฐานการวิจัยที่ว่า ความเห็นอ่อนน้ำยในงานและพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาของพนักงานคุณประพฤติ กรมคุณประพฤติ กระทรวงยุติธรรม มีความสัมพันธ์กัน จากผลการศึกษาพบว่า

**3.1 ความเห็นอ่อนน้ำยในงานกับพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาในภาพรวม ไม่มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แต่เมื่อพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนน้ำยในงานกับพฤติกรรมการเผชิญปัญหา ทั้ง 8 ด้าน พบว่า ความเห็นอ่อนน้ำยในงานมีความสัมพันธ์กับ พฤติกรรมการเผชิญปัญหาใน 6 ด้าน ได้แก่**

**3.1.1 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนน้ำยในงานกับพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการเผชิญหน้ากับปัญหามีความสัมพันธ์ในทางบวก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 แต่ก็มีความสัมพันธ์ที่ต่ำมาก**

**3.1.2 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนน้ำยในงานกับพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการควบคุมระยะห่างของปัญหา และด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหา มีความสัมพันธ์ในทางบวก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 แต่ก็มีความสัมพันธ์ที่ค่อนข้างต่ำ**

**3.1.3 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนน้ำยในงานกับพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการแสวงหาแหล่งสนับสนุนทางสังคม มีความสัมพันธ์ในทางลบ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 แต่ก็มีความสัมพันธ์ที่ต่ำ**

**3.1.4 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนน้ำยในงานกับพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการประเมินค่าใหม่ทางบวก มีความสัมพันธ์ในทางลบ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แต่ก็มีความสัมพันธ์ที่ต่ำ**

**3.1.5 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนน้ำยในงานกับพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการวางแผนแก้ไขปัญหา มีความสัมพันธ์ในทางลบ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 แต่ก็มีความสัมพันธ์ที่ค่อนข้างต่ำ**

ดังนั้น จากผลการศึกษาพบว่าความเห็นอ่อนน้ำยในงานกับพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาในภาพรวม ไม่มีความสัมพันธ์กันเนื่องจากข้อมูลที่ได้จากการกลุ่มตัวอย่างไม่ได้เป็นแนวทางเดียวกัน อย่างชัดเจน แต่เมื่อพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนน้ำยในงานกับพฤติกรรมการเผชิญ

ปัญหา ทั้ง 8 ด้าน พบว่า ความเห็นอ่อนน้ำยในงานมีความสัมพันธ์กับ พฤติกรรมการเผชิญปัญหาใน 6 ด้าน จึงอธิบายได้ว่าผลการศึกษาเป็นไปตามสมมติฐานบางส่วน จึงสนับสนุนสมมติฐานที่ว่า ความเห็นอ่อนน้ำยในงานและพฤติกรรมในการเผชิญปัญหางานคุณประพฤติ กรมคุณประพฤติ กระทรวงยุติธรรม มีความสัมพันธ์กัน ดังจะอภิปรายความสัมพันธ์โดยละเอียดต่อไป

**3.2 ความเห็นอ่อนน้ำยในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์กับพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาในภาพรวม มีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมี ความสัมพันธ์กับ พฤติกรรมการเผชิญปัญหาใน 5 ด้าน ได้แก่**

**3.2.1 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนน้ำยในงานด้านอาการอ่อนล้าทาง อารมณ์ กับ พฤติกรรมในการเผชิญปัญหา ด้านการควบคุมระยะห่างของปัญหา และด้านการ หลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหามีความสัมพันธ์ในทางบวก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 แต่ก็มี ความสัมพันธ์ที่ค่อนข้างต่ำ**

ด้านการควบคุมระยะห่างของปัญหา พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัญหา ด้านการควบคุมระยะห่างของปัญหาจะมีระดับความเห็นอ่อนน้ำยในงานด้านอาการ อ่อนล้าทางอารมณ์สูง การที่พนักงานคุณประพฤติพยายามทางความคิดที่จะให้ความสำคัญกับ สภาพการณ์นั้นน้อยลง อยู่นี่ไม่เข้าใกล้โดยที่เหตุการณ์หรือปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ไม่เปลี่ยนแปลง เพื่อรอความพร้อมที่จะแก้ปัญหา เช่น ปล่อยตามยถากรรมทำเป็นทองไม่รู้ร้อนเหมือนไม่มี เหตุการณ์อะไรเกิดขึ้นพยายามคิดผ่านว่าคงเป็นโชคชัยของตนเองมีความสัมพันธ์กับความเห็นอ่อนน้ำย ในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์ของพนักงานคุณประพฤติ เนื่องจากงานคุณประพฤติมี ปริมาณคดีมาก มีข้อจำกัดเรื่องระยะเวลาและข้อกฎหมายบางครั้งการรออยู่เพื่อรอความพร้อมอาจ ทำให้สถานการณ์แย่ลงกว่าเดิม เพราะไม่สามารถบริหารจัดการได้ปัญหากลับเพิ่มมากขึ้น ตามที่ อาภากรณ์ อินทนนท์ (2549) ได้ให้ความหมายของความเห็นอ่อนน้ำยในงานว่าเป็นอาการที่เกิดมา จากการสะสมความเครียดในการทำงานมาเป็นระยะเวลานานทำให้เกิดความรู้สึกอ่อนล้าทั้งทาง ร่างกายและจิตใจ ต่ำผลให้มีความสนใจในงานน้อยลง หมดพลัง หมดเรี่ยวแรงในการทำงาน หรือ หมดไฟในการทำงานและ Caplan and Jones (1975 อ้างถึงใน ธารีกุล คำภรคุปต์, 2535) พบว่า ปริมาณงานที่มากมีความสัมพันธ์กับตัวบ่งชี้ภาวะเครียดทางจิตใจ ได้แก่ ความวิตกกังวล และ ความรู้สึกซึมเศร้า

ด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหา พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหา จะมีระดับความเห็นอ่อนน้ำยในงานด้านอาการอ่อนล้าทาง อารมณ์สูง การที่พนักงานคุณประพฤติแสดงการไม่รู้ ไม่ยุ่ง พยายามลีบหรือไม่สนใจปัญหาเป็นการ ไม่สู้ปัญหาและไม่ร่วมมือในการแก้ปัญหา การพยายามลีบ พยายามคิดถึงเรื่องอื่น การฟันกลางวันว่า

ปัญหาไม่ได้เกิดขึ้นหรือปัญหาได้รับการแก้ไขแล้ว พยายามปลดปล่อยใจตนเอง พยายามหลบให้มากที่สุด การเก็บตัวเงียบอยู่คนเดียวมีความสัมพันธ์กับความเห็นอ่อนไหวในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์ของพนักงานคุณประพฤติ เนื่องจากบางปัญหาไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้เมื่อไม่แก้ไขก็ยังสะสมมากขึ้นจนทำให้ทางออกหรือแก้ไขปัญหาไม่ได้ ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ กนกรณ์ ใจแก้ว (2551) พบว่า พนักงานที่มีพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาแบบหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหามีความสัมพันธ์ในทางบวกกับความเห็นอ่อนไหวในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์

**3.2.2 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนไหวในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์ กับ พฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการเผชิญหน้ากับปัญหามีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 แต่มีค่าความสัมพันธ์ที่ต่ำมาก**

ด้านการเผชิญหน้ากับปัญหา พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัญหา ด้านการเผชิญหน้ากับปัญหาจะมีระดับความเห็นอ่อนไหวในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์สูง การที่พนักงานคุณประพฤติมีความคิดหรือการแสดงออกทางพฤติกรรมอย่างตรงไปตรงมาหันหน้าเผชิญกับสถานการณ์ไม่หลีกหนีอยู่หนึ่นมีความสัมพันธ์กับความเห็นอ่อนไหวในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์ของพนักงานคุณประพฤติ เนื่องจากลักษณะงานคุณประพฤติมักประสบปัญหาในเรื่องของการไม่ได้รับความร่วมมือจากจำเลย ผู้ถูกคุมความประพฤติ และผู้ที่เกี่ยวข้องในคดี ความไม่ปลอดภัยในการปฏิบัติงาน การกระทำผิดซ้ำของผู้ถูกคุมความประพฤติ ฯลฯ จึงทำให้พนักงานคุณประพฤติต้องเผชิญหน้ากับปัญหาเดิมๆ ซึ่งเกิดขึ้นซ้ำๆ เป็นประจำในแต่ละวัน จากการศึกษาของ มยรี เถาลัดดา (2536) พบว่า ลักษณะงานมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความเห็นอ่อนไหวในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์

**3.2.3 และความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนไหวในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์ กับ พฤติกรรมในการเผชิญปัญหา ด้านการพยาบาลควบคุมตัวเอง และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหามีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แต่มีค่าความสัมพันธ์ที่ต่ำมาก**

ด้านการพยาบาลควบคุมตัวเอง พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัญหา ด้านการพยาบาลควบคุมตัวเองจะมีระดับความเห็นอ่อนไหวในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์สูง การที่พนักงานคุณประพฤติมีความคิดและพฤติกรรมที่พยาบาลควบคุมความสนใจ เช่นการติดตามหรือเป็นการพึงพาตนเอง เช่นการอยู่คนเดียวเงียบๆ เพื่อคิดแก้ไขปัญหาด้วยตนเอง การพยาบาลพิสูจน์ตนว่าสามารถแก้ไขสถานการณ์ให้ดีขึ้นได้ หรือคิดเปรียบเทียบกับวิธีการของบุคคลอื่นที่ดีซึ่งสามารถใช้เป็นแบบอย่างแก่ตน ได้การใช้ความเป็นตัวของตัวเองในการประเมิน แปลผล และตอบสนองต่อพฤติกรรมของพนักงานคุณประพฤติ โดยเป็นผู้กำหนดพฤติกรรม

เป้าหมาย มีบทบาทในการเลือกพุทธิกรรมเป้าหมายที่เป็นปัญหาและประเมินผลเป้าหมายด้วย ตนเอง มีความสัมพันธ์กับความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านการอ่อนล้าทางอารมณ์เนื่องจากงานคุณ ประพฤติมีความจำเป็นต้องการประสานงานทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน เช่น ศาล อัยการ ตำรวจ เรือนจำ สถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน สูนซึ่งฟิกและอบรมเด็กและเยาวชน สถาน บำบัดยาเสพติดให้โทษฯ ฯ การที่พนักงานคุณประพฤติคิดแก้ไขด้วยตนเอง หรือใช้วิธีการแก้ไข ในรูปแบบของตนเองอาจไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ต้องอาศัยความช่วยเหลือจากบุคคลอื่น จาก การศึกษาของ ชัยยุทธ กดีบัว และ พรรรณระพี สุทธิวรรษ (2555) ศึกษาพบว่า พนักงานมีการรับรู้ ว่าในองค์กรที่ทำงานอยู่มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ให้เกียรติซึ่งกันและกัน มีการสื่อสารร่วมกัน ระหว่างเพื่อนร่วมงาน หรือหัวหน้างานกับพนักงาน และเชื่อว่าตนได้รับการคุ้มครองจากเพื่อนร่วมงาน ให้รับการปฏิบัติอย่างมีคุณค่าในที่ทำงานจะส่งผลให้มีพลังและกำลังใจในการทำงานคลายความ อ่อนล้า

ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหา พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พุทธิกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหา จะมีระดับความเห็นอยู่หน่วยในงานด้าน อาการอ่อนล้าทางอารมณ์สูง การที่พนักงานคุณประพฤติมีความคิดและพุทธิกรรมที่ตระหนักว่า ตนเองเป็นผู้สร้างปัญหาและปัญหานั้นไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ การแสดงออกถึงความรับผิดชอบ ต่อปัญหา เช่น เตรียมพร้อมที่จะยอมรับว่าสภาพการณ์จะเลวลง วิพากษ์วิจารณ์ทำให้ตนเองได้และ รับผิดชอบในการค้นหาประเด็นของปัญหา สอนหรือเดือนตนเองและขอโทษหรือทำงานสิ่ง บางอย่างเพื่อสร้างความสัมพันธ์ขึ้นใหม่ เป็นการทำงานตามบทบาท หน้าที่ที่เป็นอยู่ ไม่หลีกเลี่ยง หน้าที่ความรับผิดชอบในการทำงานรวมถึงรับผิดชอบในปัญหาที่เกิดขึ้น มีความสัมพันธ์กับความ เห็นอยู่หน่วยในงานด้านอาการอ่อนล้าทางอารมณ์ เนื่องจากงานคุณประพฤติเป็นงานที่ต้องปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายจึงต้องใช้ความรับผิดชอบสูงเพื่อป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้น จาก การศึกษาของ พีระ ครีกครีนจิตร (2529 อ้างถึงใน ศันสนีย์ สมิตะเกยตริน, 2545) พบว่า ผู้ที่รู้สึกว่า ตนเองต้องรับผิดชอบมากกว่าที่ควรจะเป็นทำให้เกิดความรู้สึกว่าตนไม่สามารถปฏิบัติงานที่มี คุณภาพที่ดีได้ และ Fong (1993) พบว่า ความอ่อนล้าทางอารมณ์มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการทำงานมากเกินกว่าหน้าที่รับผิดชอบ

**3.3 ความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการกับ พุทธิกรรมในการเผชิญปัญหาในภาพรวม มีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .01 โดยมีความสัมพันธ์กับ พุทธิกรรมการเผชิญปัญหาใน 5 ด้าน ได้แก่**

**3.3.1 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านการลดคุณค่าความเป็น บุคคลในผู้รับบริการกับ พุทธิกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการเผชิญหน้ากับปัญหา ด้านการ**

ควบคุมระยะห่างของปัญหาด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาและด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหามีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 แต่มีค่าความสัมพันธ์กันค่อนข้างต่ำ

ด้านการเผชิญหน้ากับปัญหา พนักงานคุณประพฤติที่มีพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการเผชิญหน้ากับปัญหางจะมีระดับความเห็นอยู่หน่วยในการทำงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการสูง การที่พนักงานคุณประพฤติแสดงพฤติกรรมที่สู้ปัญหา ไม่หลีกเลี่ยงปัญหา ให้ความสนใจปัญหาที่เกิดขึ้น พยายามที่จะเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ให้ดีขึ้น มีความสัมพันธ์กับความเห็นอยู่หน่วยในการทำงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการ เนื่องจากบางครั้งพนักงานคุณประพฤติมีความมุ่งมั่นที่จะแก้ไขปัญหาและมีความคาดหวังมากเกินไป โดยไม่คำนึงถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับการศึกษาของ กนกภรณ์ ใจแก้ว (2551) พบว่า พยาบาลที่มีพฤติกรรมในการเผชิญปัญหา ด้านการเผชิญหน้ากับปัญหามีความสัมพันธ์ทางบวกกับความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการ

ด้านการควบคุมระยะห่างของปัญหา พนักงานคุณประพฤติที่มีพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการเผชิญหน้ากับปัญหางจะมีระดับความเห็นอยู่หน่วยในการทำงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการสูง การที่พนักงานคุณประพฤติมีความพยายามทางความคิดที่จะให้ความสำคัญกับสภาพการณ์นั้นน้อยลง โดยการถอยห่างจากสภาพการณ์ที่ต้องเผชิญ เช่นปล่อยตามยถากรรมทำเป็นทองไม่รู้ร้อนเหมือนไม่มีเหตุการณ์อะไรเกิดขึ้นพยายามคิดผึ่ง่วงเป็นโ卓ร้ายของตนเองอยู่นั่งไม่เข้าใจล้าหรือถอยห่างจากปัญหาโดยที่เหตุการณ์หรือปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ไม่เปลี่ยนแปลงเพื่อรอความพร้อมที่จะแก้ปัญหามีความสัมพันธ์กับความเห็นอยู่หน่วยในการทำงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการ เนื่องจากในการที่พนักงานคุณประพฤติแสดงพฤติกรรมนั้นๆ ให้ความสำคัญต่อสิ่งต่างๆ น้อยลงขาดปฏิสัมพันธ์และไม่เอาใจใส่ต่อบุคคลอื่น ตามที่ Maslach (1998 อ้างถึงใน จริญญา เปรมปร่องเวส, 2550) ได้กล่าวว่า การลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการเป็นการมองผู้อื่นในแง่ลบรวมไปถึงความรู้สึกที่มักเกลียดผู้คน ได้ง่ายๆ ซึ่งส่งเสริมให้เกิดปฏิกริยาทางลบต่อผู้รับบริการ ไม่สุภาพอ่อนโน้ม ไม่ใส่ใจต่อคำร้องขอหรือความต้องการและแยกตัวออกจากผู้รับบริการ

ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาพนักงานคุณประพฤติที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการแสดงความรับผิดชอบจะมีระดับความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการสูง การที่พนักงานคุณประพฤติมีความคิดและพฤติกรรมที่ตระหนักว่าตนเองเป็นผู้สร้างปัญหาและปัญหานั้นไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้การแสดงออกเชิงความรับผิดชอบต่อปัญหา เช่น เตรียมพร้อมที่จะยอมรับว่าสภาพการณ์จะเลวลง วิพากษ์วิจารณ์

ดำเนินต่อไปได้และรับผิดชอบในการค้นหาประเด็นของปัญหาสอนหรือเตือนตนเองและขอโทษ หรือทำงานสิ่งบางอย่างเพื่อสร้างความสัมพันธ์ขึ้นใหม่ เป็นการทำงานตามบทบาท หน้าที่ที่เป็นอยู่ ไม่หลีกเลี่ยงหน้าที่ความรับผิดชอบในการทำงานรวมถึงรับผิดชอบในปัญหาที่เกิดขึ้น มีความสัมพันธ์กับความเห็นอยู่หน่วยงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการ เนื่องจากในบางครั้งพนักงานคุณประพฤติมีความจำเป็นต้องกระทำการสิ่งบางอย่างที่ยากต่อการตัดสินใจ เช่น การเสนอความเห็นในรายงานสืบเสาะและพิจิตต์ศึกษาซึ่งต้องอาศัยหลักกฎหมายแต่ ในบางครั้งขัดต่อหลักมนุษยธรรม หรือการปฏิบัติงานควบคุมและสอดส่อง เป็นต้น ตามที่นักวิชาการบางท่านได้ให้แนวความคิดว่าพนักงานคุณประพฤติมีหลายบทบาท กล่าวคือ บทบาทในฐานะผู้บังคับใช้กฎหมาย (Law Enforcer) เพื่อคุ้มครองป้องกันชุมชนควบคู่กับบทบาทผู้แก้ไข บำบัด (Therapeutic Officer) (Abadinsky, 1987 จ้างใน ศักดิ์ชัย เลิศพานิชพันธ์, 2539)

ด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหา พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหา จะมีระดับความเห็นอยู่หน่วยงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการสูง การที่พนักงานคุณประพฤติแสดงการไม่รู้ ไม่ยุ่ง พยายามลีบหรือไม่สนใจปัญหาเป็นการไม่สู้ปัญหาและไม่ร่วมมือในการแก้ปัญหา การพยายามลีบ พยายามคิดถึงเรื่องอื่น การผึ่งกลางวันว่าปัญหาไม่ได้เกิดขึ้นหรือปัญหาได้รับการแก้ไขแล้ว พยายามปลอบใจตนเอง พยายามหลบให้มากที่สุด การเก็บตัวเงียบอยู่คนเดียว มีความสัมพันธ์กับความเห็นอยู่หน่วยงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการเนื่องจากการที่พนักงานคุณประพฤติแสดงอาการไม่รู้ ไม่ยุ่ง ไม่เกี่ยวข้อง แสดงถึงความละเลย ไม่สนใจ ไม่เอาใจใส่ ต่อบุคคลรอบข้าง สอดคล้องกับการศึกษาของ Nicola (2000) พบว่า พยาบาลที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหามีความสัมพันธ์ทางบวกกับความเห็นอยู่หน่วยงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการ

**3.3.2 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอยู่หน่วยงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการกับพฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการพยาบาลควบคุมตัวเองแต่มีความสัมพันธ์ที่ต่ำมาก และมีความสัมพันธ์ในทางบวก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05**

ด้านการพยาบาลควบคุมตัวเอง พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการพยาบาลควบคุมตนเอง จะมีระดับความเห็นอยู่หน่วยงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการสูง การที่พนักงานคุณประพฤติมีความคิดและพฤติกรรมที่จะพยายามควบคุมความสำเร็จของอารมณ์ของตนหรือเป็นการพึงพาตนเอง เช่นการอยู่คนเดียวเงียบๆ เพื่อคิดแก้ไขปัญหาด้วยตนเองของการพยาบาลพิสูจน์ตนว่าสามารถแก้ไขสถานการณ์ให้ดีขึ้นได้ หรือคิดเบริญเทียนกับวิธีการของบุคคลอื่นที่ดีซึ่งสามารถใช้เป็นแบบอย่างแก่ตน ได้การใช้ความเป็นตัว

ของตัวเองในการประเมิน แปลผล และตอบสนองต่อพฤติกรรมของพนักงานคุณประพฤติ โดยเป็นผู้กำหนดพฤติกรรมเป้าหมาย มีบทบาทในการเลือกพฤติกรรมเป้าหมายที่เป็นปัจจัยและประเมินผล เป้าหมายด้วยตนเอง มีความสัมพันธ์กับความเห็นอ่อนน้อมในงานด้านการลดคุณค่าความเป็นบุคคล ในผู้รับบริการ เนื่องจากการที่พนักงานคุณประพฤติพิยายานความคุณหรือแก้ไขปัจจัยต่างๆ โดยใช้พื้นฐานหรือประสบการณ์ที่ผ่านมาของตัวเองเป็นเกณฑ์กับผู้รับบริการทุกรายซึ่งมีความแตกต่างกัน เมื่อไม่สำเร็จก็จะโทษว่าเป็นความผิดของผู้รับบริการตามที่ Maslach (1998 อ้างถึงใน จริญญา ประเมินเบรื่องเวส, 2550) ได้กล่าวว่า การลดคุณค่าความเป็นบุคคลในผู้รับบริการเป็นการมองผู้อื่นในแง่ลบรวมไปถึงความรู้สึกที่มักเกลียดผู้คน ได้ง่ายๆซึ่งส่งเสริมให้เกิดปฏิกริยาทางลบต่อผู้รับบริการ ไม่สุภาพอ่อนโยน ไม่ใส่ใจต่อคำร้องขอหรือความต้องการและแยกตัวออกจากผู้รับบริการ

**3.4 ความเห็นอ่อนน้อมในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จกับพฤติกรรมในการเผชิญปัจจัยในภาพรวม มีความสัมพันธ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีความสัมพันธ์กับ พฤติกรรมการเผชิญปัจจัยใน 5 ด้าน ได้แก่**

**3.4.1 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอ่อนน้อมในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จกับพฤติกรรมการเผชิญปัจจัย ด้านการวางแผนแก้ไขปัจจัย ด้านการสำรวจหาแหล่งสนับสนุนทางสังคม และด้านการประเมินค่าใหม่ทางบวก มีความสัมพันธ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 แต่มีความสัมพันธ์ค่อนข้างต่ำ**

**ด้านการวางแผนแก้ไขปัจจัย พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัจจัยด้านการวางแผนแก้ไขปัจจัย จะมีระดับความเห็นอ่อนน้อมในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จต่ำ การที่พนักงานคุณประพฤติมุ่งจัดการกับปัจจัยในสภาพการณ์ที่เกิดขึ้นพิยายามที่จะเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์ให้ดีขึ้นมีการวิเคราะห์ปัจจัยเพื่อให้การแก้ปัจจัยได้ผลดีโดยมองปัจจัยอย่างเป็นกลางอาจใช้วิธีเปลี่ยนพฤติกรรมที่เป็นผลจากความคิดของตนเองหรือใช้วิธีเปลี่ยนสิ่งแวดล้อมที่กำลังคุกคามอยู่นั้นและหาวิธีการต่างๆ มากกว่า 1 วิธี หรือใช้ประสบการณ์เดิมเพื่อจะได้ปรับแก้ให้ได้ผลดีมากขึ้นจากนั้นจะวางแผนในการแก้ปัจจัย และกระทำไปตามขั้นตอนที่ได้วางไว้เพื่อให้เกิดความสำเร็จในการแก้ปัจจัยมีความสัมพันธ์กับความเห็นอ่อนน้อมในงานด้านการความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จ เนื่องจากการที่พนักงานคุณประพฤติสามารถวางแผนในการแก้ไขปัจจัยและได้กระทำการตามแนวทางที่วางไว้ย่อมสร้างความมั่นใจและโอกาสในการบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้สูง จากการศึกษาของ Ceslowitz (1989) พบว่า พยาบาลที่มีความเห็นอ่อนน้อมลดลงใช้การเผชิญปัจจัยด้านการวางแผนแก้ไขปัจจัย**

**ด้านการสำรวจหาแหล่งสนับสนุนทางสังคม พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัจจัยด้านการสำรวจหาแหล่งสนับสนุนทางสังคม จะมีระดับความเห็นอ่อนน้อมในงาน**



ด้านการความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จค่า การที่พนักงานคุณประพฤติมีความคิดและพฤติกรรมพยาบาลแสวงหาแหล่งเกื้อหนุนหงั้งที่เป็นข้อมูลช่วยสารบีจัยทางวัตถุและการช่วยเหลือทางด้านจิตใจเช่นการพูดคุยปรับทุกข์กับคนใกล้ชิดยอมรับความเห็นใจจากผู้อื่นยอมรับความเห็นอกเห็นใจและความเข้าใจจากคนอื่น พูดคุยกับบังคนเพื่อให้เข้าใจเหตุการณ์ดีขึ้นทำให้มีทั่งให้คำปรึกษาแนะนำและให้ความช่วยเหลือ พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นหรือระบายปัญหาความคับข้องใจให้กันฟัง มีความสัมพันธ์กับความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านการความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จ เนื่องจากในการทำงานของพนักงานคุณประพฤติบางสถานการณ์ไม่สามารถตัดสินใจด้วยตนเองได้ซึ่งจำเป็นต้องขอความช่วยเหลือ ขอคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชาหรือเพื่อนร่วมงานเพื่อจัดการงานให้สำเร็จ จากการศึกษาของ Leiter (1988, 1990, 1991 อ้างถึงใน Cordes & Dougherty, 1993; อ้างถึงใน ขัยฤทธิ์ กลีบบัว และ พรรณพรี สุทธิวรรณ, 2555) พบว่า การสนับสนุนทางสังคม มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความมีประสิทธิภาพในการทำงาน

ด้านการประเมินค่าใหม่ทางบวก พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พุติกรรมในการเพชญปัญหาด้านการประเมินค่าใหม่ทางบวกจะมีระดับความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านการความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จค่า การที่พนักงานคุณประพฤติมีความคิดและพฤติกรรมที่พยาบาลจะให้ความหมายของสถานการณ์ในรูปแบบใหม่ในทางที่ดีเพื่อให้ตนเองได้พัฒนาในทางที่ดีขึ้น เช่น ใช้วิธีการทางศาสตร์ค้นหาสิ่งที่ดีในชีวิต ความตั้งใจ ความตั้งใจ ฝึกสมาธิ มีจิตสำนึกของการคิดที่สร้างสรรค์เป็นต้นวิธีการนี้จะเป็นประโยชน์ให้เกิดความพึงพอใจภาคภูมิใจ และบางครั้งช่วยลดอารมณ์ที่รุนแรง เช่น อารมณ์โกรธ และอารมณ์เศร้ามีความสัมพันธ์กับความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านการความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จเนื่องจากการที่พนักงานคุณประพฤติมีโอกาสได้เรียนรู้วิธีการเพชญปัญหาในรูปแบบที่แตกต่างไปจากเดิม อาจทำให้พนักงานคุณประพฤติมีมุ่งมั่นอยู่ใหม่และค้นพบแนวทางที่เหมาะสมกับตนเอง ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ Nicola (2000) พบว่า พุติกรรมการเพชญปัญหาด้านการประเมินค่าใหม่ทางบวกมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านการความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จ

**3.4.2 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จกับพุติกรรมการเพชญปัญหาด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหามีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 แต่มีค่าความสัมพันธ์ค่อนข้างต่ำ**

ด้านการหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหา พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พุติกรรมในการเพชญปัญหาด้านหลีกเลี่ยงหรือหนีปัญหา จะมีระดับความเห็นอยู่หน่วยในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จสูง การที่พนักงานคุณประพฤติแสดงการไม่รู้ ไม่รู้ พยายามลืมหรือไม่สนใจปัญหาเป็นการไม่สู้ปัญหาและไม่ร่วมมือในการแก้ปัญหา การพยาบาลลืม พยายามคิดถึงเรื่องอื่น

การฝึกคลังวันว่าปัญหาไม่ได้เกิดขึ้นหรือปัญหาได้รับการแก้ไขแล้ว พยายามปลอบใจตนเอง พยายามหลบให้นากที่สุด การเก็บตัวเงียบอยู่คนเดียว มีความสัมพันธ์กับความเห็นอุบหน่ายในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จเนื่องจากในความเป็นจริงปัญหายังมีอยู่ ยังไม่ได้รับการแก้ไข เมื่อสะสมมากขึ้นทำให้ทางออกหรือแก้ไขปัญหาไม่ได้ กลายเป็นอุปสรรคขัดขวางการพัฒนาตนของของพนักงานคุณประพฤติต่อไป จากการศึกษาของ Ceslowitz (1989) พบว่า พนักงานที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านหลักเลี้ยงหรือหนีปัญหามีระดับความเห็นอุบหน่ายเพิ่มขึ้น

**3.4.3 ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอุบหน่ายในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จกับพฤติกรรมการเผชิญปัญหาด้านการพยาบาลควบคุมตัวเองมีความสัมพันธ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แต่มีค่าความสัมพันธ์ที่ต่ำมาก**

ด้านการพยาบาลควบคุมตัวเอง พนักงานคุณประพฤติที่ใช้พฤติกรรมในการเผชิญปัญหาด้านการพยาบาลควบคุมตัวเองจะมีระดับความเห็นอุบหน่ายในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จต่ำ การที่พนักงานคุณประพฤติมีความคิดและพฤติกรรมพยาบาลควบคุมความสนใจของอารมณ์ของตนหรือเป็นการพึงพาตนเอง เช่นการอยู่คนเดียวเงียบๆ เพื่อคิดแก้ไขปัญหาด้วยตนเองการพยาบาลพิสูจน์ตนว่าสามารถแก้ไขสถานการณ์ให้ดีขึ้นได้ หรือคิดเบรียงเทียนกับวิธีการของบุคคลอื่นที่ดี ซึ่งสามารถใช้เป็นแบบอย่างแก้ต้นได้ การใช้ความเป็นตัวของตัวเองในการประเมิน แปลผล และตอบสนองต่อพฤติกรรมของพนักงานคุณประพฤติ โดยเป็นผู้กำหนดพฤติกรรมเป้าหมาย มีบทบาทในการเลือกพฤติกรรมเป้าหมายที่เป็นปัญหาและประเมินผลเป้าหมายด้วยตนเองแต่อาจไม่ประสบความสำเร็จ มีความสัมพันธ์กับความเห็นอุบหน่ายในงานด้านการความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จ เนื่องจากการที่พนักงานคุณประพฤติสามารถควบคุมหรือแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ด้วยตนเอง ทำให้พนักงานคุณประพฤติเกิดความเชื่อมั่นและความภาคภูมิใจในตนเอง ซึ่ง รัชดา ไชโยธา (2543) กล่าวว่า บุคคลที่เชื่อในปัจจัยควบคุมภายในมีความเชื่อว่าสาเหตุที่ตนประสบความสำเร็จเป็นเพราะตนมีความสามารถและ/หรือพยาบาล สอดคล้องกับการศึกษาของ Parker (1984 ล้ำถึงใน รัชดา ไชโยธา, 2543) พบว่า คนที่เชื่อในปัจจัยควบคุมภายในมีการวางแผนและลงมือแก้ไขปัญหาซึ่งเป็นลักษณะและวิธีเผชิญปัญหาแบบมีประสิทธิภาพจากการศึกษาของ ราเร่กุล คัมภีร์คุปต์ (2535) พบว่า พนักงานคุณประพฤติส่วนใหญ่ใช้วิธีปรับตัวต่อภาวะความเครียด โดยการเผชิญกับความจริงและหาวิธีแก้ไขด้วยตนเองมากที่สุด

จากการวิจัยพบประเด็นสำคัญที่น่าสนใจ ดังนี้

**ประเด็นที่ 1 การที่พนักงานคุณประพฤติส่วนใหญ่มีความเห็นอุบหน่ายในงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จ อยู่ในระดับสูง แสดงว่า พนักงานคุณประพฤติประเมิน**

ตนเองในแต่ละบุคคล ไม่สามารถเพชริษฐ์ปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ รู้สึกว่าตนเองมีคุณค่าน้อยลง ความสามารถลดลง ไม่สนุกกับงาน ขาดปฏิสัมพันธ์กับบุคคลอื่น ไม่สามารถควบคุมอารมณ์ของตนเองได้ ไม่มีความก้าวหน้าในงานถ้าหากผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งก็คือ พนักงานคุณประพฤติเกิดความเห็นอยู่หน่วยงาน มีทัศนคติที่ไม่ดีต่องานของตนเองแล้ว ย่อมส่งผลถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน ซึ่งจะมีผลกระทบต่อองค์กร สังคม และประเทศชาติ (Albrecht, 1982; White, 1982 อ้างถึงใน นวลดนง ศรีชัยรัตน์, 2534) ทำให้ภาพพจน์ในสายตาของผู้รับบริการและบุคคลทั่วไปตกลงตัวซึ่งหากมีบุคลากรที่เกิดความเห็นอยู่หน่วยเป็นจำนวนมากย่อมนำไปสู่ความเสื่อมของวิชาชีพในที่สุด (ใบทะกา ภาคพงศ์, 2538 อ้างถึงใน กนกวรรณ ใจแก้ว, 2551) ในท้ายที่สุด คือ ส่งผลกระทบต่อสังคมและประเทศชาติเนื่องจากปัจจุบันงานคุณประพฤติซวยให้รู้สึกว่าสามารถอำนวยความยุติธรรมให้แก่ประชาชน ได้อย่างเต็มที่ สังคมและประชาชนลดความเสี่ยงภัยจากการกระทำผิดๆ ฯลฯ

**ประเด็นที่ 2** คือ ความสัมพันธ์ระหว่างความเห็นอยู่หน่วยงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จ กับ พฤติกรรมการเพชริษฐ์ปัญหา ด้านวางแผนแก้ไขปัญหา ด้านการแสวงหาแหล่งสนับสนุนทางสังคม ด้านการประเมินค่าใหม่ทางบวก และด้านการพยายามควบคุมตัวเอง มีความสัมพันธ์ในทางลบ ซึ่งหมายความว่า พนักงานคุณประพฤติที่เลือกใช้พฤติกรรมการเพชริษฐ์ปัญหาดังกล่าวข้างต้นจะมีระดับความเห็นอยู่หน่วยงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จต่ำ ดังนั้น เมื่อพนักงานคุณประพฤติเกิดความเห็นอยู่หน่วยงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จจึงมีความเกี่ยวพันกับพฤติกรรมการวางแผนแก้ไขปัญหา การแสวงหาแหล่งสนับสนุนทางสังคม การประเมินค่าใหม่ทางบวก และการพยายามควบคุมตัวเอง หากพนักงานคุณประพฤติรู้สึกว่าไม่ต้องการเลือกใช้พฤติกรรมใดเลย คิดในแต่ละบุคคล รู้สึกผิดหวังและล้มเหลวในการทำงานที่ตนได้ทุ่มเททั้งแรงกายแรงใจ โดยไม่ได้รับการแก้ไขหรือช่วยเหลือจะส่งผลเสียที่ร้ายแรงตามมา เนื่องจากเมื่อพนักงานคุณประพฤติรู้สึกขาดความภาคภูมิใจในตนเอง ขาดความยอมรับนับถือตัวเอง อาจทำให้พนักงานคุณประพฤติมีอาการของโรคซึมเศร้าต่อไปได้

### 5.3 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้

1. จากการศึกษาพบว่าพนักงานคุณประพฤติส่วนใหญ่มีความเห็นอยู่หน่วยงานด้านความรู้สึกว่าตนไม่ประสบความสำเร็จอยู่ในระดับสูง แสดงว่า พนักงานคุณประพฤติประเมินตนเองในแต่ละบุคคล ไม่สามารถเพชริษฐ์ปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ รู้สึกว่าตนเองมีคุณค่าน้อยลง ความสามารถลดลง ไม่สนุกกับงาน ขาดปฏิสัมพันธ์กับบุคคลอื่น ไม่สามารถควบคุมอารมณ์ของ

ตนเองได้ ไม่มีความก้าวหน้าในงาน ดังนั้นองค์กรหรือหน่วยงานควรจัดอบรมความรู้ หรือจัดให้ พนักงานคุณประพฤติเข้ารับการบันดูในโปรแกรมทางจิตวิทยาที่เกี่ยวข้องกับการสร้างความ ภาคภูมิใจในตนเองและในงานคุณประพฤติ องค์กรหรือหน่วยงานรวมถึงผู้บังคับบัญชาต้องทำให้ พนักงานคุณประพฤติเชื่อมั่นในความมั่นคงและสามารถเป็นแหล่งสนับสนุนทางสังคมในด้านต่างๆ เช่น รายได้ สวัสดิการ ความเจริญก้าวหน้าในอาชีพ การเป็นที่ยอมรับจากสังคม เป็นต้น เพื่อสร้าง ขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานคุณประพฤติในการปฏิบัติงานต่อไป

2. เพื่อร่วมงานและผู้บังคับบัญชาเป็นแหล่งสนับสนุนทางสังคมที่สำคัญของพนักงานคุณ ประพฤติ ดังนั้น จึงมีกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เกิดความเห็นอกเห็นใจกัน การกระตุ้นให้เกิด ความรู้สึกต้องการช่วยเหลือซึ่งกันและกันภายในองค์กร ในส่วนของผู้บังคับบัญชา การเป็นที่ ปรึกษา ให้คำแนะนำที่ดี และให้การช่วยเหลือ แทนการดำเนินเมื่อเกิดความผิดพลาดจะช่วยให้ พนักงานคุณประพฤติมีความมั่นใจและสามารถเพชริญปัญหาได้อย่างเหมาะสมต่อไป

3. งานคุณประพฤติ เป็นงานที่ประสบกับความผิดหวังได้บ่อย จึงทำให้พนักงานคุณ ประพฤติ เกิดความเห็นอยู่หน่ายในงานได้สูง ดังนั้น การชุมชนจากผู้บังคับบัญชาเมื่อปฏิบัติงานที่ ได้รับมอบหมายสำเร็จลุล่วงด้วยดี ย่อมสร้างความภาคภูมิใจ ขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานคุณ ประพฤติในการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

4. จากการศึกษาพบว่าความเห็นอยู่หน่ายในงานมีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมในการเพชริญ ปัญหาของพนักงานคุณประพฤติในหลายด้าน ดังนั้น องค์กรควรมีส่วนส่งเสริม สนับสนุน การ อบรมหรือจัดกิจกรรมเกี่ยวกับวิธีการเลือกใช้พฤติกรรมในการเพชริญปัญหาที่เหมาะสมกับ สถานการณ์หรือปัญหามะไดขณะหนึ่ง ซึ่งอาจเป็นกิจกรรมในรูปแบบใหม่ที่นักงานนี้จากการฟัง บรรยายภายในห้องอบรม เช่น การฝึกกับสถานการณ์จำลอง การเรียนรู้และฝึกคิดเชิงบวกหรือการ บริหารและจัดการอารมณ์ เป็นต้น เนื่องจากงานคุณประพฤติมีภารกิจหลายด้านซึ่งแต่ละภารกิจจะมี ลักษณะเฉพาะและแตกต่างกัน

5. องค์กรหรือหน่วยงานควรจัดให้มีสถานที่พักผ่อน อุปกรณ์หรือกิจกรรมสันทนาการ ต่างๆ ภายในสำนักงาน เพื่อผ่อนคลายความเครียดจากการ

#### 5.4 ข้อเสนอแนะของการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาถึงผลผลกระทบจากความเห็นอุบหน่ายในงานที่เกิดขึ้นกับพนักงานคุณประพฤติ ทั้งในด้านสุขภาพร่างกาย สุขภาพจิต และประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อตระหนักรถึงความเสียหายที่ตามมา
2. ควรมีการศึกษาพัฒนาวิธีการป้องกันไม่ให้เกิดความเห็นอุบหน่ายในการทำงาน
3. ควรศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอื่นที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน กับความเห็นอุบหน่ายในการทำงานและพฤติกรรมในการเผยแพร่ปัญหาของพนักงานคุณประพฤติ
4. ควรศึกษารูปแบบวิธีการเผยแพร่ปัญหาในรูปแบบอื่น เช่น การให้คำปรึกษาแบบกลุ่ม การจัดการเรียนรู้และฝึกคิดเชิงบวก กิจกรรมที่เกี่ยวกับความคลาดทางอารมณ์ เป็นต้น