

สารบัญ

หน้า	
บทคัดย่อ.....	(1)
กิตติกรรมประกาศ.....	(2)
สารบัญตาราง.....	(6)
สารบัญภาพประกอบ.....	(7)
บทที่	
1. บทนำ.....	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	3
1.3 ขอบเขตของการวิจัย.....	4
1.4 ขั้นตอนการศึกษา.....	4
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย.....	4
2. ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	6
2.1 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง.....	6
2.1.1 ความหมายการบริหารห่วงโซ่อุปทาน.....	6
2.1.2 วัตถุประสงค์ของห่วงโซ่อุปทาน.....	9
2.1.3 แนวคิดการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานขององค์กร.....	10
2.1.4 การปรับกลยุทธ์ห่วงโซ่อุปทานและการปฏิบัติการ.....	21
2.1.5 การพัฒนาการเชื่อมโยงกันของห่วงโซ่อุปทาน.....	22
2.1.6 ประโยชน์ที่จะได้รับจากการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ.	25

2.2 ผลการศึกษาที่เกี่ยวข้อง.....	26
3. ระเบียบวิธีวิจัย..... 29	
3.1 การจัดแบ่งองค์กรตามหลักการบริหารห่วงโซ่อุปทาน.....	29
3.2 วิเคราะห์สภาพปัจจุบัน.....	29
3.3 สรุปปัญหาและนำเสนอ.....	29
4. โครงสร้างของอุตสาหกรรมกระบวนการ..... 31	
4.1 อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ..... 33	
4.1.1 ภาพรวมการผลิต การนำเข้า และการส่งออก.....	33
4.1.2 วัตถุดิบของอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ.....	36
4.1.3 ตักษณภาพของอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ.....	38
4.2 อุตสาหกรรมกระดาษ..... 41	
4.2.1 ประเภทของกระดาษ.....	41
4.2.2 วัตถุดิบและโครงสร้างต้นทุนการผลิต.....	44
4.2.3 กระดาษในประเทศไทย.....	45
4.2.4 กระบวนการผลิตกระดาษสำเร็จรูป.....	48
4.2.5 กำลังการผลิตในประเทศไทย.....	50
4.2.6 ตลาดภายในประเทศ.....	52
4.2.7 ตลาดต่างประเทศ.....	54
4.2.8 แนวโน้มความต้องการในอนาคต.....	54
4.3 อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์..... 57	
4.3.1 ประเภทของบรรจุภัณฑ์.....	57
4.3.2 กระดาษและวัตถุดิบที่ใช้การผลิต.....	61
4.3.3 เทคโนโลยีการผลิต.....	65
4.3.4 การผลิตในประเทศไทย.....	65
4.3.5 แนวโน้มสินค้าทดแทนบรรจุภัณฑ์.....	67

4.3.6 การตลาดในประเทศไทยและต่างประเทศ.....	68
 5. กรณีศึกษา: กลุ่มธุรกิจกรุงศรีฯ และบริษัทของ SCG.....	75
 5.1 Supply Chain กลุ่มธุรกิจกรุงศรีฯ และบริษัทของ SCG.....	77
5.2 ประเภทลูกค้าของโรงงานผลิตกรุงศรีฯ.....	79
5.3 ประเภท Supplier ของโรงงานผลิตกรุงศรีฯ.....	80
5.4 การจัดหาวัสดุดิบเพื่อการผลิตกรุงศรีฯ.....	80
5.5 จำนวนโรงงานและการเลือกสถานที่ตั้ง.....	82
5.6 การให้ผลของข้อมูลจากลูกค้าสู่ผู้ผลิต.....	84
5.7 SCOR MODEL.....	84
5.8 การวัดประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทาน.....	89
 6. บทสรุปและข้อเสนอแนะ.....	105
 6.1 สรุปผลการศึกษา.....	105
6.2 ข้อเสนอแนะ.....	106
6.2.1 ข้อเสนอแนะสำหรับผู้บริหารในอุตสาหกรรมกรุงศรีฯ.....	106
6.2.2 ข้อเสนอแนะต่อภาครัฐบาลเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมกรุงศรีฯ.....	107
 ภาคผนวก.....	110
ผนวก ก.	111
 บรรณานุกรม.....	112
ประวัติ.....	114