

## บทที่ 5

### ผลการศึกษา

การศึกษาเรื่อง “กระบวนการทุนทางสังคมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเครือข่ายทอผ้า: กรณีศึกษาเครือข่ายทอผ้าตำบลล้มป้อม อำเภอจตุรัส จังหวัดชัยภูมิ” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการพัฒนาเครือข่ายทอผ้าตำบลล้มป้อม และกระบวนการทุนทางสังคมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเครือข่ายทอผ้าตำบลล้มป้อม

การศึกษาครั้งนี้ผู้ศึกษาได้ใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก การพูดคุยแบบไม่เป็นทางการ และการสังเกตแบบมีส่วนร่วม โดยผู้ให้ข้อมูลได้แก่ ผู้นำชุมชน ผู้อาชุโสในชุมชน ผู้นำกลุ่ม/เครือข่ายทอผ้า และสมาชิกกลุ่ม/เครือข่ายทอผ้า ซึ่งสามารถสรุปผลได้ ดังนี้

### สรุปผลการศึกษา

#### ช่วงที่ 1 ฐานดั้งเดิม

เมื่อประมาณปี พ.ศ. 2429 ชาวบ้านตำบลลumnongบัวบานโดยการนำของหลวงสิทธิ สงโภ ได้อพยพมาตั้งหลักฐานทำมาหากินบริเวณริมห้วยล้มป้อม เนื่องจากเห็นว่าบริเวณดังกล่าวอุดมสมบูรณ์ไปด้วยพืชพรรณอัญญาหารามนานาชนิด เพราะเป็นที่ราบลุ่มของลำห้วยล้มป้อม ซึ่งที่ราบลุ่มนี้ เป็นดินดาร่วนชุ่ยเหมาะสมกับการทำนามาก ต่อมาชาวบ้านได้อพยพจากบ้านหนองบัวบานตามมาตั้งบ้านเรือนอีกหลายครอบครัว เมื่อตั้งบ้านเรือนเรียบร้อยแล้วจึงได้ตั้งชื่อหมู่บ้านว่า “บ้านใหม่” (ชาวบ้านเรียกว่าบ้านใหม่เนื่องจากเป็นบ้านที่ย้ายมาอยู่ใหม่) โดยมีหลวงสิทธิ สงโภ ปกครองดูแล ลูกบ้าน และต่อมาเมื่อมีการตั้งหมู่บ้านขึ้นอย่างเป็นทางการจึงตั้งชื่อหมู่บ้านใหม่ตามชื่อของลำห้วยว่า บ้านล้มป้อม โดยชาวบ้านได้ร่วมกันตั้งศาลปูشا วัดศาลาลอย และโรงเรียนเพื่อประโยชน์ร่วมกัน และมีนายคง สงโภ ซึ่งเป็นลูกชายของหลวงสิทธิ สงโภ เป็นผู้ใหญ่บ้านคนแรก

การดำรงชีวิตของชาวบ้านล้มป้อมตั้งแต่เข้ามาก็ไปทำงาน ทำไร่ปอ ไร่พริก ไร่อ้อย ปลูกฝ้าย ปลูกคราม ปลูกหม่อน เลี้ยงไก่ หลังจากกลับจากการทำงานจะมาร่วมกันทำอาหาร เช่น ก๋วยเตี๋ยว ข้าวผัด ผัดผัก ฯลฯ ซึ่งเป็นอาหารที่ชาวบ้านนิยมรับประทาน

นอกจากการทำไร่ทำงานแล้วชาวบ้านยังมีการทำผ้าสำหรับใช้ในครัวเรือนโดยมีการทำทั้งผ้าไหมและผ้าฝ้ายแล้วนำมาตัดเย็บเป็นเสื้อผ้าสวมใส่ โดยเฉพาะผ้าไหมมีความแตกต่างไปในบุญประเพณี

ต่าง ๆ จนกลายเป็นวัฒนธรรมการแต่งกายของชาวบ้านสัมปoyerที่ทุกคนปฏิบัติกันมา นอกจานนี้ยังมี การห่อผ้าไว้สำหรับใช้ในงานแต่งงาน และงานบวชของลูก โดยงานแต่งงานใช้เป็นเครื่องสมมา (เครื่องไหว้ญาติพี่น้องของสามี) บ้านไหนมีลูกสาวจะต้องห่อผ้าใหม่เตรียมไว้มาก ๆ เพื่อไปนำไปไหว้ญาติสามี ส่วนงานบวชก็ต้องเตรียมผ้าใหม่ไว้ให้นาคสุ่ง ซึ่งคนที่เป็นนาคจะต้องสุ่งผ้าถุงใหม่สีน้ำเงิน ส่วนเสื้อผ้าใหม่สีขาว โพกหัวด้วยผ้าฝ้าย ซึ่งการใช้ผ้าใหม่เป็นเครื่องสมมา และเป็นผ้าสุ่งของนาค เป็นการแสดงฐานะของผู้ใช้ว่าเป็นผู้มีฐานะดีเนื่องจากผ้าใหม่เป็นผ้าที่มีราคาแพง

วิถีชีวิตของชาวตำบลสัมปoyerนอกจากการทำไร่ทำนา และการห่อผ้า ยังมีการปฏิบัติ และสืบสานประเพณีวัฒนธรรมซึ่งมีการสืบทอดกันมาตั้งแต่บรรพบุรุษ ได้แก่

1. การทำบุญตักบาตรในวันขึ้นปีใหม่
2. การทำบุญไหว้พระพุทธอباحทจำลองในเดือน 3
3. การทำบุญขอหมากไส้ ในเดือน 4 และเจ้ากรรมนายเรหั้งหลาย
4. การทำบุญในวันสงกรานต์ เดือน 5 วันที่ 13-14 เมษายน
5. งานบุญเดือน
6. จัดทำบังไฟแข่งขันกัน
7. ประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา
8. ทำบุญข้าวประดับดิน ในเดือน 9 และ 15 ค่ำ
9. ทำบุญแห่ข้าวกระยาสารในเดือน 10 ขึ้น 15 ค่ำ

นอกจากประเพณีต่าง ๆ ที่กล่าวไปแล้ว ยังมีประเพณีที่ชาวบ้านสัมปoyerปฏิร่วมกัน "ได้แก่

1. การทำบุญตักบาตรฝ่าย หน่องโสกโน และหน่องหินตั้ง
2. การทำบุญถูบบ้านและถูบนา
3. การทำบุญเลี้ยงตามปู่ของหมู่บ้าน
4. บุญแจงหรือบุญยอดหัวย เป็นการทำบุญด้วยน้ำของหมู่บ้าน

ประเพณีต่าง ๆ ของชาวบ้านสัมปoyerได้หล่อหลอมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีในชุมชน มี การซ่วยเหลือ การแบ่งปันกัน แต่ยังสะท้อนให้เห็นถึงวัฒนธรรมการแต่งกายในงานประเพณีต่าง ๆ ที่เชื่อมโยงให้เห็นถึงภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สืบทอดกันมาด้วยความภาคภูมิใจซึ่งก็คือการแต่งกายด้วย ผ้าใหม่และผ้าฝ้าย เนื่องจากการไปงานบุญประเพณีต่าง ๆ ชาวบ้านสัมปoyerนิยมแต่งกายด้วยผ้าใหม่ที่ ทอด้วยผ้าฝ้ายของตนเอง

## ช่วงที่ 2 จัดตั้งกลุ่มทอผ้าบ้านส้มปออย

ชาวบ้านส้มปออยดำรงชีวิตอย่างเรียบง่าย มีความสุขอย่างพอเพียง วิถีชีวิตประจำวัน หลังจากเสร็จจากทำไร่ ทำงานแล้ว พากเมี่ยบ้านก็จะทอดผ้า โดยทุกครัวเรือนมีการทำผ้าไว้ใช้ในครัวเรือน และไว้ใช้เป็นเครื่องสวมมา (เครื่องไว้ญาติพี่น้องของสามี) ของลูกสาว และทอไว้สำหรับให้ลูกชายใส่ในงานบวช ซึ่งการทำผ้าของชาวตำบลส้มปออยเป็นภูมิปัญญาที่ลูกหลานในหมู่บ้านมีความภาคภูมิใจ และมีการถ่ายทอดสืบทอดกันมาตั้งแต่โบราณถึงรุ่นลูกหลาน แต่อย่างไรก็ตามการทำผ้าของชาวบ้านก็ยังเป็นการทอเพื่อใช้ในครอบครัวเป็นส่วนใหญ่

ต่อมาภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนให้สตรีในหมู่บ้านมีอาชีพเสริมโดยให้รวมกลุ่มกันจัดตั้งกลุ่มอาชีพ ดังนั้นในปี พ.ศ. 2524 สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอจตุรัส ซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบด้านนี้จึงได้เข้ามาสนับสนุนให้มีการจัดตั้งกลุ่มทอผ้าเพื่อเป็นอาชีพเสริม โดยประสานงานกับกำนัน ตำบลส้มปออยให้รวมกลุ่มสตรีบ้านส้มปออย หมู่ที่ 1 จัดตั้งกลุ่มทอผ้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สตรีในหมู่บ้านมีอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว ซึ่งกลุ่มสตรีก็รวมตัวกันจัดตั้งเป็นกลุ่มชื่อมาเน่องจากมีความเชื่อถือผู้นำ และต้องการมีอาชีพเสริม

เมื่อมีการจัดตั้งกลุ่มชื่อมาเน่องได้มีการคัดเลือกคณะกรรมการบริหารกลุ่มโดยมีแม่ปลดดัยศรี เป็นประธานคนแรก ส่วนการทำผ้าของสมาชิกกลุ่มทอผ้าบ้านส้มปออยต่างคนต่างทำที่บ้านของตนเอง เมื่อทอเสร็จก็นำมาฝากรหัสที่กลุ่มเพื่อนำไปขาย เมื่อขายได้ก็จะหักกำไรเข้ากลุ่มเพื่อเป็นกองทุนของกลุ่มร้อยละ 1 บาท แต่อย่างไรก็ตามแม้ว่ากลุ่มทอผ้าบ้านส้มปออยจะมีผลิตภัณฑ์ออกขายตลาดที่กว้างกว่าเดิมแต่กลุ่มทอผ้าบ้านส้มปออยก็ยังไม่เป็นที่รู้จักแพร่หลายมากนัก

ดังนั้นเมื่อพี่ประisan ภิรมย์กิจได้รับการคัดเลือกให้เป็นประธานกลุ่มจึงมีความคิดที่จะบริหารจัดการกลุ่มอย่างจริงจัง จึงได้ไปปรึกษากับเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนอำเภอจตุรัสก็ได้รับคำแนะนำว่าการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มจำเป็นต้องมีเงินกองทุนเพื่อให้สมาชิกได้กู้ยืมไปเป็นทุนในการทำผ้า เพื่อจะได้ทำผ้าได้มากขึ้น และสามารถส่งขายในตลาดในญี่ปุ่น ได้อย่างต่อเนื่อง ที่ประisan จึงได้ประมาณปรึกษาหารือกับคณะกรรมการกลุ่มและสมาชิก ซึ่งทุกคนก็เห็นด้วย จึงได้มีการออมเกิดขึ้นโดยสมาชิกจำนวน 30 คน ออมเงินคนละ 10 บาท/เดือน ได้เงินออมเดือนละ 300 บาทสะสมเรื่อยๆ จนมีเงินออมของกลุ่มเพิ่มเป็นหลักหมื่น และให้สมาชิกกู้ยืมเป็นทุนในการทำผ้า เมื่อขายผ้าได้ก็หักเข้ากลุ่มร้อยละ 2 บาท

ต่อมาได้มีการแยกกลุ่มทอผ้าออกเป็น 3 กลุ่มตามหมู่บ้านที่แยกใหม่ คือกลุ่มทอผ้าบ้านส้มปออย หมู่ที่ 1 กลุ่มทอผ้าบ้านส้มปออย หมู่ที่ 12 และกลุ่มทอผ้าบ้านส้มปออย หมู่ที่ 13 และแบ่งเงินออมกันไปหมู่บ้านละ 20,000 บาทเพื่อไปดำเนินการในหมู่บ้านของตนเอง

เมื่อมีการแยกกลุ่มทอผ้าออกไปดำเนินการที่หมู่บ้านใหม่ กลุ่มทอผ้าเดิมจึงเป็นกลุ่มทอผ้าบ้านสัมปoyer หมู่ที่ 12 และยังคงดำเนินงานต่อไปโดยมีพี่ประสาน เป็นประธานกลุ่ม เช่นเดิม

ในด้านเงินทุนของกลุ่มทอผ้าบ้านสัมปoyer หมู่ที่ 12 มีเงินออมสักจะของสมาชิกกลุ่ม จำนวน 96,600 บาท มีสมาชิกออมเงินจำนวน 255 คน ซึ่งเป็นสมาชิกจากกลุ่มปลูกหม่อนเลี้ยงไหมและทอผ้า จำนวน 20 คน และจากกลุ่มเลี้ยงกบ กลุ่มปลูกผักสวนครัว กลุ่มเลี้ยงปลา กลุ่มทำขามไทย ซึ่งเหตุผลที่ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกกลุ่มอาชีพอื่น ๆ เข้าร่วมออมเงินสักจะด้วย เพราะจะทำให้กลุ่มมีเงินกองทุนมาก นอกจากนั้นยังมีเงินสนับสนุนจากการทุนประเทศแคนาดา จำนวน 437,000 บาท เงินรับฝากจำนวน 15,000 บาท

การจัดสรรผลประโยชน์ของกลุ่ม ได้ปันผลให้สมาชิกร้อยละ 70 ค่าตอบแทนคณะกรรมการ ร้อยละ 25 สวัสดิการพัฒนาหมู่บ้าน ร้อยละ 5

ส่วนในด้านผลงานทางสังคมของกลุ่มทอผ้าบ้านสัมปoyer หมู่ที่ 12 มีดังนี้

1. จัดกิจกรรมวันปีใหม่กลุ่มผู้สูงอายุและเด็กด้อยโอกาสทุกปี
2. จัดตั้งกองทุนสวัสดิการเพื่อเด็กด้อยโอกาสบ้านสัมปoyer หมู่ที่ 12
3. จัดตั้งกองทุนสำรองให้สมาชิกยืมเป็นทุนจดงานแต่งงาน งานบวช งานศพ รายละ 10,000 บาท โดยไม่มีดอกเบี้ยแต่มีเงื่อนไขหลังเสร็จงาน 3 วัน ต้องคืนทุนให้กลุ่ม
4. โครงการซ่อมบำรุงกิจศพสมาชิกเสียชีวิตรายละ 300 บาท
5. โครงการให้สมาชิกยืมทุนไปประกอบอาชีพทอผ้าโดยไม่มีดอกเบี้ย เงื่อนไข 1 ปี
6. สมาชิกกลุ่มได้ทอผ้าขาวม้า จำนวน 1,000 ผืน เพื่อขายให้ทางจังหวัดซื้อภูมิ ในโครงการซับน้ำตาชาวใต้
7. ได้ร่วมบริจาคทำบุญในงานพิธีทางศาสนาและช่วยเหลืองานสังคมเป็นประจำ ทุกปี

นอกจากการดำเนินกิจกรรมด้านสังคมซึ่งส่งผลให้มีการพัฒนาทุนทางสังคมในด้านความสามัคคี และเอื้ออาทรแบ่งปันกันให้เพิ่มขึ้นแล้ว กลุ่มทอผ้าบ้านสัมปoyer ยังเป็นสถานที่สำหรับผู้มาศึกษาดูงานของกลุ่ม ซึ่งในแต่ละปีมีผู้มาดูงานจากหลาย ๆ ที่ ทำให้สมาชิกกลุ่มเกิดความภาคภูมิใจ และมีความตั้งใจในการพัฒนา自己ให้ดียิ่งขึ้น

### ข่าวที่ 3 จัดตั้งเครือข่ายทอผ้าตำบลสัมปoyer

การดำเนินงานของกลุ่มทอผ้าบ้านสัมปoyer ประสบปัญหาด้านการตลาดเพื่อจำหน่ายสินค้า ดังนั้นจึงได้จัดตั้งเครือข่ายทอผ้าตำบลสัมปoyer โดยความคิดริเริ่มของพี่ประสาน กิริมย์กิจ ประธานกลุ่มทอผ้าบ้านสัมปoyer หมู่ที่ 12 ซึ่งเป็นผู้ที่มีความตั้งใจที่จะทำให้สมาชิกกลุ่มทอผ้ามี

ตลาดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่กว้างขวางขึ้น โดยแรงจูงใจที่ทำให้พัฒนาได้จัดตั้งเครือข่ายหอผ้า คำбал ส้มปอยสีบเนื่องมาจากพัฒนาได้ไปเห็นกลุ่มหอผ้าของอำเภอบ้านเขวานผ้าใบขายใน งานแสดงและจำหน่ายสินค้าหนึ่งคำбал หนึ่งผลิตภัณฑ์ ที่ศูนย์แสดงสินค้าอิมแพค เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี และมีรายได้จากการขายเป็นหลักล้านบาท พัฒนาจึงอยากให้กลุ่มหอผ้าบ้าน ส้มปอยได้มีโอกาสนำผ้าหอของกลุ่มไปขายบ้าง จึงได้ไปปรึกษากับคุณรัตนา ทองอ่อน พัฒนาการ อำเภอจตุรัส จังหวัดชัยภูมิ ก็ได้รับคำแนะนำว่าจะต้องนำผ้าหอของกลุ่มไปสมัครเข้ารับการคัดสรร สุดยอดหนึ่งคำбал หนึ่งผลิตภัณฑ์ไทย (OTOP Product Champion : OPC) ซึ่งกรมการพัฒนา ชุมชนเป็นหน่วยงานดำเนินการก่อนถ้าผลิตภัณฑ์ผ้าหอของกลุ่มหอผ้าบ้านส้มปอย หมู่ที่ 12 ได้ มาตรฐาน 3-5 ดาวก็มีโอกาสได้รับการคัดเลือกให้นำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายได้

หลังจากได้รับคำแนะนำจากคุณรัตนา ทองอ่อน พัฒนาการอำเภอจตุรัส พีระสา กกลับไปปรึกษา กับสมาชิกกลุ่ม ซึ่งทุกคนก็เห็นด้วยกับพีระสา ดังนั้นพีระสาจึงได้นำผลิตภัณฑ์ ผ้าทอของกลุ่มทอผ้าบ้านส้มปออยหมู่ที่ 12 ไปสมัครคัดสรรสุดยอดหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ไทย (OTOP Product Champion : OPC) ผลจากการคัดสรรปรากฏว่าผลิตภัณฑ์ผ้าทอของกลุ่มทอ ผ้าบ้านส้มปออย หมู่ที่ 12 ได้มาตรฐาน 4 ดาว แต่ต่อไปนี้ไรก็ตามกลุ่มยังประสบกับปัญหามีผลิตภัณฑ์ไม่เพียงพอที่จะนำไปจำหน่ายในตลาดใหญ่ ๆ พีระสาจึงไปปรึกษา กับคุณรัตนา ทองอ่อน พัฒนาการอำเภอจตุรัส สือครัง กีได้รับคำแนะนำว่าควรจะจัดตั้งเครือข่ายทอผ้าของตำบลเพื่อช่วยเหลือ ซึ่งกันและกันในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ผ้าทอของทุกกลุ่มให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และนำผลิตภัณฑ์ ของทุกกลุ่มไปจำหน่ายร่วมกันในนามของเครือข่าย

พี่ประสาได้นำคำแนะนำของ คุณรัตนา ทองอ่อน พัฒนาการฯเจอจัตุรัสไปเล่าให้กับสมาชิกกลุ่มฟังถึงความสำคัญของการจัดตั้งเครือข่าย ซึ่งสมาชิกทุกคนก็เห็นด้วย ดังนั้นพี่ประสา ภิรมย์กิจจึงได้ประสานงานกับกลุ่มทอผ้ากลุ่มทอผ้าบ้านส้มปออย หมู่ที่ 1 บ้านโนนมอง หมู่ที่ 2 กลุ่มทอผ้าบ้านหนองม่วง หมู่ที่ 4 และกลุ่มทอผ้าบ้านส้มปออย หมู่ที่ 13 มาร่วมเป็นสมาชิก เครือข่ายโดยได้เชิญประธานของทุกกลุ่มมาประชุมร่วมกันเพื่อพูดคุยให้ทุกคนเห็นความสำคัญของการจัดตั้งเครือข่าย ซึ่งในการประชุมครั้งแรกนี้ประธานกลุ่มทอผ้าทุกคนยังไม่ตกลงใจที่จะร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายเนื่องจากต้องกลับไปปรึกษาหารือกับสมาชิกกลุ่มก่อน หลังจากเวลาผ่านไประยะเวลาหนึ่งพี่ประสาจึงเชิญประธานกลุ่มทอผ้าทั้ง 4 กลุ่มมาประชุมอีกครั้ง และในครั้งนี้ประธานกลุ่มทอผ้าทั้ง 4 กลุ่มได้ตกลงใจที่จะร่วมเป็นสมาชิกเครือข่าย ดังนั้น พี่ประสา ภิรมย์กิจ จึงได้นัดหมาย สมาชิกกลุ่มทอผ้าทุกคนมาร่วมประชุมและได้ประสานงานกับ คุณรัตนา ทองอ่อน พัฒนาการฯเจอจัตุรัสมาให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดตั้งเครือข่าย และคัดเลือกคณะกรรมการบริหาร เครือข่าย ซึ่งคุณรัตนา ทองอ่อนได้มอบหมายให้ คุณจตุพร พึงธรรม พัฒนาการผู้ประสานงานตำบล ส้มปออยมาร่วมดำเนินการให้

ในการคัดเลือกคณะกรรมการบริหารเครือข่ายพี่ประสาณ ภิรมยิกิจ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นประธานเครือข่าย เนื่องจากสมาชิกทุกคนมีความคิดเห็นตรงกันว่าพี่ประสาณเป็นบุคคลที่มีความตั้งใจทำงาน มีความเตีย่สละ ทำงานด้วยความไม่รุ่งไศ และเชื่อมั่นว่าพี่ประสาณจะทำให้สมาชิกทุกคนมีต่อมาดีขึ้นอย่างผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น

หลังจากที่ได้จัดตั้งเครือข่ายทดสอบผ้าตำบลส้มป่อยแล้ว เครือข่ายก็ได้มีการหาตลาดให้กับสมาชิกโดยการให้สมาชิกนำผลิตภัณฑ์ผ้าทอมาฝากไว้ที่เครือข่าย เมื่อมีงานออกร้านแสดงและจำหน่ายสินค้าที่ไหนที่หน่วยงานราชการประสาณมาให้นำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่าย พี่ประสาณกับคณะกรรมการเครือข่ายก็จะนำผลิตภัณฑ์ผ้าทอของทุกคนไปจำหน่าย และเมื่อมีลูกค้าติดต่อซื้อผลิตภัณฑ์ผ้าทอมาทางพี่ประสาณ ภิรมยิกิจซึ่งเป็นประธานเครือข่าย พี่ประสาณก็จะแจ้งให้สมาชิกห่อผ้าไปให้เครือข่าย เพื่อจำหน่ายในนามของเครือข่าย นอกจากนั้นเมื่อพี่ประสาณได้รับเงินจากการขายไป ประชุมเกี่ยวกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ผ้าทอ ก็จะถ่ายทอดให้สมาชิกทุกคนทราบ รวมทั้งแจ้งข้อมูลข่าวสารแหล่งทุนให้กับสมาชิกด้วย ในด้านของสมาชิกก็มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิถีชีวิตและภูมิปัญญา การมัดรวมกัน และการแบ่งปันเส้นใหม่ ซึ่งถือได้ว่าเป็นการจัดการความรู้ของเครือข่าย

อย่างไรก็ตามแม้ว่าเครือข่ายจะมีการดำเนินการต่าง ๆ ดังที่กล่าวไป เมื่อเวลาผ่านไป 2 ปี ตลาดในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก็ยังไม่กว้างขวางมากนัก ทั้งนี้เนื่องจากสมาชิกเครือข่ายยังคงมีการห่อผ้าลดลายเดิม ๆ ซึ่งไม่ตรงกับความต้องการของตลาดสมัยใหม่ เพราะฉะนั้นจึงจำเป็นได้ในตลาดเดิม ดังนั้นพี่ประสาณ ภิรมยิกิจและคณะกรรมการเครือข่ายจึงได้มาระดมหาแนวทางแก้ไข ปัญหา ซึ่งการประชุมครั้งนี้ทำให้ทราบว่าการที่สมาชิกเครือข่ายยังคงห่อผ้าลดลายเดิม ๆ เนื่องจากไม่มั่นใจว่าถ้าลงทุนห่อผ้าลดลายใหม่ ๆ ตามความต้องการของตลาดจะสามารถขายได้หรือไม่ แต่ถ้าห่อผ้าลดลายเดิม ๆ มีตลาดจำหน่ายແเน่นอนถึงแม้จะไม่ใช่ตลาดที่กว้าง แต่ก็สามารถจำหน่ายได้แต่ถ้าจำหน่ายไม่ได้ก็เก็บไว้ก่อน ไม่ได้เดือดร้อนเนื่องจากไม่ได้กู้ยืมเงินมาลงทุน และถ้าจะให้ห่อผ้าลดลายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นตามที่ตลาดต้องการ สมาชิกก็ไม่มีเงินพอที่จะนำมาเป็นทุนในการจัดทำวัสดุสำหรับห่อ

#### ข่วงที่ 4 จัดตั้งกลุ่มคอมทรัพย์

เมื่อพี่ประสาณ ภิรมยิกิจ รู้เหตุผลของสมาชิกจึงได้เสนอให้เครือข่ายจัดกิจกรรมคอมเงินสัจจะของสมาชิกเพื่อให้เป็นทุนหมุนเวียนให้สมาชิกกู้ยืมไปลงทุนห่อผ้าที่มีลดลายตามที่ตลาดต้องการเพิ่มขึ้นซึ่งจะทำให้มีตลาดกว้างขึ้นกว่าเดิม เมื่อเสนอความคิดให้กับ ก็ยังไม่มีการตกลงใจจะคอมเงินสัจจะ เนื่องจากคณะกรรมการทุกคนต้องกลับไปปรึกษากับสมาชิกส่วนก่อน และ

เมื่อกลุ่มทอผ้าทุกกลุ่มได้กลับไปปรึกษาหารือกันแล้วก็ตกลงใจร่วมกันลงเงินสักจะ โดยออมคนละ 240 บาท/ปี แล้วให้สมาชิกหมุนเวียนกันภูมิปีละ 1 ครั้ง เมื่อครบ 1 ปีก็ให้สมาชิกนำเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 1 บาท/ปีมาคืนให้สมาชิกคนอื่น ๆ ภูมิปีต่อ ปัจจุบันเครือข่ายมีเงินออมสักจะประมาณ 30,000 บาท สรุปการดำเนินงานของคณะกรรมการเครือข่ายทอผ้าตำบลสัมปoyerได้จัดให้มีการประชุมทุกปีเพื่อแจ้งผลการดำเนินงานและปันผลให้กับสมาชิก

จากการศึกษาฐานดังเดิมของบ้านสัมปoyer จะเห็นได้ว่าวิถีชีวิตของชาวบ้านสัมปoyer มีการดำรงชีวิตที่เรียบง่ายอยู่กับการทำนาทำไร ช่วยเหลือกันด้วยการลงแขกและแบ่งปันอาหารที่ได้มาจากการปลูกพืชและห้องโรงห้องนา ซึ่งหล่อหลอมให้ชาวบ้านสัมปoyer มีความร่วมมือร่วมใจ เอื้ออาทรแบ่งปันกัน นอกจากนั้นชีวิตประจำวันของชาวบ้านสัมปoyer ยังมีความผูกพันกับการทำผ้าซึ่งเป็นภูมิปัญญาที่สืบทอดกันมาโดยมีการทำทุกครัวเรือน เพื่อใช้เป็นเครื่องนุ่งห่มในชีวิตประจำวันและใส่ไปร่วมงานบุญประจำปีต่าง ๆ ซึ่งชาวบ้านสัมปoyer มีค่านิยมแต่งกายด้วยผ้าใหม่ไปร่วมงานบุญ ถ้าไม่ได้แต่งกายด้วยผ้าใหม่ก็จะรู้สึกด้อยกว่าคนอื่น เพราะผ้าใหม่เป็นผ้าที่มีคุณค่ามีราคาสามารถบังบากฐานของผู้สวมใส่ได้ โดยงานบุญประจำปีต่าง ๆ ของบ้านสัมปoyer ก็จะทำให้ชาวบ้านมีค่านิยมแต่งกายด้วยผ้าใหม่ไปร่วมงานบุญแล้วยังทำให้ชาวบ้านมีความสามัคคี และแบ่งปันกันดังเช่นการช่วยกันทำงานไฟในงานประจำปีบุญบั้งไฟ การทำเทียนพรรษาในงานประจำปีแห่งเทียนพรรษา

ชาวบ้านสัมปoyer มีความผูกพันอยู่กับการทำผ้าเนื่องจากชีวิตประจำวันต้องใช้ผ้าฝ่ายผ้าใหม่ดังนั้นจึงต้องมีการทำผ้าตลอด ต่อมากาครั้งโดยสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอจตุรัส ได้ประสานงานกับกำนันให้รวบรวมกลุ่มศูนย์ในหมู่บ้านจัดตั้งกลุ่มทอผ้าเพื่อเป็นอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว ซึ่งกำนันก็สามารถรวมกลุ่มศูนย์ดังกลุ่มทอผ้าได้สำเร็จ ทั้งนี้เนื่องจากกำนันเป็นบุคคลที่ชาวบ้านให้ความเชื่อถือและยอมรับ นอกจากนั้นกำนันก็สามารถรวมกลุ่มกันทำให้สามารถช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการทำผ้าซึ่งเป็นลักษณะนิสัยของชาวบ้านสัมปoyer ที่มีความเชื่ออาทิเช่นการช่วยเหลือกัน

เมื่อมีการจัดตั้งกลุ่มทอผ้าได้สำเร็จ ก็ต้องการนำสินค้าไปจำหน่ายในตลาดใหญ่ แต่ก็ประสบปัญหาไม่สินค้าไม่พอจำหน่าย จึงจัดตั้งเครือข่ายทอผ้าตำบลสัมปoyer เกิดขึ้น ซึ่งการจัดตั้งเครือข่ายได้สำเร็จเกิดจากการมีผู้นำกลุ่มที่มีความตั้งใจ มุ่งมั่น ทำงานด้วยความเสียสละจนเป็นที่เชื่อถือ ศรัทธาของสมาชิกกลุ่ม และการมีภูมิปัญญาการทำผ้าที่สมาชิกต้องการอนุรักษ์ไว้ นอกจากนั้นความเป็นเครือญาติก็มีส่วนที่ทำให้เครือข่ายเกิดขึ้นได้ เช่นกัน เพราะประธานและคณะกรรมการกลุ่มทอผ้าที่มาร่วมเป็นสมาชิกส่วนใหญ่มีความเกี่ยวพันเป็นเครือญาติกันทำให้มีความเชื่อถือไว้วางใจ และเมื่อจัดตั้งเป็นเครือข่ายแล้วความเป็นเครือญาติก็ทำให้สามารถบริหารงานได้ง่าย ไม่มีความขัดแย้งกัน

ต่อมาได้มีการจัดตั้งกลุ่มocomทัวร์พย์ของเครือข่าย เพื่อเป็นแหล่งทุนให้กับสมาชิกในการท่องผ้าลวดลายใหม่ ๆ ที่ตรงกับความต้องการของตลาด ซึ่งประธานเครือข่ายเป็นต้นความคิดและได้รับความร่วมมือจากสมาชิก เพราะสมาชิกมีความศรัทธานอกจากนั้นความเป็นเครือญาติก็ทำให้จัดตั้งกลุ่มocomทัวร์พย์ได้ เช่นกัน เพราะความเป็นเครือญาติทำให้มีความไว้วางใจกัน นอกจากนั้นความเอื้อเพื่อเพื่อแฟชั่นบ้านสัมปoyer มีต่อ กัน เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้การจัดตั้งกลุ่มocomทัวร์พย์สำเร็จ เช่นกัน เพราะการตั้งกลุ่มocomทัวร์พย์ทำให้สมาชิกได้นำเงินมารวมกันและให้เพื่อนสมาชิกที่เดือดร้อนภูมิไปเป็นทุน

### กระบวนการทุนทางสังคมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเครือข่ายทอผ้าตำบลสัมปoyer

จากการศึกษาการพัฒนาเครือข่ายทอผ้าพบว่า เครือข่ายทอผ้ามีพัฒนาการแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนการสร้างความตระหนักรถึงความจำเป็นในการสร้างเครือข่ายและติดต่อองค์กรที่จะมาร่วมเป็นสมาชิกเครือข่าย และการสร้างพันธกรณ์ร่วมด้วยการคัดเลือกคณะกรรมการบริหารเครือข่ายและร่างระเบียบของเครือข่าย ซึ่งได้ดำเนินการไปพร้อมกัน ขั้นตอนที่ 2 การพัฒนาความสัมพันธ์ มีกิจกรรมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร่วมกัน โดยเครือข่ายให้สมาชิกนำผ้ามาฝากรายกับเครือข่าย และขั้นตอนที่ 3 การขยายกิจกรรมของเครือข่าย มีการขอรับเงินสัดจะของเครือข่ายซึ่งการดำเนินการทั้ง 3 ขั้นตอนพนวณว่ามีกระบวนการทุนทางสังคมทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ดังนี้

1. ปัจจัยภายนอก ได้แก่ การสนับสนุนจากหน่วยงานราชการ ซึ่งในที่นี้คือสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอจตุรัส โดยคุณรัตนา ทองอ่อน พัฒนาการอำเภอได้แนะนำให้พัฒนา ภารมย์กิจ ประธานกลุ่มทอผ้าบ้านสัมปoyer หมู่ที่ 12 สร้างเครือข่ายทอผ้าตำบลสัมปoyer ด้วยการสร้างความรู้ความเข้าใจถึงประโยชน์และความจำเป็นในการรวมตัวกันเป็นเครือข่ายทอผ้าตำบลสัมปoyer นอกจากนั้นยังได้สร้างความรู้ความเข้าใจให้กับสมาชิกกลุ่มทอผ้าทุกกลุ่ม รวมทั้งได้ร่วมดำเนินการคัดเลือกคณะกรรมการบริหารเครือข่ายทอผ้าตำบลสัมปoyer

#### 2. ปัจจัยภายนอก ได้แก่

- ผู้นำ ในที่นี้คือพัฒนา ภารมย์กิจ ประธานเครือข่ายทอผ้าตำบลสัมปoyer ซึ่งเป็นผู้คิดริเริ่มให้มีการจัดตั้งเครือข่ายทอผ้าตำบลสัมปoyer เพื่อให้สมาชิกกลุ่มทอผ้ามีตลาดที่กว้างขวางขึ้นและได้ขยายเหลือเชื่องกันและกันในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน รวมทั้งมีเงินทุนให้สมาชิกภูมิไปทอผ้าให้มากขึ้น พัฒนาเป็นผู้นำที่ได้รับการยอมรับในหมู่สมาชิกกลุ่มทอผ้าว่า เป็นคนที่มีความตั้งใจทำงานด้วยความเสียสละ มีความโปร่งใส และมีการสื่อสารที่ไม่เป็นทางการโดยการประสานด้วยวาจาทั้งทางโทรศัพท์และไปหาด้วยตัวเอง ดังนั้นมีอีพัฒนาไปชักชวนให้กลุ่ม

ทบทั้งๆ ร่วมจัดตั้งเครือข่ายจึงได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี ซึ่งประวัติส่วนตัวพี่ประสาณเป็น ลูกหลานของคระภูดังเดิมที่อพยพมา ก่อตั้งหมู่บ้าน และเติบโตมากับแม่ที่ทบทั้งหมดชีวิตตั้งแต่ สาวนักแก่ แต่ไม่ได้สนใจการทบทั้ง จนกระทั่งแต่งงานมีครอบครัวจึงได้มามาหัดทบทั้งและเข้าร่วมเป็น สมาชิกกลุ่มทบทั้งของหมู่บ้านโดยได้รับตำแหน่งประธานสัมพันธ์ของกลุ่มและทำหน้าที่การตลาดด้วย ต่อมามีเมื่อได้รับการคัดเลือกให้เป็นประธานกลุ่มด้วยความที่มีภาวะผู้นำ ประกอบกับสามีเป็น ผู้ใหญ่บ้านจึงเป็นแรงสนับสนุนให้พี่ประสาณมีความตั้งใจที่จะพัฒนากลุ่มทบทั้งของหมู่บ้านให้มี ความเข้มแข็งและขยายเป็นเครือข่ายเพื่อหาช่องทางการตลาดให้ก้าวไปกว่าเดิมและด้วยบุคลิกที่มี ความใฝ่รู้ มีความมุ่งมั่นในการทำงาน ทำให้ได้รับความไว้วางใจและความเชื่อถือจากสมาชิก ดังนั้นมีพี่ประสาณมีความคิดริเริ่มจะทำอะไรที่เป็นประโยชน์กับส่วนรวมจึงได้รับการยอมรับและ เข้ามามีส่วนร่วมอย่างเต็มที่จากสมาชิก

- ความเป็นเครือญาติ จะเห็นได้คณะกรรมการเครือข่ายทบทั้งหมดล้วนป่วย มี ความเกี่ยวพันกันเป็นญาติพี่น้องกัน ทำให้มีความผูกพัน รักใคร่ป่องดองกัน ดังนั้นการที่จะทำ กิจกรรมอะไรก็ทำได้ง่ายเนื่องจากมีความเชื่อถือไว้วางใจกัน

- การมีภูมิปัญญาในการทบทั้งที่มีการทอกันมาตั้งแต่รุ่นปู่ย่าตายาย ซึ่งเป็นสิ่งที่ ลูกหลานชาวตำบลล้วนป่วยมีความภาคภูมิใจ และต้องการอนุรักษ์สิ่งนี้ไว้ช่วงลูกช่วงหลาน ดังนั้นมีอ มีการซักซ่อนให้ร่วมสร้างเครือข่ายจึงทำให้สมาชิกตกลงใจที่จะมาร่วมสร้างเครือข่าย เพราะจะได้มี การช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการทบทั้ง เช่นการแลกเปลี่ยนลายผ้า การมัดหมีลายใหม่ ๆ การ ย้อมสีเส้นใหม่ ซึ่งทำให้มีการสืบทอดภูมิปัญญาการทบทั้งให้ก้าวข้างหน้าในหมู่สมาชิก

- การมีประเพณี/วัฒนธรรมที่เชื่อมโยงกับการแต่งกายด้วยผ้าใหม่ ผ้าฝ้าย ซึ่งชาว ตำบลล้วนป่วยมีค่านิยมในการแต่งกายด้วยผ้าใหม่ไปร่วมงานบุญประเพณีต่าง ๆ ถ้าใครไม่แต่ง กายด้วยผ้าใหม่จะทำให้รู้สึกว่าด้อยกว่าคนอื่น นอกจากนี้ผ้าใหม่ยังมีคุณค่า เพราะเป็นผ้าที่มีราคา แพงทำให้ชาวตำบลล้วนป่วยยังคงมีการทบทั้งใช้และจำหน่ายมาตลอด เมื่อมีการจัดตั้งเครือข่ายทบท ั้งมาทำให้มีการแลกเปลี่ยนลวดลายกัน และมีการแบ่งปันเส้นใหม่ระหว่างกลุ่มทบทั้งที่เป็น สมาชิกของเครือข่ายมากขึ้น

### ข้อค้นพบทั่วไป

1. การจัดตั้งเครือข่ายทบทั้งที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นเครือญาติระหว่างผู้นำกับ สมาชิกสามารถจัดตั้งให้สำเร็จได้ง่าย เนื่องจากความเป็นเครือญาติทำให้สมาชิกมีความเชื่อถือ ช่วยเหลือกัน ไว้วางใจกัน ส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของเครือข่ายมีความราบรื่น ไม่มีปัญหาข้อขัดแย้งกัน

2. การจัดการความรู้ของ เครือข่าย ที่สมาชิกเครือข่ายมีความเป็นเครือญาติ ซึ่งมีความเอื้ออาทร ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ไว้วางใจกัน ทำให้สมาชิกมีการถ่ายทอดข้อมูลให้กันและกันอย่างเปิดเผยโดยสมาชิกเครือข่ายมีการนำความรู้เกี่ยวกับการทอผ้าที่มีอยู่ในตัวเองมาถ่ายทอดแลกเปลี่ยนกับสมาชิก มีการถ่ายทอดข้อมูลเกี่ยวกับลวดลายผ้า การมัดหมี การย้อมสี และช่วงสารด้านการตลาดซึ่งสมาชิกได้ไปร่วมประชุมและอบรมจากหน่วยงานภาครัฐให้สมาชิกทุกคนทราบ ด้วยการสื่อสารสองทางและเป็นการสื่อสารด้วยวิชาชีพที่ทำให้สามารถเข้าใจได้ชัดเจนตรงกัน ทำให้สมาชิกเครือข่ายมีความรู้ใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาการทอผ้าของตนเอง

3. ผู้นำเครือข่ายที่มีความเสียสละ และมีความผูกพันในเครือญาติ มีความเอื้ออาทร เกื้อกูลช่วยเหลือกันระหว่างผู้นำเครือข่ายกับสมาชิกเครือข่ายทำให้การบริหารจัดการของเครือข่ายไม่มีปัญหา สามารถบริหารจัดการเครือข่ายได้ครบวงจรตั้งแต่ด้านการผลิต ด้านการตลาด และด้านเงินทุน ซึ่งในด้านการผลิตได้มีการแลกเปลี่ยนช่วงสารข้อมูลการตลาด ร่วมกันสำรวจ ความต้องการของตลาด ในด้านการตลาดได้มีแลกเปลี่ยนช่วงสารข้อมูลการตลาด ร่วมกันสำรวจ ความต้องการของตลาด และแสวงหาตลาดใหม่ ๆ ส่วนด้านการเงินได้มีการร่วมกันจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ของเครือข่ายเพื่อให้สมาชิกกู้ยืมเงินไปลงทุน

4. การพัฒนาเครือข่ายทอผ้ามีพื้นฐานมาจาก การผลิตเพื่อใช้ในครัวเรือนต่อตามแนวคิดทฤษฎีใหม่ 3 ขั้นตอน ในขั้นที่หนึ่งคือสนองความต้องการพื้นฐานของครอบครัว ต่อมาได้รวมกลุ่มเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการพัฒนาการทอผ้าและนำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายร่วมกัน ในตลาดที่กว้างกว่าเดิม เมื่อมีการแบ่งปันมาจัดสวัสดิการให้แก่ชุมชน ซึ่งตรงกับทฤษฎีใหม่ขั้นที่สองซึ่งก็คือเมื่อครอบครัวมีความพอเพียงขั้นพื้นฐานแล้วก็จะรวมกลุ่มกันเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่กลุ่มและส่วนรวมบนพื้นฐานของการไม่เบียดเบี้ยนกัน การแบ่งปันช่วยเหลือกัน ต่อมาได้มีการร่วมกันสร้างเครือข่าย เพื่อช่วยเหลือกันในด้านการผลิตและการตลาดให้กับวังช่วง ขั้นกว่าเดิมเพื่อให้สมาชิกขายผ้าให้ได้มากขึ้น จึงได้มีการปรับปรุงการทอผ้าให้มีลวดลายที่ตรงกับความต้องการของตลาด และระดมเงินทุนเพื่อให้สมาชิกกู้ยืมไปลงทุน ซึ่งแนวคิดนี้ทำให้มองเห็นได้ว่าเครือข่ายมีการผลิตเพื่อสนองตลาด ทำให้ไม่เห็นความเป็นเศรษฐกิจพอเพียงที่เด่นชัด แต่อย่างไรก็ตามถ้าเครือข่ายสามารถพัฒนาความคิดให้มีความสมดุลในการอนุรักษ์ภูมิปัญญาการทอผ้าแบบตั้งเดิมกับการผลิตเพื่อนำไปสู่สินค้าในตลาดกว้างได้อย่างพอดีก็จะทำให้เครือข่ายดำเนินบนพื้นฐานของแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งนำไปสู่ทฤษฎีใหม่ขั้นที่ 3 ได้ในอนาคต

### ข้อเสนอแนะ

1. การจัดตั้งเครือข่ายให้สำเร็จผู้นำควรเริ่มต้นจากสมาชิกที่เป็นเครือญาติกันก่อน เนื่องจากมีความผูกพัน เอื้ออาทรเกื้อกูลกัน และไว้วางใจกัน ดังนั้นเมื่อเริ่มจัดตั้งเครือข่ายจึงได้รับความร่วมมือ ร่วมแรงร่วมใจกันดี
2. การใช้เครือญาติเป็นฐานสร้างการเรียนรู้ บนความศรัทธา ความไว้วางใจกัน จะช่วยให้การตอบบทเรียนของเครือข่ายเพื่อสร้างองค์ความรู้ในด้านการทอผ้า (หัวเรื่องของการมัดหมี การป้อมสีและการทอ รวมทั้งการบวิหารจัดการ) สามารถسانต่อการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ควรให้ความสำคัญในการส่งเสริม และพัฒนาผู้นำให้มีความซื่อสัตย์โปร่งใส รวมทั้งเน้นการนำเอาประเด็นของความเป็นเครือญาติมาช่วยในการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เครือข่าย เพราะจะสามารถสร้างความไว้วางใจกันระหว่างกันในหมู่สมาชิก ทำให้เครือข่ายสามารถดำเนินกิจกรรมของเครือข่ายแบบครบวงจรตั้งแต่การผลิต การตลาด และการเงินได้
4. การพัฒนาเครือข่ายให้เข้มแข็งจะต้องมีการพัฒนาคนไปพร้อม ๆ กับการพัฒนางาน ซึ่งการพัฒนาคนทำได้ด้วยการเสริมสร้างภาวะผู้นำให้กับสมาชิก ให้สามารถบวิหารจัดการเครือข่ายได้
5. การพัฒนาเครือข่ายด้วยการขยายผลผลิต ควรให้มีความสมดุลระหว่างมิติของมูลค่า กับคุณค่า (เงินทองกับภูมิปัญญาดั้งเดิม) โดยยึดหลักการที่จะพัฒนาสินค้าให้เป็นที่ยอมรับของตลาดได้โดยยังสามารถคงภูมิปัญญาดั้งเดิม (ลายผ้า) เอาไว้ได้

### ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

ในการศึกษาระบวนการทุนทางสังคมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาของเครือข่าย ผู้ศึกษา คิดว่าควรมีการศึกษาระบวนการทุนทางสังคมของเครือข่ายอื่น ๆ เพื่อเป็นการเปรียบเทียบให้เห็น ระบวนการทุนทางสังคมที่ทำให้เครือข่ายเกิดความเข้มแข็ง