

## บทคัดย่อ

**บทคัดย่อดุษฎีนิพนธ์ เสนอต่อนักศึกษาลัม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของความ  
สมบูรณ์แห่งปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการวางแผนและพัฒนาชุมชน**

**การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ในการบริหารการพัฒนาชุมชนที่สำหรับสมาชิก  
องค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดภาคใต้ตอนบน**

โดย

นายสุนทร พูนอี้ด

พุทธศักราช 2542

**ประธานที่ปรึกษา:** รองศาสตราจารย์ ดร.เทพ พงษ์พานิช

**ภาควิชา/คณะ:** ภาควิชาส่งเสริมการเกษตร คณะธุรกิจการเกษตร

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษาข้อมูลพื้นฐานสำหรับการพัฒนา  
หลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ในการบริหารการพัฒนาชุมชนที่สำหรับสมาชิกองค์กร  
บริหารส่วนตำบล ในจังหวัดภาคใต้ตอนบน (2) เพื่อพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความ  
รู้ในการบริหารการพัฒนาชุมชนที่สำหรับสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล ให้สอดคล้องกับ  
ข้อมูลพื้นฐานสำหรับการพัฒนาหลักสูตร (3) เพื่อประเมินผลและปรับปรุงหลักสูตรฝึกอบรม  
เพื่อการพัฒนาความรู้ในการบริหารการพัฒนาชุมชนที่สำหรับสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล  
ที่ได้พัฒนาขึ้น โดยมีขั้นตอนในการวิจัยเป็น 3 ขั้นตอน คือ

ขั้นที่ 1 ศึกษาข้อมูลพื้นฐานสำหรับพัฒนาหลักสูตร

ขั้นที่ 2 การพัฒนาหลักสูตรจำลอง

ขั้นที่ 3 ปฏิบัติการเพื่อประเมินและปรับปรุงหลักสูตร

### ผลการวิจัย

ข้อที่ 1 การศึกษาข้อมูลพื้นฐานสำหรับการพัฒนาหลักสูตร ผู้วิจัยรวมข้อมูลภาคสนาม โดยการสัมภาษณ์จากตัวอย่าง ผู้นำท้องถิ่นที่เป็นคณะกรรมการสภาตำบลที่จะยกฐานะเป็นมาตรฐาน โดยการสำรวจภาระส่วนตัวอย่าง พบว่า ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่เป็นผู้ชาย อายุ 42-50 ปี จบการศึกษา ปีที่ 4 เป็นคณะกรรมการสภาตำบล มา กกว่า 4 ปี ตำแหน่งผู้ใหญ่บ้าน รายได้ไม่เกิน 30,000 บาท ต่อปี และหลังจากที่สภาตำบลมีฐานะเป็นนิติบุคคลแล้วเคยเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการบริหารงานตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ร้อยละ 50 เท่านั้น สำหรับปัญหาด้านความรู้ การปฏิบัติงานและประเด็นหัวข้อที่ต้องการฝึกอบรม สรุปได้ดังนี้

- 1) มีปัญหาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของผู้นำระดับปานกลางเกี่ยวกับการบริหารงานงบประมาณ การควบคุมงาน การประเมินผลการปฏิบัติงานพระราชบัญญัติสภาตำบล ภาวะความเป็นผู้นำท้องถิ่น การจัดทำแผนโครงการและการประสานงานตามลำดับ
- 2) มีปัญหาการปฏิบัติงานของผู้นำท้องถิ่นระดับปานกลางเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องการประเมินผลการปฏิบัติงาน การควบคุมงาน การบริหารงบประมาณ การประสานงานการจัดทำแผนโครงการและการประสานงานเป็นผู้นำท้องถิ่นตามลำดับ
- 3) ผู้นำท้องถิ่นต้องการเข้ารับการฝึกอบรมระดับมาก เรื่องพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 การบริหารงบประมาณ การควบคุมงาน ภาวะความเป็นผู้นำท้องถิ่น การประเมินผลการปฏิบัติงานการประสานงานการจัดทำแผนโครงการพัฒนาตำบลและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ตามลำดับ

สำหรับผลการศึกษาจากเอกสารและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พบว่า ผู้นำท้องถิ่นมีปัญหาในด้านความรู้การปฏิบัติงานในการบริหารการพัฒนาชนบททั้งด้านลักษณะส่วนบุคคล ความเป็นผู้นำท้องถิ่น การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่และความสัมพันธ์กับประชาชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อที่ 2 พัฒนาหลักสูตรจำลอง เมื่อสร้างโครงร่างหลักสูตรโดยนำข้อมูลพื้นฐานที่ได้จากการศึกษาข้อที่ 1 มากำหนดกรอบในการสร้างโครงร่างหลักสูตรที่ประกอบด้วย 1) ปัญหาและความจำเป็น 2) จุดมุ่งหมายของหลักสูตร 3) หน่วยการอบรม และตรวจสอบ

โครงร่างหลักสูตรที่สร้างขึ้นโดยผู้เชี่ยวชาญ 30 คน ตามหลักเกณฑ์คุณภาพ จำนวน 3 รอบ พบว่า โครงร่างหลักสูตรมีความเหมาะสมและสอดคล้องในระดับมาก

ขั้นที่ 3 การประเมินผลและปรับปรุงหลักสูตร ผลการดำเนิน 2 ขั้นตอน คือ ผลการนำหลักสูตรที่พัฒนาขึ้นไปทดลองใช้ปฏิบัติการฝึกอบรมกับกลุ่มตัวอย่าง 31 คน โดยมี การวัดก่อนหลังปฏิบัติการ พนวาระดับความรู้เรื่อง โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และการบริหาร องค์การบริหารส่วนตำบล ภาวะความเป็นผู้นำท้องถิ่น หลักและกระบวนการบริหารการ พัฒนาชนบท ของกลุ่มตัวอย่างหลังการปฏิบัติการฝึกอบรมสูงกว่าก่อนการอบรม และเมื่อ เปรียบเทียบผลลัพธ์การเรียนรู้ด้านความรู้ เจตคติ และทักษะ พนว่าหลังการปฏิบัติการฝึก อบรมคะแนนเฉลี่ยสูงกว่าก่อนปฏิบัติการฝึกอบรม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทุก หน่วยการอบรม ส่วนผลการประเมินความเหมาะสมของหลักสูตรและการฝึกอบรมในแต่ละ หน่วย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัยจึงได้หลักสูตรที่สมบูรณ์ สามารถนำไปใช้ สำหรับการฝึกอบรมสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลต่อไป

**ข้อเสนอแนะ :** ผู้วิจัยขอให้หน่วยงานราชการ ภาคเอกชนและองค์กรชุมชนที่ เกี่ยวข้องกับการพัฒนาศักยภาพของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลได้จัดฝึกอบรมให้ความรู้ แก่ประชาชนให้ทราบอำนาจและหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งช่องทาง ที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลในการพัฒนาตำบล และขอเสนอให้รัฐบาล กำหนดเป็นนโยบายผลักดันให้องค์กรปกครองท้องถิ่น ดำเนินการสร้างกระบวนการเรียนรู้ ของชุมชนขึ้นเอง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างได้และการพัฒนาที่ยั่งยืนในที่สุด