

## บทที่ 2

### การควบคุมการกระทำการของบุคคลในบริษัท<sup>1</sup> ระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัท

เมื่อหลักกฎหมายบริษัทได้กำหนดให้องค์พยพ (Entity) ที่เรียกว่าบริษัท (Corporate/Company Entity) มีสภาพดังเช่นบุคคลธรรมชาติซึ่งได้สร้างให้บริษัทเป็นเสมือนบุคคล คนหนึ่งอันเกิดจากการรวมตัวกันของบุคคลธรรมชาติ (ผู้ถือหุ้น) หลาย ๆ คน (A company is a species of corporation. This means that it is a body of bodies. Technically, an artificial person composed of natural person.)<sup>2</sup>

ดังนั้น เมื่อบริษัทเป็นเพียงบุคคลที่กฎหมายสมมติให้มีขึ้น (An artificial legal person) บริษัทจึงจะต้องมีผู้แสดงเจตนาแทนบริษัท ("...an artificial legal person it needs individuals who can act for it.")<sup>3</sup> ซึ่งกฎหมายได้กำหนดให้หน้าที่ตั้งกล่าวเป็นของกรรมการบริษัท และเมื่อบุคคลใดเป็นกรรมการของบริษัทแล้ว โดยผลของการบุคคลผู้นั้นจะเป็นเสมือนผู้มีส่องสูบนในเวลาเดียวกันคือในฐานะตัวแทนของบริษัทและในฐานะส่วนตัวแยกออกจากกันโดยเด็ดขาดเสมือนเป็นบุคคลสองคน ผลที่จะตามมาประการหนึ่งจากการที่กรรมการมีส่องสูนี้คือ การทำธุรกรรมระหว่างกันของบุคคลซึ่งกฎหมายให้มีฐานะเสมือนบุคคลสองคนแต่ในความเป็นจริงเป็นบุคคลเพียงคนเดียว หากเป็นกรณีปกติทั่วไปบุคคลจะมีความอิสระในการดำเนินติกรรมกับผู้ใดก็ได้หากมีความสามารถตามกฎหมายซึ่งหากยึดตามหลักข้างต้น กรรมการในฐานะผู้แสดงเจตนาแทนบริษัทยอมสามารถสร้างความสัมพันธ์กับตนเองในฐานะส่วนตัวได้อย่างอิสระ เนื่องจาก การที่กรรมการอยู่ในฐานะที่จะต้องกระทำการเพื่อประโยชน์ของบุคคลอื่นทำให้ในการทำ

<sup>1</sup> ผู้เขียนใช้คำว่าธุรกรรม โดยแปลจากคำว่า Transactions ในภาษาอังกฤษ ซึ่งจะมีความหมายรวมถึงนิติกรรมสัญญา ข้อตกลง หรือความผูกพันทุกประเภท อันมีผลบังคับการตามกฎหมาย

<sup>2</sup> Harry G Hem and J A Alexandra Corporations, 3<sup>rd</sup> ed. 1983, p. 145 in John H Farrar, Nigel E Furry, Brenda M Hannigan & Philip Wylie, Farrar's Company Law, Third Edition, (Butterworths, London, Dublin, Edinburge), 1997. p. 71.

<sup>3</sup> Simon Goulding, Principles of Company Law, (Cavendish Publishing Limited, London), 1996, p. 217.

ธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัทด้วยตกลงอย่างภายใต้การควบคุมของกฎหมายเพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการจะดำเนินการอย่างชอบด้วยความสุจริต

## 1. แนวความคิดในการควบคุมการกระทำการระหว่างธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัท

### 1.1 แนวความคิดดังเดิม

แนวคิดดังเดิมหรือแนวคิดแบบอนุรักษ์นิยม (Traditional) ได้มีความเห็นว่าการควบคุมการกระทำการระหว่างธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัทคือการป้องกันมิให้กรรมการบริษัทและบริษัทที่มีธุรกรรมเกี่ยวข้องกัน<sup>4</sup> และยังเห็นว่าหากไม่มีการควบคุมเท่ากับเป็นการปล่อยให้กรรมการหาผลประโยชน์จากบริษัทได้อย่างสะดวกสบาย เหตุผลดังกล่าวมีที่มาจากการคิดที่ว่า เมื่อบริษัทมีสภาพเป็นนิติบุคคลแต่ในความเป็นจริงบริษัทเป็นเพียงสิ่งสมมุติขึ้นและไม่อาจจะกระทำการใดๆ ด้วยตนเองจึงต้องมีกรรมการกระทำการดังกล่าวแทน ขณะเดียวกันกรรมการก็ถือว่ามีสภาพบุคคลของตนอยู่ที่สามารถกระทำการในนามของตนเองได้ด้วย จึงถือได้ว่ากรรมการเป็นบุคคลสองฐานะ หากเป็นกรณีที่กรรมการดำเนินการในบทบาททั้งสองฐานะพร้อมๆ กัน เช่นนี้ย่อมเป็นการยากที่จะตัดสินได้ว่ากรรมการได้ทำเพื่อรักษาผลประโยชน์ของใครระหว่างตนเองหรือว่าบริษัทและไม่อาจไว้วางใจได้ว่ากรรมการจะกระทำการที่หรือฐานะทั้งสองดังกล่าวได้โดยสุจริต<sup>5</sup> และหากกรรมการมีความจำเป็นหรือประสงค์จะเข้าทำธุรกรรมกับบริษัทในนามของตนเอง กรรมการจะต้องขออนุญาตจากผู้ถือหุ้นซึ่งเปรียบเสมือนเจ้าของบริษัทก่อนดำเนินการ หากได้ทำไปโดยมิได้รับอนุญาตจากผู้ถือหุ้นจะส่งผลให้ธุรกรรมดังกล่าวไม่มีผลผูกพันบริษัท

<sup>4</sup>Paul L. Davies, Gower and Davies Principal of modern Company Law (7<sup>th</sup> ed. 2003); Harold Marsh, Are Directors Trustees? Conflict of Interest and Corporate Morality, 22 Business Lawyer 35 (1966) quoted in Kraakman, Davies, Hansman, Hertig, Hopt, Kanda, and Rock, The Anatomy of Corporate Law: A Comparative and Functional Approach, (United States: Oxford University Press, 2004), p. 101.

<sup>5</sup>ชัยนันท์ งามชัยฤทธิ์, ”ทฤษฎีว่าด้วยนิติบุคคลและความเป็นนิติบุคคลของบริษัทจำกัด”, วารสารอัยการ, 20,235, น. 83 (กันยายน 2540).

## 1.2 แนวความคิดสมัยใหม่

ในปัจจุบันแนวความคิดในการควบคุมการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและกระบวนการของบริษัทได้คล้ายความเข้มงวดลงจากเดิม เนื่องจากบังคับค้างการกระทำการทำธุรกรรมดังกล่าวอาจจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทได้ เช่นกันหากกรรมการได้กระทำการทำธุรกรรมไปโดยมิได้มีเจตนาเป็นเจตนา เค้าเปรียบต่อบริษัทหรือบางสถานการณ์อาจมีความจำที่บริษัทจะต้องทำการทำธุรกรรมกับกรรมการ เช่นในกรณีของบริษัทขนาดเล็กที่ยากจะจูงใจให้บุคคลภายนอกเข้ามาทำการทำธุรกรรมด้วยได้ เป็นต้น

จากเหตุผลข้างต้นจึงได้มีการอนุญาตให้กรรมการสามารถทำการทำธุรกรรมกับบริษัทได้หากไม่เป็นการขัดต่อวัตถุประสงค์หลักของการควบคุมนั้นคือบริษัทไม่เสียประโยชน์จากการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการ โดยจะพิจารณาว่าในการทำการทำธุรกรรมมีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดดังนี้เป็นการให้ประโยชน์แก่กรรมการเกินกว่าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับการทำธุรกรรมที่มีลักษณะเช่นเดียวกันกับที่บริษัทได้เข้าทำกับบุคคลภายนอก<sup>6</sup> หรือไม่ โดยสร้างหลักเกณฑ์สำคัญขึ้น 2 ประการข้างนี้ เพื่อใช้พิจารณาข้อนี้ได้แก่

### หลักความเป็นธรรม (Fairness)

ได้แก่ความเป็นธรรมต่อบริษัทที่จะไม่เสียเปรียบต่อกฎหมาย หากบริษัทได้เข้าทำการทำธุรกรรมกับกรรมการ อันอาจจะพิจารณาได้จากมูลค่าของธุรกรรมไม่มีราคาสูงกว่าปกติหรือไม่มีเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์แก่กรรมการมากกว่าปกติ แต่ทั้งนี้การพิจารณาจะขึ้นอยู่กับข้อเท็จจริงตามสภาพของธุรกรรมมากกว่าที่จะมีหลักเกณฑ์ที่แนนอนตายตัว

### หลักการเปิดเผยและได้รับการรับรอง (Disclosure and Approval Requirements)

สามารถแยกได้เป็นสองหลักคือ

#### (ก) หลักการเปิดเผย

เมื่อกฎหมายต้องการทำการทำธุรกรรมกับบริษัท เพื่อเป็นการแสดงถึงความสุจริตของตนเอง กรรมการต้องแจ้งให้แก่บริษัททราบว่าตนเองมีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวอย่างไร เพื่อเป็นการแสดงออกซึ่งความปริสุทธิ์ใจของกรรมการผู้นั้น โดยมีองค์ประกอบของหลักการแจ้ง คือ

<sup>6</sup> Kraakman, Davies, Hansman, Hertig, Hopt, Kanda, and Rock, The Anatomy of Corporate Law: A Comparative and Functional Approach, (United States: Oxford University Press, 2004), p.102.

<sup>7</sup> Gordon W. Brow and Paul A. Suukys, Understanding Business & Personal Law, 11<sup>th</sup> ed., (Glencoe McGraw – Hill, New York, Ohio, Illinois, California, 2003), p.637.

- ต้องเปิดเผยว่ากรรมการบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องอย่างไรในธุรกรรม
- ต้องเปิดเผยรายละเอียดและเงื่อนไขของธุรกรรม
- ต้องเปิดเผยว่ากรรมการบริษัทจะมีผลประโยชน์ (profit) จากธุรกรรมอย่างไร

หลักการดังกล่าวเนี้ยได้มีการนำไปปรับใช้ในหลายประเทศ อาทิ เช่น ประเทศไทย สร้างความมุ่งมั่นให้กรรมการมีหน้าที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและกำหนดให้กรรมการต้องเห็นแก่ประโยชน์ของบริษัทมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และห้ามมิให้ประโยชน์ของกรรมการบริษัทขัดกับประโยชน์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการควบคุมการกระทำการที่ทำธุรกรรมกับบริษัทโดยกรรมการด้วยเช่นกัน โดยได้กำหนดให้กรรมการเปิดเผยข้อเท็จจริงทั้งหมดให้แก่คณะกรรมการบริษัท (to disclosure fully to the board of directors)<sup>8</sup> ในกรณีที่อาจมีผลประโยชน์ขัดกันในการทำธุรกรรมระหว่างกรรมการบริษัทและบริษัท

#### (๒) หลักการได้รับการรับรอง

หากกรรมการต้องการเข้าทำธุรกรรมกับบริษัท ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องได้รับการรับรองจากคณะกรรมการหรือจากมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากเหตุผลที่ว่าเมื่อกล่าวผู้ใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมย่อมไม่สมควรที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหรือไม่อนุมัติแทนบริษัท จึงต้องมอบหน้าที่ให้แก่กรรมการท่านอื่นหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแทน

โดยในการพิจารณากรรมการต้องแสดงให้เห็นว่าธุรกรรมที่กรรมการกระทำการทักษะทัน จนมีเงื่อนไข ราคา ข้อจำกัด ฯลฯ เช่นเดียวกับกรณีที่บริษัททำการทักษะทุกคล้ายนอกหรือกรรมการมิได้ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการสร้างความได้เปรียบในการทำธุรกรรม<sup>9</sup> แต่อย่างใด

## 2. ความหมายและลักษณะของธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัท

### 2.1 ความหมายของธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัท

การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัทเป็นคำที่ผู้เขียนได้กำหนดขึ้น เพื่ออธิบายลักษณะการกระทำ (Transaction) ที่กรรมการของบริษัทได้ทำในนามของบริษัทบริษัท

<sup>8</sup>Roger Leroy Miller and Gaylord A. Jentz, Business Law Today: Comprehensive edition, 5<sup>TH</sup> edition, (West Legal Syudies in Business: United States, 2000), p.745.

<sup>9</sup> *Ibid*, p.637.

กับตนเอง โดยเทียบเคียงจากหลักกฎหมายในระบบคอมมอนลอร์ (Common Law) โดยเฉพาะประเทศอังกฤษและประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเรียกการกระทำการทำลักษณะเช่นนี้ว่า Self-dealing ซึ่งได้มีการให้ความหมายของการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัทไว้ อาทิเช่น

- การที่กรรมการจัดการกิจการของบริษัท โดยที่กรรมการบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการต่างๆ นั้นด้วย<sup>10</sup>

- เหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดกันระหว่างกรรมการและบริษัท อันเนื่องจากการที่ได้มีธุรกรรมต่อ กัน<sup>11</sup>

- สภาพที่มีการขัดแย้งกันเมื่อกรรมการได้เข้าทำสัญญากับบริษัทของตนเอง<sup>12</sup>

ตามความหมายที่ยกมาข้างต้นแม้จะแตกต่างกันในรายละเอียดแต่เมื่อกล่าวจะน่าสำคัญ ร่วมกัน คือการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและกรรมการ

ดังนั้นจึงอาจสรุปความหมายของการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัทได้ว่า การที่กรรมการได้เข้าจัดการกิจการต่างๆ ของบริษัทโดยที่กรรมการคนนั้นมีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ตนเองได้จัดการนั้นด้วย

แต่เมื่อพึงระวังว่าการกระทำการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัทนั้นมิได้หมายความว่าการกระทำการทำดังกล่าวจะต้องเป็นการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทเท่านั้น แท้จริงแล้วบริษัทจะเสียหายเฉพาะกรณีการทำธุรกรรมเพื่อประโยชน์ของตัวกรรมการเองและทำให้ผลประโยชน์ระหว่างกรรมการบริษัทและบริษัทขัดกัน<sup>13</sup> เท่านั้น

<sup>10</sup> Feuer, Mortimer, Personal Liabilities of Corporate Officers and Directors, 2<sup>ND</sup> edition, (Englewood Cliffs NJ: Prentice Hall Inc, 1947) p.28. อ้างใน สมชัย วิชญ์ไพศิฐสกุล, "หลักความซื่อสัตย์สุจริตของกรรมการบริษัทในกฎหมายไทย," (วิทยานิพนธ์ มหาบัณฑิต คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2530), น. 73.

<sup>11</sup> Roger Leroy Miller and Gaylord A. Jentz, Business Law Today: Comprehensive edition, 5<sup>TH</sup> edition, p. 746.

<sup>12</sup> John H Farrar, Company Law, p.323.

<sup>13</sup> Finn Fiduciary Obligations (1977) p. 203. Quoted in John H Farrar, Company Law, (London: Butterworths, 1985), p.323.

## 2.2 ลักษณะของธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัท

ธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัทจะมีลักษณะสำคัญอันเป็นพื้นฐาน คือ จะมีผู้เกี่ยวข้องหลัก 2 ฝ่ายได้แก่ 1) กรรมการ และ 2) บริษัทที่กรรมการตามข้อ 1) เป็นกรรมการอยู่ และทั้งสองฝ่ายได้เข้ามาเกี่ยวข้องกันดังนี้ (ดูภาพประกอบที่ 1)

- กรรมการและบริษัทอยู่คู่นัดด้านข้างของธุรกรรม
- กรรมการมีส่วนทำให้เกิดการตกลงเข้าทำธุรกรรม
- กรรมการและบริษัทมีผลประโยชน์ขัดกัน (Conflict of Interest) โดยความหมายของ การมีผลประโยชน์ขัดกันในกรณีนี้หมายถึงสภาวะที่กรรมการบริษัทจัดการภารกิจการโดยมี ผลประโยชน์ส่วนตนเกี่ยวข้องจนอาจจะปฏิบัติหน้าที่โดยทุจริตได้<sup>14</sup>

### ภาพประกอบที่ 1

#### ลักษณะของธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัท

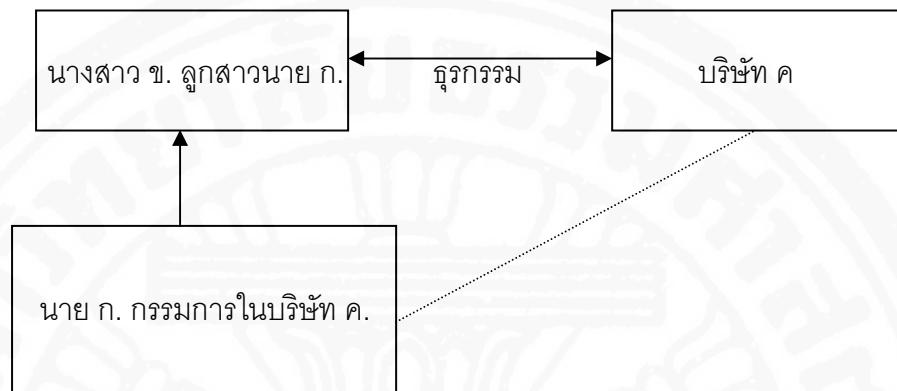


นอกจากการที่กรรมการได้เข้าทำธุรกรรมด้วยตนเองแล้ว ในการเข้าทำธุรกรรมกับ บริษัทกรรมการอาจเข้าทำธุรกรรมกับบริษัทในนามของตนเองโดยตรงหรืออาจใช้นุคคลอื่นหรือ นิติบุคคลอื่นเป็นตัวกลางในการเข้าทำธุรกรรมกับบริษัทก็ได้ ดังตัวอย่างเช่น นาย ก. กรรมการ บริษัทของบริษัท ค. ได้ดำเนินการให้ นางสาว ข. บุตรสาวของตนเองเข้ามาทำธุรกรรมกับบริษัท ค. แทนตนเอง (ดูภาพประกอบที่ 2)

<sup>14</sup> [http://en.wikipedia.org/wiki/Conflict\\_of\\_interest](http://en.wikipedia.org/wiki/Conflict_of_interest) (2/04/2007)

### ภาพประกอบที่ 2

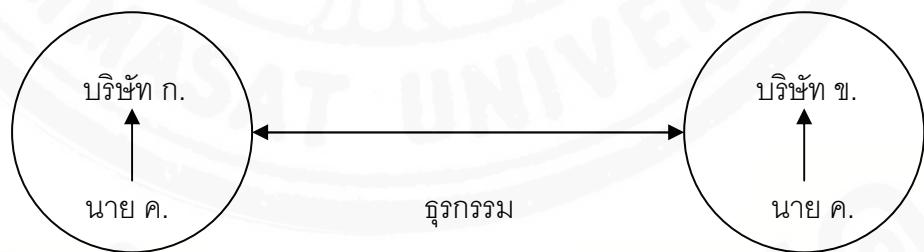
ตัวอย่างกรณีกรรมการเข้าทำธุกรรมกับบริษัทโดยใช้บุคคลอื่นเป็นเครื่องมือ



หรือกรรมการอาจใช้นิติบุคคลเป็นเครื่องมือในการเข้าทำธุกรรมกับบริษัท  
ดังตัวอย่างเช่น นาย ค. เป็นกรรมการดำรงตำแหน่งอยู่ใน 2 บริษัท คือบริษัท ก. และบริษัท ข.  
ต่อมานาย ค. ใช้บริษัทที่ตนเป็นกรรมการอยู่ด้วยเข้ามาทำธุกรรมกับอีกบริษัทนึงที่ตนเองดำรง  
ตำแหน่งอยู่ เช่นกัน (ดูภาพประกอบที่ 3)

### ภาพประกอบที่ 3

ตัวอย่างกรณีกรรมการบริษัทเข้าทำธุกรรมกับบริษัทโดยใช้นิติบุคคลเป็นเครื่องมือ



ทั้งสามตัวอย่างข้างต้นผู้เขียนได้อธิบายและยกตัวอย่างพอดังเชปเพื่อการทำความ  
เข้าใจในเบื้องต้น แต่ในสภาพความเป็นจริงการที่กรรมการของบริษัทจะเข้าทำธุกรรมกับบริษัท  
อาจจะมีลักษณะที่หลากหลายแตกต่างกันออกไป แต่อย่างไรก็ตามการกระทำจะมีลักษณะสำคัญ  
ตามที่กล่าวไว้ข้างต้นเสมอ

### **3. สรุปสาระสำคัญของการควบคุมการกระทำการท้าวกรรรม**

#### ระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัท

ดังที่กล่าวมาแล้วว่ากฎหมายได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกรรมการบริษัทที่จะต้องหลีกเลี่ยงไม่ให้ผลประโยชน์ของกรรมการและบริษัทขัดกัน (Directors have a duty to avoid conflict of Interest between himself and the company.)<sup>15</sup> เมื่อการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัทคือการที่กรรมการจัดการกิจการของบริษัทโดยที่กรรมการมีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นด้วยและทำให้ผลประโยชน์ระหว่างกรรมการและบริษัทขัดกัน ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับความเสียหายจากการกระทำการท้าวหากกรรมการได้จัดการไปโดยทุจริต เพื่อปอกป่องผลประโยชน์ของบริษัทจึงต้องมีหลักเกณฑ์การควบคุมการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและกรรมการของบริษัทโดยกำหนดให้การทำธุรกรรมมีกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส มีความยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้จากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในบริษัท




---

<sup>15</sup>Mark Stamp, Practical Company Law, Volume 1, Incorporating Westby-Nunn's Company Secretarial Handbook, 11<sup>th</sup> ed., p.225.