

## บทที่ 5

### สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

#### 1. สรุปการวิจัย

แผนงานอุบัติเหตุและสาธารณภัยในแผนพัฒนาเศรษฐกิจสังคมแห่งชาตินับที่ 8 (2540 - 2544) เน้นให้มีการจัดหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉินทั้งในโรงพยาบาลศูนย์ และโรงพยาบาลทั่วไปในปีงบประมาณ 2545 กระทรวงสาธารณสุขได้ประกาศให้การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินเป็นนโยบาย โดยการแพทย์ฉุกเฉินศูนย์เรนทร กระทรวงสาธารณสุข เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดังต่อไปนี้ ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2546 และมีพระราชบัญญัติระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินใน พ.ศ. 2551 การวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของพยาบาลที่มีต่อการบริหารจัดการด้านบุคลากรในงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินของโรงพยาบาลชุมชนในเขต 1 มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาลักษณะส่วนบุคคลของพยาบาลที่ให้บริการระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ของโรงพยาบาลชุมชนในเขต 1 ความคิดเห็นของพยาบาลแผนกฉุกเฉินที่มีต่อปัจจัยการบริหารทรัพยากรบุคคลแต่ละด้าน ประสบการณ์การปฏิบัติงาน และถึงสนับสนุน/ถึงเอื้ออำนวยในการปฏิบัติงาน และความพึงพอใจของพยาบาลแผนกฉุกเฉินต่อการบริหารจัดการด้านบุคลากร และความสัมพันธ์ระหว่างความคิดเห็นกับความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

การวิจัยใช้รูปแบบการวิจัยเชิงสำรวจ ทำการศึกษาความคิดเห็นของพยาบาลที่ปฏิบัติงานในห้องฉุกเฉินของโรงพยาบาลชุมชนในเขต 1 จำนวน 324 คน เครื่องมือที่ใช้ประกอบด้วยแบบสอบถามตามส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเป็นแบบเลือกตอบและเติมข้อความ ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นต่อปัจจัยการบริหารจัดการด้านบุคลากร ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับประสบการณ์ การปฏิบัติงาน และส่วนที่ 4 ความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านบุคลากร แบบสอบถามตามส่วนที่ 2, 3 และ 4 เป็นแบบมาตราส่วน ประมาณค่าความเที่ยงเท่ากับ 0.91, 0.93 และ 0.86 ตามลำดับ ทำการเก็บข้อมูล โดยการประสานงานขอความอนุเคราะห์ จากหัวหน้าฝ่ายการพยาบาลโรงพยาบาลชุมชนเขตนิเทศงานกระทรวงสาธารณสุขเขตที่ 1 ได้รับแบบสอบถามตอบกลับในช่วง 1 เดือน จำนวน 240 ชุด คิดเป็นร้อยละ 71.43 ประสานเครือข่ายระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินระดับจังหวัด ติดตามแบบสอบถามที่ยังไม่ได้รับทางโทรศัพท์เพื่อติดตามแบบสอบถามที่ห้องฉุกเฉินของโรงพยาบาลที่ยังไม่ได้รับการตอบกลับใช้เวลาประมาณ 2 สัปดาห์ และได้รับแบบสอบถาม

ตอบกลับรวมทั้งหมดจำนวน 324 ชุด คิดเป็นร้อยละ 94.43 การประเมินผลและการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป ใช้สถิติเชิงพรรณนา ทำการแยกแยะความถี่ ค่าเฉลี่ย ร้อยละ ค่าต่ำสุด-สูงสุด ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ตาราง ໄบวิใช้สถิติเชิงวิเคราะห์แสดงสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ icas เครื่องของเพียร์สัน และสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สัน

ผลการวิจัย พบว่า

### **1.1 ลักษณะส่วนบุคคลของพยาบาลที่ปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์สุกเกิน**

พยาบาลที่ทำการศึกษาส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย มีอายุเฉลี่ย 33 ปี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีร้อยละ 94.8 ประมาณครึ่งหนึ่งมีสถานภาพสมรส คู่ มีรายได้ต่อเดือนเฉลี่ย 16,065 บาท และรายได้พิเศษต่อเดือนเฉลี่ย 6,044 บาท พยาบาลที่ศึกษาส่วนใหญ่มีตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพร้อยละ 96.3 มีประสบการณ์ในการทำงาน ในระบบบริการการแพทย์สุกเกิน 5 ปี ร้อยละ 40.7 สถานพยาบาลส่วนใหญ่เป็นโรงพยาบาลขนาด 30 เตียงร้อยละ 67.9 ระดับบริการการแพทย์สุกเกินส่วนใหญ่เป็นบริการระดับสูง (ALS) ร้อยละ 90.1 และ พยาบาลส่วนใหญ่มีความคิดเห็นเกี่ยวกับจำนวนพยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวร เช้า ในวันราชการ และเวร เช้า วันหยุดราชการ ควรมีพยาบาลปฏิบัติงานจำนวนมากกว่า 3 คน ร้อยละ 65.4 เวرنายีจำนวน 3 คน ร้อยละ 39.8 และ เวรดีกควร้มีพยาบาลไม่เกิน 2 คน ร้อยละ 67.0 พยาบาลที่ทำการศึกษาผ่านการอบรมตามมาตรฐานระบบบริการการแพทย์สุกเกินร้อยละ 44.8 ผ่านการอบรมหลักสูตร ATLS มากที่สุดร้อยละ 26.9 มีความต้องการการอบรมในหลักสูตร ACLS มากที่สุดเฉลี่ย 1.36

### **1.2 ความคิดเห็นของพยาบาลต่อปัจจัยการบริหารทรัพยากรบุคคล**

ด้านการฝึกอบรมและพัฒนาในภาพรวมเห็นด้วยระดับสูง (เฉลี่ย 3.61-4.60) โดย เมื่อจำแนกรายชื่อพบว่า มีความคิดเห็นในระดับสูงในทุกข้อ ได้แก่ พยาบาลที่ปฏิบัติงานในห้องฉุกเฉินควรได้รับการอบรมเพิ่มเติม การซ้อมอุบัติเหตุหมุนเวียน ความคุ้มครองส่วนตัว ภัยคุกคาม ภัยคุกคาม เกิดอุบัติเหตุ และสาธารณภัยหนุ่ง ความต้องการซ้อมแผนสาธารณภัยมีความจำเป็น การซ้อมแผนการช่วยเหลือผู้บาดเจ็บจากสารเคมีมีความจำเป็น

ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานในภาพรวมเห็นด้วยระดับสูง (เฉลี่ย 3.61-4.60) เกือบทุกข้อในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นระยะตามกำหนด วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ไปร่วม ใส ผลการประเมินเป็นข้อมูลป้อนกลับให้เจ้าหน้าที่ปรับปรุงการปฏิบัติงานของตน มีการนำปัญหาอุปสรรคที่ได้จากการประเมินผลไปใช้ประโยชน์ ยกเว้น การแจ้งผลการประเมินให้ผู้ถูกประเมินรับทราบ มีความคิดเห็นในระดับปานกลาง

ด้านการวางแผนบุคลากรมีความคิดเห็นในภาพรวมระดับปานกลาง (เฉลี่ย 2.61-3.60) โดยเมื่อจำแนกรายชื่อพบว่า พยาบาลมีความคิดเห็นระดับสูง ในหัวข้อการจัดทำแผน

เตรียมพร้อมบุคลากรที่ปฏิบัติงานกรณีเกิดอุบัติเหตุหมู่ และสาธารณภัย นอกนั้นมีความเห็นระดับปานกลางในการกำหนดบทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน การกำหนดคุณลักษณะบุคลากรที่เข้ามาปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน การวางแผนให้บุคลากร มีความก้าวหน้าในสายงาน และการวางแผนอัตรากำลังที่ปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน

การจัดบุคลากรในการพรวมมีความคิดเห็นระดับปานกลาง (เฉลี่ย 2.61-3.60) โดยเมื่อจำแนกรายข้อพบว่า มีความคิดเห็นในระดับสูง ในหัวข้อบุคลากรในทีมสามารถร่วมมือช่วยเหลือกันในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติงานส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพระดับปานกลางในหัวข้อ การจัดบุคลากรรับผิดชอบภาระกิจการออกปฏิบัติงานบริการการแพทย์ฉุกเฉินชัดเจน การมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่อย่างชัดเจน และเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ โรงพยาบาลมีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบโดยคำนึงถึงความเหมาะสมด้านความรู้และความสามารถของเจ้าหน้าที่ทุกระดับ มีระบบการคัดเลือกบุคลากรเข้ามาปฏิบัติงานเพื่อให้มีความเหมาะสมกับตำแหน่งนั้น การมีอัตรากำลังเสริม กรณีมีอุบัติเหตุหมู่ หรือสาธารณภัย การจัดอัตรากำลังทดสอบกรณีมีการขาด ลา หรือตำแหน่งว่างมีความเหมาะสม การติดตามตรวจสอบคุณภาพและความพอดีของค่าน้ำหนัก แต่ไม่ได้ระบุว่ามีความเหมาะสม การประเมินค่าต่อการเตียงภายนอก แต่คุณค่าต่อการทำงาน เน้นค่าต่อการเตียงภายนอก แต่ไม่ระบุว่ามีความเหมาะสม การประเมินค่าต่อการเตียงภายนอก แต่คุณค่าต่อการเตียงภายนอก แต่ไม่ระบุว่ามีความเหมาะสม

**ด้านค่าตอบแทน/การเงิน** ในการปฏิบัติงานเห็นด้วยในการพรวมระดับปานกลาง (เฉลี่ย 2.61-3.60) ทุกข้อ ได้แก่ เงินเดือน เงินเพิ่มพิเศษที่ได้รับมีความเหมาะสมกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ และคุ้มค่าต่อการเตียงภัยในการทำงาน เงินเดือนที่ได้รับในปัจจุบันมีความเหมาะสม เงินเพิ่มพิเศษที่ได้รับในปัจจุบันมีความเหมาะสม

**ด้านนโยบายระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน**เห็นด้วยในการพรวมระดับปานกลาง (เฉลี่ย 2.61-3.60) โดยมีความคิดเห็นระดับปานกลางเกี่ยวกับผู้บริหาร โรงพยาบาลให้ความสำคัญกับระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน หน่วยงานมีการปรับปรุงข้อบังคับให้อื้อต่อการปฏิบัติงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน และมีความคิดเห็นในระดับต่ำในเรื่องผู้บริหารมีนโยบายแยกหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ออกจากบริการปกติของแผนกฉุกเฉิน และหน่วยงานมีนโยบายในการแยกระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินออกจากงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน

### 1.3 ความคิดเห็นต่อด้านประสบการณ์การปฏิบัติงาน และด้านสิ่งสนับสนุน/สิ่งเอื้ออำนวยในการปฏิบัติงาน

ความคิดเห็นต่อด้านประสบการณ์การปฏิบัติงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินในภาพรวมในระดับปานกลาง (เฉลี่ย 2.61-3.60) พิจารณารายค้านพบว่า โรงพยาบาลมีประสบการณ์ การปฏิบัติงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินระดับสูง ในกิจกรรมการพยาบาลแก่ผู้ป่วยที่มีภาวะ

ฉุกเฉินได้ดีในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้ การให้สารน้ำหรือเลือดในหลอดเลือดดำ จัดทำเปิดทางเดินหายใจ ตรวจพิเศษและประเมินผู้บาดเจ็บในกระแสเลือด หัตถการ ได้แก่ ให้ยาขึดตรึงกระดูก ทำแผล เย็บแพล ใส่สายยางกระเพาะอาหาร สวนปัสสาวะ ประคบร้อนเย็น ล้างตา เช็ดตัวลดไข้ ถอดหมวกนิรภัยผู้ที่ได้รับบาดเจ็บ ให้การรักษาพยาบาลฉุกเฉินผู้บาดเจ็บและผู้ป่วยฉุกเฉิน Ventilation ด้วย Ambu bag ประเมินระดับความรู้สึกตัว ประเมินสภาพผู้ป่วยขั้นต้น ให้ออกซิเจนด้วยวิธีต่าง ๆ ประเมินสภาพผู้ป่วยระดับต่อมาก การส่งมอบผู้ป่วย ปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉินระหว่างนำส่งโรงพยาบาล ประเมินสภาพผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง การประเมินสภาพผู้บาดเจ็บหรือผู้ป่วยฉุกเฉิน โดยการคัดกรองผู้ป่วย การปฐมพยาบาลผู้ป่วยฉุกเฉินระบบต่าง ๆ การเตรียมความพร้อมก่อนถึงจุดเกิดเหตุ การประเมินสถานการณ์ ณ จุดเกิดเหตุ ช่วยพื้นคืนชีพขั้นสูงปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉิน ณ จุดเกิดเหตุ ได้แก่ การเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติการ และพยานาลมีประสบการณ์ระดับปานกลาง ได้แก่ การรับแจ้งเหตุ ยกเคลื่อนข่ายผู้ป่วยโดยไม่ใช้อุปกรณ์ ด้านการบริหารจัดการระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน การส่งเสริมสุขภาพและป้องกันภาวะแทรกซ้อนกรณีฉุกเฉิน ห้ามเลือดโดย Pressure Arterial Tourniquet ตรวจสอบอุบัติเหตุในกระแสเลือด กดตำแหน่งของ Cricoid Cartilage เพื่อป้องกันการสำลัก วัดออกซิเจนในเลือดโดยใช้เครื่อง Pulse Oxymeter ทำคลอดปกติในการฉุกเฉิน ใส่ Oropharyngeal & Naso pharyngeal airway ตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ และแปลผล การลดความดันในช่องอก Decompression ผู้ป่วยที่มีภาวะ Tension pneumothorax กระตุนหัวใจด้วยเครื่องกระตุนหัวใจไฟฟ้า และ ใส่ท่อช่วยหายใจ Intubation

ความคิดเห็นของพยานาลที่ศึกษามีความคิดเห็นต่อสภาพ และความพร้อมของสิ่งสนับสนุน/สิ่งอื่นๆ อำนวยความสะดวกในการการแพทย์ฉุกเฉินในภาพรวมระดับปานกลาง (เฉลี่ย 2.61-3.60) เมื่อจำแนกรายข้อพบว่า มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพและความพร้อมของอุปกรณ์ โดยมีความคิดเห็นระดับสูง กับสภาพและความพร้อมของ Ambu Bag เด็กและผู้ใหญ่ ถังออกซิเจนพร้อมอุปกรณ์ เวชภัณฑ์ตามมาตรฐานระดับบริการ Oro-naso pharyngeal air way พร้อมอุปกรณ์ ใส่ท่อช่วยหายใจ อุปกรณ์ทำความสะอาด มีความคิดเห็นระดับปานกลาง กับ Mobile suction และรถบันต์สำหรับให้บริการการแพทย์ฉุกเฉิน Glucometer Puls Oxymeter เครื่องกระตุกหัวใจ (AED หรือ Defibrillator) และตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (EKG)

ความคิดเห็นของพยานาลที่ศึกษามีความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านบุคลากร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (เฉลี่ย 2.61-3.6) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานระดับสูง ที่จะปฏิบัติงานในแผนกนี้ต่อไป มีความภูมิใจในการปฏิบัติงานบริการการแพทย์ฉุกเฉิน นอกนั้นมีพึงพอใจระดับปานกลาง ได้แก่ ความพึงพอใจ

ในปริมาณงานที่ปฏิบัติในแผนกฉุกเฉิน ความสูงในการปฏิบัติงานบริการการแพทย์ฉุกเฉิน การรวมหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉินกับแผนกฉุกเฉินของโรงพยาบาล การวางแผนบุคลากร เพื่อดำเนินงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ความก้าวหน้าในสายงาน การจัดบุคลากรที่ปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินของโรงพยาบาล เนินเดือน และค่าตอบแทนที่ได้รับในแต่ละเดือน

#### **1.4 ความสัมพันธ์ระหว่างลักษณะส่วนบุคคล ปัจจัยการบริหารทรัพยากรบุคคล ประสบการณ์การปฏิบัติงานของพยาบาล สิ่งสนับสนุน/สิ่งอื่น กับความพึงพอใจในการบริหารจัดการด้านบุคลากร พบว่า**

การบริหารทรัพยากรบุคคลมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับความเชื่อมั่น 0.05 เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า การจัดบุคลากรมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจทางบวกในระดับปานกลาง ด้านนโยบายระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน และด้านวางแผนบุคลากร มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจทางบวกค่อนข้างปานกลาง ค่าตอบแทน/การງูงใจในการปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจทางบวกค่อนข้างต่ำ การประเมินผลการปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจทางบวกในระดับต่ำ ประสบการณ์การปฏิบัติงานของพยาบาลที่ปฏิบัติงานในห้องฉุกเฉิน และ สิ่งสนับสนุน/สิ่งอื่นอ่อนวยในการปฏิบัติงาน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับความเชื่อมั่น 0.05 เมื่อพิจารณารายด้านพบว่าประสบการณ์การปฏิบัติงานของพยาบาลที่ปฏิบัติงานในห้องฉุกเฉินมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจทางบวกค่อนข้างปานกลาง สิ่งสนับสนุน/สิ่งอื่นอ่อนวยในการปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจทางบวกในระดับต่ำ นอกนั้นพบว่า ไม่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจ

## **2. อภิปรายผล**

### **2.1 การอภิปรายผลความความคาดเคลื่อนหรือความลำเอียงของงานวิจัย**

การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการส่งแบบสอบถามทางไปรษณีย์ไปยังหัวหน้าฝ่ายการพยาบาลชุมชนทุกแห่งในเขต 1 ให้พยาบาลที่ปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้ความคิดเห็นข้อจำกัดของการตอบแบบสอบถามที่เป็นการสื่อสารทางเดียวผู้ตอบไม่สามารถสื่อสารข้อซึ่งใน การตอบกับผู้วิจัยได้ แบบสอบถามปลายเปิดมีคำตอบไม่ครบถ้วน ประกอบกับพยาบาลในห้องฉุกเฉินมีภาระงานมาก การตอบแบบสอบถามอาจมีข้อจำกัดด้านเวลา และผู้ตอบแบบสอบถามอาจมีอคติเข้าข้างตนเอง ทำให้เกิดความคาดเคลื่อนในการตอบแบบสอบถาม ผู้วิจัยจึงเก็บข้อมูลเพิ่มจากผลการคำนวนขนาดตัวอย่างเพื่อลดความคาดเคลื่อนของข้อมูล และถ้าจะให้ผลการวิจัยมีคุณภาพมากยิ่งขึ้นควรเก็บข้อมูลโดยการวิจัยเชิงคุณภาพควบคู่กันไป

## 2.2 อกิจประการข้อค้นพนจาก การวิจัย

### 2.2.1 ข้อค้นพนการวิจัยสามารถตอบคำถามงานวิจัย ได้ดังนี้

#### คำตามข้อที่ 1 พยาบาลที่ปฏิบัติงานให้บริการการแพทย์ฉุกเฉินมี

คุณลักษณะส่วนบุคคลอย่างไร

พยาบาลที่ทำการศึกษาส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงอายุเฉลี่ย 33 ปี

จบการศึกษาระดับปริญญาตรี (ร้อยละ 94.8) ประมาณครึ่งหนึ่งมีสถานภาพสมรสคู่ มีรายได้เฉลี่ย 16,065 บาท และรายได้พิเศษเฉลี่ย 6,044 บาท ส่วนใหญ่มีตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพร้อยละ 96.3 มีประสบการณ์ในการทำงานในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน 5 ปี ร้อยละ 40.7 สถานพยาบาลส่วนใหญ่เป็นโรงพยาบาลขนาด 30 เตียงร้อยละ 67.9 ระดับบริการส่วนใหญ่เป็นระดับสูงร้อยละ 90.1 และจำนวนพยาบาลที่ควรจะมีปฏิบัติงานในเวร เช้าเวลาราชการ และเวร เช้าวันหยุดราชการ ควรมีพยาบาลปฏิบัติงานจำนวนมากกว่า 3 คน เวรบ่ายจำนวน 3 คน และเวรดึกควรมีพยาบาลไม่เกิน 2 คน พยาบาลที่ทำการศึกษาผ่านการอบรมตามมาตรฐานพยาบาลที่ปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินร้อยละ 44.8 ผ่านการอบรมหลักสูตร ATLS มากที่สุดร้อยละ 26.9 มีความต้องการการอบรมในหลักสูตร ACLS มากที่สุด อกิจประการได้ว่าพยาบาลที่ปฏิบัติงานในแผนกฉุกเฉินของโรงพยาบาลชุมชนส่วนใหญ่ยังไม่ได้รับการอบรม และมีความต้องการอบรมในหลักสูตรพยาบาลกู้ชีพมาก

#### คำตามข้อที่ 2 พยาบาลที่ปฏิบัติงานมีความคิดเห็นอย่างไรต่อปัจจัยการบริหารทรัพยากรบุคคลในแต่ละด้าน

พยาบาลที่ศึกษามีความคิดเห็นระดับสูงในทุกข้อ (ค่าเฉลี่ย 3.61-

4.60) ต่อด้านการฝึกอบรมและพัฒนาพยาบาล อกิจประการได้ว่าพยาบาลมีความต้องการอบรมเพิ่มเติมตามมาตรฐานหลักสูตร ต้องการให้มีคู่มือการปฏิบัติงาน มีการซ้อมแผนอุบัติเหตุหมู่ สถาบันต้องกับประภา เพียงสุวรรณ, 2537 การอบรมเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรในหน่วยงาน เป็นปัจจัยที่มีผลต่อวัฒนากำลังใจในการปฏิบัติงานของบุคคล เป็นการสอนให้ได้เรียนรู้ และเข้าใจในหลักการและวิธีปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ทันสมัย เนเหมาะสม เกิดทักษะคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นการส่งเสริมทางด้านคุณวุฒิ และสมรรถภาพในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ช่วยให้ผู้ปฏิบัติได้เข้าใจงาน การปฏิบัติงานของบุคลากรทางการแพทย์จะมีการเปลี่ยนแปลงความรู้อยู่เสมอ ตามการเปลี่ยนแปลงของเชื้อโรค สาเหตุของการเกิดโรค และการพัฒนาทางเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการรักษาพยาบาลผู้ป่วย จึงจำเป็นต้องมีการจัดอบรม เพื่อให้บุคลากรมีความรู้เพิ่มขึ้น ความรู้ของบุคคลที่เกิดขึ้นจะนำไปสู่การแสดงออกของพฤติกรรม เกิดการรับรู้ ปรับแนวคิด

และทัศนคติ ตามความรู้ความเข้าใจที่ตนมีอยู่ ดังนั้นหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบควรสนับสนุนให้พยาบาลเข้ารับการอบรมตามมาตรฐาน

พยาบาลที่ศึกษามีความคิดเห็นระดับสูงในทุกข้อ (ค่าเฉลี่ย 3.61-4.60) ต่อด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน อภิปรายได้ว่า พยาบาลมีความต้องการให้หน่วยงานมีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส นำผลการประเมินที่ได้ไปเป็นข้อมูลป้อนกลับให้เจ้าหน้าที่ปรับปรุงการปฏิบัติงานของตน และนำปัญหาอุปสรรคที่ได้จากการประเมินผลไปใช้ประโยชน์

พยาบาลที่ศึกษามีความคิดเห็นในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.61-3.60) ต่อด้านการวางแผนบุคลากร อภิปรายได้ว่าพยาบาลเห็นว่าหน่วยงานควรจัดทำแผนเตรียมพร้อมด้านบุคลากรที่ปฏิบัติงานกรณีเกิดอุบัติเหตุหมู่ และสาธารณภัย กำหนดบทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้ชัดเจน กำหนดคุณลักษณะบุคลากรที่เข้ามาปฏิบัติงานในระบบบริการ การแพทย์ฉุกเฉิน มีการวางแผนให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน วางแผนอัตรากำลังที่ปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉินตลอดเวลา

พยาบาลที่ศึกษามีความคิดเห็นในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.61-3.60) ต่อด้านการจัดบุคลากร อภิปรายได้ว่าพยาบาลเห็นว่าหน่วยงานควรจัดบุคลากรปฏิบัติงาน เป็นทีม ส่งเสริมให้บุคลากรมีทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติงานจะส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ จัดบุคลากรรับผิดชอบภาระกิจการออกปฏิบัติงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินอย่างชัดเจน และกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมสมดุลความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ มีระบบการคัดเลือกบุคลากรเข้ามาปฏิบัติงานเพื่อให้มีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่ง และจัดให้มีอัตรากำลังเสริม กรณีมีอุบัติเหตุหมู่ หรือสาธารณภัย โดยระดมกำลังพยาบาลเรوارจากตึกต่าง ๆ พยาบาลเรوارหุดที่มีบ้านพักอยู่ในโรงพยาบาลมาช่วย มีการจัดอัตรากำลังทดแทนกรณีการขาด ลา ตำแหน่งว่าง เหมาะสม มีการติดตามตรวจสอบคุณภาพและความพอใจเพียงด้านอัตรากำลังในการปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ ฉุกเฉิน

พยาบาลที่ศึกษามีความคิดเห็นในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.61-3.60) ต่อด้านค่าตอบแทน/การจูงใจในการปฏิบัติงาน อภิปรายได้ว่า พยาบาลมีความต้องการให้หน่วยงาน คุ้มครองในเรื่องเงินเดือน เงินเพิ่มพิเศษที่ให้เหมาะสมกับภาระงานที่รับผิดชอบ และคุ้มค่าต่อการเสี่ยงภัยในการทำงาน

พยาบาลที่ศึกษามีความคิดเห็นในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.61-3.60) ต่อด้านนโยบายระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน อภิปรายได้ว่าพยาบาลมีความต้องการให้

ผู้บริหาร โรงพยาบาลให้ความสำคัญกับระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ปรับปรุงข้อบังคับให้อื้อต่อ การปฏิบัติงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน และไม่ต้องการให้มีการแยกระบบบริการการแพทย์ ฉุกเฉินออกจากแผนกฉุกเฉิน อาจเนื่องมาจาก การปฏิบัติงานมีความสอดคล้องและต่อเนื่องกัน ถ้าแยกหน่วยบริการแล้วจะเกิดการขาดแคลนบุคลากร วัสดุอุปกรณ์

### **ค่าตามข้อที่ 3 พยาบาลที่ปฏิบัติงานมีความคิดเห็นอย่างไรต่อประสบการณ์ การปฏิบัติงานของพยาบาลห้องฉุกเฉินและสิ่งสนับสนุนสิ่งอื่นอำนวยในการปฏิบัติงาน**

พยาบาลที่มีความคิดเห็นต่อประสบการณ์ การปฏิบัติงานของ พยาบาลห้องฉุกเฉินระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.61-3.61) พิจารณาอย่างกิจกรรมพบว่า พยาบาลมี ความคิดเห็นต่อประสบการณ์การปฏิบัติงานในระดับสูงในเรื่อง การให้สารน้ำหรือเลือดในหลอด เลือดดำ จัดท่าเบิดทางเดินหายใจ ตรวจพิเศษและแพรผลน้ำตาลในกระแสเลือด หัตถการ ได้แก่ ให้ยาเข็มกระซูก ทำแพล เย็บแพล ใส่สายยางกระเพาะอาหาร สวนปัสสาวะ ประคบร้อนเย็น ถ่างตา เช็ดตัวลดไข้ ถอดหมวกนิรภัยผู้ที่ได้รับบาดเจ็บ ให้การรักษาพยาบาลฉุกเฉินผู้บาดเจ็บ และ ผู้ป่วยฉุกเฉิน Ventilation ด้วย Ambu bag ประเมินระดับความรู้สึกตัว ประเมินสภาพผู้ป่วยขั้นต้น ให้ออกซิเจนด้วยวิธีต่าง ๆ ประเมินสภาพผู้ป่วยระดับต่ำมา การส่งนมอบผู้ป่วย ปฏิบัติการการแพทย์ ฉุกเฉินระหว่างนำส่งโรงพยาบาล ประเมินสภาพผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง การประเมินสภาพผู้บาดเจ็บ หรือผู้ป่วยฉุกเฉิน โดยการคัดกรองผู้ป่วย การปฐมพยาบาลผู้ป่วยฉุกเฉินระบบต่าง ๆ การเตรียม ความพร้อมก่อนถึงจุดเกิดเหตุ การประเมินสถานการณ์ ณ จุดเกิดเหตุ ช่วยพื้นดินชี้พื้นที่สูง ปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉิน ณ จุดเกิดเหตุ ได้แก่ การเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติการ สามารถทำได้ดีอีกประยุ ได้ว่าพยาบาลสามารถให้การพยาบาลแก่ผู้ป่วยที่มีภาวะฉุกเฉิน ได้ดี ในกิจกรรมดังกล่าวอาจเนื่องมาจากพยาบาลส่วนใหญ่เป็นพยาบาลวิชาชีพมีประสบการณ์การ ปฏิบัติงานมาเป็นอย่างดี และสามารถให้การพยาบาลได้ในระดับปานกลาง ได้แก่ การรับแจ้งเหตุ ยกเคลื่อนย้ายผู้ป่วยโดยไม่ใช้อุปกรณ์ ด้านการบริหารจัดการระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน การ ส่งเสริมสุขภาพและป้องกันภาวะแทรกซ้อนกรณีฉุกเฉิน ห้ามเลือด โดย Pressure Arterial Tourniquet ตรวจสอบออกซิเจนในกระแสเลือด กดตำแหน่งของ Cricoid Cartilage เพื่อป้องกันการ สำลัก วัดออกซิเจนในเลือด โดยใช้เครื่อง Pulse Oxymeter ทำคลอดปกติในกรณีฉุกเฉิน ใส่ Orophayngeal & Naso phayngeal airway ตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจและแปลผล การลดความดัน ในช่องอก Decomprission ในผู้ป่วยที่มีภาวะ Tension pneumothorax กระตุ้นหัวใจด้วยเครื่อง กระตุ้นหัวใจไฟฟ้า และการใส่ท่อช่วยหายใจ Intubation อาจจะเนื่องมาจากพยาบาลส่วนใหญ่ ยังไม่ผ่านการอบรมตามมาตรฐานหลักสูตรพยาบาลกู้ชีพ โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในเรื่องการ

แบล็คลคลีนหัวใจไฟฟ้า การเจาะช่องอกในผู้ป่วยที่มีภาวะ Tension pneumothorax กระตุ้นหัวใจด้วยเครื่องกระตุ้นหัวใจไฟฟ้า และการใส่ท่อช่วยหายใจ Intubation

พยาบาลที่มีความคิดเห็นระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.61-3.61) ต่อ สภาพและความพร้อมใช้งงสิ่งสิ่งสนับสนุน/สิ่งอื่ออำนวยในปฏิบัติงานบริการการแพทย์ฉุกเฉิน เมื่อแยกรายอุปกรณ์พบว่า พยาบาลมีความเห็นต่อสภาพและความพร้อมใช้งงสิ่งสิ่งสนับสนุน/สิ่งอื่ออำนวยในปฏิบัติงานในระดับสูง ได้แก่ Ambu Bag เด็กและผู้ใหญ่ ถังออกซิเจนพร้อมอุปกรณ์ เวชภัณฑ์ตามมาตรฐานระดับบริการ Oro-naso pharyngeal air way อุปกรณ์ทำความสะอาด มีสภาพ และความพร้อมใช้มากอภิปรายได้ว่าอุปกรณ์เหล่านี้มีเพียงพอในการให้บริการ และเห็นว่า Mobile suction และรยันต์สำหรับให้บริการการแพทย์ฉุกเฉิน Glucometer Puls Oxymeter เครื่องกระตุกหัวใจ (AED หรือ Defibrillator) และตรวจคลีนไฟฟ้าหัวใจ (EKG) มีสภาพและความพร้อมใช้ปานกลาง อภิปรายได้ว่าMobile suction รยันต์สำหรับให้บริการผู้ป่วย เครื่องกระตุกหัวใจ (AED หรือ Defibrillator) และตรวจคลีนไฟฟ้าหัวใจ (EKG) Puls Oxymeter ยังไม่เพียงพอในการให้บริการ

#### **คำ답นข้อที่ 4 พยาบาลที่ปฏิบัติงานมีความพึงพอใจอย่างไรต่อการบริหารจัดการด้านบุคลากร**

พยาบาลที่ศึกษามีความภูมิใจ และพึงพอใจที่จะปฏิบัติงานให้บริการการแพทย์ฉุกเฉินในแผนกฉุกเฉินระดับสูง พึงพอใจต่อด้านนโยบาย การวางแผน การจัดบุคลากร เงินเดือนและค่าตอบแทนที่ได้รับในแต่ละเดือน ความสุข ความก้าวหน้าในสายงาน ปริมาณงานที่ปฏิบัติในระดับปานกลาง อภิปรายได้ว่าพยาบาลมีความต้องการให้หน่วยงาน มีนโยบายและการวางแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน มีการจัดบุคลากรให้เหมาะสมกับปริมาณงาน ที่ปฏิบัติ สนับสนุนบุคลากรในเรื่องของข้อมูล/กำลังใจในการปฏิบัติงาน สนับสนุนให้บุคลากรมี ความก้าวหน้าในสายงาน และยังพบว่าแม่ปริมาณงานที่ปฏิบัติในแผนกฉุกเฉินจะมากแต่พยาบาล ที่ปฏิบัติงาน ก็มีความภูมิใจ และต้องการปฏิบัติงานให้บริการการแพทย์ฉุกเฉินในแผนกฉุกเฉิน ต่อไป

#### **คำ답นข้อที่ 5 ตัวแปรที่ศึกษามีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านบุคลากรหรือไม่**

จากการศึกษาพบว่า พยาบาลมีความคิดเห็นด้านการบริหารจัดการ บุคลากร และมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับความเชื่อมั่น 0.05 เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า การจัดบุคลากรมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจทางบวกในระดับปานกลาง ด้านนโยบายระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน และด้านการวางแผนบุคลากร มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจทางบวกค่อนข้างปานกลาง ค่าตอบแทน/การจูงใจในการปฏิบัติงาน

มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจทางบวกค่อนข้างต่ำ การประเมินผลการปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์ กับความพึงพอใจทางบวกในระดับต่ำ กับความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านบุคลากรอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับความเชื่อมั่น 0.05 ประสบการณ์การปฏิบัติงานของพยาบาลที่ปฏิบัติงาน ในห้องฉุกเฉิน และ สิ่งสนับสนุน/สิ่งอื่นๆ อย่างน้อยในการปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับความเชื่อมั่น 0.05 เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ประสบการณ์การ ปฏิบัติงานของพยาบาลที่ปฏิบัติงานในห้องฉุกเฉินมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจทางบวก ค่อนข้างปานกลาง สิ่งสนับสนุน/สิ่งอื่นๆ อย่างน้อยในการปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจ ทางบวกในระดับต่ำ นอกจากนี้พบว่า ไม่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเชิงบวกได้รับบริหารของ หน่วยงานควรปรับปรุงด้านนโยบายระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ด้านวางแผนบุคลากร การ จัดบุคลากร ค่าตอบแทน/การจูงใจในการปฏิบัติงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน สิ่งสนับสนุน/ สิ่งอื่นๆ อย่างน้อยในการปฏิบัติงาน

### **2.2.2 ข้อค้นพบงานวิจัยสนับสนุนหรือแตกต่างจากงานวิจัยที่ผ่านมา ดังนี้**

1) ความสัมพันธ์ระหว่างระดับความพึงพอใจของพยาบาลต่อการบริหาร ขัดการด้านบุคลากรกับตัวแปรที่ศึกษาจากผลการวิจัย พบว่า

ข้อค้นพบเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา ตำแหน่งงาน รายได้ต่อเดือน ประสบการณ์การปฏิบัติงาน ไม่มีความสัมพันธ์กับ ความพึงพอใจ

สอดคล้องกับงานวิจัยของวีระ ดีมั่น (2542:56-65) ศึกษาความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขกับภาวะผู้นำของหัวหน้าสถานีอนามัยในจังหวัดพิจิตร พบว่า เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อัตราเงินเดือน ประสบการณ์ในการทำงาน ตำแหน่ง ไม่สัมพันธ์กับระดับความพึงพอใจ

แตกต่างจากการศึกษาของสุกัญญา เจิญวนท์ (2548) ศึกษาความ พึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการสาธารณสุขจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พบว่า สถานภาพ สมรส ระดับการศึกษา ตำแหน่งงานที่ปฏิบัติมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจ

แตกต่างจากหาญพล ศิริราชประภา (2543) ศึกษาความพึงพอใจของ เจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบลจังหวัดเพชรบุรี พบว่า ตำแหน่ง ภารกิจการศึกษามีความสัมพันธ์กับ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ระดับตำบล

ข้อค้นพบปัจจัยการบริหารจัดการด้านบุคลากร พบว่า ปัจจัยสูง ใช้ ด้านประสบการณ์ในการให้บริการการแพทย์ฉุกเฉิน ปัจจัยคำนวณด้านนโยบาย การวางแผนบุคลากร การจัดบุคลากร ค่าตอบแทน/การจูงใจในการปฏิบัติงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน

สิ่งสนับสนุน/สิ่งเอื้ออำนวยในการปฏิบัติงาน มีความสัมพันธ์ทางบวก กับความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับความเชื่อมั่น 0.05

สอดคล้องกับข้อคิดของเทพนม เมืองแม่น และสวิง สุวรรณ (2529:103-104) ที่ว่าเมื่อบุคคลมีความพึงพอใจในงานที่เขาระทำอยู่ผลผลิตที่ได้จะสูงขึ้นด้วย นั่นหมายถึง การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

สอดคล้องกับสำดี คิมนารักษ์ (2535) ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพโรงพยาบาลปฐม พบร่วม ปัจจัยจุงใจ และปัจจัยคำชูน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจ

### **2.3 ข้อสรุปในงานวิจัย**

2.3.1 พยาบาลส่วนใหญ่ไม่เคยผ่านหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน ในระบบบริการการแพทย์คุกเจน นอกจากความต้องการ และการสนับสนุนให้ได้รับการฝึกอบรม ดังกล่าว

2.3.2 ความคิดเห็นของพยาบาลต่อปัจจัยการบริหารทรัพยากรโดยภาพรวม ด้านนโยบาย การวางแผน การจัดบุคลากรและค่าตอบแทนจุงใจในการปฏิบัติงานในระดับ ปานกลาง นอกจากความจำเป็นในการพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคล

2.3.3 ความคิดเห็นของพยาบาลต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และสิ่งสนับสนุน ในการปฏิบัติงานในระดับปานกลาง นอกจากความจำเป็นในการเพิ่มพูนประสิทธิภาพ และสิ่งสนับสนุนในการปฏิบัติงาน

2.3.4 ความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านบุคลากรด้านต่าง ๆ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง สะท้อนถึงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการด้านบุคลากรของระบบบริการ การแพทย์คุกเจนที่ควรจะได้รับการพัฒนา

2.3.5 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านการบริหารจัดการด้านบุคลากร และ ประสบการณ์การปฏิบัติงานกับความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติเป็นสิ่งยืนยันความจำเป็นในการพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารจัดการด้านบุคลากร

### 3. ข้อเสนอแนะ

#### 3.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

3.1.1 ควรวางแผนและจัดอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ โดยสนับสนุนให้วิทยาลัยพยาบาล หรือโรงพยาบาลในเขต 1 เป็นผู้จัดอบรมแก่พยาบาลที่ปฏิบัติงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินทุกคน

3.1.2 พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ มีการกำหนดนโยบายระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่ชัดเจน เป็นนโยบายที่สำคัญของโรงพยาบาล วางแผนการขับเคลื่อนให้พร้อม มีการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบให้ชัดเจน สร้างเสริมให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานได้รับการอบรมทุกคน มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นระยะ โปรดঁร์ใส ป้อนกลับผลการประเมินให้เจ้าหน้าที่ปรับปรุงการปฏิบัติงานของตน และนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงแก้ไข มีการจัดเตรียมแผนรองรับอุบัติเหตุหมู่ และ สาธารณภัย สนับสนุนให้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับภาระงานและความเสี่ยง

3.1.3 ควรพิจารณาสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้ออุปกรณ์ที่จำเป็นในการให้บริการการแพทย์ฉุกเฉิน เช่น อุปกรณ์ช่วยชีวิต ได้แก่ Mobile suction, Glucometer Puls Oxymeter เครื่องกระตุกหัวใจ (AED หรือ Defibrillator) และเครื่องกระตุนหัวใจไฟฟ้า (EKG) ให้มีในรถพยาบาล และรถพยาบาลที่ใช้ออกให้บริการการแพทย์ฉุกเฉินควรเป็นรถขนาดเล็ก โดยเฉพาะพื้นที่ห่างไกลทุรกันดาร เนื่องจากขนาดใหญ่ ไม่สามารถขึ้นเขาหรือเข้าไปในที่แคบ ๆ ได้

3.1.4 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านบุคลากร โดยการติดตาม สนับสนุน นิเทศงานและประเมินผลตามเกณฑ์มาตรฐานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินเพื่อให้เกิด การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นการกระตุนการปฏิบัติงาน และสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน จากผลการวิจัยพยาบาลที่ปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินมีความคิดเห็นด้วยต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานในระดับสูง

3.1.5 สนับสนุนให้โรงพยาบาลชุมชนมีการวิจัย และพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ อญฯ สมอเพื่อพัฒนาคุณภาพระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน นอกจากการฝึกอบรมเสริมความรู้ และทักษะแล้ว ควรสนับสนุนงบประมาณในการทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

#### 3.2 ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

ทำวิจัยเชิงคุณภาพ กับพยาบาลที่ปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน เพื่อวัดความสามารถ และผลการปฏิบัติงาน สัมภาษณ์เจาะลึก สังเกตการปฏิบัติงาน และ

## ประเมินผลการปฏิบัติงานพยาบาลที่ปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ชุมชน

3.2.1 ทำวิจัยเชิงปริมาณเกี่ยวกับความคุ้มทุนของการดำเนินงานในระบบบริการการแพทย์ชุมชน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Audit Case) การปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ชุมชน

3.2.2 วิจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการให้บริการการแพทย์ชุมชน