

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ค
กิตติกรรมประกาศ	จ
สารบัญตาราง	ซ
สารบัญภาพ	ญ
บทที่ 1 บทนำ	1
1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย	3
3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
4. ขอบเขตการวิจัย	4
5. นิยามศัพท์เฉพาะ	4
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	7
1. แนวคิดด้านการจัดการงบประมาณ	7
2. แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหาร	30
3. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่	35
4. แนวคิดเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล	42
5. แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับการวางแผน	44
6. แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับเกี่ยวกับการนำนโยบายไปปฏิบัติ	51
7. แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับการประเมินผล	58
8. โครงสร้างองค์กรและการบริหาร	64
9. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	69
10. กรอบแนวคิดในการวิจัย	75
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	77
1. ประชากรและกลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในการวิจัย	77
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	79
3. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย	80
4. การสุ่มเลือกกลุ่ม	81
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล	81
6. การวิเคราะห์ข้อมูลและการแปลผล	81
7. การนำเสนอข้อมูล	83

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 ผลการวิจัยและอภิปรายผล	84
1. ผลการวิจัย	84
2. อภิปรายผลการวิจัย	109
บทที่ 5 สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ	115
1. สรุปผลการวิจัย	115
2. ข้อเสนอแนะ	120
3. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป	121
บรรณานุกรม	122
ภาคผนวก	126
ประวัติผู้เขียน	139

สารบัญตาราง

		หน้า
ตารางที่ 1	จำนวนประชากรและกลุ่มเป้าหมายสังกัดหน่วยงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยขอนแก่น	77
ตารางที่ 2	จำนวนกลุ่มเป้าหมาย จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่ง และ ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่ง	85
ตารางที่ 3	แสดงผลการศึกษาความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้น ผลงาน	86
ตารางที่ 4	แสดงผลการศึกษาความรู้ ความเข้าใจ การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ในมาตรฐานทางการเงินด้านการวางแผนงบประมาณ	87
ตารางที่ 5	แสดงผลการศึกษาความรู้ ความเข้าใจ การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ในมาตรฐานทางการเงินด้านการคำนวณต้นทุนกิจกรรม	88
ตารางที่ 6	แสดงผลการศึกษาความรู้ ความเข้าใจ การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ในมาตรฐานการจัดการทางการเงินด้านการจัดระบบจัดซื้อจัดจ้าง	89
ตารางที่ 7	แสดงผลการศึกษาความรู้ ความเข้าใจ การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานใน มาตรฐานการจัดการทางการเงินด้านการบริหารทางการเงิน และควบคุมงบประมาณ	90
ตารางที่ 8	แสดงผลการศึกษาความรู้ ความเข้าใจ การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ในมาตรฐานการจัดการทางการเงินด้านการรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน	91
ตารางที่ 9	แสดงผลการศึกษาความรู้ ความเข้าใจ การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ในมาตรฐานการจัดการทางการเงินด้านการบริหารสินทรัพย์	92
ตารางที่ 10	แสดงผลการศึกษาความรู้ ความเข้าใจ การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ในมาตรฐานการจัดการทางการเงินด้านการตรวจสอบภายใน	93
ตารางที่ 11	แสดงผลการศึกษาความรู้ ความเข้าใจ จำแนกตามมาตรฐานการจัดการทางการเงิน ทั้ง 7 ด้าน	94
ตารางที่ 12	แสดงค่าร้อยละ (%) ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) การจัดทำ งบประมาณ ตามมาตรฐานการจัดการทางการเงิน ในระบบงบประมาณแบบ มุ่งเน้นผลงานทั้ง 7 ด้าน	95
ตารางที่ 13	แสดงค่าร้อยละ (%) ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) การ บริหารงบประมาณ ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ตามมาตรฐานการ จัดการทางการเงิน ทั้ง 7 ด้าน	98
ตารางที่ 14	แสดงค่าร้อยละ (%) ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) การติดตาม ประเมินผลระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ตามมาตรฐานการจัดการทาง การเงิน ทั้ง 7 ด้าน	100

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 15 แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) การปฏิบัติงานการจัดทำ งบประมาณ ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ตามมาตรฐานการจัดการทาง การเงิน ทั้ง 7 ด้าน	102
ตารางที่ 16 แสดงผลการศึกษาปัญหา อุปสรรค การจัดทำงบประมาณ ระบบงบประมาณแบบ มุ่งเน้นผลงาน จำแนกตามมาตรฐานการจัดการทางการเงิน ทั้ง 7 ด้าน	102
ตารางที่ 17 แสดงผลการศึกษาปัญหา อุปสรรค การบริหารงบประมาณ ระบบงบประมาณแบบ มุ่งเน้นผลงาน จำแนกตามมาตรฐานการจัดการทางการเงิน ทั้ง 7 ด้าน	103
ตารางที่ 18 แสดงผลการศึกษาปัญหา อุปสรรค การติดตามประเมินผล ระบบงบประมาณแบบ มุ่งเน้นผลงาน จำแนกตามมาตรฐานการจัดการทางการเงิน ในทั้ง 7 ด้าน	104
ตารางที่ 19 แสดงจำนวนร้อยละ จำแนกผู้ตอบตามข้อเสนอแนะ และแนวทางการพัฒนา การจัดทำงบประมาณ	105
ตารางที่ 20 แสดงจำนวนร้อยละจำแนกผู้ตอบตามข้อเสนอแนะ และแนวทางการพัฒนา ด้านการบริหาร งบประมาณ	107
ตารางที่ 21 แสดงจำนวนร้อยละจำแนกผู้ตอบตามข้อเสนอแนะและแนวทางการพัฒนา ด้านการติดตามประเมินผล	108

สารบัญภาพ

		หน้า
ภาพที่ 1	การเปรียบเทียบระบบงบประมาณแบบแผนงานกับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน	19
ภาพที่ 2	แสดงระบบการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน	21
ภาพที่ 3	ความเชื่อมโยงกระบวนการงบประมาณกับมาตรฐานการจัดการทางการเงิน 7 ด้าน	22
ภาพที่ 4	แสดงความเชื่อมโยงสัมพันธ์ของมาตรฐานการจัดการทางการเงิน 7 ด้าน	23
ภาพที่ 5	การพัฒนาระบบมาตรฐานสากลของประเทศไทยด้านการจัดการและสัมฤทธิ์ผลของงานภาครัฐ	37
ภาพที่ 6	กรอบแนวคิดเรื่องการวัดผลสัมฤทธิ์	41
ภาพที่ 7	ภารกิจที่นำไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้แห่งคุณภาพ และแห่งการพัฒนา	44
ภาพที่ 8	กระบวนการวางแผนของ David I. Cleland & William R. King	50
ภาพที่ 9	แสดงวงจรกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ	53
ภาพที่ 10	แสดงความสัมพันธ์ระหว่างการนำนโยบายไปปฏิบัติกับขั้นตอนอื่นในกระบวนการนโยบาย	55
ภาพที่ 11	ความสัมพันธ์ระหว่างการวางแผนกับการประเมินผล	61
ภาพที่ 12	แสดงรูปแบบการประเมินผล	64
ภาพที่ 13	แสดงกระบวนการดำเนินงานตามขั้นตอนการจัดทำงบประมาณของมหาวิทยาลัยขอนแก่น	68
ภาพที่ 14	กรอบแนวคิดในการศึกษาวิจัย “ความรู้ ความเข้าใจ และการปฏิบัติงานการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานในมหาวิทยาลัยขอนแก่น ”	76