

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาวิจัยเรื่อง “แผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนในเขตอำเภอวังน้ำเยีย” ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้าแนวคิดทฤษฎีจากเอกสารรวมทั้งผลงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ ดังต่อไปนี้

แนวคิดเกี่ยวกับการท่องเที่ยวและการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย

แนวคิดการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

แนวคิดเกี่ยวกับชีวิตความสามารถในการรองรับ

แนวคิดด้านการท่องเที่ยวเชิงนิเวศโดยชุมชนมีส่วนร่วม

บทบาทขององค์กรส่วนท้องถิ่นต่อการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

แนวคิดด้านการตลาดและแผนการตลาดท่องเที่ยวปี 2549

แนวคิดด้านการวางแผนและการวางแผนยุทธศาสตร์

การวางแผนยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว

การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (SEA)

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### แนวคิดเกี่ยวกับการท่องเที่ยว

##### 1. ความหมายของการท่องเที่ยว (Tourism)

การท่องเที่ยวเป็นเหตุผลหนึ่งในการเดินทางของมนุษย์นับตั้งแต่อดีต จนถึงปัจจุบัน แม้ว่าในยุคแรก ๆ เหตุผลของการเดินทางมิใช่เพื่อการท่องเที่ยวโดยตรง แต่เมื่อการเดินทางเพื่อไปพักผ่อนยังที่ต่าง ๆ ได้สร้างความเพลิดเพลินและความสุขให้กับผู้เดินทางแล้ว และยังสามารถสร้างคุณประโยชน์อย่างมากตามมา 例如 การเดินทางเพื่อการพักผ่อน เยี่ยมชม หรือแม้แต่เพื่อการศึกษา ก็ถูกนำมาเป็นการท่องเที่ยวที่ทวีสำคัญและมีบทบาทอย่างมาก ต่อการพัฒนาประเทศไทยในความหมายของการท่องเที่ยวได้เป็นอย่างมาก ดังนี้

ปรีชา แดงโรจน์ (2544, หน้า 29 -30) ได้อ้างถึงคำนิยามขององค์กรสนับสนุนประชาชาติที่ได้จัดประชุมว่าด้วยการเดินทางและท่องเที่ยว ณ กรุงโรม เมื่อปี พ.ศ. 2506 ไว้ว่าการท่องเที่ยวหมายถึง กิจกรรมที่มีเงื่อนไขเกี่ยวข้องอยู่ 3 ประการ คือ (1) ต้องมีการเดินทาง (2) ต้องมีสถานที่

ปลายทางที่ประสงค์จะไปเยี่ยมเยือน และ(3) ต้องมีจุดมุ่งหมายของการเดินทางและได้อธิบายเพิ่มเติมว่าการเดินทางท่องเที่ยวต้องมิใช่เพื่อการประกอบอาชีพและไปอยู่ประจำแต่เป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลาย ๆ อย่าง ดังต่อไปนี้

1. เพื่อพักผ่อนในวันหยุด
2. เพื่อวัฒนธรรมหรือศาสนา
3. เพื่อการศึกษา
4. เพื่อการกีฬาและบันเทิง
5. เพื่อชมประวัติศาสตร์และความสนใจพิเศษ
6. เพื่องานอดิเรก
7. เพื่อยืมเงินญาติมิตร
8. เพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ
9. เพื่อเข้าร่วมประชุมหรือสัมมนา

เสรี วงศ์ไพจิตร (2534.หน้า 429 - 439) ให้ความหมายว่า เป็นรูปแบบของการพัฒนาการท่องเที่ยวให้เจริญเติบโตไปในทิศทางที่เหมาะสม โดยรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีงาม ด้วยการให้คงอยู่ควบคู่ไปกับการพัฒนาที่มุ่งอนุรักษ์คุณค่าทรัพยากรธรรมชาติ โดยถือว่าการท่องเที่ยวเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งแวดล้อมในระบบเศรษฐกิจสามารถใช้ประโยชน์จากสิ่งแวดล้อมของระบบเศรษฐกิจไม่ทำให้เป็นการเปลี่ยนแปลงหรือทำลาย

ประเสริฐ วิทยารัฐ (2530. หน้า 3) กล่าวว่า การท่องเที่ยวเป็นสินค้าที่มีความแตกต่างจากสินค้าอื่น คือผู้ซื้อหรือนักท่องเที่ยวต้องมาหาสินค้าด้วยตนเองที่สินค้าจะไปหาผู้ซื้อ สำหรับตัวสินค้าก็มีความแตกต่างจากสินค้าทั่วไปคือ ผู้ซื้อไม่สามารถเก็บสินค้าไว้เป็นสมบัติได้ แต่ผู้ซื้อจะได้รับความรื่นรมย์ ความพึงพอใจ ความแปลกใหม่ ประทับใจและมีการบอกเล่าถึงความประทับใจแก่ผู้อื่น เพื่อซักชวนให้เกิดการเดินทางท่องเที่ยว

วนิจ วิรยางกูร (2532. หน้า 6) กล่าวว่าการท่องเที่ยว หมายถึง การเดินทางออกจากที่หนึ่งไปสู่สถานที่อื่น ๆ เช่น การเดินทางออกจากบ้านตามปกติและการเดินทางเพื่อไปอาศัยที่อื่น

นิคม จาจุณณี (2535. หน้า 1) ให้ความหมายของการท่องเที่ยวว่า หมายถึง การเดินทางจากที่หนึ่งที่มักหมายถึงที่อยู่อาศัย ไปยังอีกที่หนึ่งที่ถือเป็นแหล่งท่องเที่ยว เพื่อเปลี่ยนบรรยากาศ และสิ่งแวดล้อม โดยมีแรงกระตุ้น (Motivator) จากความต้องการในด้านกายภาพ ด้านวัฒนธรรม ด้านการปฏิสัมพันธ์ และด้านสถานะหรือเกียรติคุณ

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย กล่าวถึงองค์ประกอบของการท่องเที่ยวว่ามีประกอบด้วย เงื่อนไขอยู่ 3 ประการคือ

1. การเดินทางจากที่อยู่อาศัยปกติไปยังที่อื่นเป็นการชั่วคราว

2. เป็นการเดินทางด้วยความสมัครใจ

3. เป็นการเดินทางด้วยวัตถุประสงค์ใดก็ตามที่ไม่ใช่เพื่อการประกอบอาชีพหรือหารายได้ (การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย, 2537. หน้า 3)

จากความหมายของการท่องเที่ยวซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญได้ให้ความหมายไว้ในนั้น สรุปได้ว่า การท่องเที่ยว หมายถึง การเดินทางจากถิ่นที่พำนักไปยังที่อื่นเป็นการชั่วคราว ประกอบด้วยเงื่อนไขของ การเดินทาง ระยะเวลา จุดหมายปลายทางในการเดินทางและวัตถุประสงค์ที่หลากหลายของการเดินทาง ไม่ว่าจะเป็นไปในแง่มุมใด ผู้วิจัยได้ศึกษาพบว่าเมื่อการท่องเที่ยวจริงๆ นั้น การท่องเที่ยวต้องมีการพัฒนารูปแบบและแนวคิดสู่การท่องเที่ยวโดยรักษาสมดุลของทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้คงสภาพของธรรมชาติที่สวยงามเป็นมรดกของมนุษยชาติต่อไปในอนาคต ดังนั้น จึงเกิดแนวความคิดด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ หรือเชิงนิเวศ (Ecotourism) ขึ้น

2. องค์ประกอบของการท่องเที่ยว

พยยอม ธรรมบุตร (2549ก. หน้า 1-2) ได้แบ่งองค์ประกอบของการท่องเที่ยวออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. การเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยว มีความสำคัญอย่างยิ่งได้แก่ การขนส่ง การคมนาคมที่เชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยวกับสนามบิน ตัวเมือง สถานีขนส่ง สถานีรถไฟ รวมถึงคุณภาพของโครงสร้างพื้นฐานของพื้นที่ ได้แก่ ถนน ทางหลวง โครงข่ายคมนาคม

2. พักแรม เป็นองค์ประกอบที่สำคัญ เช่นกัน โดยเฉพาะสำหรับ Tourist ซึ่งต้องค้างคืนในแหล่งท่องเที่ยวอย่างน้อย 1 คืน ได้แก่ โรงแรม รีสอร์ฟ บริการอาหารและเครื่องดื่ม Home stay แคมป์ ฯลฯ

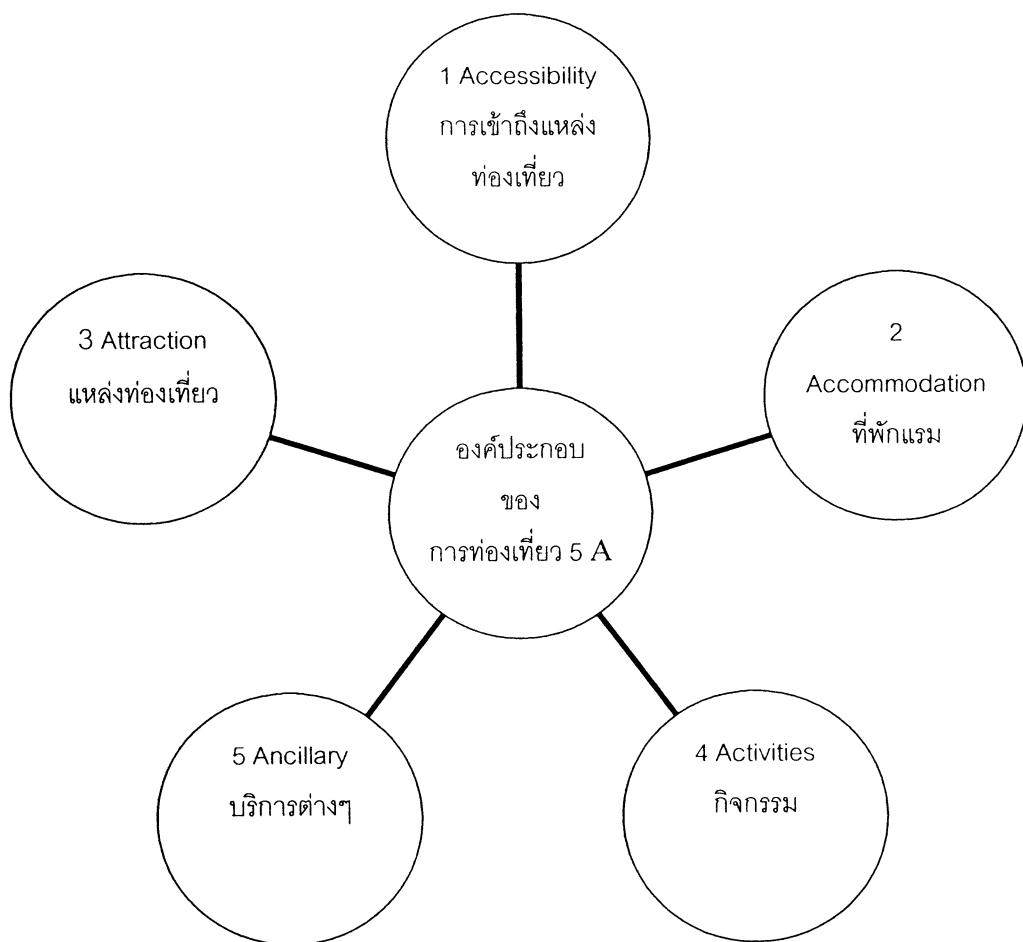
3. แหล่งท่องเที่ยว เป็นหัวใจขององค์ประกอบการท่องเที่ยว เพราะเป็นสถานที่ที่ดึงดูดนักท่องเที่ยว อาจเป็นแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติ หรือ วัฒนธรรม หรือ งานมหกรรม ประเภทท่องถิน ตลาดน้ำวิถีชีวิตของชนเผ่าเจ้าของบ้าน

4. กิจกรรม มีความสำคัญอย่างยิ่ง สำหรับนักท่องเที่ยวซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถ จึงจำเป็นต้องมีกิจกรรมให้นักท่องเที่ยวได้มีส่วนร่วม ซึ่งอาจเป็นกิจกรรมส่วนหนึ่งของวิถีชีวิต เช่น การดำเนินการเกี่ยวกับชีวิต การจับปลา การกรีดยาง การทำหัตถกรรมพื้นบ้าน หรืออาจเป็นกิจกรรม

นั้นหมายความว่า เช่น การดำเนินการ การเดินป่า การดูนก หรือกิจกรรมพจัญญภัย เช่น การล่องแก่ง การขี่ช้าง การปืนหน้าผา ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวจะทำให้นักท่องเที่ยวเกิดความประทับใจในแหล่งท่องเที่ยว

5. บริการต่างๆ ในแหล่งท่องเที่ยวจำเป็นต้องมีบริการด้านต่างๆ สิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ATM Booth และ เงิน ศูนย์อาหาร โรงพยาบาล บ้านเรือน ฯลฯ

**การท่องเที่ยว** คือ กระบวนการท่องเที่ยวที่มีองค์ประกอบ 3 ด้าน ได้แก่ ทรัพยากรการท่องเที่ยว ตลาดการท่องเที่ยวและบริการท่องเที่ยวที่มีการเดินทางเข้ามาเกี่ยวข้อง การท่องเที่ยวจึงเป็นกระบวนการที่ตอบสนองความพึงพอใจของนักท่องเที่ยว โดยมีเป้าหมายทางสังคมและเศรษฐกิจในกิจกรรมนี้



ภาพ 3 แสดงองค์ประกอบของการท่องเที่ยว

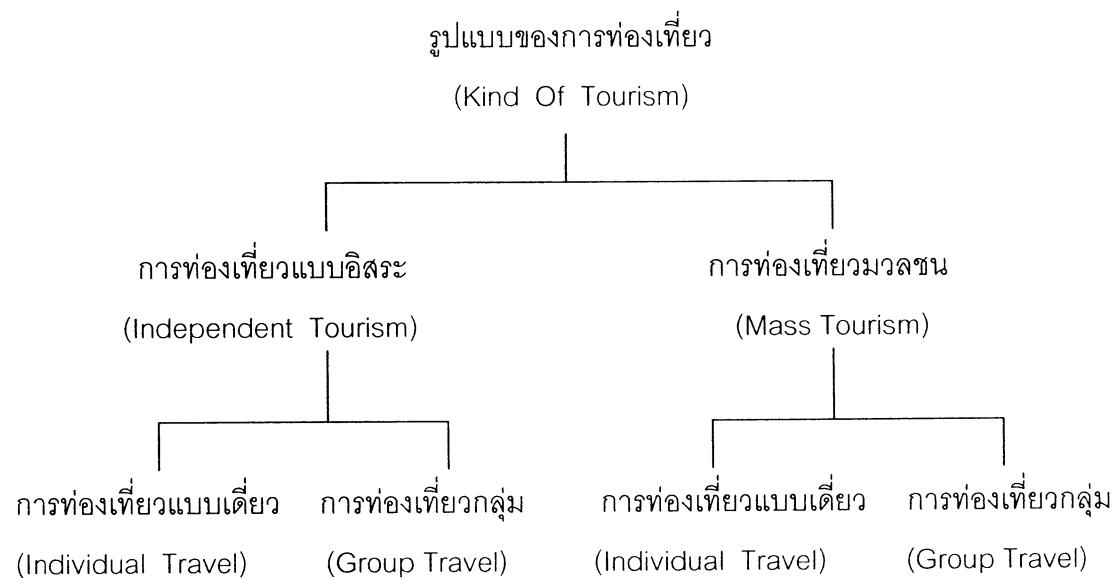
### 3. รูปแบบของการท่องเที่ยว

รูปแบบของการท่องเที่ยวสามารถจำแนกกว้าง ๆ ได้ 2 ประเภท (วีราภรณ์ วัยวัฒน์, 2549ก. หน้า 14 อ้างอิงจาก ศรินนา หล้าประเสริฐ, 2547. หน้า 14-15)

3.1 การท่องเที่ยวแบบอิสระ (Independent Tourism) นักท่องเที่ยวกำหนดรายการท่องเที่ยวติดต่อที่พักแรมและเลือกวิธีการเดินทางเองโดยไม่ใช้บริการของบริษัทนำเที่ยว

3.2 การท่องเที่ยวมวลชน (Mass Tourism) นักท่องเที่ยวใช้บริการบริษัทนำเที่ยวในการเลือกรายการท่องเที่ยว ที่พักแรม วิธีการเดินทาง เรียกอีกอย่างหนึ่งว่า การท่องเที่ยวแบบเบ็ดเสร็จ (Inclusive Tour หรือ Package Tour)

ทั้งการท่องเที่ยวแบบอิสระและการท่องเที่ยวแบบเบ็ดเสร็จ นักท่องเที่ยวอาจจะเลือกไปเป็นกลุ่ม (Group Travel) หรือไปเพียงลำพัง (Inclusive Travel) ก็ได้



ภาพ 4 แสดงรูปแบบการท่องเที่ยว

ที่มา : วีราภรณ์ วัยวัฒน์, 2549ก. หน้า 14 อ้างอิงจาก ศรินนา หล้าประเสริฐ, 2547. หน้า 14-15

## แนวคิดและหลักการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย

### 1. ความเป็นมาของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในประเทศไทย

ธัญภรณ์ วงศ์อนกนินช์ (2543. หน้า 20 – 22) กล่าวว่า เกิดแนวคิดการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่เริ่มมีในประเทศไทยในช่วงปี พ.ศ. 2519 โดยเริ่มจากการท่องเที่ยวที่มีความรับผิดชอบ และให้ความสำคัญกับการศึกษาหาความรู้ ควบคู่ไปกับความสนุกสนานเพลิดเพลิน

จากช่วงปี 2519 – 2529 ระยะเวลา 10 ปีของการพัฒนาการท่องเที่ยว กล่าวได้ว่า ประสบผลสำเร็จอย่างสูงในเชิงธุรกิจ และในแง่พัฒนาการ มีนักท่องเที่ยวจากต่างชาติเดินทางมาท่องเที่ยวมากขึ้นทุกปี เป็นผลให้รายได้ที่เกิดจากการท่องเที่ยว อัตราการจ้างงาน รวมถึงอัตราการขยายตัวในภาคธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องเติบโตขึ้น จนกระทั่งในปี 2530 – 2535 นักท่องเที่ยวเดินทางมาท่องเที่ยวในประเทศไทยสูงขึ้น ซึ่งส่งผลเชิงเศรษฐกิจ คือ มีรายได้จากการอุดหนุนการท่องเที่ยวสูง เป็นอันดับหนึ่ง เมื่อเปรียบเทียบสินค้าส่งออกประเทศอื่น ๆ

นอกจากผลในเชิงเศรษฐกิจแล้ว การพัฒนาการท่องเที่ยวได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม วัฒนธรรม ซึ่งกระจายลงไปในพื้นที่ท่องเที่ยวหลักทั่วประเทศไทย ผลกระทบที่เกิดขึ้น จึงมีความพยายามที่จะสรุปบทเรียนที่ผ่านมา พร้อมกับนำเสนอแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืน และแนวคิดการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Ecotourism) ได้ถูกนำมาพิจารณาอีกครั้ง การบูรณาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Ecotourism) ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยจำเป็นที่จะต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ซึ่งปัจจุบันได้มีความตื่นตัวกันอย่างมาก ทั้งนี้พิจารณาได้จากการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ดังนี้ (ธัญภรณ์ วงศ์อนกนินช์, 2543. หน้า 20 ข้างต้นจาก ยุวดี นิรัตน์ตระกูล, 2549. หน้า 47 – 49)

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการท่องเที่ยวโดยตรงได้มีการดำเนินงานดังนี้

ในปี 2538 – 2539 ททท. ได้ผลักดันให้เกิดนโยบายและแนวทางการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Ecotourism) นโยบายดังกล่าวได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานเรื่องการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Ecotourism) ในองค์ประกอบที่เกี่ยวข้อง อาทิ การพัฒนาพื้นที่ท่องเที่ยว การพัฒนาบุคลากร การจัดบริการนำเที่ยว เป็นต้น

ในปี 2539 – 2540 ททท. ได้เล็งเห็นความสำคัญและความจำเป็นที่จะต้องกำหนดนโยบายการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Ecotourism) ระดับชาติ (National policy) ซึ่งนโยบายนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น วิธีการกำหนดนโยบายระดับชาตินี้ ททท. จึงได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องกระบวนการ ก่อตัวคือ แต่ละขั้นตอนจะผ่านการประชุม

ร่วมกันระหว่างทุกหน่วยงาน ผลที่ได้รับจากการประชุมหารือ จะนำมากำหนดเป็นนโยบายการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์แห่งชาติ

แผนปฏิบัติการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศแห่งชาติ (2544.หน้า 2) ได้กล่าวว่าการท่องเที่ยวของประเทศไทยเจริญเพื่อมาเป็นลำดับสร้างการหมุนเวียนของเงินตราเป็นจำนวนมาก อันส่งผลดีต่อเศรษฐกิจ โดยรวมของประเทศ และในขณะเดียวกันการท่องเที่ยวก็เป็นส่วนหนึ่งของการทำลายทรัพยากรทางธรรมชาติ ลึกล้ำด้อม ไปด้วยเห็นกัน ดังนั้น จึงก่อให้เกิดกระแสที่สำคัญ ต่อการพัฒนาการท่องเที่ยว 3 ด้าน คือ

1. กระแสความต้องการอนุรักษ์ลิงแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
2. กระแสความต้องการของนักท่องเที่ยวในการศึกษาเรียนรู้ลิงแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

3. กระแสความต้องการพัฒนาคน โดยการมีส่วนร่วมของประชาชน

จากกระแสความต้องการของทั้ง 3 ประการนี้ จึงทำให้เกิดเป็นการพัฒนาในรูปแบบของการท่องเที่ยวที่เรียกว่า การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

## 2. ความหมายของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

การท่องเที่ยวเชิงนิเวศมาจากคำภาษาอังกฤษว่า "Ecotourism" ซึ่งเป็นคำผสมระหว่าง Ecology หรือนิเวศวิทยา กับคำว่า Tourism หรือการท่องเที่ยว นอกจากนี้ในวงการการท่องเที่ยวยังมีการใช้คำภาษาอังกฤษอีกน้ำหนึ่น "Nature Tourism" หรือ "Biotourism" หรือ "Green Tourism" แทนคำว่า Ecotourism ได้ เช่นเดียวกันเพื่อบอกให้เห็นว่าเป็นรูปแบบการท่องเที่ยวที่เกี่ยวข้องกับธรรมชาติหรือวัฒนธรรมท้องถิ่น ถึงแม้ว่าจะได้มีการบัญญัติคำว่า Ecotourism ในความหมายว่า การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (บรรณี และสุวเซชญ์, 2539. หน้า 2)

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เองก็เคยใช้คำว่าการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์แทนคำว่า Ecotourism ดังจะเห็นได้จากเอกสารต่าง ๆ เกี่ยวกับ Ecotourism รวมทั้งนโยบายและแนวทางในการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Ecotourism) ในปี พ.ศ. 2538 – 2539 อย่างไร ตามก็มีการหัวดึงกันมากว่า การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์นั้นเป็นคำที่มีความหมายไม่ตรงศัพท์ภาษาอังกฤษเดิมคือ Ecotourism ดังนั้นการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยจึงได้บัญญัติคำว่า "การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ" แทนคำ Ecotourism และส่งให้ราชบัณฑิตยสถานพิจารณาความถูกต้อง หมายความอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้คำจำกัดความเป็นคำที่สื่อความหมายร่วมกันของผู้เกี่ยวข้อง และเมื่อเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2541 ราชบัณฑิตยสถานได้พิจารณาแล้วเห็นชอบให้ใช้คำว่าการท่องเที่ยวเชิงนิเวศแทนคำ Ecotourism เพราะถูกต้องตามหลักภาษาและสื่อความหมายถึงการท่องเที่ยวเพื่อ

รักษาระบบนิเวศได้ ดังนั้น การศึกษาครั้งนี้จึงได้ถือตามการวินิจฉัยของราชบัณฑิตยสถาน โดยใช้คำว่าการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในความหมายของ Ecotourism ยกเว้นการข้ามอิฐเอกสารที่ได้ใช้คำ “การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์” อัญมิตร สำหรับความหมายของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศก็ได้รับการกำหนดขึ้นจากบุคคลหรือกลุ่มนบุคคลต่าง ๆ ไว้มากมาย ดังนี้

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยให้ความหมายของ Ecotourism ไว้ในนโยบายและแนวทางการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ในปี พ.ศ. 2538 – 2539 โดยความหมายของ คำว่า Ecotourism หรือการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ว่าหมายถึง การเดินทางไปยังสถานที่แห่งหนึ่งแห่งใด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาชีวิตริมและเพลิดเพลินไปกับทัศนียภาพ สภาพธรรมชาติ ลักษณะนิเวศ วัฒนธรรม วิถีชีวิตของคนในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความรู้ และความรับผิดชอบต่อระบบบันทึก (การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย, 2538. หน้า 11) โดยบนพื้นฐานของนิยามความหมายดังกล่าว นักท่องเที่ยวที่เดินทางท่องเที่ยว จะเป็นกลุ่มผู้เดินทางที่แสวงหาสิ่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. กิจกรรมต่าง ๆ ที่ให้ประสบการณ์หลากหลายมากขึ้น
2. ประสบการณ์จากการได้ไปเที่ยวในแหล่งธรรมชาติหรือประสบการณ์ที่ได้สัมผัส วัฒนธรรมและวิถีชีวิตของสังคมที่แตกต่างจากที่ตนเอง
3. โอกาสที่จะเรียนรู้เกี่ยวกับธรรมชาติ วัฒนธรรม ที่มีความแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่
4. ให้มีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสมบัติทางวัฒนธรรม

ดรชนี เอมพันธุ์ และสุราษฎร์ เชษฐามาส (2539. หน้า 2) เรียบเรียงจาก Hector Cegalllos – Lascurain (1988) ให้ความหมายของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศว่า คือ การท่องเที่ยวรูปแบบหนึ่งที่ เกี่ยวข้องกับการเดินทางไปยังแหล่งธรรมชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชื่นชมศึกษาเรียนรู้และ เพลิดเพลินไปกับพืชพรรณ ทัศนียภาพและสัตว์ป่า ตลอดจนลักษณะทางวัฒนธรรมที่ปรากฏใน แหล่งธรรมชาตินั้น ๆ

วัลลีพันธุ์ สถิตยุทธการ (2539. หน้า 1 - 3) กล่าวถึงคำว่าการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Ecotourism)ว่า ได้มีการใช้คำต่างๆ หลายคำด้วยกันได้แก่

การท่องเที่ยวในแหล่งธรรมชาติ (nature -base tourism, nature tourism)

การท่องเที่ยวในธรรมชาติ (nature history tourism)

การท่องเที่ยวแบบอนุรักษ์โลก พิลigrimage (environmental pilgrimage)

การท่องเที่ยวที่ยั่งยืน (sustainable tourism)

การท่องเที่ยวแบบอัลเทอร์เนทีฟ (alternative tourism)

การเดินทางท่องเที่ยวธรรมชาติ (nature travel)

การท่องเที่ยวตามสภาพของสิ่งแวดล้อม (nature - oriented tourism)

การท่องเที่ยวชมชีวิตสัตว์ป่า (wildlife tourism)

การท่องเที่ยวสีเขียว(green tourism)

การท่องเที่ยวตามความสนใจ (special interest tourism)

การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ทั่วไป (appropriate tourism)

การท่องเที่ยวแบบรับผิดชอบ(responsible tourism)

การท่องเที่ยวชุมชน (community – base tourism)

การท่องเที่ยวแบบซอฟท์แอนด์ฮาร์ด (soft & hard tourism)

จากความหมายด่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น (วัลลีพันธุ์ สถาบันฯ, 2539. หน้า 1 - 3) ได้มี การสรุปถึงลักษณะของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์(Ecotourism) ดังนี้

การท่องเที่ยวในแหล่งธรรมชาติ (Nature Tourism) การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เป็นการ ท่องเที่ยวที่ให้ความสำคัญกับธรรมชาติสิ่งแวดล้อมด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ด้านสภาพ ภูมิศาสตร์ และด้านวัฒนธรรม ประเพณี โดยจะต้องยึดหลักการสำคัญที่ว่าเราจะต้องอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและวัฒนธรรมเหล่านั้นได้ให้ดีที่สุด เพื่อให้เกิดการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน

การจัดการที่ยั่งยืน (Sustainable Management ) การท่องเที่ยวทุกประเภทจะต้องเป็นการ ท่องเที่ยวที่ยั่งยืน ในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ประเทศทุกประเทศ ห้องถินทุกห้องถิน จำเป็นต้องพยายามจัดการท่องเที่ยวของตน โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพสิ่งแวดล้อม หรือให้ กระทบบัณฑุณอย่างสุด

การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี( Inclusive of Social and Cultural)

การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ รวมถึงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี ค่านิยม

ตลอดจนวิถีชีวิต เอกลักษณ์ของท้องถิ่นและประเทศ ซึ่งเป็นจุดเด่นท่องเที่ยวที่ต้องการศึกษา ความแตกต่างทางด้านสังคมและวัฒนธรรมที่หลากหลายเหล่านั้น

ศึกษาสภาพแวดล้อม (Environmentally Educatative) การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะต้องให้ การศึกษาทั้งต่อนักท่องเที่ยวและประชาชนในท้องถิ่นเป็นการศึกษาที่ต้องการจะหยิบยกในจิตสำนึก ของแต่ละคน ให้ทราบถึงความจำเป็น และความสำคัญอย่างยิ่งยวดในอันที่จะสนับสนุนให้รึ่ง สภาพแวดล้อมรอบ ๆ ตัว

ชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วมและได้รับประโยชน์ (Benefit and Involvement of Local People) การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เน้นตรงจุดที่ว่าการจัดการการท่องเที่ยว ประชาชนในพื้นที่จะต้องมีส่วนร่วม



ในการวางแผน การตัดสินใจ และสามารถได้รับผลประโยชน์ จากกำไรมากของการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะเป็นกุญแจสำคัญไปสู่การกระจายรายได้นั่นเอง

เป็นผลิตภัณฑ์ที่แท้จริง(Product authentic) การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จากมุมมองเชิงตลาดมีจุดเน้นที่ว่า ผลิตภัณฑ์ คือ ทัวร์ต่าง ๆ นั้น จะต้องเป็นทัวร์ที่มีครบตามเกณฑ์ที่กล่าวมา ทั้ง 5 ลักษณะ ข้างต้น มิใช่การนำเข้าซื้อ Ecotourism ไปติดบนผลิตภัณฑ์เดิมเท่านั้น

ความพึงพอใจของนักท่องเที่ยว(Tourist satisfaction) ความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวนับว่า เป็นสิ่งสำคัญสำหรับการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน นักท่องเที่ยวที่พอใจจะกลับมาเที่ยวอีก กิจกรรมที่บริษัททัวร์เสนอต่อนักท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะต้องเป็นกิจกรรมที่ตรงหรือเกิดความคาดหวังของนักท่องเที่ยว

ศรีพร สมบูรณ์ธรรม (2539. หน้า 29) กล่าวถึงการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ว่า "Ecotourism" มีความหมายลึกซึ้งกว่าการเสนอขายสินค้าทางการท่องเที่ยวแบบใหม่ เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวเท่านั้น หากแต่เป็นแนวคิดที่มุ่งประสานผลประโยชน์ และความต้องการในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เข้ากับ การพัฒนาการท่องเที่ยวที่ตอบสนองต่อความต้องการทางเศรษฐกิจ Ecotourism จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน (Sustainable Tourism Development)

สมศรี ยิ่มเมือง (2539. หน้า 29) ได้ให้ความหมายของ Ecotourism ในความหมายของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ตามความหมายของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยโดยอ้างตามเอกสารนโยบาย และแนวทางการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ปี พ.ศ. 2538 - 2539 ดังนี้ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ คือ "การเดินทางไปยังสถานที่แห่งหนึ่งแห่งใด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาชีวิตริม และเพลิดเพลินไปกับทัศนียภาพ สภาพธรรมชาติ สภาพสังคม วัฒนธรรม วิถีชีวิตของคนในท้องถิ่น บนพื้นฐานของความรู้และความรับผิดชอบต่อระบบบินเวศ"

นิพล เซื้อเมืองพาน (2542. หน้า 19) ให้ความหมายของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศว่า หมายถึง การเดินทางไปยังสถานที่แห่งใดแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาชีวิตริม และเพลิดเพลินไปกับทัศนียภาพ สภาพธรรมชาติ สภาพสังคม วัฒนธรรม วิถีชีวิตของคนในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความรู้ และความรับผิดชอบต่อระบบบินเวศโดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่นและเกิดความพึงพอใจ สำหรับนักท่องเที่ยว

สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (2539. หน้า 31) กล่าวว่า การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ คือ การท่องเที่ยวธรรมชาติที่ครอบคลุมถึงเนื้อหาสาระด้านการศึกษา การเข้าใจธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและมีการจัดการเพื่อรักษาระบบนิเวศอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ค่าว่า ธรรมชาติสิ่งแวดล้อมยังครอบคลุมถึงขอบธรรมเนียมประโยชน์ที่ต้องถูกด้วย ส่วนค่าว่าการรักษาระบบนิเวศให้ยั่งยืนนั้น หมายถึง การบันพลประโยชน์ต่าง ๆ กลับสู่ชุมชนท้องถิ่นและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (2542. หน้า 51-54) ข้างถึงราชบัณฑิตสถานเรื่องการบัญญัติคำศัพท์ (Ecotourism) เป็นภาษาไทยให้มีความหมายว่า “การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ” คือ การท่องเที่ยวอย่างมีความรับผิดชอบในแหล่งธรรมชาติ มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น และแหล่งวัฒนธรรมที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การจัดการอย่างมีส่วนร่วมของท้องถิ่น เพื่อมุ่งให้เกิดจิตสำนึกต่อการรักษาอิฐอย่างยั่งยืน โดยกำหนดขอบเขตการท่องเที่ยวเชิงนิเวศครอบคลุมลักษณะพื้นฐานขององค์ประกอบหลัก ดังนี้

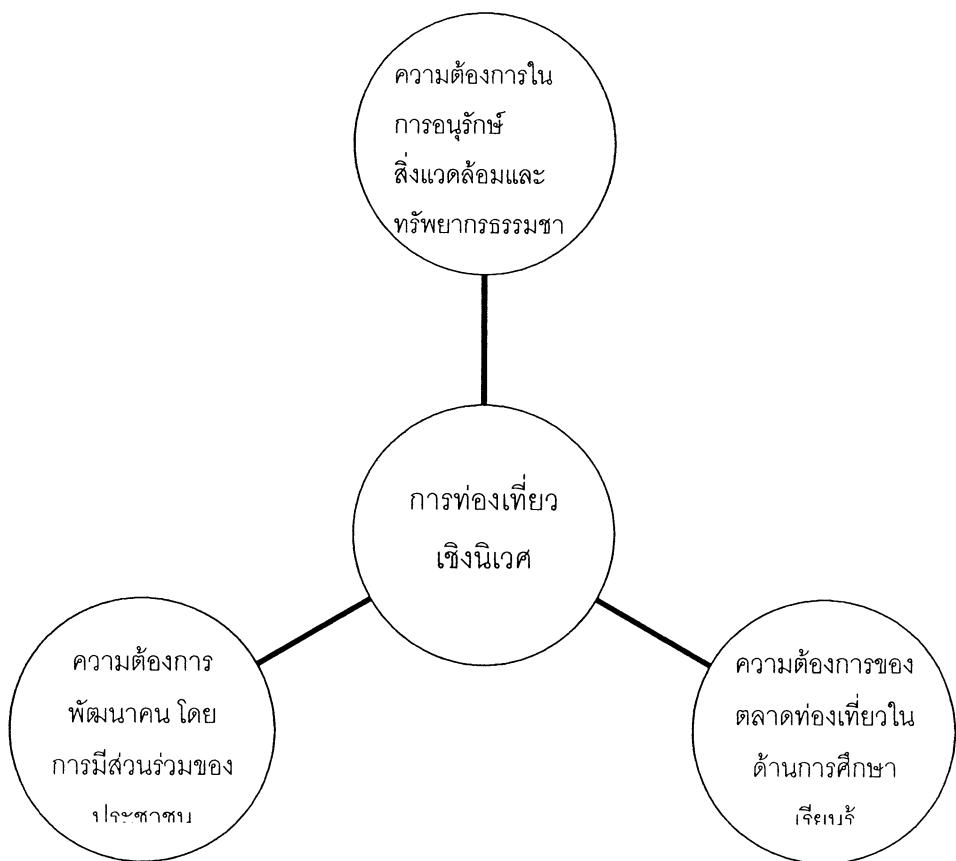
**ความรับผิดชอบ** คือ การขยายกระบวนการท่องเที่ยวที่ครอบคลุมถึง รูปแบบการท่องเที่ยวและพฤติกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อการท่องเที่ยวและสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ และสังคมของผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการแหล่งท่องเที่ยว เช่น บริการการท่องเที่ยว การตลาด นักท่องเที่ยว รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

**แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ** คือ จุดมุ่งหมาย (Destination) ของการท่องเที่ยว โดยแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาตินี้อาจมีองค์ประกอบเฉพาะที่เป็นธรรมชาติหรือ องค์ประกอบอื่น ๆ ด้วย จุดเน้นของการท่องเที่ยวหรือทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ในแหล่งธรรมชาติ ที่สำคัญ คือ ความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) ที่อยู่ในความสนใจของนักท่องเที่ยว แหล่งท่องเที่ยวธรรมชาตินี้อาจไม่จำกัด หรือจำเป็นต้องเป็นแหล่งท่องเที่ยวตามที่กำหนดไว้ได้ หากมีการท่องเที่ยวขึ้นในพื้นที่ใด ๆ สามารถจะทำให้เกิดการท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้

**เอกลักษณ์เฉพาะกิจ** คือ ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันขององค์ประกอบของแหล่งที่เป็นจุดมุ่งหมายการท่องเที่ยวเอกลักษณ์ที่มีความหมายกว้างๆ ที่เป็น (Identity) หรือเฉพาะเจาะจงที่เป็นลักษณ์จริงแท้ ณ ที่นั้น (Authentic) หรือเกิดขึ้นเฉพาะถิ่น (Endemic) หรือไม่เหมือนใคร (Unique) ทั้งนี้มุ่งเน้นที่ระบบ生นิเวศ (Ecosystem) ของพื้นที่นั้น ๆ เอกลักษณ์เฉพาะถิ่นนี้ นอกจากเป็นสิ่งดึงดูดใจเนื่องมาจากการท่องเที่ยว หากมีการเปลี่ยนแปลงต้องเป็นไปตามธรรมชาติ การท่องเที่ยว แล้วยังเป็นสิ่งที่ต้องรักษาไว้ไม่ให้ถูกทำลายหรือเปลี่ยนแปลงไป อันได้แก่ แหล่งวัฒนธรรม คือ จุดมุ่งหมายของการท่องเที่ยว (Destination) ที่เป็นแหล่งรวมวัฒนธรรมที่เกิดขึ้น หรือเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน วัฒนธรรมในที่นี้ให้หมายรวมผลิตผลของมนุษย์อื่น ๆ เช่น แหล่งโบราณสถาน โบราณวัตถุและแหล่งโบราณคดี ในสถานที่นั้น ๆ ซึ่งแหล่งวัฒนธรรมโดยทั่วไปเป็นผลิตผลของความเจริญของมนุษย์ เป็นวิถีชีวิตที่พัฒนาจากลักษณะส่วนบุคคลจนเป็นสังคม ดัดแปลงเปลี่ยนแปลงธรรมชาติ เป็นกระบวนการพัฒนาของพัฒนาการของมนุษย์ที่ยากจะหยุดยั้ง ได้ ซึ่งความแตกต่างของแต่ละวัฒนธรรมเป็นสิ่งดึงดูดความสนใจนักท่องเที่ยว

ความสัมพันธ์ระหว่างการท่องเที่ยว และระบบนิเวศ คือ การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ได้ จำกัดแหล่งวัฒนธรรมเฉพาะที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้อง หรือมีวิถีตามธรรมชาติเป็นวัฒนธรรมที่ ยังคงอยู่ภายใต้หรือเป็นส่วนหนึ่งของระบบนิเวศที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะถิ่นเป็นสำคัญ ซึ่งแหล่ง ธรรมชาติที่มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่นกับแหล่งวัฒนธรรมที่เกี่ยวเนื่องกับระบบนิเวศจึงกล่าวได้ว่าเป็น แหล่งท่องเที่ยวที่มีรากฐานอยู่กับธรรมชาติ (Nature-based)

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (2544, หน้า 2) กล่าวว่า การท่องเที่ยวเชิงนิเวศหมายถึง การท่องเที่ยวอย่างมีความรับผิดชอบในแหล่งธรรมชาติที่มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น และแหล่ง วัฒนธรรมที่เกี่ยวเนื่องกับระบบนิเวศ สิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว โดยมีกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การจัดการการมีส่วนร่วมของท้องถิ่น เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึกต่อการ รักษาทรัพยากรการท่องเที่ยว



ภาพ 5 แสดงกราฟแสดงความต้องการการเปลี่ยนแปลงการท่องเที่ยว

ที่มา : การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย, (2544). แผนปฏิบัติการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

ญวดี นิรันดร์ตระกูล (2538. หน้า 53) ได้ให้ความหมายของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. แหล่งท่องเที่ยวที่จะส่งเสริมพัฒนา เพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ความเป็นพื้นที่ ธรรมชาติ ที่มีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อม และอาชีวกรรมไปถึงแหล่งประวัติศาสตร์โบราณคดี และวัฒนธรรม ที่ปรากฏในพื้นที่ธรรมชาตินั้นด้วย
2. การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เป็นการท่องเที่ยวที่ทุกฝ่ายมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมธรรมชาติและระบบนิเวศ โดยเป็นการท่องเที่ยวที่ไม่ทำลายหรือทำให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม
3. การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เน้นให้นักท่องเที่ยวได้สัมผัส หรือมีประสบการณ์กับสภาพแวดล้อม และธรรมชาติโดยตรง โดยเปิดโอกาสให้นักท่องเที่ยวได้ศึกษาและเรียนรู้สภาพ แวดล้อม ธรรมชาติ ซึ่งนอกจากจะได้รับความพึงพอใจแล้ว ยังเป็นการเสริมสร้างจิตวิญญาณด้านสิ่งแวดล้อมเชิงบวกด้วย
4. การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ จะต้องเป็นการท่องเที่ยวที่ให้ประโยชน์กลับคืนสู่ธรรมชาติ และช่วยอนุรักษ์ธรรมชาติ ในขณะเดียวกันจะเอื้อประโยชน์ต่อชุมชนท้องถิ่น ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ จะมุ่งเน้นที่คุณค่าของธรรมชาติ หรือลักษณะที่เด่นเป็นเอกลักษณ์ของแหล่งท่องเที่ยว เป็นสิ่งที่ใช้ดึงดูดนักท่องเที่ยว ไม่ใช่เนื้อที่การเสริมแต่ง หรือพัฒนา ซึ่งขำนวยความสะดวกต่าง

จากการความหมายของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่มีผู้ให้ความหมาย ผู้วิจัยได้สรุปความหมายของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศว่า การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ หมายถึง กิจกรรมการท่องเที่ยวที่มีความรับผิดชอบต่อระบบนิเวศ คำนึงถึงความสามารถในการรองรับตามสภาพของธรรมชาติ และไม่ส่งผลกระทบทั้งต่อทรัพยากรการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ สังคมท้องถิ่น วัฒนธรรม ให้นักท่องเที่ยวได้เรียนรู้เกี่ยวกับธรรมชาติและ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยเน้นคุณค่าของธรรมชาติ ทั้งยังเน้นให้ชุมชนท้องถิ่นเป็นผู้ดูแลจัดการภายใต้ระบบปฏิบัติหรือติดตากาชชูมชนและกฎหมายของรัฐร่วมกัน เพื่อสร้างงานและเสริมสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนช่วยส่งเสริมการอนุรักษ์ธรรมชาติ

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักทugasการท่องเที่ยวของชาติได้ตระหนักดีว่าการท่องเที่ยวเชิงนิเวศเป็นส่วนหนึ่งของการท่องเที่ยวที่ต้องมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นการรักษาคุณภาพของแหล่งท่องเที่ยวและระดับรายได้ของชุมชนในท้องถิ่นให้มั่นคงถาวร

ตลอดไป การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศไว้ หลายด้าน และกำหนดให้มีนโยบายหลักไว้ดังนี้

1. การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ จะต้องมีการควบคุมดูแลรักษาและจัดการทรัพยากรให้คงสภาพเดิมแท้ไว้ให้มากที่สุด หลีกเลี่ยงหรืองดเว้นการท่องเที่ยวในพื้นที่ที่มีการอ่อนไหวง่ายต่อการถูกผลกระทบและฟื้นตัวได้ยาก
2. การจัดการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ต้องคำนึงถึงศักยภาพของทรัพยากรที่มีอยู่ มีการจัดกิจกรรมที่เหมาะสม และการปรับให้เกิดความสมดุลกับรูปแบบและกิจกรรมเดิมที่มีอยู่ พึงหลีกเลี่ยงความขัดแย้งอย่างรุนแรงต่อการท่องเที่ยวรูปแบบอื่น ๆ หากเน้นในการแปรปรวนอย่างนี้ จากการจัดการท่องเที่ยวเชิงนิเวศสู่การจัดการท่องเที่ยวโดยรวม
3. การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ต้องคำนึงถึงการพัฒนาด้านการให้การศึกษา สร้างจิตสำนึกรักษาระบบนิเวศร่วมกัน มากกว่าการมุ่งเน้นความเจริญทางเศรษฐกิจและการมีรายได้เพียงอย่างเดียว
4. การจัดการท่องเที่ยวเชิงนิเวศต้องให้ความสำคัญการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรท้องถิ่นในการจัดการทรัพยากร การบริการ การแลกเปลี่ยนความรู้และวัฒนธรรมชุมชนในกระบวนการท่องเที่ยว รวมทั้งการมีส่วนช่วยในการวางแผนพัฒนา หรือให้ประชาชนมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการร่วมในทุกระดับ
5. ให้ความสำคัญของการจัดการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศเข้าสู่แผนพัฒนาระดับต่าง ๆ กำหนดบทบาทที่ชัดเจนในการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ โดยมีการจัดสรรงบประมาณบุคลากรและกำหนดวิธีการจัดการที่เหมาะสม
6. นำแผนการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เข้าสู่แผนพัฒนาระดับต่าง ๆ อย่างมีความสำคัญอันได้แก่ แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาภาค พร้อมทั้งให้มีการจัดสรรงบประมาณอย่างท้วถึงและเพียงพอ
7. สนับสนุนการศึกษา วิจัย และประเมินผลการพัฒนาอย่างรอบด้านเพื่อกำหนดแนวทางการจัดการ การแก้ไขปัญหาและการปรับปรุงแผนอย่างเป็นขั้นเป็นตอน
8. มีการใช้กฎหมายในการควบคุม ดูแล รักษาสภาพแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยวอย่างเคร่งครัด โดยเน้นการแนะนำ ตักเตือน และสร้างภัย การท่องเที่ยวควบคู่ไปด้วย
9. จัดทำแนวทางปฏิบัติ หรือคู่มือการจัดการ (Code of Conduct) แก่ผู้ท่องเที่ยว เพื่อให้การมีส่วนช่วยในการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศอย่างถูกต้อง

10. จัดให้มีเครือข่ายการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ทั้งในแนวตั้งและแนวนอน โดยให้มีการประสานงานด้านข้อมูลข่าวสารและการจัดการร่วมกันทุกระดับ (ททท. 2540)

การกำหนดนโยบายหลักของการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศตามที่กล่าวมานี้ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยต้องการที่จะให้การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศดำเนินการไปในทิศทางเดียวกันและบรรลุเป้าหมายสูงสุดของประเทศไทยร่วมกัน ทั้งนี้ก็เพื่อที่จะทำให้การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศไทยและคนไทยโดยรวมต่อไปในอนาคต

### 3. หลักการของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

พยออม ธรรมบุตร (2541. หน้า 44) กล่าวว่าการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์นั้นควรจะยึดหลักการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และทรัพยากรทางด้านวัฒนธรรม การวางแผน การพัฒนา และการสื่อสาร ความหมายแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง เพื่อสร้างความสำนึกร่วม ห่วงใยในธรรมชาติ หัวใจของการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ อยู่ที่การมองอ่อนน้อมกตัญญู ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองและการท่องเที่ยว การก่อให้เกิดการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม นักท่องเที่ยวควรได้รับความพึงพอใจ ในขอบเขตที่ไม่มีการทำลายทรัพยากร

1. การท่องเที่ยวนปั้นฐานธรรมชาติ (NATURE BASED) การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เป็นการท่องเที่ยวที่ให้ความสำคัญกับธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ทั้งสิ่งแวดล้อมด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ด้านสภาพภูมิศาสตร์ และด้านวิถีชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี โดยจะยึดหลักสำคัญที่ว่า เราจะต้องอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและวัฒนธรรมเหล่านั้นไว้ให้ดีที่สุด เพื่อใช้เป็นทรัพยากรท่องเที่ยวในระยะยาว เพื่อให้เกิดการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน

2. การจัดการที่ยั่งยืน (SUSTAINABLY MANAGED) การท่องเที่ยวทุกประเภท จะต้องเป็นการท่องเที่ยวที่ยั่งยืนในเชิงเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อม ประเทศไทยทุกภาค ท้องถิ่น ทุกห้องถิน จำเป็นต้องพยายามจัดการท่องเที่ยวของตน โดยไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสภาพสิ่งแวดล้อม หรือให้กระบวนการน้อยที่สุด

3. ให้ความสำคัญกับสังคมและวัฒนธรรม (INCLUSIVE OF SOCIAL AND CULTURAL ASPECTS) การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์รวมถึงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ชนบทรวมเนิ่มປะเพณี ค่านิยม ตลอดจนวิถีชีวิต เอกลักษณ์ของท้องถิ่นและประเทศไทยซึ่งเป็นจุดดึงดูดนักท่องเที่ยวที่ต้องการศึกษาความแตกต่างทางด้านสังคม และวัฒนธรรมที่หลากหลาย เหล่านั้น

4. การศึกษาสภาพสิ่งแวดล้อม(ENVIRONMENTALLY EDUCATIVE) การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะต้องให้การศึกษาด้านสิ่งแวดล้อมทั้งต่อนักท่องเที่ยวและประชากรใน

ท่องถิน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เป็นการศึกษาที่ต้องการจะหยิบยกลงในจิตสำนึกของแต่ละคน ให้ตระหนักรึความจำเป็นและความสำคัญอย่างยิ่งยวด ในอันที่จะทะนุถนอม ไว้ซึ่ง สภาพแวดล้อมรอบ ๆ ตัวเรา

5. สังคมชุมชนในท้องถิ่นได้รับประโยชน์ (BENEFIT AND INVOLVEMENT OF LOCAL PEOPLE) การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เน้นตรงจุดที่ว่าในกรอบการท่องเที่ยว ประชาชนบนพื้นที่จะต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย การวางแผน การลงมือปฏิบัติการและการประเมินผล การพัฒนาการท่องเที่ยวของชุมชนของตน อนุรักษ์จะต้องมีลักษณะโดยเด่น เป็นของแท้จัดการได้

6. เป็นสินค้าที่มีคุณภาพ (AUTHENTIC) การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จากมุมมองเชิงตลาด มีจุดเน้นที่ว่าผลิตภัณฑ์ คือ หัวร์ต่าง ๆ นั้นจะต้องเป็นหัวร์ที่ลักษณะครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กล่าวมาแล้ว ในข้อที่ 1 – 5 มิใช่การนำเอาชื่อ ECOTOURISM ไปติดบนผลิตภัณฑ์เดิมเท่านั้น ผลิตภัณฑ์ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ต้องทำให้เกิดรายได้และสามารถได้รับผลประโยชน์จากการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะเป็นกุญแจสำคัญไปสู่การกระจายรายได้ในเมือง

7. นักท่องเที่ยวพึงพอใจ (TOURIST SATISFACTION) ความพอใจของนักท่องเที่ยว  
นับเป็นสิ่งที่สำคัญสำหรับการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน นักท่องเที่ยวที่พอใจจะกลับมาท่องเที่ยวอีก  
กิจกรรมที่บริษัททัวร์เสนอต่อนักท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ จะต้องเป็นกิจกรรมที่ตรงหรือเกินความ  
คาดหวังของนักท่องเที่ยว ทั้งนี้จะต้องอยู่ในกรอบของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

สรุปได้ว่า ในภาพรวม ECOTOURISMให้ความสำคัญกับการจัดการท่องเที่ยวในแนวใหม่ โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวทุกคนบนทุกพื้นที่ยึดถือหลัก 7 ประการ ดังกล่าว เพื่อนำมาเป็นแนวในการปฏิบัตินั่นเอง

วรรณพร วนิชชานุกร (2540, หน้า 13) กล่าวถึงหลักการของ การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ดังนี้  
1. เป็นการท่องเที่ยวที่ไม่ก่อให้เกิดความเสื่อมโทรมทางสภาพแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นน้ำ  
เสียงและ ตลอดจนการคมนาคม

2. ก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวแก่ทรัพยากรชุมชนในท้องถิ่นและอุดหนุนการท่องเที่ยวของส่วนหนึ่งของรายได้ควรย้อนไปสู่การอนุรักษ์

3. การเสริมสร้างประสบการณ์ให้นักท่องเที่ยว เป็นการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ สิ่งแวดล้อม สภาพสังคม และวัฒนธรรมท้องถิ่น ควรสนับสนุนให้นักท่องเที่ยวมีความรับผิดชอบทั้ง ด้านคุณธรรม จริยธรรมและพฤติกรรมของตนที่มีต่อสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ และวัฒนธรรม ชุมชนในที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว

4. ในการสร้างหรือการจัดการใดๆ ควรยอมรับในข้อจำกัดของสภาพแวดล่ท่องเที่ยวตามลักษณะที่เป็นอยู่ หากมีการพัฒนาหรือเปลี่ยนแปลงควรเป็นไปเพื่อให้ทศนิยภาพของท้องถิ่นดีขึ้น ตลอดจนการลงทุนด้านการท่องเที่ยวก็เป็นไปเพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจและกิจกรรมต่างๆ ในท้องถิ่น ไม่พึงพากการลงทุนของต่างชาติ ซึ่งเป็นการลดการไหลออกของรายได้ไปยังต่างประเทศ

5. ในการวางแผนดัดสินใจและดำเนินงาน ตลอดจนการควบคุม ควรให้คนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมมากที่สุด มิใช่เป็นเพียงเป้าหมายของการท่องเที่ยวและให้บุคลากรภายนอกมาคิดและตัดสินใจแต่เพียงฝ่ายเดียว เพราะจะไม่เป็นไปตามความต้องการของคนในท้องถิ่นอย่างแท้จริง

6. ผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยวมีบทบาทสำคัญ ในการอนุรักษ์การท่องเที่ยวให้มีคุณภาพยั่งยืนหรือไม่เพียงได การทำธุรกิจโดยมุ่งทำกำไรสูงสุดในระยะสั้นเป็นการทุบหม้อข้าวตัวเอง อย่างไรก็ตามบริษัทนำเที่ยวก็สามารถเก็บเกี่ยวผลประโยชน์จากการท่องเที่ยวได้ครบถ้วน เท่านั้น ถ้ามีการจัดทำธุรกิจที่ถูกต้องเหมาะสม นับตั้งแต่การใช้วัสดุที่ไม่ทำลายสภาพแวดล้อมและสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได การมีมัคคุเทศก์ที่มีความรู้ในระบบนิเวศ และวัฒนธรรมของแหล่งท่องเที่ยวอย่างแท้จริง การให้การศึกษาแก่นักท่องเที่ยวเกี่ยวกับวัฒนธรรม ประเพณีของท้องถิ่นที่เป็นจุดหมายปลายทางก่อนที่จะไปถึง ทั้งในรูปของภาพยนตร์ในเครื่องบิน เทปบันทึกเสียง และเอกสารเผยแพร่

7. มีการจัดการและควบคุมจำนวนนักท่องเที่ยวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและไม่เกินความสามารถของชุมชนท้องถิ่น และระบบนิเวศของแหล่งท่องเที่ยวจะรองรับได อีกทั้งมีนักท่องเที่ยวสม่ำเสมอตลอดทั้งปี ไม่ใช่มีเฉพาะฤดูกาล เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับผู้ที่ทำงานในอุตสาหกรรมนี้

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (2539. หน้า 8) กล่าวถึงหลักการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศมี 8 ประการ ดังนี้

1. มีพื้นฐานอยู่บนธรรมาธิ วัฒนธรรม และชุมชน
2. มีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน
3. คำนึงถึงสังคมวัฒนธรรม
4. ให้ความรู้แก่นักท่องเที่ยวและคนในท้องถิ่น
5. คนท้องถิ่นได้รับประโยชน์
6. คนในท้องถิ่นมีส่วนร่วม
7. แหล่งท่องเที่ยวต้องเป็นแหล่งของแท้ดั้งเดิม
8. นักท่องเที่ยวมีความพอใจ

สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (2540. หน้า 1-10) ได้ก่อตัวถึง  
หลักการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศมี 4 หลักการด้วยกัน คือ

1. เป็นการท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ เป็นหลักที่มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น ทั้งนี้  
รวมถึงแหล่งวัฒนธรรมและประวัติศาสตร์ที่เกี่ยวนেื่องกับระบบนิเวศ
2. เป็นการท่องเที่ยวที่มีการจัดการอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดเป็นการท่องเที่ยวที่มีความ  
รับผิดชอบ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม การจัดการที่ยั่งยืนครอบคลุมการอนุรักษ์  
ทรัพยากร การจัดการสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างมีขอบเขต
3. เป็นการท่องเที่ยวที่มีกระบวนการเรียนรู้ตลอดเวลาโดยมีการให้การศึกษาประสบการณ์  
ความประทับใจ เพื่อสร้างความตระหนักและปลูกจิตสำนึกที่ถูกต้องทั้งต่อนักท่องเที่ยวและ  
ประชาชนท้องถิ่นและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง
4. เป็นการท่องเที่ยวที่มีการคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของชุมชน อย่างแข็งขันเกือบตลอด  
กระบวนการ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อท้องถิ่น โดยประโยชน์ต่อท้องถิ่นที่ได้ หมายความถึง  
การกระจายรายได้ การยกระดับคุณภาพชีวิต และการได้รับผลตอบแทนเพื่อกลับมาบำรุงรักษา  
จัดการแหล่งท่องเที่ยวด้วย และในที่สุดแล้วท้องถิ่นสามารถควบคุมการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่าง  
มีคุณภาพ ท้องถิ่นในที่นี่เริ่มต้นจากท้องถิ่นในระดับหมู่บ้าน (Grass root) ถึงการปักครองท้องถิ่น  
ข้อกำหนดที่ขัดเจนของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศขึ้นอยู่กับความสมบูรณ์และลักษณะของ  
พื้นฐานที่เป็นหลักการทั้ง 4 ด้าน หากการท่องเที่ยวได้มีการประกอบกันที่สมบูรณ์ของลักษณะ  
ดังกล่าวแล้ว จัดได้ว่าเป็นการท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่สมบูรณ์ หากขาดหรือปราศจากข้อใดข้อหนึ่งไป  
ความสมบูรณ์จะลดน้อยลง จนอาจต้องจัดเป็นการท่องเที่ยวแบบอื่น ๆ

ลักษณะเฉพาะประการหนึ่งคือ การมุ่งเน้นในแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นธรรมชาติเพื่อประสาน  
การท่องเที่ยวกับความพอใจในการเรียนรู้และสัมผัสกับระบบนิเวศที่แยกออกอย่างชัดเจนกับความ  
สนใจในประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และการพัฒนาอารยธรรมของมนุษย์ในการเข้าชมธรรมชาติ หรือ  
เป็นเอกหนี่อนธรรมชาติ หากแต่รวมเอาลักษณะวัฒนธรรมที่เป็นส่วนหนึ่งของธรรมชาติ หรือเป็น  
ส่วนหนึ่งในระบบนิเวศของแหล่งท่องเที่ยวนั้น ๆ ลักษณะเฉพาะนี้ จึงทำให้ Ecotourism ไม่ใช่การ  
ท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม แม้ว่าจะมีความคาดเดียวกันในพื้นที่ก็ตาม ในทำนองเดียวกันการท่องเที่ยว  
ธรรมชาติ จึงไม่ใช่ ecotourism ทั้งหมด ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการท่องเที่ยวและการ  
จัดการท่องเที่ยวนั้น ๆ ดังนั้น แหล่งท่องเที่ยวนั้น ๆ อาจมีการท่องเที่ยวเชิงนิเวศควบคู่ไปกับการ  
ท่องเที่ยวแบบอื่น ๆ ได้

จากแนวคิดและหลักการการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์หรือเชิงนิเวศทั้งหมดที่รวมมา  
ผู้วิจัยได้สรุปหลักการของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศสำหรับการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

1. เป็นการท่องเที่ยวที่อยู่บนพื้นฐานของธรรมชาติ วัฒนธรรม และชุมชน
2. มีการบริหารจัดการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพพื้นที่เพื่อการรักษาสภาพ  
สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรท่องเที่ยวได้มีการอนุรักษ์ไว้ให้คงอยู่อย่างยั่งยืน
3. สามารถศึกษา ให้ความรู้ แก่นักท่องเที่ยวและคนในท้องถิ่นได้
4. คนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมและได้รับประโยชน์จากการท่องเที่ยวภายในชุมชนของตน
5. นักท่องเที่ยวได้รับประโยชน์และความพึงพอใจจากการท่องเที่ยว

กองอุทยานแห่งชาติสัตหีบป่าและพันธุ์พืช (2538. หน้า 19) ได้กล่าวถึงหลักสำคัญของ  
การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในทรัพยากรวัตถุอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของชาติ เมื่อวันที่ 14 มกราคม  
2538 ดังนี้

1. มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด หรือไม่มีเลย (Less impact)
2. ได้รับความรู้จากการท่องเที่ยว (Education)
3. เกิดการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่น (Local participation)
4. ผลประโยชน์จากการท่องเที่ยวเกิดแก่คนท้องถิ่นนั้น ๆ (Local benefit)

สูรเชษฐ์ เชษฐ์มาส (2538. หน้า 14 -16) กำหนดองค์ประกอบของการท่องเที่ยวเชิง  
อนุรักษ์ ประกอบด้วยหลักการ 4 ประการ คือ

1. จิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อม (Ecologically sensitive) หมายถึง จิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อมที่มีต่อระบบนิเวศ ซึ่งผู้ที่จะต้องมีความรับผิดชอบ ได้แก่ ผู้ประกอบการ หน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับพื้นที่นักท่อง เที่ยวและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในส่วนต่างๆ ดังนั้นการจัดการการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะต้องนำส่วนประกอบ (Component) ในเรื่องความรับผิดชอบและจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อมมาเป็นแนวทางในการจัดการ

2. มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมน้อย (Low Impact) หมายถึง ต้องเป็นการท่องเที่ยวที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมน้อยที่สุด ซึ่งตรงกันข้ามกับการท่องเที่ยวเป็นหมู่คณะ (Mass tourism) ที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งมีโอกาสที่จะเกิดผลกระทบค่อนข้างสูง ดังนั้นในการจัดการการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะต้องคำนึงถึงผลกระทบจากการท่องเที่ยวค่อนข้างสูง ทั้งนี้รวมถึงไม่ควรจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ท่องเที่ยวหรือมีปริมาณค่อนข้างมาก ควรจะเน้นสิ่งอำนวยความสะดวกขนาดเล็ก มีความสะดวกสบายพอสมควร สอดคล้องผสมผสานกลมกลืนไปกับสภาพแวดล้อม

3. การศึกษา(Education) หมายถึง จะต้องมีบริการข้อมูลข่าวสารเพื่อให้การศึกษา ให้ความรู้แก่นักท่องเที่ยวหรือผู้ไปใช้ประโยชน์ เช่น ศูนย์บริการนักท่องเที่ยว เส้นทางเดินศึกษา ธรรมชาติ คู่มือศึกษาธรรมชาติ เป็นต้น นอกจากนั้นควรจัดให้มีมัคคุเทศก์ที่มีคุณภาพ ฝึกอบรม มัคคุเทศก์เฉพาะทางที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนิเวศวิทยา ระบบนิเวศ และธรรมชาติให้มาก ขึ้น

#### 4. องค์ประกอบการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

จากคำจำกัดความของคำว่าการท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่กล่าวมาข้างต้นจะเห็นได้ว่ามีการให้คำจำกัดความหลากหลาย แต่ทั้งหมดล้วนประกอบด้วย องค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

จากคำนิยามของ Commonwealth Department to Tourism ประเทศออสเตรเลีย การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ จะมีองค์ประกอบที่สำคัญ 4 ประการ (สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย, 2540. หน้า 4 - 2 ถึง 4 - 4) คือ

1. การท่องเที่ยวธรรมชาติ หมายถึง การที่นักท่องเที่ยวมีโอกาสเข้าชมสถานที่ธรรมชาติ เช่น การเดินป่า การชุมนกหรือสัตว์ป่า การเที่ยวชมน้ำตก การชมพรรณไม้ที่หาดูยาก (เช่น กุหลาบพันปีที่ดอยอินทนนท์) หรือแม้กระทั่งการชมวัฒนธรรมท้องถิ่น เช่น วัฒนธรรมชาวเขา เป็นต้น

2. การศึกษาและเข้าใจธรรมชาติสิ่งแวดล้อม หมายถึง การที่นักท่องเที่ยวสามารถเรียนรู้ถึงรายละเอียดของสัตว์ป่า พรรณไม้ หรือลักษณะของระบบนิเวศ ประเด็นด้านการศึกษาสามารถแบ่งได้ออกเป็นหลายระดับ ขึ้นอยู่กับความต้องการของนักท่องเที่ยว เช่น ตั้งแต่การเข้าชมเพื่อความเพลิดเพลินจนถึงการศึกษาในรายละเอียด นักท่องเที่ยวสามารถดูพฤติกรรมของสัตว์ป่า การฟังเสียงธรรมชาติ การดูกลืนดอกไม้ ในระดับที่สูงขึ้น นักท่องเที่ยวอาจเรียนรู้ข้อมูลจากการถามมัคคุเทศก์ การบรรยาย หรือการหาเอกสารมาอ่านเพิ่มเติม และในระดับที่สูงขึ้นนักท่องเที่ยวอาจเรียนรู้ที่เกี่ยวกับธรรมชาติตัวยการใช้เวลา ณ สถานที่แห่งนี้นานขึ้น (หลายวัน) เพื่อศึกษาค้นคว้าแม้กระทั่งทำการวิจัย

3. การไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมหรือการอนุรักษ์ระบบบันนิเวศ หมายถึง การที่กิจกรรมการท่องเที่ยวจะไม่ไปทำลายสภาพแวดล้อม หรือสร้างมลพิษในระดับที่เกินกว่าความสามารถที่ธรรมชาติจะรับได้ เช่น การก่อสร้างอาคารภารที่อาจทำลายทัศนียภาพ ปริมาณขยะมูลฝอยที่มีการจัดเก็บให้เรียบร้อยหรือแม้กระทั่งความแออัดจากจำนวนนักท่องเที่ยว ที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม เป็นต้น ลึ่งต่าง ๆ เหล่านี้จำเป็นต้องมีการควบคุมเพื่อมิให้เป็นการทำลายแหล่งท่องเที่ยว มิฉะนั้นจะนำมาซึ่งความสูญเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติ ระบบบันนิเวศ และในที่สุดก็จะทำให้ธุรกิจการท่องเที่ยวเอง

ต้องประสบกับความหาย茫茫อกจากนี้แล้ว ควรจะมีวิธีที่จะนำรายได้บางส่วนจากการท่องเที่ยวมาใช้ในการอนุรักษ์ เช่น รายได้จากการเก็บค่าเข้าชมหรือรายได้จากการเก็บภาษีท่องเที่ยว

4. การมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่น มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศแต่เป็นเรื่องที่ประเทศไทยมีได้ให้ความสนใจเท่าที่ควร การมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นมีความสำคัญต่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ 3 ประการ คือ 1) เนื่องจากความยากจนในชนบทเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ประชาชนท้องถิ่น ต้องอาศัยพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการดำรงชีพ เช่น การบุกรุกพื้นที่ป่าหาที่ทำกินหรือการล่าสัตว์ป่าเพื่อเป็นอาหาร หรือนำมาราขายเพื่อเป็นรายได้เสริม เมื่อเป็นเช่นนี้ หากการท่องเที่ยวเชิงนิเวศสามารถสร้างงานให้ประชาชนท้องถิ่นได้ ก็จะช่วยให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น และจะช่วยลดความจำเป็นที่ต้องพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการดำรงชีพ 2) การให้ประชาชนท้องถิ่นมีส่วนร่วม นอกจากจะเป็นการกระจายรายได้สู่ท้องถิ่นแล้ว ยังเป็นการแสดงให้เห็นว่า การท่องเที่ยวเชิงนิเวศนั้นมีได้มองว่า ทรัพยากรธรรมชาตินั้นเป็นสมบัติของนักธุรกิจที่ประกอบอาชีพท่องเที่ยว ที่เข้าไปแสวงหาประโยชน์แต่เพียงฝ่ายเดียว การแบ่งบันผลประโยชน์ส่วนหนึ่งกลับสู่ท้องถิ่นด้วยการจ้างงาน ยังเป็นการแสดงให้เห็นว่าประชาชนท้องถิ่นก็ยังได้รับประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาตินั้นอยู่ แต่แทนที่จะเป็นในรูปของการทำลาย ก็เปลี่ยนเป็นการให้นักท่องเที่ยวเข้ามาชุมแพน ในหลายกรณีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติด้วยการให้นักท่องเที่ยวเข้าชม จะทำรายได้ให้มากกว่าการนำทรัพยากรธรรมชาติไปใช้ในรูปแบบอื่น เช่น การบุกรุกพื้นที่ป่าเพื่อการเกษตร หรือการฆ่าสัตว์ป่าเพื่อนำมาขาย 3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนท้องถิ่นมีงานทำในกิจกรรมท่องเที่ยวจะเป็นการช่วยสนับสนุนอุตสาหกรรมเนียมประเมินพื้นบ้านไปในตัว เช่น การแสดงพื้นบ้านหรือการขายสินค้าหัตถกรรมพื้นบ้านเพื่อเป็นรายได้เสริม ซึ่งเป็นการอนุรักษ์งานฝีมือท้องถิ่นในตัว

ศูนย์วิจัยป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (2538. หน้า 3 - 4) อธิบายถึง องค์ประกอบสำคัญของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ซึ่งการวางแผนและการจัดการในเรื่องการท่องเที่ยวจะต้องพิจารณาถึงองค์ประกอบทั้ง 3 ประการเสมอ สาระสำคัญขององค์ประกอบดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

1. การสร้างจิตสำนึกเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ถือว่าเป็นปัจจัยพื้นฐานสำคัญของแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ หากธรรมชาติและระบบบินิเวศได้รับผลกระทบจากการใช้ประโยชน์ในรูปแบบใดก็ตามโอกาสที่ธรรมชาติและระบบบินิเวศเหล่านั้นจะเสื่อมโทรมลงหรือถูกทำลายด้วยค่าก่อสร้างสูง ดังนั้น การให้ความรู้ ความเข้าใจ หรือการสร้างจิตสำนึกแก่นักท่องเที่ยวกับความจำเป็นในการปกป้องรักษาธรรมชาติสิ่งแวดล้อมระหว่างการเดินทางท่องเที่ยวเพื่อให้คงอยู่สนองความต้องการของคนทั่วไปจึงเป็นสิ่งที่ต้องกระทำ นอกจากนี้การสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ยังรวมไปถึงบุคคลกลุ่มอื่น ๆ เช่น ราชภูมิ ท้องถิ่น มัคคุเทศก์ และ

เจ้าหน้าที่ของรัฐที่ดูแลรับผิดชอบแหล่งท่องเที่ยวนั้นด้วย ฯลฯ วิธีการสร้างจิตสำนึกมีหลายรูปแบบแต่ สำหรับการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์นั้นมักจะเน้นวิธีการจัดทำโปรแกรมสื่อความหมายธรรมชาติ (Interpretation program) เช่น การจัดให้มีศูนย์สื่อความหมายธรรมชาติ (Interpretive center) ในแหล่งท่องเที่ยว จัดให้มีเอกสารสิ่งพิมพ์ที่จำเป็นต่อการศึกษา เรียนรู้ จัดให้มีนิทรรศการ/ป้ายบรรยาย ตามบริเวณหรือจุดท่องเที่ยวต่าง ๆ จัดให้มีเส้นทางเดินเท้าหรือเดินป่าที่ให้ประสบการณ์ในการเรียนรู้ ธรรมชาติแก่ผู้มาเยือน รวมไปถึงการฝึกอบรมมัคคุเทศก์และเจ้าหน้าที่ของรัฐที่รับผิดชอบแหล่งท่องเที่ยวให้สามารถชี้แนะและอธิบายเกี่ยวกับธรรมชาติและนิเวศวิทยาของสิ่งต่าง ๆ ที่นักท่องเที่ยวพบเห็น

2. ความพึงพอใจของนักท่องเที่ยว องค์ประกอบนี้มีความสัมพันธ์กับองค์ประกอบแรก โดยตรงกล่าวคือ นักท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Eco tourist) มักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีความปรารถนา หรือสนใจที่จะศึกษาเรียนรู้เกี่ยวกับธรรมชาติในลักษณะต่าง ๆ และสภาพภูมิทัศน์ตามธรรมชาติ ตลอดจนธรรมชาติที่ยากลำบากต่อการเดินทางและท้าทาย และมักจะไม่สนใจความสะดวกสบาย เช่น การเดินทางท่องเที่ยวแบบชายหาด พักตามรีสอร์ฟหรือโรงแรม ฯ กลุ่มนักท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จึงต้องการการบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธรรมชาติ แวดล้อมมากกว่า ดังนั้น การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จึงจะต้องพิจารณาถึงการจัดการให้มีสื่อความหมายธรรมชาติเพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับธรรมชาติในแต่ละมุมต่าง ๆ ทั้งในด้านกว้างและระดับลึกซึ้ง ซึ่งเท่ากับเป็นการเพิ่มพูนประสบการณ์ให้แก่นักท่องเที่ยว และได้รับความพึงพอใจลับไป

3. การมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นและการกระจายรายได้ สภาพเศรษฐกิจและชุมชน ท้องถิ่นที่ตั้งอยู่ภายในและรอบ ๆ แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ อย่างเช่น อุทยานแห่งชาติ ควรได้รับ การพิจารณาให้เป็นวัตถุประสงค์หรือองค์ประกอบที่สำคัญของการส่งเสริมและจัดการการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เพราะการท่องเที่ยวมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งธรรมชาติ แวดล้อม ดังนั้น การเปิดโอกาสให้ชุมชนได้รับผลประโยชน์จากการท่องเที่ยวทั้งทางตรงและทางอ้อม รูปแบบการมีส่วนร่วมของชุมชน เช่น การลงทุนเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกที่ส่งผล กระทบต่อลดลงต่ำ (Low scale - low impact tourism development) การเป็นมัคคุเทศก์ (Nature guides) การนำสินค้าที่เป็นศิลปหัตถกรรมพื้นบ้านมาขายแก่นักท่องเที่ยวและการจ้างงานในส่วนบริการอื่น ๆ เป็นต้น

จากองค์ประกอบของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่กล่าวมาข้างต้น สามารถพิจารณาความสมบูรณ์ขององค์ประกอบจากลักษณะพื้นฐานของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย, 2541.หน้า 2-17 ถึง 2-35) ดังนี้

1. เป็นกระบวนการที่มี องค์ประกอบ 3 ด้าน คือ ทรัพยากรการท่องเที่ยว ตลาดการท่องเที่ยวและบริการการท่องเที่ยวที่มีการเดินทางเข้ามาเกี่ยวข้อง การท่องเที่ยวจึงเป็นกระบวนการที่ตอบสนองความพึงพอใจของนักท่องเที่ยว โดยมีเป้าหมายทางสังคมและเศรษฐกิจในกิจกรรมนี้
2. ต้องมีความรับผิดชอบ ทั้งในรูปแบบการท่องเที่ยวและพฤติกรรมที่ต้องรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ และสังคม ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการแหล่งท่องเที่ยว บริการการท่องเที่ยว การตลาดนักท่องเที่ยว รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
3. เกี่ยวข้องกับแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ หมายถึง Natural attraction ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายของการท่องเที่ยวในแหล่งธรรมชาติ หรือประกอบไปด้วยองค์ประกอบอื่น ๆ ด้วย แต่จุดเน้นของการท่องเที่ยวนิเวศคือ ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ในแหล่งธรรมชาติ (Biodiversity) ที่อยู่ในความสนใจของนักท่องเที่ยว แหล่งธรรมชาตินี้อาจไม่จำกัดหรือ จำเป็นต้องเป็นแหล่งท่องเที่ยวตามที่กำหนดไว้ได้ หากมีการท่องเที่ยวขึ้นในพื้นที่ได้สามารถจะทำให้เกิดการท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้
4. แหล่งท่องเที่ยวมีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น เอกลักษณ์คือ ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันขององค์ประกอบของแหล่งที่เป็นจุดหมายการท่องเที่ยว เอกลักษณ์ที่มีความหมายกว้าง ๆ ที่เป็นหรือเฉพาะเจาะจงที่เป็นลักษณะที่แท้จริง ณ ที่นั้น หรือเกิดขึ้นเฉพาะถิ่น หรือไม่เหมือนใคร ทั้งนี้ มุ่งเน้นที่ระบบบนิเวศของพื้นที่นั้น ๆ เอกลักษณ์เฉพาะถิ่นนี้ออกจากการเป็นสิ่งดึงดูดจากการท่องเที่ยวแล้ว ยังเป็นสิ่งที่ต้องรักษาไว้ไม่ให้ถูกทำลายหรือเปลี่ยนแปลงไปอันเนื่องมาจากการท่องเที่ยว หากมีการเปลี่ยนแปลงต้องเป็นไปตามธรรมชาติ
5. แหล่งวัฒนธรรม เป็นการมุ่งเน้นจุดหมายการท่องเที่ยวที่เป็นแหล่งธรรมชาติรวมถึงวัฒนธรรมที่เกิดขึ้น หรือเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน วัฒนธรรมในที่นี้หมายรวมถึงผลิตผลของมนุษย์อื่น ๆ เช่น โบราณสถาน โบราณวัตถุ และแหล่งโบราณคดีในสถานที่นั้น ๆ แหล่งวัฒนธรรมโดยทั่วไป เป็นผลผลิตของความเจริญของมนุษย์ เป็นวิถีชีวิตที่พัฒนาจากลักษณะส่วนบุคคล จนเป็นสังคมดั้ดแปลง เปลี่ยนแปลงธรรมชาติ เป็นกระบวนการพัฒนาของมนุษย์ที่ยกจะหยุดยั้งได้ ความแตกต่างของวัฒนธรรมเป็นสิ่งดึงดูดความสนใจของนักท่องเที่ยว
6. เกี่ยวเนื่องกับระบบนิเวศ การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ได้จำกัดแหล่งวัฒนธรรมเฉพาะที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องหรือมีวิถีตามธรรมชาติ เป็นวัฒนธรรมที่ยังคงอยู่ภายใต้หรือเป็นส่วนหนึ่งของระบบนิเวศ ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะถิ่นเป็นสำคัญ แหล่งธรรมชาติที่มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น กับ

แหล่งวัฒนธรรมที่เกี่ยวเนื่องกับระบบนิเวศจึงกล่าวได้ว่าเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีภารกิจอยู่กับธรรมชาติ

7. มีกระบวนการเรียนรู้ เป็นกระบวนการที่ขาดไม่ได้ของการท่องเที่ยวประเภทนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติและสังคม กระบวนการเรียนรู้ จะเกิดขึ้นในทุกขณะดอนของการจัดการแหล่งท่องเที่ยวเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน ซึ่งจะทำให้มีการสั่งสมประสบการณ์ที่ดีและมากขึ้นตามลำดับ

8. เรียนรู้ร่วมกันในหมู่ผู้เกี่ยวข้อง การเรียนรู้ไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะนักท่องเที่ยวเท่านั้น แต่รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทั้งผู้บริหารแหล่งท่องเที่ยว ผู้ประกอบการ นักท่องเที่ยว และประชาชนท้องถิ่น

9. ต้องมีการบริหารจัดการ การท่องเที่ยวเชิงนิเวศจะต้องมีการจัดการที่ดี ตามหลักวิชาการ ต้องมีการเตรียมการวางแผนพัฒนาและปฏิบัติการอย่างถูกต้อง

10. สิ่งแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยว จะต้องได้รับการจัดการเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบทั้งต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่และสิ่งแวดล้อมโดยรวม สิ่งแวดล้อมในพื้นที่หมายถึง สิ่งแวดล้อมที่เป็นทรัพยากรของแหล่งธรรมชาติ และ/หรือ วัฒนธรรมที่มีอยู่

11. การจัดการการท่องเที่ยว ต้องครอบคลุมทั้งด้านการจัดการทรัพยากรแหล่งท่องเที่ยว การบริการด้านการตลาดที่ถูกต้องเหมาะสม

12. การมีส่วนร่วมของคนท้องถิ่น การจัดการที่มีลักษณะของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ คือ ห้องถิ่นต้องมีส่วนร่วม ห้องถิ่นในที่นี้อาจหมายถึงชุมชน หรือประชาชน หรือวัฒนาลห้องถิ่นองค์กรปกครองท้องถิ่นก็ได้ ทั้งนี้ ควรเป็นห้องถิ่นที่เป็นของประชาชนอย่างแท้จริง ประชาชนส่วนใหญ่เป็นผู้กำกับองค์กรอย่างเป็นประชาธิปไตย การมีส่วนร่วม หมายถึง การมีสิทธิในการควบคุมดูแลกระบวนการ การท่องเที่ยว โดยมีส่วนร่วมตั้งแต่ขั้นการสำรวจ วางแผน จัดการ ดำเนินการ ซึ่งนอกจากจะก่อให้เกิดรายได้หรือผลประโยชน์แก่ห้องถิ่นแล้ว ยังชี้ถึงความสำคัญของห้องถิ่น และเป็นกระบวนการเรียนรู้สู่ทางการพัฒนาความสามารถ ในการพัฒนาองค์กร ท้องถิ่นในการพัฒนาเชิงนิเวศจะให้ความสำคัญและเน้นประชาชนในพื้นที่เป็นหลัก ส่วนประชาชนที่อยู่โดยรวม มีความสำคัญและควรได้รับการจัดให้มีส่วนร่วมเช่นกัน

13. เพื่อมุ่งให้เกิดจิตสำนึก เป็นการระบุถึงวัตถุประสงค์ของนักท่องเที่ยวหรือกระบวนการเรียนรู้วิธีการจัดการที่ต้องมุ่งให้ผู้เกี่ยวข้องเกิดจิตสำนึกร่วมกันอย่างแท้จริง ไม่เพียงแต่มีความเข้าใจเท่านั้น แต่สามารถปฏิบัติตัวอย่างเป็นธรรมชาติโดยอัตโนมัติ

14. รักษาระบบนิเวศ มีจิตใต้สำนึกที่ได้จะเป็นไปเพื่อให้เกิดการรักษาระบบบันนิเวศของแหล่งไว้ไม่ให้ถูกทำลายหรือเปลี่ยนไปให้คงสภาพการปฏิสัมพันธ์อย่างสมดุลไว้ให้นานที่สุด

15. อย่างยั่งยืน โดยจะส่งผลต่อเนื่องถึงการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน ซึ่งจะเกิดขึ้นในความยั่งยืนของทุกองค์ประกอบ อันอยู่ในกระบวนการพัฒนาที่ยั่งยืน

สถาบันพัฒนาการท่องเที่ยวเพื่อนรักชีสิ่งแวดล้อม (2541. หน้า 3) กล่าวถึงองค์ประกอบของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ไว้ดังนี้

1. การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เป็นการท่องเที่ยวที่ให้ความสำคัญกับธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ทั้ง สิ่งแวดล้อม ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ด้านสภาพภูมิศาสตร์ ด้านวิถีชีวิต วัฒนธรรม และประเพณี โดยจะต้องยึดหลักสำคัญที่ว่า เรายังคงอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และวัฒนธรรม เหล่านั้นเอาไว้ได้ที่สุด เพื่อให้เกิดการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน

2. การท่องเที่ยวทุกประเภท จะต้องเป็นการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน ในเชิงสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ประเทศทุกประเทศ ห้องถินทุกห้องถิน จำเป็นต้องพยายามจัดการท่องเที่ยวของตน โดยไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม หรือให้กระทบน้อยที่สุด

3. การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ รวมถึง การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี ค่านิยม ตลอดจนวิถีชีวิต เอกลักษณ์และของท้องถิ่นของประเทศไทย ซึ่งเป็นจุดเด่นที่ห้องน้ำที่ต้องการศึกษาความแตกต่างทางสังคมและวัฒนธรรมที่หลากหลายเหล่านั้น

4. การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ จะต้องให้การศึกษา ทั้งต่อนักท่องเที่ยวและประชาชนในห้องถินเป็นการศึกษาที่ต้องการจะหยิบยกลงในจิตสำนึกของแต่ละคน ให้ตระหนักรถึงความจำเป็นและความสำคัญอย่างยิ่งยวด ในอันที่จะสนับสนุน瘤ไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมรอบๆ ตัวเรา

5. การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เน้นตรงที่ว่า ในการจัดการท่องเที่ยวประชาชนในพื้นที่ จะต้องมีส่วนร่วมในการวางแผน การตัดสินใจ และสามารถได้รับผลประโยชน์จากการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะเป็นกุญแจสำคัญที่นำไปสู่การกระจายรายได้ในพื้นที่

6. การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จากมุมมองเชิงตลาดมีจุดเน้นที่ว่า ผลิตภัณฑ์ คือ ทัวร์ต่างๆ นั้นจะต้องเป็นทัวร์ที่มีลักษณะการให้บริการครบตามเกณฑ์แห่งการอนุรักษ์อย่างแท้จริง มิใช่การนำเข้าซื้อ Ecotourism ไปติดบนผลิตภัณฑ์เดิมเท่านั้น

7. การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะต้องทำให้นักท่องเที่ยวก็ต้องเกิดความพึงพอใจ ต้องการเข้ามาท่องเที่ยวหรือกลับเข้ามาท่องเที่ยวซ้ำอีก กิจกรรมที่บริษัททัวร์เสนอต่อนักท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ จะต้องเป็นกิจกรรมที่ตรง หรือเกินความคาดหมายของนักท่องเที่ยว

8. การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ จะต้องคำนึงถึงขีดความสามารถในการรองรับ โดยยึดหลักที่ว่า จะต้องไม่เกินขีดความสามารถในการรองรับทุกๆ ด้าน ทั้งด้านจำนวนนักท่องเที่ยว สถานที่ท่องเที่ยว ชุมชน และสภาพแวดล้อมโดยรอบ

จากคำนิยามความหมายและองค์ประกอบของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศของผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยได้ทำการสรุปว่า การท่องเที่ยวเชิงนิเวศนั้นในมีองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งต่าง ๆ ทุกมิติ ทุกด้านของการท่องเที่ยว ดังนี้

1. องค์ประกอบแรกของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศคือ เป็นการท่องเที่ยวที่มีจิตสำนึกละความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ห้องท่องเที่ยวประเภทต่าง ๆ ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ โดยคำนึงถึงขีดความสามารถในการรองรับของแหล่งท่องเที่ยว

2. เกี่ยวข้องกับระบบนิเวศ ธรรมชาติและทรัพยากรท่องเที่ยวที่มีความเกี่ยวพันหรือรากฐานที่เกี่ยวธรรมชาติ มีการศึกษาเรียนรู้ร่วมกัน

3. การมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่น องค์กร หน่วยงานภายนอกในท้องถิ่น ในการวางแผนตัดสินใจและสามารถได้ประโยชน์จากการท่องเที่ยวร่วมกัน

4. สร้างความพึงพอใจให้กับนักท่องเที่ยว ชุมชน ผู้ที่เกี่ยวข้อง

จากหลักการและองค์ประกอบของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศดังกล่าว ผู้วิจัยสรุปได้ว่า การท่องเที่ยวเชิงนิเวศมีหลักการที่เกี่ยวข้องกับธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม นักท่องเที่ยว ชุมชนในท้องถิ่น โดยองค์ประกอบเหล่านี้ต้องไม่รบกวนหรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งทางธรรมชาติ สังคมและวัฒนธรรมท้องถิ่น การท่องเที่ยวเชิงนิเวศต้องมีการกำหนดกฎแบบการท่องเที่ยว ความต้องการจากชุมชน กล่าวคือ ชุมชนต้องมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการท่องเที่ยว รวมทั้งต้องสามารถสร้างหรือกระจายรายได้ให้เกิดเป็นรายได้ต่อประชาชนในท้องถิ่น มีการปลูกฝังและปลูกจิตสำนึกรักษาในคุณค่าของทรัพยากร ก่อให้เกิดกระบวนการในการเรียนรู้ที่จะอนุรักษ์และรักษาให้เป็นมรดกอย่างยั่งยืนต่อไป

## 5. กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

สถานบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (2541. หน้า 3-19 ถึง 3-20) กล่าวว่า ในกระบวนการท่องเที่ยวกิจกรรมการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวในแต่ละแห่ง เป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะทำให้นักท่องเที่ยวมีความพึงพอใจ เพลิดเพลิน และมีความสุขจากการท่องเที่ยวหรือนันทนาการนอกเวลางานตามปกติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการท่องเที่ยวเชิงนิเวศนั้นจะให้ความสำคัญกับกิจกรรมการท่องเที่ยวมาก เพราบกิจกรรมต่าง ๆ นั้น จะเป็นสื่อกลางในการนำการท่องเที่ยวไปสู่เป้าหมายได้ กิจกรรมที่เหมาะสมจึงควรเป็นกิจกรรมที่เน้นการศึกษาหาความรู้ในระบบนิเวศและวัฒนธรรมท้องถิ่น ควบคู่ไปกับการได้รับความเพลิดเพลิน ทั้งนี้ ต้องเป็นกิจกรรมที่มีผลกระทบน้อยที่สุดหรือเป็นผลกระทบที่สามารถป้องกันหรือแก้ไขได้

กิจกรรมการท่องเที่ยวอาจจำแนกเป็น กิจกรรมที่เน้นการพักผ่อนหย่อนใจ กิจกรรมที่เน้นการแสดงออก และกิจกรรมที่เน้นการศึกษาหาความรู้ ซึ่งสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทยได้ศึกษาทบทวนกิจกรรมที่เกิดขึ้นในการท่องเที่ยวทั้งสิ้น จำนวน 28 กิจกรรม พบว่าเป็นกิจกรรมที่เน้นการแสดงออกมากที่สุด รองลงมาคือกิจกรรมในการแสวงหาความรู้อย่างไรก็ตาม กิจกรรมต่าง ๆ นี้อาจมีความเหลื่อมล้ำหรือสามารถปฏิบัติร่วมกันได้ แต่การประกอบกิจกรรมอาจมีวัตถุประสงค์ที่ต่างกัน และจากกิจกรรมท่องเที่ยวจำนวน 28 กิจกรรม ดังกล่าวนั้น มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือจัดเป็นกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้ 19 กิจกรรม ดังนี้

1. กิจกรรมเชิงนิเวศในแหล่งธรรมชาติ ได้แก่ เดินป่า (Hiking, Trekking, Walking) ศึกษาธรรมชาติ (Nature Educating) ส่องสัตว์/ดูนก (Animal/Bird Watching) เที่ยวถ้ำ/น้ำตก (Cave/Waterfall Exploring) พายเรือคานู/คายัค/เรือใบ/กระดาんตี้ (Canoeing/Kayak/Sail Boating/Wind Surfing) ดูปลาด้วยตาเปล่า/น้ำลึก (Snorkeling/Scuba Diving) ตั้งแคมป์ (Tent Camping) ล่องแพ (Ratting) ขี่ม้า/นั่งช้าง (Horse/Elephant Riding)

2. กิจกรรมกีฬานิเวศ ได้แก่ ถ่ายรูป/บันทึกภาพ/ถ่าย (Photographing) ศึกษาท้องฟ้า(Sky Interpretation) ขี่จักรยานท่องเที่ยว (เสือภูเขา) (Terrine /Mountain Biking) ปีนเขา/ไต่เขา (Rock/Mountain Climbing) ตกปลา (Fishing)

3. กิจกรรมทางวัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ได้แก่ ชมความงาม ความเก่าแก่ ลักษณะเฉพาะตัวของแหล่งประวัติศาสตร์ ศึกษาเรียนรู้ประวัติ ความเป็นมาของแหล่งโบราณคดี และประวัติศาสตร์ ศึกษาชีวิชีวะงานศิลปกรรมและวัฒนธรรม ร่วมกิจกรรม เรียนรู้พฤติกรรมของผู้คน การศึกษาเรียนรู้การผลิตของที่ระลึกและสินค้าพื้นเมือง

พยยอม ธรรมบุตร (2540. หน้า 58-59) ได้อธิบายถึงข้อกำหนดของการจัดกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะต้องประกอบไปด้วยลักษณะ 8 ประการดังนี้

1. กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์สนับสนุนให้มีจราจรรถด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และพยายามอุบรมบ่มนิสัยให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีพฤติกรรมและความพึงพอใจในการทำกิจกรรม เชิงอนุรักษ์

2. กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ไม่ทำให้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม ไม่ทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติจนเกิดความเสียหาย เช่น การล่าสัตว์ การตกปลา ไม่เหมาะสมที่จะเป็นกิจกรรมเชิงอนุรักษ์

3. กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ให้ความสำคัญกับการคงไว้ซึ่งคุณค่าที่แท้จริงของทรัพยากรธรรมชาติ และเพิ่งประสงค์มิให้มีการดึงทรัพยากรไปใช้จนทำให้เกิดความเสียหาย ความสะดวกสบายและบริการได้ฯ ควรเกิดขึ้นจากการเคารพซึ่งคุณค่าของทรัพยากร

4. กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่จะเกิดขึ้นบนพื้นที่ต้องมุ่งเน้นความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมของป่าและไม่ใช่ต่อคนที่เข้าไปบนพื้นที่ นักท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะยอมรับสภาพแวดล้อมอย่างที่เป็นอยู่ และไม่บุ่งหวังที่จะเข้าไปเปลี่ยนแปลง หรือดัดแปลงสภาพแวดล้อม เพื่อให้เกิดความสะดวกสบายแก่ตนเอง

5. กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ต้องก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อชีวิตและสภาพแวดล้อมของป่า ประโยชน์ที่เกิดขึ้นจะต้องสามารถประเมินและวัดได้ในเชิงสังคม เศรษฐกิจ วิทยาศาสตร์ การจัดการ และนโยบาย อย่างน้อยที่สุดสิ่งแวดล้อมบริเวณนั้นควรได้รับผลประโยชน์ซึ่งจะนำมาใช้ในการดูแลรักษาให้ยั่งยืน และเพื่อให้สามารถคงสภาพไว้อย่างสมบูรณ์ในเชิงนิเวศวิทยา

6. กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เปิดโอกาสให้นักท่องเที่ยวได้สัมผัสดึงแวดล้อมทางธรรมชาติเป็นครั้งแรก ซึ่งรวมถึงสั่งเสด็จล้อมทางวัฒนธรรมที่พับบนพื้นที่นั้น ๆ ศูนย์ข้อมูลนักท่องเที่ยวจะเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมเชิงอนุรักษ์ต่อเมื่อเป็นก้าวแรกที่นำไปสู่การสัมผัสธรรมชาติครั้งแรก

7. กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะต้องมีความเกี่ยวข้องกับชุมชนท้องถิ่น ซึ่งอยู่ในกระบวนการของการท่องเที่ยวเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ชุมชน ซึ่งในที่สุดก็จะก่อให้เกิดทรัพยากรธรรมชาติที่มีคุณค่าอย่างขึ้นบนท้องถิ่น

8. กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่อยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ สามารถวัดและประเมินได้โดยวัดจากความซื่อสัตย์ และการได้รับการศึกษาเรียนรู้เกี่ยวกับระบบนิเวศ จากรธรรมชาติมากกว่าวัดจากความตื่นเต้นเร้าใจเพื่อทำกิจกรรม ความตื่นเต้นเร้าใจจะเป็นลักษณะของ การท่องเที่ยวเชิงผจญภัย (Adventure Tourism) มากกว่า การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Ecotourism) กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จำเป็นต้องมีการเตรียมการอย่างมากมาย ทั้งผู้นำและผู้เข้าร่วม กิจกรรม จำเป็นต้องมีความรู้อย่างลึกซึ้งในด้านต่างๆ ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้รับความพึงพอใจจากประสบการณ์ และแสดงออกอย่างชัดเจน

หลักการและการจัดกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่มีการกล่าวมาแล้วนั้น ผู้วิจัย พยายามสรุปได้ว่า การจัดกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศต้องอยู่บนฐานของการดำรงไว้ซึ่ง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยแท้จริงนักในเป้าหมายเพื่อกำจัดการท่องเที่ยวอย่าง

ยังยืน ทั้งความยังยืนของคนในชุมชนและความยังยืนของทรัพยากร เพื่อประโยชน์และการนำไปสู่ การพัฒนาการท่องเที่ยวต่อ ๆ ไป

## 6. การท่องเที่ยวเชิงนิเวศในรูปแบบของการท่องเที่ยวเชิงเกษตร

### 6.1 ความหมายของการท่องเที่ยวเชิงเกษตร

การท่องเที่ยวเชิงนิเวศเป็นการท่องเที่ยวที่ว่าด้วยเรื่องของความเกี่ยวข้องระหว่างมนุษย์และธรรมชาติ ขอบเขตของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศนั้นครอบคลุมการท่องเที่ยวอื่นๆ ในหลายรูปแบบที่เกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์กับสภาพลิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ ชุมชน ดังนั้นหากจะนับประเภทของการท่องเที่ยวที่อยู่ภายใต้กรอบความหมายของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศแล้ว การท่องเที่ยวเชิงเกษตรก็เป็นการท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่มีรูปแบบและกิจกรรมการท่องเที่ยวที่สำคัญไม่น้อยเลยในปัจจุบัน ดังจะเห็นได้ว่ามีผู้นิยามความหมายของการท่องเที่ยวเชิงเกษตร ดังนี้

อัศวิน แสงพิกุล (2549. ออนไลน์) กล่าวว่าการท่องเที่ยวเชิงเกษตรคือ การเดินทางท่องเที่ยวไปยังพื้นที่ชุมชนเกษตรกรรม สวนเกษตร วนเกษตร สวนสมุนไพร ฟาร์มปศุสัตว์ และสัตว์เลี้ยง แหล่งเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำต่างๆ สถานที่ราชการ สถาบันการศึกษาที่มีงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตทางการเกษตรที่ทันสมัย ฯลฯ เพื่อชื่นชมความสวยงาม ความสำเร็จและเพลิดเพลินในกิจกรรมทางการเกษตรในลักษณะต่างๆ ได้ความรู้ ได้ประสบการณ์ใหม่ๆ บ่มเพ็ญฐานความรับผิดชอบและมีจิตสำนึกรักษาสภาพแวดล้อมของสถานที่นั้น โดยการท่องเที่ยวเชิงเกษตรเป็นเหมือนอีกหนึ่งทางเลือกใหม่ของนักเดินทางที่จะได้ทั้งความสนุกสนาน เพลิดเพลินและสามารถนำความรู้กลับไปประยุกต์ใช้เพื่อประกอบอาชีพ ได้ทำให้หัวกลับไปค้นหาเรียนรู้เข้าใจและมีความภาคภูมิใจในอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งเป็นคุณค่าภายในได้แนวคิดปรัชญาองค์ความรู้ภูมิปัญญาของบรรพบุรุษเกษตรกรไทย ได้สัมผัสกับวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของชาวชนบท ขณะนี้รวมเนียมปะเพนีวัฒนธรรม รูปแบบกิจกรรมและการประกอบอาชีพทางการเกษตรที่หลากหลายทั้งวิถีชีวิตแบบดั้งเดิม จนถึงการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ท่ามกลางทัศนียภาพธรรมชาติที่สวยงามในทุกพื้นที่ของประเทศไทย

กรมส่งเสริมการเกษตร (2549. ออนไลน์) ให้ความหมายของการท่องเที่ยวเชิงเกษตรไว้ว่าดังนี้ เป็นการเดินทางท่องเที่ยวไปยังพื้นที่ชุมชนเกษตรกรรม สวนเกษตร วนเกษตร สวนสมุนไพร ฟาร์มปศุสัตว์ และสัตว์เลี้ยง แหล่งเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำต่างๆ ซึ่งดำเนินการอยู่ในภาคเอกชน กลุ่มองค์กร สถานที่ราชการ ตลอดจนสถาบันการศึกษาที่มีงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตทางการเกษตรที่ทันสมัยฯลฯ เพื่อชมความสวยงาม ความสำเร็จและเพลิดเพลินในกิจกรรมทาง

การเกษตรในลักษณะต่างๆ ได้ความรู้ ได้ประสบการณ์ใหม่ๆ บนพื้นฐานความรับผิดชอบและมีจิตสำนึกต่อการรักษาสภาพแวดล้อมของสถานที่นั้น

ปัจจุบันได้มีการจัดการท่องเที่ยวเชิงเกษตร (Agro tourism) เพื่อเป็นการสร้างเสริมรายได้ให้แก่เกษตรกรและการให้บริการแก่นักท่องเที่ยวเพื่อให้การดำเนินงานของโครงการท่องเที่ยวเชิงเกษตรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การท่องเที่ยวเชิงเกษตรเป็นนโยบายของรัฐบาลที่จะส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร

โดยสรุปแล้ว การท่องเที่ยวเชิงเกษตรนั้นถือว่าเป็นการท่องเที่ยวเชิงนิเวศประเพณีเนื่องจากความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับระบบนิเวศ สภาพแวดล้อมและชุมชน ซึ่งโดยหลักการท่องเที่ยวเชิงเกษตรต้องใช้การจัดกิจกรรมและรูปแบบโดยส่งผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด และที่สำคัญคือเป็นการจัดการภาคร่องเที่ยวโดยที่ชุมชนและครอบครัวโดยที่ชุมชนเป็นผู้ได้รับผลประโยชน์จากการท่องเที่ยว

## 6.2 ลักษณะของการท่องเที่ยวเชิงเกษตร

ศูนย์การศึกษากองโรงเรียนภาคใต้ (2549. ออนไลน์) ความเป็นมาของการท่องเที่ยวเชิงเกษตรคือ การคิดค้นการนำเอาทรัพยากรทางกรท่องเที่ยวที่มีอยู่ในประเทศไทย จัดกิจกรรม จัดรูปแบบทางการท่องเที่ยวเพื่อให้นักท่องเที่ยวมีความสนใจและอยากรเดินทางไปเที่ยวเพื่อขยายเส้นทางการท่องเที่ยวและกระจายรายได้สู่ท้องถิ่นและผู้ประกอบการนั้นๆ โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้แยกประเภททรัพยากรและจัดกิจกรรมนำมาเผยแพร่วิถีการ Amazing Thailand ซึ่งประสบความสำเร็จและได้จัดต่อมารีอยเต้เพิ่มคุณค่าและคุณภาพ (Value added) ในแต่ละกิจกรรมและส่งเสริมให้เป็นการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน

ลักษณะของการท่องเที่ยวเชิงเกษตรจะแตกต่างจากการท่องเที่ยวทั่วไป คือจะมุ่งเน้นความสนใจไปยังกิจกรรมการเกษตรต่างๆ รวมถึงสภาพแวดล้อมทางการเกษตรเป็นหลัก เป็นการให้นักท่องเที่ยวได้เรียนรู้ถึงวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของเกษตรกร สิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติและวัฒนธรรมทั้งถิ่น รวมทั้งได้รับความเพลิดเพลินและการพักผ่อนไปในตัว อีกทั้งเกษตรกรยังจะมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าทางการเกษตรรวมทั้งสินค้าแปรรูปทางการเกษตร ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนภาคใต้กล่าวว่า การท่องเที่ยวเชิงเกษตรควรเป็นการเดินทางในลักษณะดังต่อไปนี้

1. เป็นการเดินทางจากที่อยู่อาศัยปกติไปยังที่อื่นเป็นการชั่วคราว เพื่อเป็นการพักผ่อน การผ่อนคลายความเคร่งเครียดพร้อมๆ กับการได้เรียนรู้ด้านการประกอบอาชีพทางการเกษตรและแปรรูปผลทางการเกษตร ตลอดจนวัฒนธรรมประเพณี ภูมิประเทศและได้สร้างความสัมพันธ์กับคนในพื้นที่นั้นๆ

2. เป็นการเดินทางด้วยความสมัครใจ เพื่อการพักผ่อน เพื่อการศึกษาวิถีชีวิต  
เกษตรกรภูมิปัญญาท้องถิ่นและแลกเปลี่ยนประสบการณ์

3. เป็นการเดินทางด้วยวัตถุประสงค์ใดๆ ที่มิใช่เพื่อประกอบอาชีพหรือหารายได้ เช่น การไปศึกษาดูงาน และแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ ศึกษาภูมิประเทศ ชื่นชมธรรมชาติ ทิวทัศน์ที่สวยงามของสถานที่

โดยทั่วไปแล้วการท่องเที่ยวเชิงเกษตรจะมีองค์ประกอบสำคัญ 3 ประการคือ

1. ทรัพยากรกรกรท่องเที่ยวทางการเกษตร หมายถึง ทรัพยากรที่ใช้ในการผลิตทางการเกษตร ซึ่งรวมทั้งทรัพยากรที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ เช่น ดิน น้ำ พืชน้ำ พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ป่า เป็นต้น และทรัพยากรด้านการจัดการ เช่น เกษตรกร องค์กรท้องถิ่น ความรู้ทางการเกษตร เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนเทคโนโลยีทางการเกษตรต่างๆ

2. ตลาดนักท่องเที่ยว สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักๆ คือ หนึ่ง ประชาชนและเกษตรกรทัวร์ไปที่มีความสนใจด้านการเกษตร เพื่อศึกษาหาความรู้เพื่อเป็นแนวทางประกอบอาชีพ หรือเพื่อพัฒนาอาชีพเกษตรกรของตนเอง และสองคือ กลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีความสนใจเฉพาะด้านสนับสนุนในการท่องเที่ยวธรรมชาติและกิจกรรมการเกษตรต่างๆ อย่างเรียนรู้วิถีชีวิตความเป็นอยู่และการประกอบอาชีพของเกษตรกร

3. การบริการกรกรท่องเที่ยว หมายถึง การบริการสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้กับนักท่องเที่ยว เช่น การให้ข้อมูลหรือความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพเกษตรกรรม การจัดจำหน่าย พืชผลและผลิตผลทางการเกษตรต่างๆ การให้บริการนำเที่ยว หรือด้านที่พักแก่นักท่องเที่ยว (Home stay / Farm stay) เป็นต้น ทำให้เกษตรกรมีรายได้จากการให้บริการกรกรท่องเที่ยวและการจัดจำหน่ายผลิตผลทางการเกษตรต่างๆ ให้กับนักท่องเที่ยว เป็นการช่วยกระจายรายได้สู่ชุมชน และท้องถิ่นระดับราษฎรบ้านๆ ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศไทยและยังช่วยสร้างกระแสการไหลเวียนของเงินตราภายในประเทศไทย เมื่อเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการท่องเที่ยวนอกเหนือจากการประกอบอาชีพหลักคือเกษตรกรรมแล้ว ย่อมส่งผลดีต่อชีวิตความเป็นอยู่ของเกษตรกรเอง อีกทั้งยังเป็นการยกระดับและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้ดีขึ้น นับว่าเป็นกระบวนการเศรษฐกิจสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจให้กับชุมชนและท้องถิ่นได้อีกด้วย นับว่าเป็นกระบวนการเศรษฐกิจสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจให้กับชุมชนและท้องถิ่นได้อีกทางหนึ่ง ซึ่งรายได้จากการท่องเที่ยวเชิงเกษตรนั้น อาจถือได้ว่าเป็นแหล่งรายได้เสริมที่สำคัญของเกษตรกรในยามที่ผลผลิตตกต่ำในบางปี ได้อีกด้วย

ศูนย์การศึกษาอุตสาหกรรมเรียนภาคใต้ (อ้างจาก สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปี พ.ศ. ๒๕๔๔) ว่า การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ได้กำหนดกิจกรรมของการท่องเที่ยวเชิงเกษตรและให้เป็นอีกหนึ่ง

รายการในการส่งเสริมการขายภายในโครงการ Amazing Thailand คือการเกษตรไทย หรือ Amazing Agricultural Heritage ซึ่งแบ่งเป็นกิจกรรมย่อยๆ ได้แก่

1. การทำนา (Rice cultivation) การทำนาปี การทำนาปรังการทำนาห่วงน้ำตามการทำนาขั้นบันได พิพิธภัณฑ์ข้าว ความรู้เรื่องข้าวสายพันธุ์ต่างๆ ประเพณี พิธีกรรมเกี่ยวกับข้าว วัฒนธรรมการกินข้าวไทย เป็นต้น
2. การทำสวนไม้ตัดดอก (Cutting flowers) การทำสวนดอกไม้เพื่อตัดออกขายทุกชนิด เช่น กุหลาบ ฟาร์มกล้วยไม้ สวนไม้ดอกไม้ป่าดับนานาชนิด ไม้กระถางทุกประเภท รวมถึงไกว ดอกทานตะวัน
3. การทำสวนผลไม้ (Horticultures) การทำสวนผลไม้ทุกประเภท รวมทั้งการทำเกษตร การทำเกษตรแผนใหม่ การทำสวนผสม การทำสวนยางพารา สวนไฝ สวนปาล์มน้ำมัน
4. การทำสวนครัวสวนผัก (Vegetables) การปลูกพืชผักสวนครัวทุกประเภท รวมถึงการทำผัก ไรั่ส์ ไร์ข้าวโพด ข้าวฟ่าง ไร์พริกไทย เป็นต้น
5. การทำสวนสมุนไพร (Herbs) การปลูกพืชสมุนไพรนานาชนิด เพื่อใช้เป็นอาหารเสริม พืชผักสวนครัวข้างบ้านเพื่อใช้เป็นเครื่องดื่มหรือเพื่อใช้เป็นเครื่องสำอางและเพื่อใช้ในการแพทย์แผนไทย
6. การทำฟาร์มปศุสัตว์ (Animal Farming) การเลี้ยงและขยายพันธุ์สัตว์เศรษฐกิจนานาชนิด อาทิ การเลี้ยงไนม การทำฟาร์มผึ้ง การทำฟาร์มปลา การเลี้ยงหอยแมลงภู่ หอยแครง หอยนางรม หอยตะโภร ฟาร์มจะระเข้ บางแห่งเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายาก เช่น ฟาร์มนกยูง ฟาร์มไก่ฟ้า ฟาร์มกวาว รวมถึงสวนสูงของสภาคากชาดไทย
7. งานเทศกาลผลิตภัณฑ์ต่างๆ (Festival) การจัดงานเพื่อส่งเสริมการขายผลผลิตทางการเกษตร เมื่อถึงฤดูที่พิชผลเหล่านั้นออก verk อาทิ หมกรอบไม้ดอกไม้ป่าดับ งานเทศกาลลินจี เทศกาลลำไย เทศกาลกินปลา เป็นต้น

การท่องเที่ยวเชิงเกษตรนั้นจะก่อให้เกิดผลดีทั้งในแง่เศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย หลายๆ ด้านเช่น

1. ช่วยให้เกิดความภาคภูมิใจและหวงเหงในอาชีพดั้งเดิมของเกษตรกร ทำให้เกษตรกรและลูกหลานรู้สึกภูมิใจในอาชีพเกษตรกรของตนเอง
2. การท่องเที่ยวเชิงเกษตรยังช่วยอนุรักษ์และรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ดีงามเอาไว้ อีกทั้งยังเป็นการช่วยสืบทอดอาชีพดั้งเดิมของคนไทยไว้ให้เป็นมรดกทางวัฒนธรรมของประเทศไทยไป

3. โครงการท่องเที่ยวเชิงเกษตรในบางพื้นที่จะมีการจัดตั้งองค์กรท้องถิ่นที่ดึงมา เอาไว้ อีกทั้งยังเป็นการช่วยส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและทรัพยากรบุคคลในท้องถิ่นให้มีการ เรียนรู้และทำงานร่วมกันในด้านต่างๆ

4. การท่องเที่ยวเชิงเกษตรให้โอกาสสนับท่องเที่ยวได้สัมผัสเรียนรู้ถึงวิถีชีวิตความเป็นอยู่ ของเกษตรกรอย่างใกล้ชิด มีโอกาสได้เห็นความลงตัวตามธรรมชาติ ความเขียวขี้ข่องเรื่อกสวนไわり นาและความอุดมสมบูรณ์ของพืชพรรณชั้นนำมาหารของเมืองไทย ซึ่งอาจกล่าวได้ว่าเมืองไทยเรา นั้นเป็นแหล่งผลิตอาหารและผลไม้ที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลกกว่าได้ นักท่องเที่ยวจะได้รับความ เพลิดเพลินและการพักผ่อนหย่อนใจกับกิจกรรมการเกษตรต่างๆ และยังได้เรียนรู้และเข้ามายังปัจจัย ปัจจุบันท้องถิ่นของเกษตรกรชาวไทย

5. ช่วยก่อให้เกิดความเข้าใจซึ่งกันและกันระหว่างนักท่องเที่ยว (คนต่างถิ่น) กับ เกษตรกร (คนท้องถิ่น) ได้เป็นอย่างดีในการเรียนรู้และแลกเปลี่ยน ความรู้ ความคิดเห็น ทัศนคติ และประสบการณ์ต่างๆ ระหว่างกัน และยังช่วยลดช่องว่างระหว่างคนเมืองกับคนชนบทได้เป็น อย่างดี อีกทั้งยังเป็นการช่วยปลูกจิตสำนึกที่ดีให้กับนักท่องเที่ยวให้มีความเข้าอกเข้าใจในอาชีพ เกษตรกรรม

6. การท่องเที่ยวเชิงเกษตรนั้นยังช่วยส่งเสริมและขยายแหล่งท่องเที่ยวในเมืองไทยให้มีมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยให้คนไทยได้รู้จักแหล่งท่องเที่ยวใหม่ๆ และหันกลับมาเที่ยว ภายในประเทศกันมากขึ้น ซึ่งการท่องเที่ยวเชิงเกษตรนั้นอาจถือได้ว่าเป็นการสร้างทางเลือกใหม่ใน การท่องเที่ยวและยังสอดคล้องกับกระแสความต้องการของนักท่องเที่ยวในปัจจุบันที่ให้ความสนใจ และนิยมการท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติมากขึ้น

จากแนวความคิดดังกล่าวสรุปได้ว่าการท่องเที่ยวเชิงเกษตรเป็นอีกรูปแบบหนึ่งของการ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ที่นักท่องเที่ยวสนใจและต้องการได้รับประสบการณ์ทางการท่องเที่ยวทาง เกษตรฯ ได้สัมผัสและเรียนรู้ถึงวิถีชีวิตความเป็นอยู่ วัฒนธรรมท้องถิ่นในชนบท รวมไปถึงรูปแบบ การประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งการท่องเที่ยวเชิงเกษตรจะช่วยให้เกษตรกรมีรายได้เสริม นอกเหนือจากการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ทั้งรายได้ที่เกิดขึ้นจากการกระจายรายโดยตรงสู่ เกษตรกร สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจให้กับชุมชนและประเทศชาติและที่สำคัญคือการ ท่องเที่ยวเชิงเกษตรนั้นยังช่วยให้คนไทยหันกลับมาเที่ยวเมืองไทย

#### 7. แนวทางในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติประเภทป่าชื้น

ในปัจจุบัน ประเทศไทยยังเป็นประเทศหนึ่งที่ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สภาพแวดล้อมทางธรรมชาติในประเทศไทยเป็นอย่างมากจากประเทศอื่นๆ ในโลกเนื่องจากขัตตราการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติในประเทศไทยเป็นไปอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเปลี่ยนแปลงของปริมาณทรัพยากร ป้าไม้มโดยมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางลบ เนื่องจากประเทศไทยมีอัตราการตัดไม้ทำลายป่าในปริมาณที่สูงมากในแต่ละปีมีผู้ประมาณการว่าในแต่ละปีประเทศไทยต้องสูญเสียป่าไม้ให้กับการตัดไม้ทำลายป่าถึง 1 ล้านไร่ โดยสามารถปลูกทดแทนได้ในอัตราที่ต่ำมาก สำคัญไปกว่านั้น ทรัพยากรป่าไม้ยังเป็นทรัพยากรที่ต้องใช้เวลานานในการทดแทน เนื่องจากต้นไม้มีต้องใช้เวลาในการเติบโตหลายปีกว่าจะเติบโตได้พอกับการนำมาใช้ การลดลงอย่างรวดเร็วของทรัพยากรป่าไม้จนอยู่ในภาวะวิกฤตนี้ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในภาวะที่นำไปตระหนกับสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติในประเทศไทย เนื่องจากป้าไม้มีเป็นที่อยู่ของสัตว์ป่าและเป็นแหล่งทรัพยากรที่มีค่าของมนุษย์ อีกทั้งป้าไม้ยังช่วยลดการเกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติที่อาจเป็นไปในทางที่เลวร้าย อีกด้วย เช่น การที่มีป้าไม้ปกคลุมพื้นที่อยู่จะช่วยในการชะลอการไหลของน้ำ ไม่ให้เกิดสภาวะน้ำป่าไหลหลากซึ่งอาจส่งผลให้เกิดอุทกภัยในชั้นร้ายแรงถึงขั้นที่ทำลายบ้านเรือนที่อยู่อาศัยทรัพย์สินตลอดจนชีวิตมนุษย์ดังที่ปรากฏเป็นข่าวให้เห็นอยู่เสมอ อาทิ การเกิดอุทกภัยที่บ้านน้ำก้าม จังหวัดเพชรบูรณ์ ใน พ.ศ. 2544 ที่ผ่านมา

ป้าชุมชน เป็นป้าไม่ที่ชุมชนเป็นผู้อนุรักษ์ป้าชุมชนโดยทั่วไปเป็นป้าที่มีขนาดเล็กมีรูปแบบของป้าที่ผันแปรไปตามพัฒนาการและลักษณะของชุมชน ป้าชุมชนจึงเป็นความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนท้องถิ่นกับระบบเศรษฐกิจภายในท้องถิ่น ส่วนความสัมพันธ์ระหว่างป้ากับชุมชนจะระบุรื่นไหลยานานเพียงใด ก็ขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการของชุมชนเป็นสำคัญ ชุมชนล้มสลายป้าก็หมด ป้าหมดชุมชนก็ล้มสลาย ความสัมพันธ์โดยตรงระหว่างป้ากับ ชุมชนจึงเป็นที่รับรู้กันมานาน ดังนั้น เพื่อสร้างกลไกการบริหารจัดการป้าที่เหมาะสม จึงต้องมีการพัฒนาองค์ชุมชน สร้างแผนการจัดการนิเวศป้าชุมชน โดยชุมชนเป็นผู้ทำ แผนการจัดการนิเวศป้าชุมชนจะช่วยให้เห็นภาพรวมของป้าทั้งผืน ทำให้รู้จักเข้าใจและเห็นคุณค่าป้าผืนใหญ่ ขณะเดียวกันก็จะช่วยให้เห็นภาพรวมของป้าทั้งผืน ทำให้รู้จักเข้าใจและเห็นคุณค่าป้าผืนใหญ่ ขณะเดียวกันก็จะช่วยให้มองเห็นระบบเศรษฐกิจอยู่ ๆ ในระบบเศรษฐกิจป้าผืนใหญ่ เช่น ที่สูงเป็นป้าดินเขา ที่โคล เป็นป้าโคล หนองน้ำหรือที่น้ำท่วมซึ่งเป็นถูกากลกมี ป้าพรุ หรือป้าบุ่ง ป้าทาม ขี้นอยู่ ที่ดินตื้น มีกรวดหินมากอาณาเขตแห้งแล้งกมีป้าเต็งรังขี้น หากมีดินหนาขึ้น มีความชื้นเพิ่มขึ้นมาสักหน่อย ก็จะมีป้าแบบจพรรณหรือป้าดินแล้ง เป็นต้น

ดังนั้น หากว่าจักระบบในเวศดีพอ รู้จักเนื้อหาของค์ประกอบของระบบในเวศที่มีอยู่ในป่า รู้จักกognen หน้าที่ตามธรรมชาติของสิ่งต่าง ๆ ที่อยู่ร่วมกันในป่า รู้ถึงผลกระทบและรู้จักจัดการกับผลกระทบจากการเก็บเกี่ยวใช้ประโยชน์สร้างสิ่งจากระบบในเวศและตระหนักถึงสิ่งเหล่านี้ คนกับระบบในเวศก็จะอยู่ร่วมกันได้โดยไม่ทำลายซึ่งกันและกันคนไม่ทำลายป่าและป่าก็จะไม่ทำลายคน คือ “ไม่โคนล้มมาทับหรือเป็นเหตุให้ชุมชนต้องอพยพโยกย้ายถิ่นที่อยู่” (เพิ่มศักดิ์ มหาภิรมย์, 2540. ไม่มีหน้า)

### 7.1 ประเภทของป่าชุมชน

ในปัจจุบันเราสามารถแบ่งประเภทของป่าชุมชนออกได้เป็น 2 แบบใหญ่ๆ คือ ป่าชุมชนแบบดั้งเดิมและป่าชุมชนแบบพัฒนา ป่าชุมชนทั้ง 2 แบบยังแบ่งออกเป็นแบบอยู่ ๆ ได้อีก ดังรายละเอียดต่อไปนี้ต่อไปนี้ (สำนักงานป่าไม้จังหวัดลำปาง, 2545. ไม่มีหน้า)

**ป่าชุมชนแบบดั้งเดิม** เป็นป่าชุมชนที่ประชาชุมชนได้รักษาพื้นที่ป่าไม้ไว้ ตามขบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม ถือปฏิบัติติดต่อกันมาเป็นเวลาตามความเชื่อถือว่ามีพลังเหนือธรรมชาติ ได้แก่

- การอนุรักษ์ป่าไม้เพื่อประกอบพิธีกรรมตามประเพณี เช่น ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีป่าดอนปูต้า ซึ่งมีศาลาปูต้าตั้งอยู่ ห้ามมิให้มีการตัดป่า หากใครฝ่าฝืนจะมีวินัยฐานปูต้า ที่สิงสถิตย์อยู่มาทำร้าย ทำให้เจ็บไข้ได้ป่วย หรือมีอันเป็นไปต่าง ๆ นานา หากใครต้องการเข้าไปเก็บหากของป่าไม้พื้น ให้มาขอ กับปูต้า ก่อนทุกครั้ง ในภาคเหนือ ป่าช้าใช้เป็นที่เผาผลาญ จะมีต้นไม้ขึ้นอยู่เพื่อความร่มรื่นใช้เป็นร่มเงา ตามประเพณีของท้องถิ่นใช้ประกอบพิธีกรรมต่าง ๆ ป่าดังกล่าวจะอนุรักษ์ไว้ไม่มีการทำลาย ในจังหวัดลำปาง มีการรักษาป่าชุมชนแบบดั้งเดิม เช่น ป่าชุมชนบ้านหัวยลึก ตำบลบ้านເຂົ້ມຄວາມເມືອງ ຈังหวัดลำปาง ป่าจានาย บ้านใหม่พัฒนา ตำบลดอนไฟ คำເນັກແມ່ທະ ຈังหวัดลำปาง

- การอนุรักษ์ป่าไม้ไว้เป็นแหล่งชับน้ำ เป็นการอนุรักษ์ป่าเพื่อให้เป็นแหล่งชับน้ำเพื่อการเกษตรกรรม ป้องกันการพังทลายของดินและยังเพิ่มแหล่งอาหาร สมุนไพรและของป่าต่างๆ

- การอนุรักษ์ป่าไม้ไว้เป็นเขตอภัยทาน เป็นพื้นที่ห้ามล่าสัตว์ตัดซีวิตตามหลักพระพุทธศาสนา เป็นที่ยอมรับ ไม่มีการล่าสัตว์ตัดซีวิตในอาณาเขตพื้นที่ดังกล่าว และไม่มีการตัดไม้แต่จะรักษาไว้เพื่อความร่มรื่น เพื่อการพักพิงของสัตว์และมนุษย์ทางจิตใจ และเป็นที่พักผ่อนหย่อนใจ จะพบทึบตามวัดทั่วไปในภูมิภาคของประเทศไทย

**ป่าชุมชนแบบพัฒนา** เป็นผลลัพธ์จากการส่งเสริมให้สร้างป่าชุมชน ขึ้นไว้สำหรับหมู่บ้าน เพื่อเป็นแหล่งทรัพยากรที่ชาวบ้านจะพึ่งพาอาศัยได้ เนื่องจากขาดแคลนแหล่งป่าไม้

หรือแหล่งไม่เดิมที่มีอยู่ในสภาพเสื่อมโทรม ไม่สามารถที่จะอำนวยประโยชน์ให้ได้ ป้าชุมชนที่ได้รับการพัฒนาขึ้นมาใหม่มีรูปแบบต่าง ๆ เช่น

1. ป้าชุมชนเพื่อการใช้สอยเป็นป้าที่ได้รับการสร้างขึ้นในบริเวณที่ดินประเภทต่าง ๆ ในหมู่บ้าน เช่น ที่สาธารณะที่สองทางถนน ที่อ่างเก็บน้ำเพื่อใช้ในลักษณะต่างๆ เช่น พื้น ถ่าน

2. ป้าโรงเรียน เป็นการปลูกป้าขึ้นในบริเวณโรงเรียน เพื่อการศึกษาทางด้าน การเกษตรจากโรงเรียน ใช้เป็นรุ่มเงา และใช้ประโยชน์จากการได้ การจำหน่ายผลผลิตจากต้นไม้ สำหรับเป็นอาหารกลางวัน สำหรับเด็กที่ยากจนในโรงเรียน

3. การพัฒนาวดป้า เป็นการปลูกต้นไม้ขึ้นในบริเวณวัด สำนักสงฆ์ เพื่อความร่มรื่น หมายความกับความสงบทางจิตใจ และใช้ประโยชน์จากไม้ในกิจกรรมของวัด ซึ่งเป็นแหล่งรวมใจ ของประชาชนท้องถิ่น ในเทศบาลบุญต่าง ๆ พับเห็นได้ตามวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ

การพัฒนาป้าชุมชนไม่ได้เป็นแหล่งป้าพื้นบ้าน อาหารชุมชน กرمป้าไม่ได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ พ.ศ. 2542 ดำเนินการในพื้นที่ป่าตามพระราชบัญญัติป้าไม้ พ.ศ. 2484 พระราชบัญญัติป้าส่วนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ถ้าเป็นที่เอกสารต้องได้รับการยินยอมเป็นหนังสืออย่างเป็นทางการ และไม่เป็นพื้นที่ป่าอนุรักษ์ตามติดตามวัชรูปนตรี เป็นพื้นที่สาธารณะหมู่บ้านอยู่ไม่ห่างจากหมู่บ้าน เพื่อแหล่งอาหาร และเป็นการอนุรักษ์ป้าพื้นบ้านนานาชนิดที่กำลังจะสูญพันธุ์ สำหรับพันธุ์ที่นำมาปลูกเป็นไม้ยืนต้น ไม้พุ่ม ไม้เลื้อย ไม้ล้มลุก ซึ่งล้วนเป็นพืชพื้นบ้าน ที่ชาวบ้านมีความชื่นชอบและรู้จักกันดี นำมาบริโภคให้คุณค่าทางอาหารและทำยาสมุนไพร

จากแนวความคิดด้านป้าชุมชน ผู้วิจัยสรุปได้ว่า การปลูกป้าชุมชนเป็นการส่งเสริมให้ชุมชนมีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอีกทางหนึ่ง นำไปสู่การเพิ่มพื้นที่ป่าให้กับแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติหรือในบริเวณที่อยู่อาศัยของชุมชน ทั้งนี้ในพื้นที่ป้าชุมชนจะเป็นการรักษาสิ่งแวดล้อม และป้าไม้ให้คงสภาพสมบูรณ์ ทั้งนี้ การปลูกป้าชุมชนอาจอยู่ในหมู่บ้าน ชุมชน หรือพื้นที่สาธารณะที่อยู่ไม่ไกลจากชุมชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้เกิดการอนุรักษ์พื้นที่ป่า ป้าพื้นบ้านและหรือแหล่งน้ำ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชนและนักท่องเที่ยวให้ได้มากที่สุด ตามหลักของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

## แนวคิดการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (Sustainable Tourism)

### การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development)

จากกระแสความคิดในการที่จะปรับกระบวนการและวิสัยทัศน์ของการท่องเที่ยวใหม่ และกระแสเรียกร้องให้มีการอนุรักษ์ทรัพยากรกรากท่องเที่ยวได้ทวีความรุนแรงและต่อเนื่องมีการ

โฉมตีการท่องเที่ยวมากขึ้นว่าเป็นอุตสาหกรรมที่ก่อผลเสียต่อสภาพแวดล้อม แหล่งท่องเที่ยววัฒนธรรมและชุมชน เป็นเหตุให้มีการจัดประชุมนานาชาติด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาแบบยั่งยืน ณ เมืองเวนคูเวอร์ ประเทศแคนาดา หรือที่เรียกว่า GOLBE '90 Conference การประชุมในครั้งนี้ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาแบบยั่งยืนที่จะเชื่อมโยงไปสู่การพัฒนาการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน (Sustainable tourism development) จากผลการประชุมในครั้งนี้ได้ให้คำจำกัดความของการพัฒนาการท่องเที่ยวที่ยั่งยืนไว้ว่า “เป็นการพัฒนาที่สามารถตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยวและผู้ที่เป็นเจ้าของท้องถิ่นในปัจจุบัน ในขณะเดียวกันก็ปกป้องและสงวนรักษาโอกาสต่างๆ ของอนุชนรุ่นหลัง จึงมีความหมายถึงการจัดการทรัพยากรเพื่อตอบสนองความจำเป็นทางเศรษฐกิจ สังคม และสุนทรียภาพพร้อมกับรักษาเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรมและระบบนิเวศได้ด้วย” (GOLBE '90.1990)

ประเวศ วงศ์ (2540. ออนไลน์) ได้ว่ากล่าวการพัฒนาที่ยั่งยืนจะต้องเป็นการพัฒนาที่ก่อให้เกิดดุลยภาพของทุกมิติ กล่าวคือ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจสังคม วัฒนธรรม จิตใจ ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยมีการบริหารจัดการที่ดี การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย การพัฒนาทุนทางสังคม การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มาเสริมให้การพัฒนามุ่งสู่ความยั่งยืน ที่ชัดเจนขึ้น

ภาครเดช พยัชริเซียร์ (2539.หน้า 4 – 7) ได้กล่าวว่า การพัฒนาการท่องเที่ยวให้มีความยั่งยืน จำเป็นต้องมีการพิจารณาทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป โดยตลอด การพัฒนาที่ยั่งยืนโดยความหมายทั่วๆ ไปนั้น หมายถึง การพัฒนาที่จะใช้ประโยชน์ในปัจจุบัน โดยไม่กระทบกระท่นผลประโยชน์พื้นเมืองในอนาคตหรืออีกความหมายหนึ่ง คือ การใช้ประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจจากวัฒนธรรมหรือทรัพยากรธรรมชาติในระดับที่สามารถดำเนินอยู่ได้อย่างถาวรสิ่งการพัฒนาที่ยั่งยืนในรูปแบบของการท่องเที่ยวนั้นคือ การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ วัฒนธรรมให้สามารถใช้ได้อย่างต่อเนื่องยาวนานโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย เสื่อมโทรมต่อบริพักรนั้นๆ ในการพิจารณาด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน จำเป็นต้องมีการบูรณาการองค์ประกอบหลักของการท่องเที่ยว โดยแต่ละองค์ประกอบจะต้องมีแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจนเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สมดคล้องและอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกันซึ่งองค์ประกอบของการท่องเที่ยวต้องกล่าว ได้แก่ แหล่งท่องเที่ยวการบริการทางการท่องเที่ยว การตลาด และนักท่องเที่ยว

อนุช อาภาภิรม (2545. หน้า 43) ได้นิยามให้ความหมายของการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน  
แง่มุมทางเศรษฐกิจว่า เป็นการพัฒนาที่ตอบสนองความต้องการของประชากรและการค้า โดยไม่  
ลดทอนความสามารถในการรองรับชีวิตของสิ่งแวดล้อมสำหรับคนรุ่นอนาคต หรือการพัฒนาที่  
ตอบสนองคุณภาพชีวิตของมนุษย์สูงสุดในคนรุ่นปัจจุบันที่ไม่เสื่อมถอยลงในคนรุ่นต่อไป ก่อรากฐาน  
ความกัน การพัฒนาอย่างยั่งยืนก็คือ การพัฒนาที่ยั่งยืน

การพัฒนาอย่างยั่งยืนอาจจะต้องการทฤษฎีและแบบจำลองจำนวนมากไม่ใช่ศาสตร์เพียง  
ทฤษฎีหนึ่ง คำตอบของการพัฒนาอย่างยั่งยืนอาจอยู่ที่ความหลากหลายหรือพหุลักษณ์  
(Pluralism) ซึ่งต้องการวิธีการศึกษาและการเข้าใจปัญหาอย่างหลากหลาย การยอมรับความจริง  
ว่าโลกมีหลากหลายและมีความแตกต่าง การยอมรับความสมัมพันธ์ทางสังคมหลากหลายรูปแบบ การมี  
วัฒนธรรมย่อยจำนวนมาก มีอัตลักษณ์และตัวตนหลากหลาย การยอมรับความแตกต่างทางสังคม  
วัฒนธรรม และการตัดสินใจทางการเมือง เป็นต้น ในแต่ละประเทศที่ต่างกันไปทำงานเดียวกับ  
ระบบนิเวศที่ยังอุดมสมบูรณ์ก็ยังมีความหลากหลาย

นอกจากนี้ยังมีนักวิชาการอีกหลายท่านได้ให้คำจำกัดความของ “การพัฒนาอย่าง  
ยั่งยืน” ไว้หลายประการ

ปรีชา เปิ่ym พงศ์สานต์ (2543. หน้า 92) ได้ให้คำจำกัดความของการพัฒนาที่ยั่งยืนไว้สั้นๆ  
คือ การพัฒนาที่อยู่ภายใต้ขีดจำกัดทางนิเวศ

พระธรรมปีก (ป.อ. ปยุตโต, 2542. หน้า 68) ได้อธิบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนว่า การ  
พัฒนาอย่างยั่งยืนมีลักษณะที่เป็นบูรณาการ (Integrated) คือ ทำให้เกิดเป็นองค์รวม (Holistic)  
หมายความว่า องค์ประกอบ ทั้งหลายที่เกี่ยวข้องจะต้องมาประสานกันครบองค์ และมีลักษณะ อีก  
อย่างหนึ่งคือ มีดุลยภาพ (Balance) หรือพูดเป็นอีกนัยหนึ่ง คือ การทำให้เกิดกิจกรรมของมนุษย์  
สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของธรรมชาติและจากรายงานสรุปผลการประชุมประจำปี พ.ศ. 2546 ของ  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เรื่อง การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งได้ให้  
ความหมายของการพัฒนาองค์รวมของทุก ๆ ด้าน อย่างสมดุลบนพื้นฐานของทรัพยากรธรรมชาติ  
ภูมิปัญญาและวัฒนธรรมไทยด้วยการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกกลุ่ม ด้วยความเอื้ออาทร เครือพ  
ธิ์กันและกัน เพื่อความสามารถในการพึ่งตนเอง และคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างเท่าเทียม

นอกจากนี้ประเทศไทยได้จัดทำข้อเสนอของในการประชุมสุดยอดโลกว่าด้วยการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน ณ นครโจฮันเนสเบริก ประเทศไทยได้ เมื่อเดือนกันยายน 2545 คณะกรรมการ  
กำกับการอนุวัตตามแผนปฏิบัติการ 21 และการพัฒนาอย่างยั่งยืนว่า “การพัฒนาอย่างยั่งยืนใน  
บริบทไทยต้องดำเนินถึงความเป็นองค์รวมทุกด้านอย่างสมดุลบนพื้นฐานของทรัพยากรธรรมชาติ

ภูมิปัญญาและวัฒนธรรมไทยด้วยการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกกลุ่มด้วยความเอื้ออาทร เคารพ ซึ่งกันและกันเพื่อความสามารถในการพึ่งตนเอง และคุณภาพชีวิตที่ดี อย่างเท่าเทียมกัน โดยสรุป แล้วการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นการพัฒนาที่ครบถูกด้านแต่เน้นด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม มีการตั้งเป้าว่าจะพัฒนาถึงจุดไหนแล้วก็พัฒนาปรับปรุงจุดนั้นให้ดีขึ้นเรื่อย ๆ โดยพยายามผลักดันให้เกิดการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อก่อให้เกิดความยั่งยืน

รำไพพรรณ แก้วสุริยะ (2545. หน้า 95) ได้ให้ความหมายของคำว่า Sustainable tourism (การท่องเที่ยวที่ยั่งยืน) หมายถึง การพัฒนาทรัพยากรการท่องเที่ยวเพื่อตอบสนองความ จำเป็นทางเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสุนทรียภาพ โดยใช้ทรัพยากรที่ทรงคุณค่าอย่าง恰ญ ฉลาด สามารถรักษาเอกลักษณ์ของธรรมชาติและวัฒนธรรมไว้นานที่สุด เกิดผลกระทบน้อยที่สุด

พรหมเมธ นาถมทอง (2539. หน้า 29) ให้ความหมายไว้ว่า การท่องเที่ยวแบบยั่งยืน หมายถึง การพัฒนาที่สามารถตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยวและผู้เป็นเจ้าของที่นี่ใน ปัจจุบัน โดยที่มีการป้องกันและสงวนรักษาโอกาสต่าง ๆ ของอนุชนรุ่นหลังด้วย การท่องเที่ยวเน้นมีความ หมายถึง การจัดการทรัพยากรเพื่อตอบสนองความจำเป็นทางเศรษฐกิจ สังคมและความงามทาง สุนทรียภาพในขณะที่สามารถรักษาเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรมและระบบอนิเวศด้วย

ความยั่งยืน คือ ผลที่จะส่งผลต่อเนื่องถึงการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ซึ่งจะเกิดขึ้นในความยั่งยืน ของทุกองค์ประกอบ อันอยู่ในกระบวนการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) ตาม Agenda 21, UNCED, 14 June 1992 ที่ Rio de Janeiro, Brazil การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ได้มอบหมายให้สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วท.) ทำการศึกษาเพื่อ กำหนดนโยบายการท่องเที่ยวเพื่อรักษาระบบนิเวศและขอให้ราษฎร์ติดสถานกำหนดความหมาย ในที่สุดได้ความหมายของคำว่า Ecotourism คือ การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ หมายถึง การท่องเที่ยว อย่างมีความรับผิดชอบในแหล่งธรรมชาติที่มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่นและแหล่งท่องเที่ยววัฒนธรรมที่ เกี่ยวเนื่องกับระบบนิเวศ สิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว โดยมีกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของผู้ที่ เกี่ยวข้อง ภายใต้การจัดการอย่างมีส่วนร่วมของท้องถิ่น เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึกต่อการรักษา ระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

วัลลีพันธุ์ สถิตยุทธการ (2539. หน้า 1-3) ได้กล่าวถึงการท่องเที่ยวเชิงนิเวศเพื่อความยั่งยืน ดังนี้

การท่องเที่ยวในแหล่งธรรมชาติ (Nature Tourism) หรือ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เป็นการ ท่องเที่ยว ที่ให้ความสำคัญกับธรรมชาติสิ่งแวดล้อมด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ด้านสภาพ

ภูมิศาสตร์ และด้านวิถีวัฒนธรรม ประเพณี โดยจะต้องยึดหลักการสำคัญที่ว่าเราจะต้องอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและวัฒนธรรมเหล่านี้ได้ให้ดีที่สุด เพื่อให้เกิดการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน

การจัดการที่ยั่งยืน (Sustainable Management) การท่องเที่ยวทุกประเภทจะต้องเป็นการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน ในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ประเทศทุกประเทศ ท้องถิ่นทุกท้องถิ่น จำเป็นต้องพยายามจัดการท่องเที่ยวของตน โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพสิ่งแวดล้อม หรือให้กระทบบันอย่างสุด

สถาบันพัฒนาการท่องเที่ยวเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (2545. หน้า 1) กล่าวถึง การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์หรือการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ คือ การท่องเที่ยวโดยไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมประเพณี จึงเป็นการท่องเที่ยวที่สามารถอยู่ได้ระยะยาวคือ เป็นการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน แหล่งท่องเที่ยวไม่ถูกทำลายสามารถเก็บรักษารื้อฟื้นลูกช้างหลาน โดยการวางแผนและการจัดการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จำเป็นต้องเคารพหลักการต่อไปนี้

1. การจัดการการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ต้องให้ความสำคัญกับธรรมชาติ ไม่ทำลายธรรมชาติ
2. การจัดการการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ต้องให้ความสำคัญกับวัฒนธรรม ไม่ทำลายวัฒนธรรม
3. การจัดการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ต้องมีระบบการจัดการที่ทำให้เราสามารถเก็บรักษาธรรมชาติและมรดกด้านวัฒนธรรมไทย ไว้ให้ลูกหลาน คือมีการจัดการด้วยวิธีการที่ทำให้มรดกเหล่านี้ยั่งยืนไปชั่วลูกช้างหลาน
4. การจัดการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ต้องให้ความรู้และบอกร่วมกันความหมายของสิ่งที่นักท่องเที่ยวมาชม เพื่อให้นักท่องเที่ยวเกิดความเข้าใจและรู้ถึงคุณค่าเหล่านี้ ก็จะมีความคิดที่จะร่วมดูแลรักษา
5. การจัดการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ต้องมีการจัดการในรูปแบบที่ให้ชุมชนเจ้าของบ้านมีส่วนร่วมในการวางแผนและการจัดการ ทำให้เกิดการกระจายรายได้ ในชุมชนเจ้าของบ้าน
6. การจัดการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ต้องเป็นการจัดการที่ก่อให้เกิดความพอใจแก่นักท่องเที่ยวผู้มาเยือนหมู่บ้าน

สรุป การจัดการทั้ง 6 ข้อนี้จำเป็นต้องเป็นการจัดการไปพร้อม ๆ กันทั้งหมด โดยไม่ให้แยกทำทีละเรื่อง จึงจะเป็นการจัดการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่ถูกต้องตามหลักการและจะทำให้เกิดการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน

1. การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เป็นการท่องเที่ยวแนวใหม่ที่แตกต่างจากการท่องเที่ยวแบบปกติหรือแบบประเพณีนิยม ซึ่งเป็นการท่องเที่ยวที่มุ่งเน้นความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวเป็นหลัก และเน้นการส่งเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ทางเศรษฐกิจเป็นสำคัญ

2. การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ไม่ใช่ลิ่งตรงข้ามกับการท่องเที่ยวแบบคนละใหญ่ (Mass tourism) เพราะการท่องเที่ยวเชิงนิเวศไม่ได้ถูกจำกัดที่ขนาดของการท่องเที่ยว แต่จำกัดที่รูปแบบ กิจกรรมและขนาดที่เหมาะสมกับพื้นที่ นักท่องเที่ยวกลุ่มเล็กๆ สามารถทำลายสิ่งแวดล้อมได้ เช่นเดียวกันหรือมากกว่านักท่องเที่ยวคนละใหญ่หากปราศจากการจัดการที่ดี การจัดการกับการท่องเที่ยวคนละใหญ่ในทิศทางและภัยได้รูปแบบการท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้ จัดเป็น Mass Ecotourism

3. การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ไม่จำเป็นต้องเป็นการจัดการที่ร้ายกาจ มีรูปแบบการท่องเที่ยวที่ยกลำบาก มีรายได้จากการท่องเที่ยว้อย เพียงแต่มีการจัดการที่ดี มีการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพมีการประสานความเข้าใจกับนักท่องเที่ยวและให้ประโยชน์ที่เหมาะสมตามความคาดหวังของนักท่องเที่ยวแล้ว การท่องเที่ยวเชิงนิเวศอาจตอบสนองนักท่องเที่ยวได้ทุกกลุ่มทุกรุ่นดับและมีรายได้สูงได้เช่นกัน

4. การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ จึงให้ความสำคัญในการให้การศึกษาและสร้างจิตสำนึกมากกว่าการให้ความพึงพอใจอย่างไม่มีขอบเขตของนักท่องเที่ยว ดังนั้นจึงเป็นการท่องเที่ยวที่ต้องการประสานความเข้าใจกันอย่างเหมาะสมลดผลกระทบภายนอก

จากการศึกษากำหนดความหมายและนโยบายการท่องเที่ยวเชิงนิเวศแล้ว ทำให้ทราบว่า การท่องเที่ยวเชิงนิเวศเป็นส่วนหนึ่งของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Conservation tourism) ที่หมายถึง รูปแบบของการท่องเที่ยวเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นการจัดการท่องเที่ยวที่รักษาคุณภาพทั้งการท่องเที่ยวในแหล่งธรรมชาติ (Natural – based tourism) และแหล่งวัฒนธรรม (Cultural – based tourism) อันจะนำไปสู่การจัดการอย่างยั่งยืน (Sustainable tourism) ที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อตอบสนองความจำเป็นทางเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรมและสุนทรียภาพ โดยใช้ทรัพยากรอันทรงคุณค่าอย่าง恰ดี สามารถรักษาเอกลักษณ์ความเป็นธรรมชาติและวัฒนธรรมไว้ได้ยาวนานที่สุด เกิดผลกระทบน้อยที่สุดและให้ประโยชน์ได้ตลอดกาลยาวนานที่สุด

ภาควิชา พยัชชิริยา (2537.หน้า 29) กล่าวถึงการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ว่าเป็นการท่องเที่ยวที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ พยายามให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมวัฒนธรรมและธรรมชาติกับชุมชนท้องถิ่นหรือสังคมที่ตนเองเข้าไปอยู่น้อยที่สุด เช拔洛斯 – ลาสคูเรน (Ceballos – Lascurain, 1988. p.18) แห่งสหภาพสากลว่าด้วยการอนุรักษ์ (International union for the

conservation of nature and natural resources : IUCN) เป็นบุคคลแรกที่ได้กำหนดความหมายของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ไว้ว่า การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เป็นการท่องเที่ยวรูปแบบหนึ่งที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางไปยังแหล่งธรรมชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชื่นชมศึกษาเรียนรู้และเพลิดเพลินในทัศนียภาพพื้นที่ธรรมัน สัตว์ป่า ตลอดจนลักษณะทางวัฒนธรรมที่ปรากฏในแหล่งธรรมชาติเหล่านั้น

ดิ อีโคทัวริซึม โซไซตี้ (The Ecotourism society, 1991. p. 1) ให้นิยามว่า การท่องเที่ยวเชิงนิเวศคือ การเดินทางไปยังแหล่งธรรมชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับวัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ และธรรมชาติ ด้วยความระมัดระวัง ไม่ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือทำลายคุณค่าระบบ生นิเวศ และในขณะเดียวกันก็ช่วยสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจที่ส่งผลต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและเกิดประโยชน์ต่อประชากรท้องถิ่น

Buckley (1993) สรุปว่า การท่องเที่ยวเชิงนิเวศเป็นส่วนย่อย ของอุดสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งควรที่จะพิจารณาสิ่งแวดล้อมเข้าไปในทุก ๆ เรื่อง หรือทุก ๆ ขั้นตอนของธุรกิจการท่องเที่ยวทั้งหมด คือ ทั้งด้านการตลาด ผลผลิต การจัดการ เงิน และคน กล่าวคือ ในด้านการตลาดนั้นก็ต้องคำนึงถึง เรื่องของสิ่งแวดล้อม คือ การโฆษณาประชาสัมพันธ์ต้องเป็นการโฆษณาสีเขียว (green advertising) ที่เน้นให้เกิดภาพพจน์ของสิ่งแวดล้อมธรรมชาติ และการศึกษาทางสิ่งแวดล้อมธรรมชาติ เป็นต้น ทางด้านการผลิตนั้นต้องเป็นเรื่องของสิ่งแวดล้อมธรรมชาติในการดึงดูดความสนใจของนักท่องเที่ยว ให้เกิดการมาท่องเที่ยว การจัดการควรให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมให้น้อยที่สุด ส่วนเงินที่ได้จากการท่องเที่ยวควรมีการนำมารามาทำนุบำรุงรักษาสภาพแวดล้อมด้วย และสุดท้าย คนต้องได้รับความรู้ในเรื่องของสิ่งแวดล้อมไม่ว่าทั้งนักท่องเที่ยวและคนท้องถิ่น

นอกจากนั้น Buckley (Buckley, 1994. pp. 661-669) ได้แสดงให้เห็นถึงการเชื่อมโยงระหว่างการท่องเที่ยวกับนิเวศวิทยา ว่า ความยั่งยืนของระบบนิเวศ (ecological sustainability) และความยั่งยืนของระบบเศรษฐกิจ (ecological sustainability) มีสิ่งแวดล้อมธรรมชาติเป็นตัวเชื่อม กล่าวคือ การท่องเที่ยวจำเป็นต้องใช้สิ่งแวดล้อมธรรมชาติเป็นจุดขายในการดึงดูดใจ นักท่องเที่ยว ซึ่งหมายถึงการตลาดและต้องพยายามทำให้นักท่องเที่ยวมีความพอใจ จึงจะทำให้ธุรกิจการท่องเที่ยวอยู่ได้ นั่นหมายถึง มีผลกำไรเพียงพอในระดับหนึ่ง สุดท้ายคือส่งผลทำให้เกิด ความยั่งยืนทางเศรษฐกิจนั่นเอง ในขณะเดียวกัน ความยั่งยืนทางระบบนิเวศก็มีความสำคัญ เช่นเดียวกัน เพราะถ้าระบบนิเวศเสื่อมโทรมลง การท่องเที่ยวก็อยู่ไม่ได้ด้วยเห็นกัน ดังนั้นจึงควรมี การตรวจสอบสถานะของสิ่งแวดล้อมธรรมชาติอยู่ตลอดเวลา โดยการจัดการและออกกฎหมาย ในการป้องกันเขตหงห้ามและแหล่งทรัพยากร หรือไม่ให้การท่องเที่ยวนั้นเกิดผลกระทบต่อ

สิ่งแวดล้อมมากเกินไปจนเกินขีดจำกัดการเปลี่ยนแปลงที่ยอมรับได้ (Limit of acceptable change) โดยมีการกำหนดขีดความสามารถในการรองรับของแหล่งท่องเที่ยวนั้น ๆ

จากแนวคิดของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ/เชิงอนุรักษ์เพื่อความยั่งยืนในหลายทัศนะ ผู้วิจัยได้สรุปประเด็นสำคัญของการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนคือ เป็นการพัฒนาที่ก่อให้เกิดสมดุลของพื้นที่และชุมชน กล่าวคือ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์มีผลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม จิตใจ ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและสิ่งสำคัญอีกประการคือการบริหารจัดการที่ดี เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ การพัฒนาทุนทางสังคม การพัฒนาเศรษฐกิจ และประชาชนฐานรากเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน ไปสู่ความตระหนักร่วมมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ของชุมชน โดยการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนนั้น เป็นเป้าหมายอันสูงสุดของการพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทุกกรุ๊ปแบบทุก긱ิจกรรม

ดังนั้น จะเห็นว่าการท่องเที่ยวเชิงนิเวศเป็นการท่องเที่ยวที่มุ่งเน้นคุณค่าและความเป็นเอกลักษณ์ของแหล่งท่องเที่ยว มีความรับผิดชอบต่อทรัพยากรการท่องเที่ยวและสิ่งแวดล้อมในแหล่งท่องเที่ยว โดยนักท่องเที่ยวได้สมัผัสเรียนรู้และได้รับประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธรรมชาติและวัฒนธรรมให้ผลตอบแทนแก่ผู้ประกอบธุรกิจท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนฯ รวมทั้งคืนประโยชน์กลับสู่ทรัพยากรท่องเที่ยวและสิ่งแวดล้อมของชุมชน ซึ่งการท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมในชุมชนควรสอดคล้องกับแนวคิดการท่องเที่ยวแบบยั่งยืนและมีส่วนที่นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ในทุกด้านทั้งทางเศรษฐกิจการคงอยู่ของสังคมและการสงวนรักษาสิ่งแวดล้อมให้ยาวนานที่สุด

### แนวคิดเกี่ยวกับขีดความสามารถในการรองรับ (Carrying Capacity)

#### 1. หลักการพื้นฐาน

แนวความคิดของขีดความสามารถในการรองรับได้ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว สรุปเป็นคำจำกัดความเพื่อเป็นกรอบในการศึกษาครั้นี้ได้ว่า ขีดความสามารถในการรองรับได้ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยววัดได้ด้วยปริมาณนักท่องเที่ยวสูงสุด ที่สามารถอยู่ได้ในทุกเวลาในพื้นที่แหล่งท่องเที่ยวหนึ่งๆ ในปริมาณที่จะทำให้สภาพแวดล้อมถูกทำลายน้อยที่สุดและยังคงรักษาสภาพการท่องเที่ยวที่ดีไว้มากที่สุด โดยนักท่องเที่ยวมีความพอใจและได้รับสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างเหมาะสม ทั้งนี้การพัฒนาจะต้องไม่กระทบต่อความจำเป็นพื้นฐานและความรู้สึกของประชาชนในท้องถิ่นอีกด้วย หรือ อาจกล่าวได้ว่าขีดความสามารถในการรองรับได้ หมายถึง ปริมาณการใช้ประโยชน์พื้นที่หนึ่งที่พื้นที่นั้นจะสามารถแบกรับໄ้ำได้ก่อนที่จะเกิดความเสื่อมโทรมขึ้น (รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่อุทยาน

แห่งชาติเข้าใหญ่กรุงอุทัยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พีช , 2549. หน้า 2-15 อ้างอิงจาก กรมป่าไม้, 2540)

กรมอุทัยานแห่งชาติ กล่าวว่าการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ เป็น การศึกษาปัจจัยซึ่งวัดผลกระบวนการกิจกรรมการท่องเที่ยวที่มีต่อระบบเศรษฐกิจการธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม เพื่อนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินขีดความสามารถในการรองรับได้ด้านการ ท่องเที่ยวคุณลักษณะโดยทั่วไปของขีดความสามารถของกิจกรรม และประสบการณ์หรือลักษณะ นิสัยของนักท่องเที่ยว ระดับความหนาแน่นที่ยังคงให้ความพึงพอใจต่อ กิจกรรมนันทนาการของ นักท่องเที่ยวที่มาเยี่ยมชม ในแต่ละแหล่งท่องเที่ยวจะผันแปรแตกต่างกันไปในแต่ละพื้นที่ (กรม อุทัยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พีช, 2549. หน้า 2-1)

ขีดความสามารถในการรองรับได้ สามารถเปลี่ยนหรือมีความหมายแตกต่างกันไป ตามชนิดของแหล่งท่องเที่ยว กิจกรรม เวลาและสถานที่ นอกจากนี้แล้วขีดความสามารถในการ รองรับได้ยังแตกต่างตามเกณฑ์และปัจจัยที่นำมาพิจารณา เช่น ขนาดพื้นที่ ความต้องการน้ำ การ ปล่อยของเสีย การดำรงรักษาทศนิยภาพ ตลอดจนขีดความสามารถของนักท่องเที่ยว เป็นต้น นอกจากนี้ยังรวมถึงความสามารถหรือโอกาสในการจัดการ ในการควบคุม ป้องกันผลกระทบที่ อาจจะเกิดขึ้นจากปริมาณนักท่องเที่ยวที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนั้นการศึกษาขีดความสามารถในการ รองรับได้ จะต้องพิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องก่อนตัดสินใจเลือกรับด้วยการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับ ได้และจะต้องคำนึงถึงความเกี่ยวข้องของปัจจัยต่างๆ จากนั้นในขั้นตอนสุดท้ายการตัดสินใจเลือก ขีดความสามารถในการรองรับได้จะต้องคำนึงถึงความเกี่ยวข้องของปัจจัยต่างๆ และเลือกสรร ข้อกำหนดที่มีประสิทธิภาพเข้าช่วย (รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการศึกษาขีดความสามารถในการ รองรับได้ของพื้นที่อุทัยานแห่งชาติเข้าใหญ่ กรุงอุทัยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พีช, 2549. หน้า 2-15 อ้างอิง สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย, 2535)

แนวความคิดด้านขีดความสามารถในการรองรับได้ (Carrying Capacity) ได้มีการ พัฒนามาเป็นเวลานาน โดยมีต้นกำเนิดมาจากทฤษฎีทางนิเวศวิทยาและการจัดการระบบนิเวศ และได้มีการประยุกต์แนวความคิดด้านขีดความสามารถในการรองรับได้ในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะ อย่างยิ่งด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการวางแผนการใช้ที่ดิน รวมทั้ง การวางแผนการพัฒนาเพื่อการท่องเที่ยวตัวย (รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการศึกษาขีดความสามารถ ในการรองรับได้ของพื้นที่อุทัยานแห่งชาติเข้าใหญ่ กรุงอุทัยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พีช , 2549. หน้า 2-15 อ้างอิงจาก ภาควิชาภูมิศาสปัตยกรรม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2545)

สรุปได้ว่า หลักการของขีดความสามารถในการรองรับได้ (Carrying Capacity) เป็นแนวคิดในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ที่มีพื้นฐานมาจากปัจจัยต่าง ๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวกำหนดจำนวนประชากรหรือกิจกรรมที่จะมีในพื้นที่บริเวณนั้นสามารถรองรับได้โดยไม่ทำให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดังกล่าวได้รับผลกระทบจนถึงขั้นเปลี่ยนแปลงสถานภาพไปหรือไม่สามารถคงสภาพเดิมไว้ได้ หลักการดังกล่าวจึงนำมาประยุกต์ใช้กับการกำหนดขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่อุทยานแห่งชาติ

### 1.1 สมมติฐานที่เป็นพื้นฐานของแนวคิดความสามารถในการรองรับได้

โครงการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่อุทยานแห่งชาติฯ ใหญ่เกี่ยวกับสมมติฐานที่เป็นพื้นฐานของแนวคิดขีดความสามารถในการรองรับได้เรื่อง แนวความคิดด้านสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่ ได้รับการพัฒนาขึ้นมาโดยมีพื้นฐานอยู่บน สมมติฐานของ (กรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช, 2549. หน้า 2-20)

ระบบนิเวศ สิ่งแวดล้อม หรือพื้นที่หนึ่งมีขีดความสามารถในการรองรับการเจริญเติบโตหรือการพัฒนาในปริมาณหรือขอบเขตที่จำกัด โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือความเสื่อมสลายของระบบที่ให้สุขภาพ พลานามัย ผลผลิตของสิ่งแวดล้อม และสาธารณชนลดลงหรือเสื่อมสลาย ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ

สามารถบ่งชี้ขีดจำกัด (Thresholds) วิกฤต (Critical) ของประชากร (Population) ในกรณีที่การเจริญเติบโตหรือการพัฒนาเกินกว่าขีดจำกัดนี้จะก่อให้เกิดผลกระทบที่เป็นสาเหตุให้เกิดความเสียหายหรือความเสื่อมสลายของระบบได้

มีขีดความสามารถในการรองรับได้ของระบบนิเวศ สิ่งแวดล้อม หรือพื้นที่หนึ่งไม่จำกัดอยู่กับที่ สามารถเปลี่ยนแปลงได้ด้วยน้ำมือมนุษย์

การบ่งชี้ขีดจำกัดของขีดความสามารถในการรองรับได้ของระบบนิเวศ สิ่งแวดล้อม หรือพื้นที่หนึ่งเป็นการตัดสินใจที่เกิดจาก การประมาณความคิดทั้งหลายเข้าด้วยกัน ถึงแม้ว่าจะมีรากฐานทางวิทยาศาสตร์ก็ตาม การตัดสินใจก็จำกัดมาจากหลาย ๆ ทางเลือกที่มีเพื่อที่จะบ่งชี้ว่าการเจริญเติบโตหรือการพัฒนานั้นรับได้หรือรับไม่ได้ ปลอดภัยหรือไม่ปลอดภัย ภายใต้เงื่อนไขหรือข้อกำหนดที่วางไว้

### 1.2 ความหมายของขีดความสามารถในการรองรับได้

ขีดความสามารถในการรองรับ หมายถึง ความสามารถสูงสุดที่พื้นที่หรือสิ่งแวดล้อมนี้จะมีความสามารถที่จะจำกัดการที่จะให้สิ่งมีชีวิตต่างๆ ในปริมาณที่มากที่สุด โดยสิ่งต่างๆ เหล่านั้นจะไม่ส่งผลกระทบในทางที่เมืองประสบคุกคักกัน หรือไม่ทำให้เกิดสภาพแวดล้อม

เป็นพิษหรือสภาวะที่ไม่เหมาะสมเกิดขึ้น หรือเมื่อสิ่งต่างๆ มีจำนวนและปริมาณตลอดจนสัดส่วนที่เหมาะสมแล้วจะทำให้สุขภาพ พลานามัย ผลผลิตของพื้นที่หรือสิ่งแวดล้อมนั้นมีความเหมาะสมที่สุดในการดำรงชีวิตอยู่ร่วมกัน (รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช , 2549. หน้า 2-15 อ้างอิงจาก ชุมพล งามผ่องใส, 2527)

ขีดความสามารถในการรองรับได้ของแหล่งท่องเที่ยวว่า เป็นแนวคิดที่ประกอบด้วยหลักการของหลายสาขาวิชาทั้งด้านสังคม ด้านกายภาพ และด้านชีวิทยา จะเห็นว่า ลักษณะนี้เป็นสาเหตุที่ทำให้การศึกษาเรื่องขีดความสามารถในการรองรับได้ที่ขับขัน ยุ่งยาก แปรเปลี่ยนได้ง่าย ทั้งนี้ได้มีหลักการพื้นฐานที่ประกอบในแนวคิดคือ การรักษาความอุดมสมบูรณ์ ของทรัพยากรเอาไว้ในขณะที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้เพื่อการนันทนาการได้อย่างมีคุณภาพสูง และในการรักษาความสมบูรณ์ของทรัพยากรย่อมหมายถึง ระดับหรือขีดความสามารถควบคุมได้ตามธรรมชาติ จึงต้องใช้การประเมินคุณค่ามาใช้ในการพิจารณาตัดสินใจด้วย (รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช , 2549. หน้า 2-17 อ้างอิงจาก Sowman, 1987)

สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (2531) ได้กล่าวถึง ความไม่แน่นอนของการวัดขีดความสามารถในการรองรับได้ว่า ไม่สามารถจะระบุได้แน่นอน ตามตัวเป็นเรื่องที่แปรเปลี่ยนไปตามชนิดแหล่งท่องเที่ยว เวลาและสถานที่

### 1.3 สาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับขีดความสามารถในการรองรับได้

สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์ รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ กล่าวไว้ว่า การพิจารณาขีดความสามารถในการรองรับได้ มีมุ่งมองที่หลากหลายแตกต่างกันไป (กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช , 2549. หน้า 2-21 อ้างอิงจาก สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์, 2535) โดยมีสาระสำคัญดังนี้

3.1 ด้านปริมาณนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น สิ่งที่ต้องพิจารณาคือ ห่วงที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างรวดเร็วจนถึงช่วงที่มีปริมาณที่พอเหมาะ (Optimum Density) และช่วงที่มีการเพิ่มขึ้นถึงจุดสูงสุด (Subsistence Density) ในการศึกษาจึงหาปริมาณที่เหมาะสม ขึ้นเป็นผลมาจากการปัจจัย จำกัดบางประการที่เข้ามามีบทบาท ซึ่งเป็นความหนาแน่นที่มีปริมาณเหมาะสมที่สุด หรือเรียกว่า Carrying Capacity

ด้านพื้นที่สามารถพิจารณาได้ 3 พื้นที่ คือ

1. แหล่งที่มาของนักท่องเที่ยวเกี่ยวกับความพร้อมในการไปท่องเที่ยว

2. เขตต่อเนื่องระหว่างแหล่งท่องเที่ยว

3. เขตเป้าหมายการท่องเที่ยว

ด้านผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับการพัฒนาชีดความสามารถในการรองรับ

ได้ ได้แก่

1. ผลกระทบต่อทัศนียภาพ ซึ่งจะทำให้เกิดการลดลงของความดึงดูดใจ

2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเดิมให้เสื่อมลงทั้งด้านกายภาพ เศรษฐกิจสังคม

และระบบนิเวศ

3. ลักษณะของชีดความสามารถในการรองรับได้ที่เหมาะสม หมายถึงความ  
เหมาะสมในทุก ๆ ด้าน

#### 1.4 การกำหนดชีดความสามารถในการรองรับได้ของแหล่งท่องเที่ยว

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตหีบป่า และพันธุ์พืช ได้แสดงไว้ในรายงานฉบับสมบูรณ์  
เรื่องโครงการศึกษาชีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่อุทยานแห่งชาติเข้าใหญ่ เกี่ยวกับ  
กำหนดชีดความสามารถในการรองรับได้ของแหล่งท่องเที่ยว โดยได้แบ่งชีดความสามารถในการ  
รองรับเป็น 3 ด้านดังนี้ (กรมอุทยานแห่งชาติ สัตหีบป่าและพันธุ์พืช, 2549. หน้า 2-18)

1. ชีดความสามารถในการรองรับได้ด้านกายภาพ (Physical Carrying Capacity) ความสามารถในการรองรับได้ด้านกายภาพ เป็นเรื่องของจำนวนสูงสุดของหน่วยการใช้  
(Use unit) เช่น คน รถยนต์ และเรือ เป็นต้น ซึ่งได้ใช้ประโยชน์ในพื้นที่นั้น ในการพิจารณาความสามารถ  
สามารถในการรองรับได้ด้านกายภาพ จะคำนวณจากระดับการใช้ประโยชน์ในปัจจุบันซึ่งสามารถ  
เห็นเป็นรูปธรรมมากขึ้น แต่อย่างไรก็ได้การพิจารณาว่าแต่ละหน่วยการใช้ควรจะมีมากน้อยเพียงใด  
ในพื้นที่นั้น ๆ ยอมมิใช่เรื่องที่จะสรุปได้โดยง่าย (ทักษิณ พิมลวัตน์, 2533. ไม่มีเลขหน้า)

ทักษิณ พิมลวัตน์ ได้ให้ความหมายไว้ว่าเป็นขนาดพื้นที่แหล่งท่องเที่ยวต่าง ๆ  
ที่เอื้ออำนวยแก่นักท่องเที่ยว โดยไม่ทำให้สถานที่ท่องเที่ยวนั้นเสื่อมโทรม สึกหรอนจากความแออัด  
ของนักท่องเที่ยว จะเห็นว่าเป็นการให้ความสำคัญเฉพาะพื้นที่ด้านเดียว โดยไม่ได้ให้ความสำคัญ  
ด้านหน่วยการใช้ อีกทั้งที่จะมีผลต่อการใช้ประโยชน์การใช้พื้นที่

2. ชีดความสามารถในการรองรับได้ด้านชีวภาพ (Ecological Carrying Capacity) ชีดความสามารถในการรองรับได้ด้านชีวภาพหรือชีดความสามารถในการรองรับได้

ด้านชีวภาพ (Biophysical Carrying Capacity) เป็นองค์ประกอบทางทรัพยากรธรรมชาติและ  
สิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติของแหล่งท่องเที่ยว หมายถึง ระดับของกิจกรรมการท่องเที่ยวและการ  
พัฒนาที่เกี่ยวข้อง ที่แหล่งท่องเที่ยวสามารถรองรับได้โดยสังผลกระทบกับทรัพยากรชีวภาพและ

สิ่งแวดล้อมทางกายภาพของแหล่งท่องเที่ยว เช่น การสูญเสียดินอาศัย การลดลงของพันธุ์สัตว์ป่าที่เคยปรากฏในแหล่งท่องเที่ยว การพังทลายของดินในพื้นที่ การมลพิษของแหล่งน้ำ การแห้งเหือดของแหล่งน้ำธรรมชาติ ความยากง่ายในการบ่งชี้ขีดความสามารถในการรองรับได้ด้านเชิงกายภาพ จะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของระบบนิเวศในแต่ละระบบ การบ่งชี้ต้องอาศัยการวิจัยทางวิทยาศาสตร์ธรรมชาติ(นิเวศวิทยาและสิ่งแวดล้อม) ซึ่งต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางและอาศัยระเบเกตานานในการวิจัย

3. ขีดความสามารถในการรองรับได้ด้านสังคม (Psychological Carrying Capacity) เป็นองค์ประกอบส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้และความรู้สึกของนักท่องเที่ยว หมายถึง จำนวนสูงสุดของนักท่องเที่ยวที่แหล่งท่องเที่ยวสามารถรองรับได้ โดยที่ยังคงรักษาประสิทธิภาพนั้น นับหนาการที่มีคุณภาพและระดับความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวในการไปเยือนแหล่งท่องเที่ยวได้ การบ่งชี้ความสามารถในการรองรับได้ด้านสังคมของแหล่งท่องเที่ยวขึ้นอยู่ด้วยต้องอาศัยการศึกษาวิจัย เช่นเดียวกับการบ่งชี้ขีดความสามารถในการรองรับได้ด้านเชิงกายภาพ แต่จะมีความแตกต่างในวิธีการวิจัย

นอกจากนี้ขีดความสามารถในการรองรับได้ด้านสังคมวัฒนธรรม (Socio-cultural Carrying Capacity) เป็นองค์ประกอบส่วนที่เกี่ยวข้องกับลักษณะทางสังคมและวัฒนธรรมของท้องถิ่นทั้งการรับรู้และความรู้สึกของราชภราในท้องถิ่น หมายถึง จำนวนสูงสุดของนักท่องเที่ยว รูปแบบกิจกรรมการท่องเที่ยว และการพัฒนาเพื่อการรองรับกิจกรรมการท่องเที่ยวที่ราชภราในชุมชนท้องถิ่นรองรับได้โดยไม่เกิดความรู้สึกไม่ดี และไม่สร้างผลกระทบหรือก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวัฒนธรรมภายในชุมชนไปในรูปแบบที่ไม่พึงประสงค์ เช่น ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในค่านิยมด้านการบริโภค และการเปลี่ยนแปลงประเพณีในการแต่งกาย เป็นต้น

การบ่งชี้ขีดความสามารถในการรองรับได้ด้านสังคมวัฒนธรรมในส่วนของการรับรู้และความรู้สึกของราชภราสามารถวัดได้โดยใช้วิธีการเดียวกับการวัดความรู้สึกและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวในขณะที่ผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมเป็นสิ่งที่วัดได้ยาก ทั้งนี้ เพราะกระบวนการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวัฒนธรรมมีความซับซ้อนและใช้ระยะเวลาในการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างยาวนาน ทำให้ไม่สามารถแยกได้ว่ามีการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในชุมชนมีผลมาจาก การพัฒนา ท่องเที่ยวหรือจากปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ

สันติ ชุดินธรา (2533. ไม่มีเลขหน้า) ได้ให้ความหมายของขีดความสามารถใน การรองรับได้ด้านสังคมว่า เป็นการประเมินโดยใช้ความต้องการและความรู้สึกนึกคิดของผู้มาใช้

สถานที่ท่องเที่ยวเป็นหลักในการกำหนด เช่น นักท่องเที่ยวที่ไปทะเลย่อมต้องการความสงบเป็นส่วนตัว และความเป็นธรรมชาติ ถ้ามีนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นย่อมทำให้ความเป็นส่วนตัวลดลงไป กรมป่าไม้ (กรมป่าไม้, 2540 อ้างถึงใน Sawan, 1987) ได้ให้ความหมายว่า จีดความสามารถในการรองรับได้ด้านสังคม เป็นความรู้สึกของการท่องเที่ยวที่มีความสนุกสนาน และความประทับใจของนักท่องเที่ยว ซึ่งเป็นการละเลยกความรู้สึกของประชาชนในท้องถิ่น

สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย ได้ให้ความหมายไว้ว่า เป็นระดับความพอใจของนักท่องเที่ยวที่ลดน้อยลง เช่น เดียวกับความรู้สึกของประชาชนในท้องถิ่น จะเห็นได้ว่าความหมายดังกล่าว ได้ให้ความสนใจทั้งในด้านความรู้สึกของนักท่องเที่ยวและด้านประชาชนในท้องถิ่น (สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย, 2531. ไม่มีหน้า)

บทสรุปจากแนวความคิดของการรองรับได้ของแหล่งท่องเที่ยวคือ การกำหนด ขีดความสามารถในการรองรับด้านต่างๆ เช่น ด้านกายภาพ ด้านชีวภาพ และด้านสังคม และ วัฒนธรรม ซึ่งทั้ง 3 ด้าน ต้องกำหนดความสามารถในการรองรับที่สามารถวัดได้และตรวจสอบได้

### **1.5 ระบบการวางแผนตามแนวความคิดของขีดจำกัดของการเปลี่ยนแปลงที่ยอมรับได้ (Limit of Acceptable Change Planning System)**

รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่ อุทยานแห่งชาติเขายางยุ่ง (กรมอุทยานแห่งชาติสัตหีบีและพันธุ์พีช , 2549. หน้า 2-30 อ้างอิงจาก McCool, 1996) ได้กล่าวถึงกรอบความคิดของขีดจำกัดของการเปลี่ยนแปลงไว้ดังนี้

1. วัตถุประสงค์ของการวางแผนและการจัดการจะต้องมีความเฉพาะเจาะจง และบ่งชี้ว่าจะไว้จะต้องถูกดูแล จัดการ หรือปกป้องรักษาด้วยการบริหารจัดการ
2. การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นมีอยู่ตลอดเวลาในระบบธรรมชาติ
3. กิจกรรมการท่องเที่ยวทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในระบบธรรมชาติ
4. การบริหารจัดการต้องหาคำตอบว่าการเปลี่ยนแปลงมากแค่ไหนที่ยอมรับได้
5. การติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลที่เกิดขึ้น (การเปลี่ยนแปลง) จากการบริหารจัดการจะต้องมีการตัดสินหรือบ่งชี้ว่าการบริหารจัดการนั้นเป็นผลหรือไม่และได้อธิบาย ขั้นตอนในการวางแผนบนพื้นฐานของแนวความคิดขีดจำกัดของการเปลี่ยนแปลงที่ยอมรับได้ไว้ เป็นลำดับขั้นดังนี้

ขั้นที่ 1 บ่งชี้ปัญหาของพื้นที่และข้อควรคำนึงข้อระวังต่าง ๆ ลักษณะพิเศษ และคุณค่าต่างๆ

**ขั้นที่ 2 จำแนกและแยกแยะช่วงชันของโอกาสทางด้านนันทนาการ (Recreation Opportunity Spectrum)** เนื่องจากการใช้ประโยชน์ด้านนันทนาการของแหล่งท่องเที่ยว ความต้องการทรัพยากรรากที่ต้องเที่ยวในลักษณะที่แตกต่างกัน สภาพและเงื่อนไขทางด้านสังคมและการจัดการมีความแตกต่างกันตามช่วงชันที่แตกต่างกัน เพื่อบ่งชี้การดูแลรักษา การป้องกัน และการฟื้นฟูสภาพและเงื่อนไขของทรัพยากรรากที่ต้องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยว

**ขั้นที่ 3 ทำการคัดเลือกตัวบ่งชี้สภาพ ครอบเงื่อนไขของทรัพยากรและสังคมในแต่ละช่วงชันของโอกาสทางด้านนันทนาการ**

**ขั้นที่ 4 ทำการรวบรวมและเก็บข้อมูลสภาพหรือเงื่อนไขของทรัพยากรและสังคม และตัวบ่งชี้ที่สามารถบอกรสภาพหรือเงื่อนไขที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน**

**ขั้นที่ 5 พัฒนาและกำหนดมาตรฐานสำหรับตัวบ่งชี้ของทรัพยากรและสังคม สำหรับแต่ละช่วงชันของโอกาสทางด้านนันทนาการ**

**ขั้นที่ 6 บ่งชี้ทางเลือกของช่วงชันของโอกาสทางด้านนันทนาการ ที่จะหันให้เห็นปัญหาของพื้นที่และข้อควรคำนึงต่างๆ และระดับหรือขีดขันของสภาพเงื่อนไขหรือคุณค่าต่างๆ ของทรัพยากร และสังคมที่เป็นอยู่ในปัจจุบันที่ต้องการรักษาไว้**

**ขั้นที่ 7 บ่งชี้การจัดการและการปฏิบัติเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการสำหรับปัญหา ต่างๆ และช่วงชันของโอกาสทางด้านนันทนาการ**

**ขั้นที่ 8 ประเมินและเลือกทางเลือกที่เหมาะสม**

**ขั้นที่ 9 ปฏิบัติการตามแผนและติดตามการตรวจสอบสภาพเงื่อนไขที่เปลี่ยนไปเนื่องจากผลกระทบที่เกิดขึ้น**

วิธีการดังกล่าวใช้หลักการของการเลือกตัวชี้วัด และการกำหนดมาตรฐานทั้งทางชีวภาพและทางสังคมของแหล่งท่องเที่ยวที่สามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและในกรณีที่เป็นมาตรฐานเชิงคุณภาพก็ต้องมีความชัดเจน เที่ยวตรอง และเฉพาะเจาะจง รวมทั้งใช้จ่ายในการวัดจะต้องสมเหตุสมผล ทั้งนี้การวางแผนและการออกแบบจำเป็นต้องอาศัยผลกระทบที่เกี่ยวข้องเป็นพื้นฐานในการกำหนดตัวชี้วัดและมาตรฐานของผลกระทบ ระดับของผลกระทบที่ไม่เกินมาตรฐาน คือระดับที่อยู่ภายใต้ขีดความสามารถสามารถในการรองรับได้ของแหล่งท่องเที่ยว นอกเหนือจากปัจจัยทางชีวภาพและทางสังคมของแหล่งท่องเที่ยว ยังมีสิ่งที่ควรต้องคำนึงถึงอีกด้วย งบประมาณในการบริหารจัดการ เทคนิคและวิธีการในการจัดการกับผลกระทบที่เกิดขึ้น จำนวนของบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจกรรม เป็นต้น

### 1.6 ทรัพยากรักษาการกำหนดขีดความสามารถในการรองรับได้

จากการศึกษาจะพบว่าขีดความสามารถในการรองรับได้ จะขึ้นอยู่กับภาระมาได้ ของทรัพยากร และการใช้ประโยชน์ ดังนั้น การทำความเข้าใจในเรื่องทรัพยากรมีความสำคัญ เพื่อ จะสามารถหาความสัมพันธ์ระหว่างขีดความสามารถในการรองรับได้ ของทรัพยากรนิดต่าง ๆ

จำแนกทรัพยากรโดยทั่วไป แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. ทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป
2. ทรัพยากรที่สามารถสร้างทดแทนได้

แต่สำหรับการจำแนกทรัพยากรทางธรรมชาติอาจแบ่งได้เป็น 4 ประเภทเพื่อให้ ครอบคลุมองค์ประกอบของการท่องเที่ยวอย่างทั่วถึงและง่ายต่อการดำเนินการจัดการ ดังนี้

1. ทรัพยากรธรรมชาติ ได้แก่ ทรัพยากรแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ ซึ่งเป็น ทรัพยากรที่มักจะเกิดการใช้จนเกินความจำเป็นอยู่เสมอ
2. การบริการ เป็นทรัพยากรที่มนุษย์สร้างขึ้น ซึ่งทรัพยากรชนิดนี้เป็นทรัพยากร ที่เกิดจากการดัดแปลงมาจากทรัพยากรธรรมชาติ เช่นที่พักโรงแรม สินค้าของที่ระลึก เป็นต้น

3. โครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ระบบบริการการท่องเที่ยว เช่น ถนน การรักษา ความปลอดภัย เป็นต้น ทรัพยากรนี้มักจะเกิดการขาดแคลนเมื่อมีความต้องการใช้ในปริมาณที่ สูงขึ้น

4. สภาพสังคมของท้องถิ่น ได้แก่ วิถีชีวิตของประชาชน อาชีพ เป็นต้น สำนักบริการวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการ ศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตหีปaa และพันธุ์พีช , 2549. หน้า 2-27 อ้างอิงจาก สำนักบริการวิชาการ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย, 2535) ระบุถึงอีกแนวทางหนึ่งของการวิเคราะห์ความสามารถในการรองรับได้ของ แหล่งท่องเที่ยว โดยได้แบ่งทรัพยากรธรรมชาติออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. ด้านระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม

โดยการศึกษาด้านระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม ต้องพิจารณาความหายได้ยากของ สภาพพื้นที่นั้น ๆ หรือความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของพื้นที่ (Uniqueness) ความเปลี่ยนแปลง (Transformation) และความสามารถในการฟื้นฟูสู่สภาพเดิม (Self-Regenerate)

2. ด้านภาษาภูมิ

การศึกษาความสามารถที่จะรองรับได้ด้านกายภาพนั้น จะต้องพิจารณาจาก ความหนาแน่นของประชากรต่อหน่วยพื้นที่ ว่าอยู่ในสภาวะใด และความสามารถที่จะรองรับได้ ด้านกายภาพนี้จะแปรผันตามระยะเวลาอันด้วย

### 3. ด้านภูมิทัศน์

การศึกษาความสามารถการรองรับได้ด้านภูมิทัศน์นี้ ใช้วิธีการจัดการทรัพยากร ทัศนียภาพ (Visual Resource Management: VRM) ของสมาคมภูมิสถาปนิกแห่งสหรัฐอเมริกา (American Society of Landscape Architects: ASLA) วิธีนี้ประเมินคุณค่าโดยการนำเอา ลักษณะภูมิประเทศ การใช้ที่ดิน วัสดุพืชพรรณและภาระทางสังเกต (Distance zones) และระดับความไวต่อการรับรู้ (Sensitivity level) แล้วจำแนกออกเป็นพื้นที่ตามคุณค่าทางทัศนียภาพ

#### วิธีประเมินคุณค่าทางทัศนียภาพ

คุณสมบัติด้านต่าง ๆ ของพื้นที่

1. ภูมิประเทศ
2. การใช้ที่ดิน
3. วัสดุพืชพรรณ

การจำแนกระยะสังเกต

1. จำแนกระดับความไวต่อการรับรู้
2. จำแนกระดับคุณค่าทางทัศนียภาพ

พื้นที่ซึ่งมีคุณค่าทางทรัพยากรทัศนียภาพสูง มีลักษณะเด่นจะถูกสงวนไว้โดยไม่มีการพัฒนาใด ๆ ทั้งสิ้น ส่วนพื้นที่ซึ่งมีคุณค่าทางทรัพยากรทัศนียภาพในระดับรองลงมาจะสามารถพัฒนาได้บ้าง หรือได้มากทั้งนี้ต้องมีความกลมกลืน ไม่ขัดแย้ง หรือข่มทัศนียภาพเดิม การกำหนดกิจกรรมสำหรับริเวณต่าง ๆ นี้จะพิจารณาจากระดับความแตกต่าง (Contrast Rating) ระหว่างสิ่งก่อสร้างกับคุณค่าทางทัศนียภาพของพื้นที่

#### 1.7 การศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของแหล่งนันทนาการ

รายงานฉบับสมบูรณ์เรื่องโครงการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของ พื้นที่อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ (กรมอุทยานแห่งชาติ สัตหีบป่า และพันธุ์พีช 2549. หน้า 2-22) เกี่ยวกับการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของแหล่งนันทนาการ ว่าในด้านการท่องเที่ยว ได้มีการพัฒนาแนวคิดนี้ขึ้นมาใช้เพื่อการจัดการพื้นที่หรือทรัพยากร และการจัดการเกี่ยวกับ นักท่องเที่ยวโดยการกำหนดขีดความสามารถในการรองรับได้ด้านนันทนาการ (Recreation Carrying Capacity : RCC) เพื่อกำหนดจำนวนนักท่องเที่ยวหรือผู้ใช้ประโยชน์ให้มีความเหมาะสมกับ

ความ สามารถของพื้นที่ สภาพแวดล้อมและการจัดการของแหล่งนันทรานี้ โดยการศึกษามี  
ปัจจัย 3 ด้านดังนี้คือ

1. ปัจจัยด้านกายภาพและชีวภาพของพื้นที่แหล่งนันทรานี้

ซึ่งเป็นปัจจัยทางกายภาพและสิ่งแวดล้อม จะพิจารณาจากความต้องการ

พื้นฐานเพื่อความอยู่รอดของสิ่งมีชีวิต เช่น น้ำ อาหาร ที่พักแรม เป็นต้น ว่าสามารถที่จะรองรับ  
กิจกรรมทางด้านการท่องเที่ยวได้ในระดับใด นอกจากนี้อีกหนึ่งต้องพิจารณาถึงทรัพยากรที่อาจจะ  
ถูกทำลายไปจากการท่องเที่ยวและนันทรานี้ด้วย เช่น ป่าไม้ สัตว์ป่า

2. ปัจจัยด้านนักท่องเที่ยว

เป็นปัจจัยที่ควบคุมได้ยาก เนื่องจากเป็นตัวแปรที่ควบคุมขึ้นได้ยาก ได้แก่  
จำนวนนักท่องเที่ยว กิจกรรมการท่องเที่ยว ลักษณะพื้นฐานของนักท่องเที่ยว เช่น พฤติกรรม  
ทัศนคติ เป็นต้น เพราะนักท่องเที่ยวจะมีความเข้าใจในเรื่องการอนุรักษ์แตกต่างกันไป และการมา  
ท่องเที่ยวในสถานที่หนึ่ง ๆ มีความแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ ปัจจัยด้านนี้จึงส่งผลให้ค่าขีด  
ความสามารถในการรองรับได้แตกต่างกัน

3. ปัจจัยด้านประชาชนในท้องถิ่น

เป็นปัจจัยหลักด้านหนึ่งซึ่งต้องพิจารณาเนื่องจากภายใต้การบริหารจัดการ  
อุทยานแห่งชาติปัจจุบันเน้นให้เกิดการมีส่วนร่วมของชุมชนในท้องถิ่น เพื่อให้เกิดการยอมรับและ  
ความพึงพอใจในการอยู่ร่วมกันและร่วมมือกันในการอนุรักษ์พื้นฟูและใช้ทรัพยากรธรรมชาติและ  
สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ดังนั้นการกำหนดขีดความสามารถในการรองรับได้จึงต้องพิจารณา  
ความเห็นของชุมชนท้องถิ่นประกอบด้วย

จากการศึกษาพบว่า ผลกระทบทางนันทรานี้ให้ความสำคัญกับประเภท  
(Type) ขนาด (Amount) และอัตรา (Rate) ของการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมของแหล่ง  
นันทรานี้และภายในตัวแหล่งนันทรานี้ ที่ถูกต้องตามหลักวิชาการได้มีการกำหนด  
ระดับการเปลี่ยนแปลงที่ยอมรับได้ ซึ่งก็คือการกำหนดขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่  
หรือผลกระทบทางนันทรานี้จะเป็นตัวชี้วัดขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่นั่นเอง

การศึกษากำหนดขีดความสามารถในการรองรับได้สำหรับพื้นที่นันทรานี้

โดยเฉพาะพื้นที่อุทยานแห่งชาตินั้น มักจะให้ความสำคัญกับพื้นที่รองรับสิ่งที่มากกระทบหรือ  
ปฏิเสธการณ์ที่เกิดขึ้นกับสิ่งของรับมากกว่าส่วนอื่นๆ ใน การศึกษาและกำหนดขีดความสามารถใน  
ภาคภูมิการณ์ที่เกิดขึ้นกับสิ่งของรับมากกว่าส่วนอื่นๆ ใน การศึกษาและกำหนดขีดความสามารถใน  
การรองรับได้ การใช้ประโยชน์ทางนันทรานี้ของพื้นที่จึงเน้นที่การเปลี่ยนแปลงของสภาพพื้นที่  
จากการใช้ประโยชน์เป็นหลัก ควบคู่กับการศึกษาความสามารถพึงพอใช้ของผู้ที่เข้ามาใช้ประโยชน์

(รายงานฉบับสมบูรณ์เรื่องโครงการศึกษาชีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่อุทยานแห่งชาติเข่าใหญ่ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตหีบฯ และพันธุ์พีช 2549. หน้า 2-29 อ้างถึง นภารណี ฐานะกัญจน์, 2542) ทั้งนี้องค์ประกอบพื้นฐานของชีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่นั้นทนาการโดยทั่วไปจำแนกออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. ชีดความสามารถในการรองรับได้ด้านชีวภาพ (Biophysical Carrying Capacity)

2. ชีดความสามารถในการรองรับได้ด้านชีวภาพ หมายถึง ระดับกิจกรรมนั้นทนาการและการพัฒนาการที่เกี่ยวข้องที่แหล่งนั้นทนาการสามารถรองรับได้โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบกับทรัพยากรชีวภาพและสิ่งแวดล้อมทางกายภาพของพื้นที่ เช่นผลกระทบต่อการพัฒนาของดิน การเกิดมลพิษของแหล่งน้ำ การลดลงของสัตหีบฯ ทั้งนี้ความยากง่ายของการบังคับชีดความสามารถในการรองรับได้ด้านภาพจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของระบบเศรษฐกิจและระบบ

3. ชีดความสามารถในการรองรับได้ด้านจิตวิทยา (Psychological Carrying Capacity)

4. ชีดความสามารถในการรองรับได้ด้านจิตวิทยา เป็นองค์ประกอบของส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้และความรู้สึกของนักท่องเที่ยวต่อสิ่งที่พบเห็น หมายถึงจำนวนสูงสุดของนักท่องเที่ยวที่พื้นที่สามารถรองรับได้ โดยที่ยังคงรักษาประสบการณ์นั้นทนาการที่มีคุณภาพ ระดับความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวในการไปเยือนพื้นที่นั้นทนาการอาจได้

บทสรุปจากแนวคิดนี้คือ การกำหนดชีดความสามารถในการรองรับของแหล่งท่องเที่ยว โดยต้องคำนึงถึงปัจจัย 3 ด้าน คือ ปัจจัยด้านกายภาพและชีวภาพ ปัจจัยด้านนักท่องเที่ยวและปัจจัยด้านประชาชัชนในท้องถิ่น ซึ่งการกำหนดจะคำนึงถึงสิ่งที่มากกระทบหรือปราชญาณที่เกิดขึ้นกับสิ่งรองรับหรือแหล่งท่องเที่ยว ดังนั้น การกำหนดชีดความสามารถในการรองรับได้ จึงกำหนดในลักษณะจำนวนนักท่องเที่ยวสูงสุดที่พื้นที่สามารถรองรับได้โดยรักษาคุณภาพของแหล่งนั้นทนาการโดยที่นักท่องเที่ยวเองก็ได้รับความพึงพอใจเช่นกัน

**1.8 การประยุกต์ชีดความสามารถในการรองรับได้สำหรับการวางแผนการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ**

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตหีบฯ และพันธุ์พีช ได้แสดงไว้ในรายงานฉบับสมบูรณ์เรื่องโครงการศึกษาชีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่ เกี่ยวกับการนำแนวความคิดทางด้านชีดความสามารถในการรองรับได้ไปประยุกต์ใช้ในการวางแผนพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศโดยมีรายละเอียดดังนี้ (กรมอุทยานแห่งชาติ สัตหีบฯ และพันธุ์พีช, 2549. หน้า 2-22)

1. นำไปประยุกต์ในการกำหนดทิศทางและการควบคุมการพัฒนาหรือการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น

2. นำไปประยุกต์ในการใช้เป็นระบบแจ้งเหตุล่วงหน้าหรือคาดการณ์ล่วงหน้า เมื่อคำนึงถึงการขยายตัวหรือการเจริญเติบโตของ การพัฒนาหรือการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นโดย การเปรียบเทียบกับขีดความสามารถในการรองรับได้หรือขีดจำกัดเพื่อป้องกันหรือเป็นการ เตรียมการแก้ไขปัญหาไว้ก่อนที่ระบบในเวศจะไม่สามารถรองรับได้และการเกิดผลกระทบที่ ก่อให้เกิดความเสียหายขึ้นได้

3. นำไปประยุกต์ในการวางแผนและจัดการเพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น หรือเพื่อ เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับได้

Schneider, Godschill & Axler (1978) กล่าวไว้ว่า ถึงแม้ว่าแนวความคิดด้าน ความสามารถในการยอมรับได้ สามารถนำไปประยุกต์เพื่อวัตถุประสงค์ต่างๆ ใน การวางแผน พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ แต่แนวความคิดดังกล่าวก็ยังมีข้อจำกัดเนื่องจากองค์ประกอบต่างๆ เนื่องจากการวิเคราะห์เพื่อกำหนดขีดความสามารถในการรองรับได้มีข้อจำกัดในการหาข้อสรุปที่ ชัดเจนหรือไม่มีการกำหนดขีดความสามารถในการยอมรับได้ที่ตายตัว ในทำนองเดียวกันการนำไป ประยุกต์ก็จะประสบกับข้อจำกัดในทำนองเดียวกัน ซึ่งข้อจำกัดดังกล่าวเกิดขึ้นจาก

1. สมมติฐานที่นำมาใช้เป็นพื้นฐานในการประเมินหรือการวัด รวมถึงการ ประยุกต์ตามวัตถุประสงค์ต่างๆ

2. ความแตกต่างและความหลากหลายของกระบวนการวิเคราะห์ที่มีพื้นฐานมา จากสมมติฐานที่นำมาใช้เป็นพื้นฐานในการวิเคราะห์ที่แตกต่างกัน

3. ความซับซ้อนและความยุ่งยากของกระบวนการวิเคราะห์ตั้งแต่การนับหรือ คำนวนทางคณิตศาสตร์อย่างง่ายๆ ไปจนถึงการสร้างแบบจำลองด้วยคอมพิวเตอร์ที่มีความ ซับซ้อนและยุ่งยาก

4. ความแตกต่างของกระบวนการวัดหรือการประเมินที่สามารถจำแนกได้ตั้งแต่ สามารถวัดเป็นจำนวนหรือตัวเลขได้ง่าย จนกระทั่งต้องอาศัยการประมาณการหรือการตีความที่ ซับซ้อนและยุ่งยาก

5. ตัวแปรและความสำคัญของตัวแปรที่หลากหลายในบางครั้งยากต่อการวัด หรือจับต้องหรือพิจารณาในเชิงรูปรวม

6. ขนาดของข้อมูลและความซับซ้อนของข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์

7. ความเที่ยงตรงและความถูกต้องของของข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์

## 8. ความแตกต่างระหว่างการวิเคราะห์ กับการคาด測ของ การวิเคราะห์ไป ประยุกต์ตามวัตถุประสงค์ต่างๆ

ผู้จัดสรุปได้ว่า การกำหนดขีดความสามารถในการรองรับ ต้องศึกษาปัจจัยและตัวแปรที่จะนำมาเพื่อกำหนด วัดหรือประเมินการรองรับนักท่องเที่ยว ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งในแหล่งท่องเที่ยวนั้น ในกระบวนการดำเนินงาน ต้องมีการศึกษาขนาดข้อมูล ตัวแปร วิเคราะห์และตีความ นำผลที่ได้ไปใช้เพื่อการกำหนดขีดความสามารถในการรองรับได้

### 1.9 การมาตรวัดและความสามารถในการรองรับได้

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตหีบ้า และพันธุ์พีช ได้แสดงไว้ในรายงานฉบับสมบูรณ์ เรื่องโครงการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่อุทยานแห่งชาติเข้าใหญ่เกี่ยวกับการมาตรวัดและความสามารถในการรองรับได้ว่า สำหรับแหล่งท่องเที่ยวคือระดับที่ หมายความว่า แหล่งท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวหนึ่ง ๆ ซึ่งในทางปฏิบัติอาจนับผลเมื่อ เห็นจะสูงของการขยายตัวของแหล่งท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวหนึ่ง ๆ ซึ่งในทางปฏิบัติอาจนับผลเมื่อ ทางลับเริ่มแสดงผล แต่กรณีกำหนดเกณฑ์วัด (Criteria) นั้นไม่แน่นอนแตกต่างกันไปตามพื้นที่ ของแหล่งท่องเที่ยวและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นเกณฑ์การวัดสามารถแยกได้ออกเป็น 2 กลุ่มคือ (กรมอุทยานแห่งชาติสัตหีบ้า และพันธุ์พีช, 2549. หน้า 2-35)

1. กลุ่มที่วัดค่าได้แน่นอนทางสถิติ ได้แก่ จำนวนที่พักแรมหรือห้องพัก จำนวน ความหนาแน่นของนักท่องเที่ยวต่อพื้นที่แหล่งท่องเที่ยว ระบบสาธารณูปโภคและบริการที่รองรับ หรือ สิ่งอำนวยความสะดวกต่อการท่องเที่ยว เช่น บริษัทน้ำ ใช้ความสามารถของระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบการกำจัดขยะ เป็นต้น การศึกษาามาตรวจนหรือตัวชี้วัดในกลุ่มนี้ สามารถหา งานวิจัยหรือมาตรวัดที่เป็นที่ยอมรับได้ในทางวิชาการ รองรับได้ค่อนข้างชัดเจน

2. กลุ่มที่ไม่สามารถวัดค่าได้แน่นอน ได้แก่ กลุ่มมาตรวัดที่เป็นปัจจัยทางด้าน คุณภาพชีวิต เช่น ผลกระทบหรือมาตรวัดฐานการอยู่รับทางจิตวิทยา ความพึงพอใจต่อแหล่ง ท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยว ผลกระทบต่อปะเพนกวัฒนธรรมและวิถีชีวิตของชุมชนในท้องถิ่น ผลกระทบต่อระบบبيเเวร เป็นต้น เกณฑ์ด้านนี้จะมาตรวัดได้มากำหนดนั้นทำได้ยาก

เมื่อได้มาตรวัดตัวชี้วัดที่เหมาะสม จะสามารถนำมาวิเคราะห์ฯลฯ วิเคราะห์ ซึ่ง สามารถให้คำตอบได้ว่า ความต้องการของนักท่องเที่ยวหรือการใช้ประโยชน์ด้านต่างๆ ของ นักท่องเที่ยวต่อการบริการที่ได้รับในด้านต่างๆ เป็นอย่างไร จึงสามารถจำกัดจำนวนนักท่องเที่ยว ได้เท่าใด

เมื่อกำหนดขีดความสามารถในการรับได้ ต้องมีการตั้งข้อพิจารณาใน การจำกัดการขยายการพัฒนาภายในตัวของรับได้ ต้องมีการตั้งข้อพิจารณาใน การจำกัดการขยายการพัฒนาภายในตัวของรับที่กำหนดไว้แล้ว โดยพิจารณา ตามมาตรการต่าง ๆ ที่เป็นไปได้ เช่น

1. การใช้ชื่อระเบียบบังคับ เช่น กำหนดเขตพื้นที่ (Zoning) การเสียค่าปรับ ในการเพิ่มการตรวจสอบคุณภาพ และการกำหนดบทลงโทษ เป็นต้น

2. การใช้มาตรการในการจัดการ เช่น การประชาสัมพันธ์และให้ความรู้ความ เข้าใจแก่นักท่องเที่ยว การปรับปรุงสภาพภูมิภาค และการเรียกสิ่งตอบแทน เช่น การเก็บ ค่าธรรมเนียม เป็นต้น

3. มาตรการชดเชย จากการพัฒนาที่ย่อมมีผลกระทบตามมา บางครั้งอาจ หลีกเลี่ยงไม่ได้เป็นสิ่งที่ต้องสูญเสียไป ซึ่งควรได้รับการชดเชยอย่างเป็นธรรม เหมาะสม โดยอาจ ต้องค่าใช้จ่ายในการปรับปรุง พื้นที่ กรณีเช่นนี้ มาตรการชดเชย หรือลงทุนในเรื่องดังกล่าวจะเป็น มาตรการเสริมอันหนึ่งที่จำเป็น

กล่าวโดยสรุปแล้ว การกำหนดขีดความสามารถในการรับได้จะมีความ แตกต่างกันทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพื้นที่ของแหล่งท่องเที่ยว สภาพแวดล้อมและลักษณะของแหล่งท่องเที่ยว แต่อย่างไรก็ตามการกำหนดขีดความสามารถในการรับได้ต้องสามารถตรวจสอบ ตรวจสอบ เชิงสถิติได้ วิธีการที่ดีคือ การใช้มาตรการอื่นๆ มาใช้ เป็นต้นว่า การประชาสัมพันธ์ การใช้ระเบียบ ข้อบังคับในเขตพื้นที่ที่มีความเประบanging เพื่อป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้น

### 1.10 การกำหนดระดับขีดความสามารถในการรับได้

ภาควิชาภูมิสถาปัตยกรรม คณะสถาปัตยกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (โครงการศึกษาเพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศอุทยานแห่งชาติตะรุเตา, 2545) ได้จำแนกขีด ความสามารถในการรับออกเป็น 3 ระดับดังนี้

1. ระดับขีดความสามารถในการรับด้านกายภาพ (Physical Carrying Capacity : PCC) หมายถึง ระดับนักท่องเที่ยวสูงสุดที่ขนาดพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวก สามารถรองรับ การใช้ประโยชน์ได้ โดยยังสามารถเอื้อให้เกิดกิจกรรมนันทนาการตามต้องการได้ เช่น พื้นที่จอดรถ จำนวนที่พัก บริมาณน้ำดื่มน้ำใช้ จำนวนบุคลากร เป็นต้น ควรให้ความสำคัญ พื้นที่ด้านนี้ในเขตพื้นที่บริการ การที่จะปรับขยายโครงสร้างทางกายภาพและการเพิ่มขีด ความสามารถในการรับได้ขึ้นพื้นที่ต้องคำนึงถึงขีดความสามารถในด้านอื่น ๆ ตามไปด้วย

2. ระดับขีดความสามารถในการรับด้านสิ่งแวดล้อมหรือด้านนิเวศวิทยา (Environment Carrying Capacity : ECC) หมายถึง ระดับนักท่องเที่ยวสูงสุดที่ไม่ทำให้ระบบ

สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศเสื่อมโทรมลงเกินระดับที่ยอมรับได้ อันส่งผลให้เกิดภาวะวิกฤตต่อ สิ่งแวดล้อม สามารถวัดระดับการยอมรับด้านนี้ได้ สามารถวัดขีดความสามารถในการรองรับด้านนี้ได้โดยวัดระดับการใช้ประโยชน์จากการนับหนทางการต่อช่วงเวลาที่สัมพันธ์กับผลกระทบของระบบ นิเวศ ในด้านผลกระทบต่อ พื้นที่พืช สัตว์ป่า คุณภาพน้ำ คุณภาพดิน และการพังทลายของดิน และ กำหนดผลกระทบสูงสุดที่ยอมรับได้ให้เป็นค่ามาตรฐานของเหล่งท่องเที่ยวนั้น ควรให้ความสำคัญ กับขีดความสามารถด้านนี้ในเหล่งท่องเที่ยวรวมชาติ หรือพื้นที่อนุรักษ์ธรรมชาติที่มีความ เปราะบางและต้องการคงสภาพเดิมไว้

3. ระดับขีดความสามารถในการรองรับได้ด้านสังคม (Social Carrying Capacity : ECC) หมายถึง จำนวนนักท่องเที่ยวสูงสุดหรือระดับการใช้ประโยชน์ที่ยังคงให้ ประสบการณ์ท่องเที่ยวหรือนับหนทางการที่มีคุณภาพแก่นักท่องเที่ยวได้ ทั้งนี้รวมถึงจำนวน นักท่องเที่ยวสูงสุดที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของประชาชนท้องถิ่น จนยอมรับไม่ได้ การพิจารณาด้านนี้จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของชุมชนท้องถิ่น หลักลุ่มน นักท่องเที่ยวฯ กำหนดเป็นมาตรฐานเฉพาะพื้นที่ ซึ่งจะมีความแตกต่างกันไปตามลักษณะชุมชน และกลุ่มนักท่องเที่ยว

สรุปได้ว่า ภาควิชาภูมิสถาปัตยกรรม คณะสถาปัตยกรรม จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ได้จำแนกขีดความสามารถในการรองรับได้ออกเป็นการรองรับด้านกายภาพ การรองรับ ด้านสิ่งแวดล้อม การรองรับด้านสังคม ซึ่งการกำหนดขีดความสามารถในการรองรับได้จะมีความ แตกต่างกันในแต่ละเหล่งท่องเที่ยว ลักษณะชุมชนและกลุ่มนักท่องเที่ยว

## แนวคิดด้านการท่องเที่ยวเชิงนิเวศโดยชุมชนมีส่วนร่วม

### 1. แนวคิดการมีส่วนร่วมของชุมชน (Participation)

การมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นนับได้ว่าเป็นองค์ประกอบที่สำคัญขององค์ประกอบ หลักของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ประกอบกับในการประชุมเรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืนที่นครริโอ เดอ จาเนโร ประเทศบราซิล เมื่อปี พ.ศ. 2535 ตามระเบียบวาระที่ 21 (Agenda 21) มีการเรียกร้องให้ เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน โดยการพัฒนาต่างๆ ให้คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในเรื่องต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิ์ของชุมชนท้องถิ่น ในการจัดการทรัพยากร สิทธิ์ของประชาชนในการมีคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี สิทธิ์ในการรับรู้ข่าวสาร สิทธิ์ในการแสดงความคิดเห็นต่างโครงการหรือกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อตนเอง นอกจากนั้น

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ 9 (พ.ศ.2545 – 2549) ยังได้มุ่งเน้นให้เกิดให้ความสำคัญ กับการพัฒนาแบบองค์รวมที่มีดี “คน” เป็นศูนย์กลางในการพัฒนา

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตหีบป่า และพันธุ์พืช ได้แสดงไว้ในรายงานฉบับสมบูรณ์เรื่อง โครงการศึกษาขีดความสามารถในการรองรับได้ของพื้นที่อุทยานแห่งชาติเข้าใหญ่ (2549, 2 -40) เกี่ยวกับการนำแนวความคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของชุมชนไว้ว่า มีหลักการที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานใน การเปิดโอกาสให้ชุมชนท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษา วางแผนการดำเนินงานต่างๆ ที่ เกี่ยวข้องกับชุมชน ใน 2 ระดับ ได้แก่

1. ชุมชนท้องถิ่นให้ความร่วมมือ ในการเก็บข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นจริงเกี่ยวกับสภาพ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ข้อมูลประชากร เศรษฐกิจและสังคมข้อมูลด้านการท่องเที่ยว กิจกรรมต่าง ๆ ที่มีทั้งปัจจุบันและที่ควรจะมี รวมถึงอุปสรรคด้านการท่องเที่ยว

2. ชุมชนในท้องถิ่นควรได้ทราบผลการศึกษา และมีโอกาสได้แสดงข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะต่อผลการศึกษา เพื่อปรับปรุงให้ผลการศึกษามีความสมบูรณ์ ถูกต้องยิ่งขึ้น โดยประชาชนในท้องถิ่นยอมรับหรือมีความเห็นความเข้าใจตรงกันในผลที่คาดว่าจะ ได้รับจากการศึกษา

## 2. ความหมายของการมีส่วนร่วม

คำว่า “การมีส่วนร่วม” นั้นมีผู้ให้ความหมายที่หลากหลายและมีความแตกต่างกันไป ตามความเข้าใจและประสบการณ์ของแต่คนซึ่งผู้วิจัยได้รวบรวมแบ่งคิดต่าง ๆ ของความคิด หลักการ กระบวนการ และวิธีการปฏิบัติ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

นักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายและแนวคิดการมีส่วนร่วม (Participation) ไว้ ในมุมมองที่กว้างว่า เป็นการเข้าร่วมอย่างแข็งขันของประชาชนในการดำเนินการตัดสินใจในทุก ระดับและทุกรูปแบบของกิจกรรมต่าง ๆ ทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง โดยเฉพาะในบริบท ของกระบวนการวางแผนที่มีการกำหนดรูปแบบแนวคิดการมีส่วนร่วม ผู้พัฒนาร่วมกับการเข้าร่วมของ มวลชนอย่างกว้างขวางในการเลือก การบริการ และการประเมินผลแผนงานและโครงการต่าง ๆ ที่ จะนำมาซึ่งการยกระดับความเป็นอยู่ให้สูงขึ้น ซึ่งการมีส่วนร่วมประกอบด้วยลักษณะ 3 ประการคือ

1. การมีส่วนร่วมเป็นอิทธิพลของประชาชนในการวางแผนต่อการวางแผนและ ดำเนินการกิจกรรมและการใช้ประโยชน์ของทรัพยากรเพื่อการผลิต
2. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการวางแผนต่อการวางแผนและดำเนินการ กิจกรรมต่างๆ จะสร้างโอกาสด้านสังคมและเศรษฐกิจ เพื่อยกระดับรายได้ การจ้างแรงงานและเพิ่ม การกินดีอยู่ดี

3. การมีส่วนร่วมเป็นการตัดสินใจของประชาชนที่สนองต่อความต้องการในการที่จะปรับปรุงคุณภาพชีวิตของคน จะนั่นการมีส่วนร่วมทางการเมือง จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่จะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านเศรษฐกิจและสังคม เพราะการมีส่วนร่วมทางการเมืองนำมาซึ่งการกระจายอำนาจทางการบริหารและทรัพยากรไปสู่ท้องถิ่น

### 3. ลักษณะการมีส่วนร่วม

พระราช เดชะรินทร์ (2516. หน้า 91-95) ได้สรุปหลักการและแนวทางการพัฒนาให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมไว้ว่า

1. ต้องยึดหลักความต้องการและปัญหาของประชาชน เป็นจุดเริ่มต้นของกิจกรรม
2. กิจกรรมต้องดำเนินการในรูปกลุ่ม เพื่อการสร้างพลังกลุ่มในการรับผิดชอบร่วมกัน
3. ให้คำนึงขึ้นความสามารถของประชาชน ปลูกฝังให้เกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของ
4. กิจกรรมที่ต้องสอดคล้องกับสภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร วัฒนธรรมของชุมชน
5. การเริ่มต้นควรอาศัยผู้นำชุมชนที่ชาวบ้านเคารพนับถือ
6. ขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ควรให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมตั้งแต่เริ่มต้น

ปกรณ์ ปริยากร (2527. หน้า 49 -64) ได้ให้แนวคิดว่าลักษณะการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา คือ การที่ประชาชนจะเข้ามายึดบทบาทในการร่วมมือ ร่วมทำ ร่วมแก้ไข และร่วมมีผลประโยชน์ซึ่งกันทำได้ 4 ลักษณะ ดังนี้

1. เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดว่าอะไรคือความจำเป็นพื้นฐานของชุมชน
2. เป็นผู้ระดมทรัพยากรต่างๆ เพื่อตอบสนองความจำเป็นพื้นฐาน
3. เป็นผู้ที่มีบทบาทในการปรับปรุงวิธีการกระจายสินค้า และบริการให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น
4. เป็นผู้ได้รับความพึงพอใจและเกิดแรงจูงใจที่จะสร้างกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การมีส่วนร่วมของประชาชน เป็นแนวทางและจุดหมายปลายทางโดยตัวของมันเอง ในแท้ที่ว่าประชาชนทุกคนต่างมีจิตสาธารณะ และเกิดความรู้สึกพึงพอใจอย่างล้ำลึกในการที่ได้เข้ามายึดบทบาทในการตัดสินใจและร่วมปฏิบัติงานที่เกื้อหนุนต่อการตอบสนองความจำเป็นขั้นพื้นฐานของตน

จากคำนิยามการมีส่วนร่วมที่ได้กล่าวมาแล้ว แสดงถึงความสอดคล้องของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่กล่าวถึง “คน” เป็นศูนย์กลางในการพัฒนา เป็นการสร้างความมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น มีส่วนร่วมร่วมกัน ที่จะพัฒนาท้องถิ่นของตนเองในการสร้างผู้ปฏิบัติหน้าที่อย่างที่เรียกว่า อบต.(องค์กรบริหารส่วนตำบล) ซึ่งได้ให้องค์กรภาครัฐคงส่วนท้องถิ่น

มีอำนาจในการกำหนดนโยบายและหาทุนได้เองและจัดสรรงานนี้ให้ “อนุรักษ์ศิลปะ ประเพณี ความรู้ และทรัพยากรธรรมชาติ” รวมทั้งกำหนดให้ อบต.(องค์กรบริหารส่วนตำบล) พิทักษ์ สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ และให้สมาชิก อบต. ทุกคนเข้ามายield จากการมีส่วนร่วมของ ประชาชนโดยการเลือกตั้ง และในการพิทักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติได้นั้น จำเป็น ต้องมีการวางแผนร่วมกับภาครัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อก่อให้เกิดความยั่งยืนและการมี ส่วนร่วมในการดูแลรักษาทรัพยากรในท้องถิ่นของตนรวมถึงลดการบุกรุกพื้นที่ป่าหรือลักลอบ ทำลายทรัพยากรธรรมชาติโดยทั่วไป อย่างไรก็ตามการวางแผนโดยการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนา สามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ การวางแผนจากเบื้องบนสู่เบื้องล่าง (Top-down Planning) หรือ การวางแผนจากส่วนกลาง กำหนดให้ส่วนท้องถิ่นหรือระดับล่างปฏิบัติ กับการวางแผนจาก เบื้องล่างสู่เบื้องบน (Bottom-up Planning) ซึ่งเป็นกระบวนการที่สะท้อนความต้องการ และปัญหา ของท้องถิ่นโดยสอดคล้องกับแผนของส่วนกลาง แต่การวางแผนที่จะสมบูรณ์และเหมาะสม มี ประสิทธิภาพ ควรเป็นแผนพัฒนาแบบ (Comprehensive Development Planning) หรือ เป็นการ วางแผนแบบผสมผสาน (Integrative Planning) ซึ่งคำนึงถึงการประสานแนวทางการพัฒนาจาก เบื้องบนกับเบื้องล่าง การประสานการพัฒนาระหว่างสาขาพัฒนา และประสานการพัฒนาระหว่าง พื้นที่ แผนพัฒนาที่ดี นอกจากมีการประสานด้านต่างๆ ในการวางแผนแล้ว จะต้องมีความเหalte สม (Appropriated Plan) กับสภาพ ศักยภาพ ข้อจำกัด ปัญหา การเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ระบุเป็นการบริหารพัฒนาในปัจจุบันเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (2544. หน้า 2-3) ขอเสนอของการท่องเที่ยวเชิง อนุรักษ์ครอบคลุมลักษณะพื้นฐานองค์ประกอบหลัก 4 ด้าน ประกอบด้วย พื้นที่การท่องเที่ยว การ จัดการ กิจกรรมและกระบวนการ และการมีส่วนร่วม ซึ่งมีองค์ประกอบหลัก (Key elements) ดังนี้

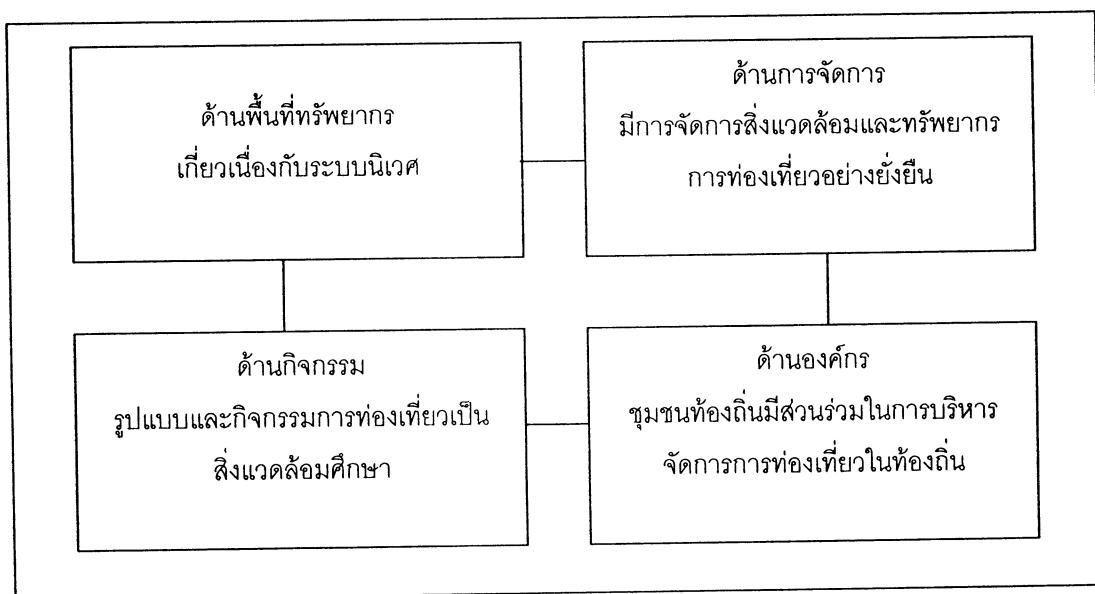
1. องค์ประกอบหลักด้านพื้นที่ เป็นการท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวที่เกี่ยวเนื่องกับ ธรรมชาติที่มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น (Identity of authentic or endemic or unique) ทั้งนี้รวมแหล่ง วัฒนธรรม และประวัติศาสตร์ที่เกี่ยวเนื่องกับระบบนิเวศ (Ecotourism) ในพื้นที่ของแหล่งนั้น ๆ ดังนั้นองค์ประกอบด้านพื้นที่จึงเป็นการท่องเที่ยวที่มีพื้นฐานอยู่กับธรรมชาติ (Nature-based tourism)

2. องค์ประกอบด้านการจัดการ เป็นการท่องเที่ยวที่มีความรับผิดชอบ (Responsible travel) โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม มีการจัดการที่ยั่งยืนครอบคลุมถึงการ อนุรักษ์ทรัพยากร การจัดการสิ่งแวดล้อม การป้องกันและกำจัดลพิษ และควบคุมการพัฒนาการ ท่องเที่ยวอย่างมีขอบเขต จึงเป็นการท่องเที่ยวที่มีการจัดการอย่างยั่งยืน (Sustainable

management tourism) เพื่อให้เกิดเป็นการท่องเที่ยวที่มีความรับผิดชอบ ที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

3. องค์ประกอบด้านกิจกรรมและกระบวนการ เป็นการท่องเที่ยวที่มีกระบวนการเรียนรู้ (Learning process) โดยมีการให้การศึกษา เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศของแหล่งท่องเที่ยวเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ ความประทับใจ เพื่อสร้างความตระหนักและปลูกจิตสำนึกรักษาทรัพยากรท่องเที่ยว ประชาชนท้องถิ่น ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง จึงเป็นการท่องเที่ยวสิ่งแวดล้อมศึกษา (Environmental education – based)

4. องค์ประกอบด้านการมีส่วนร่วม เป็นการท่องเที่ยวที่มีคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของชุมชน และประชาชนท้องถิ่น (Involvement of Local community or people participation) ที่มีส่วนร่วมในการคิด วางแผน ปฏิบัติตามแผน ได้รับประโยชน์ ติดตามตรวจสอบ ตลอดจนร่วมบำรุงรักษาทรัพยากรท่องเที่ยว อันจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ในท้องถิ่น การกระจายรายได้ การยกระดับคุณภาพชีวิตและการได้รับผลตอบแทน เพื่อกลับมาบำรุงรักษาและจัดการแหล่งท่องเที่ยว ด้วย และในที่สุดท้องถิ่นมีส่วนในการควบคุมการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างมีคุณภาพ ท้องถิ่นในที่นี่เริ่มต้นจากระดับรากหญ้า (Grass root) จนถึงการปักครองท้องถิ่น และอาจรวมไปถึงการมีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้อง จะเป็นการท่องเที่ยวอย่างมีส่วนร่วมของชุมชน (Community participation – based tourism)



ภาพ 6 แสดงองค์ประกอบหลักของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

ศูนย์วิจัยป้าไม้ คณานศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กล่าวว่า ถึงการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ในลักษณะของการมีส่วนร่วมของชุมชน คือ การมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่น สภาพทางเศรษฐกิจและชุมชนท้องถิ่นที่ต้องอยู่ภายใต้การดูแลและรับผิดชอบ แหล่งท่องเที่ยวรวมชาติ เช่น อุทยานแห่งชาติ ควรได้รับการพิจารณาให้เป็นวัตถุประสงค์หรือองค์ประกอบที่สำคัญของการส่งเสริมและจัดการการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เพราะการท่องเที่ยวมีบทบาทที่สำคัญยิ่งต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชนท้องถิ่นในระยะยาวมากกว่ากิจกรรมอื่น ๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อความอยู่รอดของธรรมชาติแผลล้ม ดังนั้นการเปิดโอกาสให้ชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการท่องเที่ยวทั้งทางตรงและทางอ้อม รูปแบบของการมีส่วนร่วมของชุมชน ได้แก่ การลงทุนเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกและการจราจร ขนาดเล็กที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่ำ (Low scale – low impact tourist development) การเป็นมัคคุเทศก์ (Tour guides) การนำสินค้าที่เป็นศิลปหัตถกรรมพื้นบ้านมาขายแก่นักท่องเที่ยว และการจ้างงานในสวนอื่น ๆ เป็นต้น (ศูนย์วิจัยป้าไม้ คณานศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2538. หน้า 3 -3)

จากการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในกิจการด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันว่าจะช่วยปรับปรุงชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนท้องถิ่นให้ดีขึ้นในระยะยาว จะทำให้ชุมชนท้องถิ่นตระหนักรู้ถึงคุณค่าและความสำคัญของแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่อนุรักษ์ประเภทต่าง ๆ และลดการพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติลง ซึ่งเท่ากับว่าเป็นการช่วยส่งเสริมการอนุรักษ์ ซึ่งมีความสำคัญต่อสังคมส่วนรวมระดับประเทศอีกด้วย

สรุเชชช์ เซชช์มาส (2538. หน้า 14-16) กำหนดองค์ประกอบของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ กับการมีส่วนร่วมดังนี้ คือ

Local benefit หมายถึง การกระจายรายได้ไปสู่ชุมชนท้องถิ่นทั้งทางตรงและทางอ้อม คือ เปิดโอกาสให้คนในท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการให้บริการทางการท่องเที่ยว เช่น ที่พักผู้นำทาง รวมทั้งการเป็นมัคคุเทศก์ท้องถิ่นด้วย

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (2538. หน้า 7-8) กล่าวถึงหลักการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ที่ชุมชนมีส่วนร่วม (Principles of Eco tourism) มี 8 ประการ ดังนี้

1. มีพื้นฐานอยู่บนธรรมชาติ วัฒนธรรม และชุมชน (Nature-based/Cultural-based/Community-based)
2. มีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน (Sustainably managed)
3. คำนึงถึงสังคมวัฒนธรรม (Inclusive of social and cultural aspects)

4. ให้ความรู้แก่นักท่องเที่ยวและคนในท้องถิ่น (Educational to tourism and local people)

5. คนในท้องถิ่นได้รับผลประโยชน์ (Benefit to local people)
6. คนในท้องถิ่นมีส่วนร่วม (Involvement of local people)
7. แหล่งท่องเที่ยวต้องเป็นของแท้ ดั้งเดิม (Product authentic)
8. นักท่องเที่ยวมีความพึงพอใจ (Tourism satisfaction)

กระบวนการเรียนรู้ร่วมกันในหมู่ผู้เกี่ยวข้อง คือ กระบวนการที่ขาดไม่ได้ ของการท่องเที่ยวประเพณีโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติและสังคม กระบวนการเรียนรู้ (Learning Process) จะเกิดขึ้นในทุกขณะทุกขั้นตอนของการจัดการ การท่องเที่ยวเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนา การท่องเที่ยวแบบยั่งยืนซึ่งจะทำให้มีการสั่งสมประสบการณ์ที่ดีและมากขึ้นตามลำดับ ซึ่งการเรียนรู้นั้น ไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะนักท่องเที่ยวเท่านั้น แต่รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทั้งผู้บริหารแหล่งท่องเที่ยว ผู้ประกอบการ นักท่องเที่ยว และประชาชนท้องถิ่น

**สิ่งแวดล้อม** คือ สิ่งแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยวจะต้องได้รับการจัดการเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบทั้งต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่และสิ่งแวดล้อมโดยรวม สิ่งแวดล้อมในที่นี้หมายถึงสิ่งแวดล้อมที่เป็นทรัพยากรของแหล่งทางธรรมชาติ และ/หรือ วัฒนธรรมที่มีอยู่

**การมีส่วนร่วมของท้องถิ่น** คือ การจัดการที่มีลักษณะของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ที่ท้องถิ่นต้องมีส่วนร่วม (Involvement, Participation, Partnership) ท้องถิ่นในที่นี้อาจ หมายถึง ชุมชน (Community) หรือประชาชน (People, Local People) หรือรัฐบาล ท้องถิ่นองค์กรปกครองท้องถิ่น (Local Government) ก็ได้ ทั้งนี้ควรเป็นท้องถิ่นที่เป็นของประชาชนอย่างแท้จริง ประชาชนส่วนใหญ่เป็นผู้กำกับองค์กร อย่างเป็นประชาริปไตย และการมีส่วนร่วม หมายถึง การมีสิทธิในการควบคุม ดูแล กระบวนการท่องเที่ยว โดยมีส่วนร่วมตั้งแต่ขั้นสำรวจ วางแผน จัดการ ดำเนินการ ซึ่งนอกจากจะก่อให้เกิดรายได้หรือผลประโยชน์ต่อท้องถิ่นแล้ว ยังชี้ถึงความสำคัญของท้องถิ่น และเป็นกระบวนการเรียนรู้สู่ทางการพัฒนาความสามารถ ในการพึ่งตนเองของชุมชน

**การปลูกจิตสำนึก** คือ วัตถุประสงค์ของการท่องเที่ยว หรือกระบวนการเรียนรู้วิธีการจัดการที่ต้องมุ่งให้ผู้เกี่ยวข้องกิจิตสำนึกอย่างแท้จริง ไม่เพียงแต่มีความเข้าใจเท่านั้น แต่สามารถปฏิบัติได้อย่างเป็นธรรมชาติโดยอัตโนมัติ เพื่อให้เกิดการรักษาระบบนิเวศของแหล่งไว้ไม่ให้ถูกทำลาย หรือเปลี่ยนแปลงไป โดยให้คงสภาพการปฏิสัมพันธ์อย่างสมดุล ไว้ให้นานที่สุด

Murphy (1985. หน้า 165-167) ได้ให้แนวการศึกษาเรื่องการท่องเที่ยวโดยได้เน้นในเรื่องของชุมชนมากขึ้น โดยมองว่าชุมชนเป็นระบบนิเวศหนึ่ง Murphy ได้กล่าวถึงวิธีการศึกษา 2

วิธี คือวิธีการเชิงชุมชน (community approach) และวิธีการเชิงนิเวศวิทยา (ecological approach) ไว้ ดังนี้

วิธีการเชิงชุมชน จุดประสงค์ของวิธีการเชิงชุมชนนี้ คือ จะทำอย่างไรที่จะบรรจุผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการท่องเที่ยวสู่ชุมชนให้มากที่สุด นอกจากนี้ยังไม่เกิดการสนับสนุนจากคนในชุมชนด้วย การท่องเที่ยวจะมีศักยภาพทางสังคมและเศรษฐกิจมาก ถ้ามีการปรับแผนการท่องเที่ยวจากลักษณะของเชิงชุมชนอย่างเดียวไปสู่ลักษณะการเปิดกว้างสู่ชุมชนมากขึ้น เนื่องจากว่าการท่องเที่ยวนั้นใช้ทรัพยากรห้องถินเป็นจุดขาย การจัดการแหล่งทรัพยากรห้องถินนี้จึงเป็นเป้าหมายเพื่อสมบูดของชุมชนและคนรุ่นต่อไป ดังนั้น การศึกษาเรื่องเกี่ยวข้องกับชุมชนทั้งทางนิเวศวิทยามนุษย์ และธุรกิจ Murphy ได้ให้หลักเกณฑ์ในการศึกษาไว้ 4 ข้อคือ

1. สิ่งแวดล้อมและการเข้าถึง เนื่องจากการท่องเที่ยวนั้นเกี่ยวข้องอยู่บนพื้นฐานของแหล่งธรรมชาติและทางที่จะนำลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวนั้นเข้าสู่แหล่งท่องเที่ยวหรือผลผลิต
2. ธุรกิจและเศรษฐกิจ เนื่องจากธุรกิจและเศรษฐกิจทำให้การท่องเที่ยวอยู่ได้
3. สังคมและวัฒนธรรม เนื่องจากว่าการท่องเที่ยวนั้นย่อมเกี่ยวข้องกับชุมชนห้องถินโดยเฉพาะ ในเรื่องของวัฒนธรรมที่ต้องรักษาไว้เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน ดังนั้น การมีส่วนร่วมในการพัฒนาการท่องเที่ยวอยู่มีความสำคัญเช่นเดียวกัน
4. การจัดการ เป็นสิ่งที่จะบอกว่าควรจะทำอย่างไรในอนาคต
5. วิธีการเชิงนิเวศวิทยา ระบบบินเวศ คือ พื้นที่ธรรมชาติที่ประกอบด้วยสิ่งมีชีวิตและสิ่งไม่มีชีวิตที่มีปฏิสัมพันธ์ในการผลิต และการแลกเปลี่ยนสาระระหว่างกัน (Odum, 1971. p. 26) เหตุผลในการมองการท่องเที่ยวอยู่ในระบบบินเวศนี้ เนื่องจากว่าการท่องเที่ยวเกี่ยวข้องกับแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งในแหล่งท่องเที่ยวประกอบด้วยนักท่องเที่ยวซึ่งมีปฏิสัมพันธ์กับส่วนของสิ่งมีชีวิตในห้องถิน (ชาวบ้านหรือผู้ให้บริการ) และสิ่งไม่มีชีวิต (ทิวทัศน์ แสงแดด) เพราะนักท่องเที่ยวต้องการหาประสบการณ์ (บุริโภค) ผลผลิตของการท่องเที่ยว

ในธรรมชาตินั้นองค์ประกอบของระบบบินเวศมีการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน แหล่งทรัพยากรธรรมชาติของชุมชนก็เช่นเดียวกัน ต้องเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในเรื่องข่าวสารการตลาดการขนส่งและที่พักแก่นักท่องเที่ยว อุตสาหกรรมก็จำเป็นจะต้องได้รับการสนับสนุนจากสังคมนั้นเพื่อให้เกิดความเป็นมิตรไมตรีจิต การปฏิสัมพันธ์ขององค์ประกอบเหล่านี้ก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนรายได้ระหว่างกลุ่มต่างๆ ในชุมชนนี้ขึ้นตามมีการจัดการระบบการท่องเที่ยวที่ดีก็สามารถนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน อุตสาหกรรมท่องเที่ยวก็เป็นอุตสาหกรรมที่มีทรัพยากรการผลิตที่สามารถสร้างทดสอบขึ้นใหม่ได้

การศึกษาเชิงระบบบิเวศนี้ มีลักษณะสำคัญ 2 ประการ คือ มีความยืดหยุ่น หมายถึง สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ทุกระดับ (ระดับชาติถึงระดับชุมชน) และในเรื่องแนวคิดเกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนระหว่างองค์ประกอบของสิ่งมีชีวิตและไม่มีชีวิต สำหรับการทำเที่ยวนั้นก็มีระดับของการวางแผนหลายระดับ และสิ่งที่สำคัญที่สุดก็คือการทำความเหมาะสมที่สุดของความสัมพันธ์ระหว่างความเจริญรุ่งเรืองกับสภาพของสิ่งแวดล้อม

นิเวศชุมชน (Ecological community) เป็นกลุ่มของสิ่งมีชีวิตไม่ว่าจะเล็กหรือใหญ่ ที่ได้อาศัยอยู่รวมกันในท้องถิ่นหนึ่ง ๆ ชุมชนอาจจะถูกแบ่งเป็นหลายระดับขั้น ซึ่งแต่ละขั้นก็จะมีศักยภาพทางนิเวศหรือมีขีดความสามารถในการรองรับของตนเอง จึงความสามารถในการรองรับของแต่ละชุมชนขึ้นอยู่กับขนาด แหล่งทรัพยากร ช่วงฤดูกาล และระดับขั้นของการพัฒนา

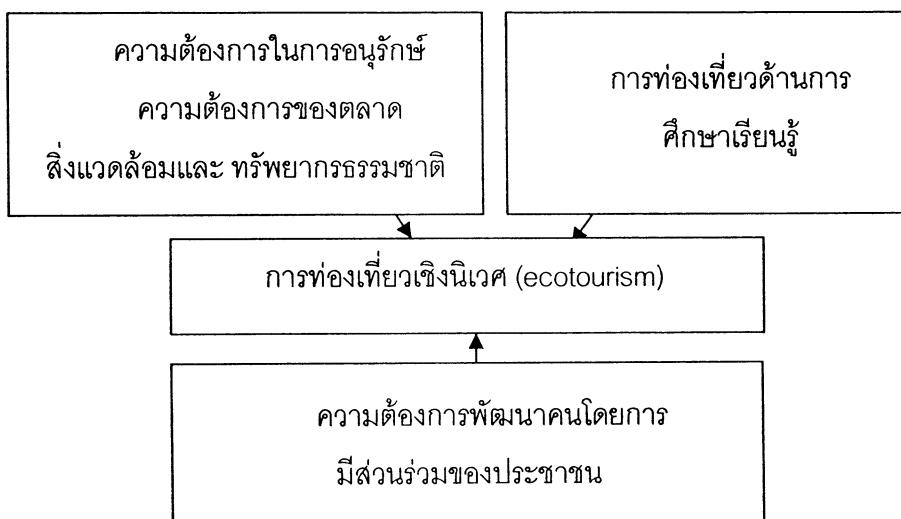
(สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย, 2540. หน้า 2-1 ถึง 2-5)

กล่าวถึงการประชุม Earth Summit ที่ประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2535 ว่าได้ก่อให้เกิดกระแสที่สำคัญต่อการพัฒนาการท่องเที่ยว 3 ด้าน คือ

1. กระแสความต้องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ที่มีขอบข่ายกว้างขวางไปทั่วโลก ทั้งในเรื่องการอนุรักษ์ในระดับท้องถิ่นจนถึงการอนุรักษ์ ป้องกัน และแก้ไข ภัยต่อการณ์ของโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งการอนุรักษ์ระบบบิเวศ

2. กระแสความต้องการของตลาดการท่องเที่ยวในด้านการศึกษาเรียนรู้ หรือมีประสบการณ์ด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ เป็นความต้องการที่มีมากขึ้นในหมู่นักท่องเที่ยวและในทุกส่วนของสังคม เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความรู้และความตระหนักริบในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

3. กระแสความต้องการพัฒนาคน โดยการมีส่วนร่วมของประชาชนที่มาจากรากหญ้า (grass-root) อันจะเป็นหลักประกันที่จะให้มีการพัฒนามีทิศทางที่ถูกต้อง มีการกระจายรายได้ที่เหมาะสมเป็นไปตามความต้องการของผู้ที่อยู่ในท้องถิ่น ดังภาพ (สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย, 2540. หน้า 2-2)



ภาพ 7 แสดงกระแสที่สำคัญต่อการพัฒนาการท่องเที่ยว

ทวีทอง วงศ์วิวัฒน์ (บรรณा�ธิการ, 2527. หน้า 2) กล่าวว่า การที่ประชาชน หรือ ชุมชน พัฒนาขึ้นด้วยความสามารถของตนในการจัดการควบคุมการใช้ และการกระจายทรัพยากรที่มีอยู่ เพื่อประโยชน์ต่อการดำรงชีพทางเศรษฐกิจ และสังคม ทำให้ประชาชนได้พัฒนาการรับรู้ และ ภูมิปัญญาซึ่งแสดงออกในรูปแบบการตัดสินใจในการกำหนดชีวิตของตน โดยภาครัฐจะต้องคืน อำนาจในการกำหนดการพัฒนาให้แก่ประชาชน เพื่อให้ประชาชน โดยเฉพาะกลุ่มสตรี คนจน หรือ คนด้อยโอกาส ในสังคม ได้มีโอกาสในการแสดงความต้องการทางทางเลือก หรือเสนอข้อ เรียกร้องเพื่อปักป้องผลประโยชน์ร่วมของกลุ่ม และเป็นผู้รับผลกระทบต่างๆ เพื่อสนองตอบความ จำเป็นพื้นฐาน

แพทริเซีย ลันดี กล่าวว่า การให้โอกาสประชาชน เป็นฝ่ายกำหนดความต้องการของ ตนเอง เป็นการเสริมพลังอำนาจให้ประชาชนระดมขีดความสามารถในการจัดการทรัพยากร การ ตัดสินใจและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ มากกว่าที่จะเป็นฝ่ายตั้งรับจากการพัฒนาเพียงฝ่ายเดียว (Cerner.,n.d.;citing Patricia Lundy, 1999. p.125)

จากความหมายของการมีส่วนร่วม ผู้วิจัยสรุปได้ว่า การมีส่วนร่วมหมายถึง กระบวนการของ การพัฒนา ซึ่งเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามาร่วมกระทำการกิจกรรมใน กระบวนการพัฒนาในลักษณะต่างๆ ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดโครงการ ได้แก่ การมีส่วนร่วมใน การศึกษาชุมชน การมีส่วนร่วมในการวางแผน การมีส่วนร่วมในการดำเนินการพัฒนา การมีส่วน ร่วมในการได้รับผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล โดยโครงการฯ

พัฒนาดังกล่าวจะต้องมีความสอดคล้องกับวิถีชีวิตวัฒนธรรมของชุมชนไม่ขัดต่อธรรมเนียม  
ประเพณีของชุมชนท้องถิ่น

กระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในงานพัฒนานั้น ประชาชนจะต้องเข้ามามีส่วน  
ร่วมในขั้นตอนของการปฏิบัติงาน โดยนักพัฒนาหรือนักวิชาการจากภายนอกเป็นผู้ส่งเสริมและ  
สนับสนุนในด้านต่าง ๆ เช่น ข้อมูลข่าวสาร เทคโนโลยี ฯลฯ จากการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง  
กับกระบวนการมีส่วนร่วม พบร่วม โดยส่วนใหญ่กระบวนการมีส่วนร่วมจะเริ่มจากการค้นหาปัญหา  
และสาเหตุ การวางแผนดำเนินกิจกรรมแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงาน การร่วมรับผลประโยชน์ และ  
การติดตามประเมินผล (เจมศักดิ์ ปันทอง, 2526. หน้า 10)

ในกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา จะต้องเปิดโอกาสให้ประชาชน  
มีส่วนร่วมในการตัดสินใจที่จะกำหนดปัญหา และความต้องการด้วยตนเอง โดยเฉพาะในขั้นตอน  
ของการวางแผนแก้ไขปัญหา ดังที่โคเอ็น & อัฟฟอฟ (Cohen; & Uphoff 1980, P. 213 – 218) ได้  
แบ่งการมีส่วนร่วมออกเป็น 4 แบบ คือ

1. การมีส่วนร่วมการตัดสินใจ (Decision marking) ประกอบด้วยการริเริ่มตัดสินใจ  
ดำเนินการตัดสินใจ และตัดสินใจปฏิบัติการ
2. การมีส่วนร่วมการปฏิบัติการ (Implementation) การสนับสนุนทรัพยากร การ  
บริหาร การประสานความร่วมมือ
3. การมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ (Benefits) ประกอบด้วยผลประโยชน์ด้านวัตถุ  
ด้านสังคม และส่วนบุคคล
4. การมีส่วนร่วมในการประเมิน (Evaluation)  
จากแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วม ผู้วิจัยสรุปได้ ดังนี้
  1. การมีส่วนร่วมในการศึกษาชุมชน จะเป็นการระดับให้ประชาชนได้วรรคเรียนรู้  
สภาพชุมชน การดำเนินชีวิต ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการทำงาน  
และร่วมกันค้นหาปัญหาและสาเหตุของปัญหา ตลอดจนการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา
  2. การมีส่วนร่วมในการวางแผน โดยจะมีการรวมกลุ่มอภิปรายและแสดงความ  
คิดเห็นเพื่อกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ วิธีการ แนวทางการดำเนินงาน และทรัพยากรที่  
จะต้องใช้
  3. การมีส่วนร่วมในการดำเนินการพัฒนา โดยการสนับสนุนด้านวัสดุ อุปกรณ์  
แรงงาน เงินทุน หรือเข้าร่วมบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การประสานงาน และดำเนินการขอ  
ความช่วยเหลือจากภายนอก

4. การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์จากการพัฒนา เป็นการนำเอกิจกรรมมาใช้ประโยชน์ทั้งด้านวัตถุและจิตใจ โดยอยู่บนพื้นฐานของความเท่าเทียมกันของบุคคลและสังคม

5. การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผลการพัฒนาเพื่อที่จะแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันท่วงที

จากกล่าวได้ว่า การมีส่วนร่วมเป็นเรื่องเกี่ยวกับความต้องการขั้นพื้นฐาน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของมนุษย์ ดังนั้นตัวเปรียัด้านประชากร ด้านสังคมเศรษฐกิจ และทฤษฎีที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ล้วนแต่มีผลต่อการมีส่วนร่วม ดังนั้นในงานวิจัยครั้งนี้จึงได้สรุปปัจจัยที่ทำให้ประชาชนมีส่วนร่วม ซึ่งเกี่ยวข้องกับ 3 ปัจจัย ดังนี้ ปัจจัยทางด้านประชากร ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ความรู้ ความคิดเห็น และการรับรู้ข่าวสาร

## **บทบาทขององค์กรส่วนท้องถิ่นต่อการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ**

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นหน่วยงานปกครองที่อยู่ใกล้ชิดประชาชนในท้องถิ่นมากที่สุด จึงเป็นหน่วยงานที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ในมาตรา 4 “องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” หมายความว่า “องค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์กรบริหารส่วนตำบล กรุงเทพมหานคร เมืองพัทยาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง” และในมาตรา 30 (1) กำหนดให้รัฐดำเนินการถ่ายโอนการกิจการให้บริการสาธารณูปโภคที่รัฐดำเนินการอยู่ให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เสร็จสิ้นภายในสี่ปี (ภายในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2546) การดำเนินการดังกล่าวเป็นการกระจายอำนาจลงสู่ท้องถิ่น ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจ และหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเพิ่มขึ้น โดยระบบบริการสาธารณะนี้ จะมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน รวมทั้งการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในท้องถิ่น ซึ่งจะมีบทบาททั้งโดยตรงและโดยอ้อม เช่น บทบาทตามกฎหมายปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายสิ่งแวดล้อม การจัดการศึกษา การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพแหล่งท่องเที่ยว เป็นต้น

### **1. บทบาทตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม**

การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์หรือการท่องเที่ยวเชิงนิเวศเป็นการท่องเที่ยวที่เน้นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นของตน

โดยสิ่งแวดล้อมในท้องถินจะเป็นทรัพยากรการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่สำคัญในการดึงดูดนักท่องเที่ยว ถึงแม้ภูมายปกของส่วนท้องถินจะกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถินมีอำนาจและหน้าที่ ในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังเช่น พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. 2542 ในมาตรา 16 (24) “การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” และมาตรา 17 (5) “การคุ้มครอง การดูแล และบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” แล้วก็ตาม องค์กรปกครองส่วนท้องถินก็ควรจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในภูมายปกสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับท้องถินของตนเองเพื่อจะได้ช่วยส่งเสริม และดูแลให้ปฏิบัติได้ถูกต้อง อันจะเป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ของท้องถิน เพราะการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เน้นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และนักท่องเที่ยวจะไม่สนับสนุนกิจกรรมการท่องเที่ยวที่ส่งผลกระทบหรือทำลายสภาพแวดล้อม ดังนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถินจึงต้องมีความรู้ความเข้าใจในภูมายปกสิ่งแวดล้อม

## 2. บทบาทการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

องค์กรปกครองส่วนท้องถินมีบทบาทอำนาจหน้าที่ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

บทบาททางตรง เป็นบทบาทตามภูมายปกของส่วนท้องถิน ดังเช่น ด้านตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. 2542 กำหนดอำนาจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถินในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การที่ภูมายปกกล่าว กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถินมีการจัดการ การบำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ที่ดิน น้ำ แร่ธาตุ ป่าไม้ สัตว์ป่า เป็นต้น และสิ่งแวดล้อม เช่น โบราณสถาน โบราณวัตถุ ศิลปกรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิน และวัฒนธรรมท้องถินที่ดี สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ แหล่งท่องเที่ยว เป็นต้น นั้นแสดงให้เห็นถึงการกระจายอำนาจในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมมายังท้องถิน จึงเป็นหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน ที่จะต้องดำเนินการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่องด้วย เนื่องจากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดังกล่าว เป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาและวิถีชีวิตของคนในท้องถิน และเป็นทรัพยากรที่กลุ่มนักท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์มีความสนใจคร่ำสัมผัสรื่นชม

และเรียนรู้ ดังนั้น การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไว้ จึงเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่แท้จริงด้วย

**บทบาททางอ้อม** องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นอกจากมีบทบาทหน้าที่โดยตรงตามกฎหมายปักครองส่วนท้องถิ่นแล้ว ยังสามารถดำเนินการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วยบทบาทหน้าที่ ดังนี้

บทบาทในการศึกษาควบรวมและจัดทำฐานข้อมูลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นเพื่อนำมาใช้วางแผนพัฒนาท้องถิ่น และการส่งเสริมท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในท้องถิ่น ตัวอย่างข้อมูลที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรเก็บรวบรวมมีดังนี้

1. ข้อมูลประชากร เช่น จำนวนเพศ อายุ รายได้ ระดับการศึกษา การย้ายถิ่น เป็นต้น
2. ข้อมูลทรัพยากรธรรมชาติทุกประเภทที่มีอยู่ในท้องถิ่น
3. ข้อมูลทรัพยากรกรากท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ เช่น ภูเขา หนองน้ำ น้ำตก แม่น้ำ ลำธาร ห้วย หนอง บึง ทะเลสาบ ทะเล เกาะ แหลม อ่าว หาดทราย เป็นต้น
4. ข้อมูลทรัพยากรท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม เช่น โบราณสถาน โบราณวัตถุ ศิลปกรรม จาริตระเพนนี ภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น เป็นต้น
5. ข้อมูลทางการท่องเที่ยว เช่น แหล่งท่องเที่ยว ที่พัก โรงแรม ร้านอาหาร เป็นต้น
6. ลักษณะภูมิอากาศ เช่น ฤดูกาล ลม อุณหภูมิ ความชื้น ปริมาณน้ำฝน เป็นต้น
7. แผนที่และภาพถ่าย เช่น แผนที่เขตกรุงเทพฯ แผนที่ทรัพยากร แผนที่ภูมิ
- ประเทศ แผนที่ธรณีวิทยา แผนที่เส้นทาง ภาพถ่ายทางอากาศ ภาพถ่ายดาวเทียม เป็นต้น
8. ปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น ปัญหาดินพังทลาย ดินเค็ม ดินเบรี้ยว น้ำเสีย อากาศเสีย เสียงดัง สัตว์ป่าลดจำนวนลง การตัดไม้ทำลายป่า เป็นต้น
9. ข้อมูลการใช้ประโยชน์ที่ดินในท้องถิ่น เป็นต้น

บทบาทในการส่งเสริมและเผยแพร่ข้อมูลความรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสู่คนในท้องถิ่นเพื่อให้เห็นความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จะได้ร่วมมือป้องกันและลดปัญหาที่จะเกิดกับทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น โดยยึดหลัก "การป้องกันการเกิดปัญหาจ่ายและประหයดกวาการแก้ปัญหา"

บทบาทในการส่งเสริมให้คนในท้องถิ่นรวมตัวกันจัดตั้งเป็นกลุ่ม ชมรม มูลนิธิสมาคม หรือองค์กรเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นของตน หรือส่งเสริมให้คนในท้องถิ่นเกิดความตระหนักรือมีจิตสำนึกร่วมกัน ที่จะต้องร่วมกันรับผิดชอบแก้ปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

บทบาทในการชี้แจงข้อเท็จจริงและปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของท้องถิน พร้อมทั้งรับฟังความคิดเห็นจากคนในท้องถิน เพื่อนำมาใช้อনุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

บทบาทในการสร้างความเข้าใจ และประสานความร่วมมือระหว่างรัฐ ประชาชน และองค์กรในท้องถิน เพื่อการแก้ปัญหา พัฒนา และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของท้องถินให้เกิดความยั่งยืนต่อไป

ด้านสภาพแวดล้อมของแหล่ง ควรดำเนินการป้องกัน และดูแลรักษาสภาพธรรมชาติระบบบินเวศ ใบราณสถาน โบราณวัตถุ และศิลปกรรมของถินให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์ และควบคุมป้องกัน และกำจัดมลภาวะที่มี หรือจะเกิดในแหล่ง

ด้านคุณค่าและความสำคัญ รวมมีมาตรการดูแลรักษาคุณค่าทางธรรมชาติ รัตนธรรมประวัติศาสตร์ โบราณคดี และศิลปกรรม และเพิ่มการจัดกิจกรรมเสริมคุณค่าดังกล่าว

ด้านการตอบรับของคนในท้องถิน ควรดำเนินการให้คนในท้องถินเข้ามามีส่วนร่วม กิจกรรมของแหล่งฯเต็มใจตอบรับนักท่องเที่ยว ร่วมมือในการรักษาเอกลักษณ์ของท้องถินและคน ส่วนใหญ่ในท้องถินมีส่วนได้รับผลประโยชน์ที่เกิดจากการท่องเที่ยว

ด้านการจัดการ ควรดำเนินการให้มีหรือเพิ่มการดำเนินการดังต่อไปนี้

- การให้การศึกษาหรือสื่อความหมาย ควรจัดให้มีศูนย์บริการนักท่องเที่ยว วิทยากร ป้ายความรู้ ฐานความรู้ นิทรรศการ พิพิธภัณฑ์ ห้องสมุด สื่อสิ่งพิมพ์ จุดชมวิว เส้นทาง ศึกษาธรรมชาติ เป็นต้น

- การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ควรดำเนินการศึกษาคุ้มครอง บำรุงรักษา ฟื้นฟู และควบคุมจำนวนให้เหมาะสม

- องค์กรในการจัดการ ควรดำเนินการให้มีองค์กรที่เกิดจากความร่วมมือของคนในท้องถินมีความรู้เกี่ยวกับการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

จากแนวคิดบทบาทขององค์กรปักครองส่วนท้องถินในการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในท้องถิน สรุปได้ว่า ขององค์กรปักครองส่วนท้องถินมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่จะเป็นองค์กรกลางในการดำเนินงานต่างๆ ในท้องถิน เพราะเป็นหน่วยงานของรัฐที่ใกล้ชิดประชาชนมากที่สุด เป็นองค์ที่อยู่ในพื้นที่ทำให้ทราบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานภายใต้ท้องถินเป็นอย่างดี นอกจากนี้แล้วก็หมายได้กำหนดค่าธรรมเนียมที่ขององค์กรปักครองส่วนท้องถินในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นภารกิจหลักในการดำเนินงานขององค์กรปักครองส่วนท้องถิน

## แนวคิดด้านการตลาดและแผนการตลาดท่องเที่ยว

### การตลาดท่องเที่ยว

#### 1. ความหมายของการตลาดการท่องเที่ยว

การตลาดท่องเที่ยว (Marketing of Tourism) “ได้มีผู้ให้คำจำกัดความไว้ต่างๆ กัน ดังนี้

วินิจ วีรยางกูร ได้ให้ความหมายว่า “ปรัชญาทางการจัดการที่มุ่งเน้นไปสู่ความต้องการของนักท่องเที่ยว โดยอาศัยการวิจัยตลาด การพยากรณ์ การคัดเลือกรับพยากรณ์ ท่องเที่ยวที่กำลังอยู่ในความต้องการเพื่อให้ธุรกิจได้รับประโยชน์สูงสุดในการเสนอบริการแก่นักท่องเที่ยวตามเป้าหมายที่กำหนดไว้” (วินิจ วีรยางกูร, 2532. หน้า 83)

ธรรมนูญ ประจวบเหมาะ กล่าวถึงความหมายว่า “การศึกษาองค์ประกอบ (การผลิตและการบริโภคสินค้าและบริการ) ทางการท่องเที่ยว เพื่อใช้กำหนดลู่ทางในการพัฒนาสินค้าทางการท่องเที่ยวและส่งเสริมให้เกิด demand) และอุปทานทางการท่องเที่ยว (Tourism Supply)” (ธรรมนูญ ประจวบเหมาะ, 2529. หน้า 4-5)

องค์การท่องเที่ยวแห่งโลก (World Tourism Organization) ได้ให้ความหมายว่า “ปรัชญาของการจัดการให้ตรงกับความต้องการของนักท่องเที่ยวโดยการวิจัย การพยากรณ์ และการเลือกสรรผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวที่เหมาะสมสมกับตลาด โดยบรรลุวัตถุประสงค์และให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร” (องค์การท่องเที่ยวแห่งโลก ข้างจาก Coltrman, 1989. หน้า 11)

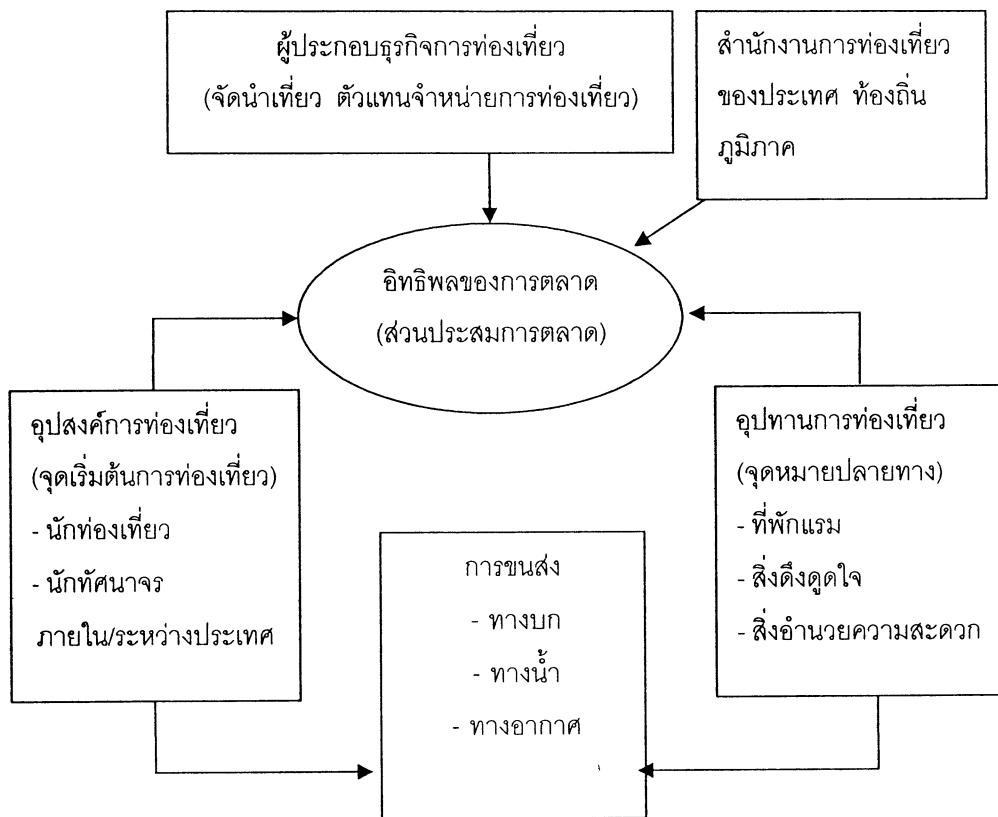
จากการความหมายของการตลาดท่องเที่ยวในทศนะของนักวิชาการ ผู้เชี่ยวชาญต่างๆ แล้ว พอกจะสรุปสาระสำคัญของการตลาดท่องเที่ยวได้ว่า เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับผู้ผลิตและนักท่องเที่ยวในฐานะผู้บริโภค โดยการศึกษาถึงความต้องการและสร้างสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวเพื่อตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยวด้วยความพึงพอใจของนักท่องเที่ยว และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ผลิต

#### 2. บทบาทของการตลาดต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยว

ฉลองศรี พิมลสมพงศ์ (2546. หน้า 5) กล่าวว่า การรู้ถึงความต้องการและพฤติกรรมการซื้อของนักท่องเที่ยวทุกประเภท (Market Demand) มีความสำคัญต่อการจัดหาสินค้าและบริการ (Product Supply) ให้ตรงกับความต้องการนั้นๆ มากที่สุดการจัดกิจกรรมทางการตลาดโดยใช้ส่วนประสมทางการตลาด 4Ps หรือมากกว่า จึงมุ่งเน้นไปที่ผู้บริโภคเป็นสำคัญถ้าหากท่องเที่ยวเดินทางมาส่วนตัว (FIT) อาจได้รับอิทธิพลจากการตลาดน้อยเพราะนักท่องเที่ยวตัดสินใจและวางแผนการเดินทางเองแต่นักท่องเที่ยวที่ซื้อทัวร์เหมา (Package tour) จะต้องเดินทางท่องเที่ยวตาม

รายการและเวลาที่ผู้ประกอบธุรกิจจัดนำเที่ยว (Tour Operator) เป็นผู้กำหนดตั้งแต่การใช้ที่พัก ยานพาหนะ การมา住นให้สถานที่และบริโภคกิจกรรมการท่องเที่ยว ผู้ประกอบธุรกิจ จัดหาสินค้า และบริการตามรายการจำเป็นต้องใช้ส่วนประสมของการตลาดมาเป็นอิทธิพลทางการตลาด (Marketing influences) ที่ทำให้อุปสงค์และอุปทานสอดคล้องกันกระตุ้นและดึงดูดให้นักท่องเที่ยว มีความต้องการเดินทางมากขึ้น ทั้งนี้สำนักงานการท่องเที่ยวของรัฐ (National Tourist Offices) ก็มีบทบาทสำคัญในการวางแผน กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การตลาดทั้งตลาดต่างประเทศ และตลาดในประเทศไทย

โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า การตลาดเป็นเครื่องมือสำคัญที่ผู้ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวใช้ในการจัดอุปทานและกิจกรรมการท่องเที่ยวให้ตรงกับความต้องการของนักท่องเที่ยวมากที่สุด นอกจากนี้จากการใช้กลยุทธ์ 4 Ps แล้ว การวิจัยตลาด และการพยากรณ์ยังช่วยให้ทราบความต้องการและแนวโน้มในการบริโภคของนักท่องเที่ยว แนวโน้มทางด้านเศรษฐกิจ และสังคมของนักท่องเที่ยว แหล่งท่องเที่ยว วงจรชีวิตของทรัพยากรธรรมชาติท่องเที่ยว ความหลากหลาย และสมบูรณ์ของข้อมูลที่จำเป็นต้องให้แก่นักท่องเที่ยวจึงนับว่างานการตลาดเป็นเครื่องมือสำคัญที่สร้างแรงจูงใจให้คนอยากรเดินทางท่องเที่ยวมากขึ้น จนทำให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเจริญเติบโตมากกว่าอุตสาหกรรมใดๆ ในปัจจุบัน



ภาพ 8 แสดงความเชื่อมโยงระหว่างอุปสงค์ อุปทานการท่องเที่ยวและอิทธิพลของการตลาด

### 3. ลักษณะของตลาดการท่องเที่ยว

ฉบับองค์กร พิมลสมพงศ์ (2546. หน้า 15-18) กล่าวถึงองค์ประกอบของตลาดการท่องเที่ยว มีลักษณะเฉพาะดังนี้

- ผู้ซื้อ ได้แก่ นักท่องเที่ยว นักท่องเที่ยว ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ความต้องการเดินทางท่องเที่ยว และบริโภคสินค้าการท่องเที่ยว

ฉบับองค์กร พิมลสมพงศ์ (2546. หน้า 15-18 ข้างจาก Mathieson and Wall, 1996. 16-17) ถึงความต้องการการท่องเที่ยว แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- ความต้องการปัจจุบัน (Actual Demand) หมายถึง ความต้องการเดินทางท่องเที่ยว มีความพร้อมและเต็มใจที่จะจ่ายค่าสินค้าและบริการที่กำหนดไว้ในขณะนั้น นักท่องเที่ยวที่มีความต้องการประเภทนี้พร้อมที่จะซื้อสินค้าและบริการและเดินทางทันที

2. ความต้องการแนวโน้ม (Potential Demand) หมายถึง นักท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มที่จะเดินทางเพราบมีความต้องการอยู่แล้วแต่ขาดองค์ประกอบอื่น เช่น เงิน เวลา

3. ความต้องการที่อาจเกิดขึ้นได้ (Deferred Demand) ความต้องการเดินทางท่องเที่ยวอยู่ในส่วนลึกของจิตใจทุกคน แต่ไม่มีความรู้ หรือไม่มีข้อมูลขอแหล่งท่องเที่ยวต่างๆ ที่น่าสนใจ ความต้องการแบบนี้อาจซักจุ่งให้เกิดขึ้นได้ โดยอาศัยการโฆษณา ประชาสัมพันธ์

นักท่องเที่ยวมีแนวโน้มการเดินทางที่เป็นส่วนตัวมากขึ้นต้องการที่พักที่สะดวกสบาย เรียบง่ายและสะอาด สนับสนุนให้กิจกรรมการท่องเที่ยวที่เป็นลักษณะเฉพาะตัวมากขึ้น เช่น การล่องแพ ได้เช่า ความต้องการการท่องเที่ยวและพักผ่อนมีมากหลายรูปแบบด้วยกัน

2. ผู้ขาย ได้แก่ ผู้ประกอบธุรกิจจัดหาสินค้าและบริการท่องเที่ยว (Travel Suppliers) ผลิตภัณฑ์ในลักษณะการแปรรูปสินค้าและบริการ เช่น บริการอาหารและเครื่องดื่ม การเข้าชมการแสดงในสถานที่และแหล่งท่องเที่ยวต่างๆ เช่น

3. สินค้าและบริการ สินค้าในตลาดการท่องเที่ยวแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

3.1 สินค้าที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ ได้แก่ ทรัพยากรท่องเที่ยวทางธรรมชาติต่างๆ เช่น น้ำตก ภูเขา ทะเล เขตราชอาณาจักรพืช และสัตว์ป่า ภูมิประเทศ ภูมิอากาศ ฯลฯ

3.2 สินค้าที่มนุษย์สร้างขึ้น แบ่งออกเป็นหลายชนิด ได้แก่

3.2.1 สิ่งก่อสร้างที่สำคัญ เช่น อนุสาวรีย์ทางประวัติศาสตร์ วัด โบสถ์

สถานที่สำคัญทางศาสนา ศิลปะ สถาปัตยกรรม พิพิธภัณฑ์ สวนสนุก

3.2.2 สิ่งดึงดูดใจทางด้านวัฒนธรรมและสังคม ทั้งรูปธรรมและนามธรรม เช่น ศาสนา ภาษา เทศกาล ประเพณี ศิลปหัตถกรรม สิ่งบันเทิงต่างๆ วิถีชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคม อาหาร การแต่งกาย ทัศนคติ ความเชื่อ ฯลฯ

3.2.3 สินค้าและบริการที่ความอำนวยความสะดวกให้แก่นักท่องเที่ยว ได้แก่ สายการบินและการขนส่ง ที่พักเรม อาหารและเครื่องดื่ม การจัดนำเที่ยว สินค้าของที่ระลึก กิจกรรมการท่องเที่ยว บันเทิงและพักผ่อน ฯลฯ

ลักษณะเฉพาะของสินค้าการท่องเที่ยว แตกต่างจากสินค้าทั่วไปดังนี้

1. สินค้ามีลักษณะเป็นนามธรรม ไม่สามารถจับต้องหรือสัมผัสถูกองการตัดสินใจซื้อได้ เช่น การเที่ยวชมสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ลูกค้าจะซื้อจากอารมณ์ ความรู้สึกส่วนตัวและ

2. สินค้ามีเอกลักษณ์ มีเฉพาะแบบเดียวไม่เหมือนใคร ไม่ว่าจะเป็นสิ่งดึงดูดใจทางธรรมชาติ (Natural Attraction) หรือสิ่งดึงดูดใจที่มนุษย์สร้างขึ้น (Man – made Attraction)

3. การผลิตและบริโภคสินค้าเกิดขึ้นในเวลาและสถานที่เดียวกัน เช่น การเดินทางโดยเครื่องบินการเข้าพักในโรงแรม ลูกค้าจะสามารถบริโภคได้ในเวลาและสถานที่ที่กำหนดเท่านั้น

4. กระบวนการซื้อขายสินค้าและการบริการไม่สามารถแยกออกจากกันได้ เช่น การซื้อรายการนำเที่ยวแบบเหมาจ่าย (package tour) ผู้ประกอบธุรกิจด้านนำเที่ยวต้องให้บริการตั้งแต่เริ่มออกเดินทางจนกลับถึงบ้าน หรือกลับมาถึงจุดเริ่มต้นของการเดินทาง ผู้ซื้อจะได้รับการบริการตลอดเวลาการบริโภคสินค้าเท่านั้น

5. สินค้ามีลักษณะสูญเสียง่ายถ้าลูกค้าไม่มาบริโภคหรือใช้บริการในเวลาที่กำหนด เช่น การนำชมสถานที่ต่างๆ ถ้าไม่มีลูกค้าอื่นมาซื้อสินค้าและบริการทันในเวลานั้นสินค้าและบริการนั้นก็เสียไปเลย รายได้สูญเปล่า ไม่มีโอกาสในการขายมากเหมือนสินค้าอื่น

6. สินค้าการท่องเที่ยวจะขายได้มากหรือน้อยขึ้นอยู่กับฤดูกาล สภาพภูมิอากาศ เวลาของการบริโภค

7. การซื้อขายสินค้าการท่องเที่ยวมีเป็นการซื้อขายร่วมกันในคราวเดียวกันถึงแม้จะต่างเจ้าของกัน จึงต้องการความร่วมมือทางธุรกิจสูง

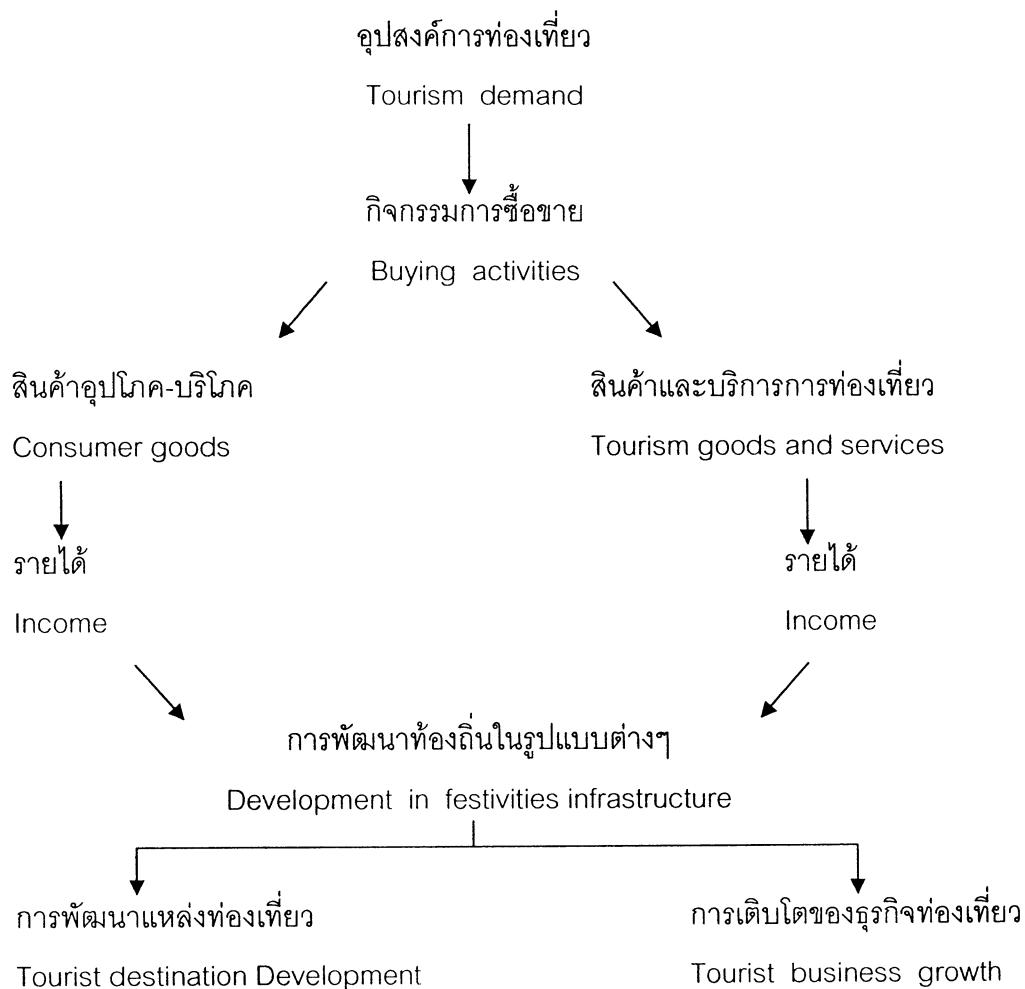
#### 4. การศึกษาอุปสงค์

ฉลองศรี พิมลสมพงศ์ (2546. หน้า 19-21) ให้ความหมายของอุปสงค์การท่องเที่ยว (Tourist Demand) ว่าหมายถึงความต้องการของนักท่องเที่ยวที่จะเดินไปซื้อสินค้าและบริการ หรือบริโภคผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวในสถานที่ท่องเที่ยว หรือจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวของตน โดยนักท่องเที่ยวจะต้องมีความต้องการ มีอำนาจซื้อ และมีความตั้งใจที่จะจ่ายค่าสินค้าและบริการที่กำหนดในเวลานั้นๆ

การศึกษาอุปสงค์ของการท่องเที่ยว นิยมศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับ

1. จำนวนนักท่องเที่ยว (Tourist Arrivals)  
2. รายได้จากการท่องเที่ยว (Tourist Expenditures) หมายถึงค่าใช้จ่ายที่นักท่องเที่ยวใช้ในการเดินทางท่องเที่ยว เป็นค่าที่พัก ค่าอาหาร ค่าพาหนะ ค่าสินค้าของที่ระลึกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

3. วันพักเฉลี่ย (Average Length of stay) รูปแบบกิจกรรมทางการตลาดที่เหมาะสมจะทำให้เพิ่มจำนวนวันพัก ซึ่งเป็นผลให้มีรายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น  
4. การเพิ่มขึ้นของอุปทานการท่องเที่ยว (Tourist Supply) เช่น สถานที่ท่องเที่ยวที่นักท่องเที่ยวนิยมไปกันมาก ห้องพัก บริษัทนำเที่ยว



ภาพ 9 แสดงความสำคัญของการศึกษาอุปสงค์การท่องเที่ยว

การศึกษาอุปสงค์เป็นตัวผลักดันสำคัญที่ทำให้เกิดการซื้อขายสินค้าท่องเที่ยว โดยเฉพาะในธุรกิจย่อยที่เป็นองค์ประกอบสำคัญของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ที่จะช่วยเพิ่มรายได้ให้แก่ท้องถิ่น นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นในรูปแบบต่างๆ

##### 5. ปัจจัยทำให้เกิดอุปสงค์การท่องเที่ยว

ฉบับครว. พิมลสมพงษ์ (2546. หน้า 21) กล่าวถึงการของค์ประกอบของการตลาดใน อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไว้ว่าดังนี้

1. ปัจจัยผลักดัน ได้แก่ ความเจริญก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี การมีรายได้และ ระดับวิถีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อาชีพและการมีเวลาว่าง พัฒนาการทางด้านการคมนาคมการ สื่อสาร

2. ปัจจัยดึงดูด ได้แก่ ความพร้อมของอุปทานการท่องเที่ยว ทรัพยากรการท่องเที่ยว ราคา กฎหมายและระเบียบเกี่ยวกับการท่องเที่ยวความปลอดภัย สื่อมวลชน

#### 6. องค์ประกอบทางการตลาดในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

ฉลองศรี พิมลสมพงศ์ (2546. หน้า 59-60) กล่าวถึงการองค์ประกอบของการตลาด ในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไว้ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ (Product) สินค้าและบริการที่ผู้ประกอบการเสนอขาย
2. ราคา (Price) ของสินค้าและบริการ รวมทั้งการกำหนดราคาสินค้าทางการท่องเที่ยว
3. ช่องทางการจำหน่าย (Place) เป็นกระบวนการหรือช่องทางการจำหน่ายสินค้า และบริการไปยังลูกค้า นักท่องเที่ยว
4. การส่งเสริมการตลาด (Promotion) คือการกระตุ้นให้ลูกค้าต้องการซื้อสินค้าและบริการ
5. สิ่งแวดล้อมทางกายภาพ (Physical environment) หมายถึง บรรยากาศขณะซื้อขายสินค้าและบริการและขณะที่ลูกค้าบริโภคสินค้า ซึ่งจะสามารถสร้างความพอใจหรือไม่พอใจได้
6. กระบวนการซื้อ (Purchasing Process) เป็นการศึกษาข้อมูลการตลาดเพื่อให้ทราบถึงกระบวนการซื้อของนักท่องเที่ยว การเลือกผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับกลุ่มตลาด นักท่องเที่ยว
7. การจัดรวมผลิตภัณฑ์ (Packing) คือ การจัดรวมสินค้าและบริการการท่องเที่ยว หลายๆ อย่างที่เหมาะสมเข้าด้วยกัน เพื่อตอบสนองกลุ่มตลาดเป้าหมาย
8. ความร่วมมือทางธุรกิจ (Partnership / Participation) หมายถึง การประสานความร่วมมือกันทางธุรกิจ ในการเสนอขายสินค้าและบริการการท่องเที่ยว

7. ผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวและการเสนอขายผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยว  
ฉลองศรี พิมลสมพงศ์ (2546. หน้า 60-62) กล่าวถึงผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวและการเสนอขายผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวดังนี้

1. มีลักษณะเป็นผลิตภัณฑ์ผสม
2. ส่วนผสมของผลิตภัณฑ์บางส่วนเป็นนามธรรม ไม่สามารถจับต้องหรือทดลองใช้ ก่อนได้ เช่น การบริการ ความสะดวกสบาย นักท่องเที่ยวต้องใช้ความรู้สึกส่วนตัว
3. อายุของผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับฤดูกาล ลูกค้าต้องการบริโภคเมื่อต้องการเดินทางหรือหยุดพักผ่อนในสุดสัปดาห์

4. ผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวมีช่องทางการจำหน่าย

5. ผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวถูกออกแบบได้ง่าย ทั้งในส่วนของทรัพยากราก

ท่องเที่ยวและการบริการ ทรัพยากรากท่องเที่ยวที่เป็นธรรมชาติเป็นสินมรดกของประเทศไทย ไม่มีผู้ใดเป็นเจ้าของแต่ทรัพยากรากท่องเที่ยวที่มนุษย์สร้างขึ้นและรูปแบบการบริการที่ผู้ประกอบการคิดขึ้นอาจถูกออกแบบได้ง่ายเมื่อเห็นว่าสามารถสร้างความพอใจให้ลูกค้ามาแล้ว

การเสนอขายผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยว โดยวิธีการ

1. ผลิตภัณฑ์หลัก (Core Product) หมายถึง สินค้าและบริการหลักที่สร้างความพอใจและตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้มากที่สุด

2. ผลิตภัณฑ์ที่คาดหวัง (Expected Product) หมายถึง สินค้าและบริการที่ลูกค้าคาดว่าจะได้รับเมื่อมาซื้อสินค้าและบริการ

3. ผลิตภัณฑ์ควบ (Augmented Product) หมายถึง สินค้าและบริการเสริมที่ลูกค้าจะได้รับเพิ่มเติมควบคู่ไปกับการซื้อสินค้า

4. ศักยภาพผลิตภัณฑ์ (Potential Product) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ควบเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอนาคต รูปแบบของการบริการใหม่ๆ ที่ลูกค้าไม่คาดหวังว่าจะได้รับหรือความพอใจ แปลกดิจิทัล ดีไซน์ประทับใจให้แก่ลูกค้าที่มาใช้บริการ

## 8. การวางแผนและพัฒนาการตลาดท่องเที่ยว

ฉบับครีบ พิมลสมพงศ์ (2546. หน้า 130) กล่าวถึงการวางแผนและพัฒนาการตลาดท่องเที่ยวว่า เป็นการบริหารแนวความคิดด้านส่วนประสมการตลาด ได้แก่ การจัดการผลิตภัณฑ์ การตั้งราคา การจัดจำหน่ายสินค้าและบริการ การส่งเสริมการตลาดตลอดคนส่วนประสมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับตลาดท่องเที่ยว เพื่อให้เกิดการซื้อขายสินค้าอย่างรวดเร็ว เพิ่มขึ้นและต่อเนื่อง ตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยมีลักษณะการบริหารเป็นกระบวนการวางแผนทางการตลาด (Marketing Planning Process) ดังนี้ การวิเคราะห์และวิจัยตลาด การเลือกตลาดเป้าหมาย การออกแบบกลยุทธ์การตลาด การวางแผนกิจกรรมการตลาด การจัดองค์การ การปฏิบัติการ การควบคุมความพยายามทางการตลาด ซึ่งในขั้นตอนการวางแผน การตลาด (Marketing Plan) เป็นการกำหนดนโยบาย จุดมุ่งหมายหรือวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ โปรแกรม แผนงาน กิจกรรมการตลาด และการใช้ความพยายามทางการตลาดอื่นๆ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ การวางแผนการตลาดจึงประกอบไปด้วย

1. การกำหนดวัตถุประสงค์ทางการตลาด (Marketing objective) เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่ต้องเจตนาเพื่อเป็นเครื่องชี้ทางและกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด

2. การกำหนดกลยุทธ์และกิจกรรมการตลาด (Marketing strategies and activities) การกำหนดกลยุทธ์และกิจกรรมการตลาดท่องเที่ยว เป็นการกำหนดกลยุทธ์และใช้ส่วนประสมทางการตลาดของธุรกิจ (4Ps-8Ps) มาวางแผน พัฒนาและใช้ความพยายาม รายได้ สภาวะการแข่งขัน สภาพแวดล้อมและโอกาสทางการตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยวกลุ่มเป้าหมายให้มากที่สุด

การกำหนดกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product strategies) เพื่อผลิตและพัฒนาสินค้า และบริการการท่องเที่ยวตามความต้องการของนักท่องเที่ยว โดยใช้วิธีการสร้างความแตกต่าง ระหว่างการแข่งขัน โดยการสร้างความแตกต่างในด้านผลิตภัณฑ์ (Product differentiation) การบริการ (Service differentiation) บุคลากร (Personnel differentiation) และภาพลักษณ์ (Image differentiation) ให้ลูกค้าจดจำสัญลักษณ์ ยี่ห้อ ตราสินค้า และชื่อเสียงของบริษัทได้ สถานที่ตั้ง การโฆษณา ประชาสัมพันธ์

### แผนการตลาดการท่องเที่ยวปี 2549

#### วิสัยทัศน์การท่องเที่ยวไทย

มุ่งพัฒนาและส่งเสริมให้อุดสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ก้าวสู่มาตรฐานคุณภาพ (Quality) เป็นการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน (Sustainability) สามารถแข่งขันในตลาดโลก (Competitiveness) อันจะนำไปสู่การเป็น Tourism Capital of Asia

#### วัตถุประสงค์การดำเนินงาน

1. เพิ่มรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยเพิ่มค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อครั้งการเดินทางของนักท่องเที่ยวและเร่งอัตราการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยว

2. กระตุ้นให้เกิดการหมุนเวียนเงินตราภายในประเทศและกระจายรายได้สู่ภูมิภาค เป้าหมายทางการตลาด

ประเภท	ตลาดต่างประเทศ	ตลาดในประเทศไทย
จำนวนนักท่องเที่ยว	13.8 ล้านคน	79.33 ล้านคน-ครัวเรือน
รายได้	486,300 ล้านบาท	378,000 ล้านบาท

## Campaign โฆษณาและประชาสัมพันธ์ตลาดต่างประเทศในประเทศไทย

การดำเนินงานปี 2549 จะดำเนินงานภายใต้ Campaign “Thailand Grand Invitation” โดย ททท. จะสร้างกระแสการท่องเที่ยวครั้งใหญ่ขึ้นในประเทศไทย ดึงดูดให้นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติและชาวไทยที่อยู่ต่างประเทศเดินทางมาเยือนเมืองไทย และกระตุ้นให้คนไทยในประเทศไทยเดินทางเข้าร่วมกิจกรรมเฉลิมฉลอง เนื่องในโอกาสสมหมายคลสมัยที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี โดยมีสัญลักษณ์ (Logo) ในภาระโฆษณาประชาสัมพันธ์ ดังนี้ แนวทางการดำเนินงาน แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ด้าน คือ

### 1. ด้านส่งเสริมการตลาด

#### แผนการตลาดต่างประเทศ

##### เป้าหมายรายภูมิภาค

1. เอเชียตะวันออกเฉียงใต้แก่ มาเลเซีย, ญี่ปุ่น, เกาหลี, จีนตลาดรอง ได้แก่ อินโดนีเซีย, พลีบปินส์
2. ยุโรป / ตะวันออกกลาง / แอฟริกา ตลาดหลัก ได้แก่ UK, เยอรมนี, ฝรั่งเศส, สวีเดน ตลาดรอง ได้แก่ เนเธอร์แลนด์, สวิตเซอร์แลนด์, อิตาลี, รัสเซีย, เดนมาร์ก, นอร์เวย์, พิมแลนด์, ยุโรปตะวันออก, เบลเยียม, สเปน, ออสเตรียและกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง และแอฟริกาใต้
3. อเมริกา ตลาดหลัก ได้แก่ U.S.A. และตลาดรอง ได้แก่ 加拿ดา, ลาตินอเมริกา
4. โอเชียเนีย ตลาดหลัก ได้แก่ ออสเตรเลียและตลาดรอง ได้แก่ นิวซีแลนด์

##### กลุ่มเป้าหมายตลาดต่างประเทศ

1. นักท่องเที่ยวทั่วไป คือ ครอบครัว สตรี Corporate ผู้สูงอายุ Expatriates Ethnics
2. กลุ่มความสนใจพิเศษ คือ กอล์ฟ ดำน้ำ สุขภาพ ยันนีมูน ศาสนา Educational (นักเรียน นักศึกษา อาจารย์มหาวิทยาลัย) Yacht

##### สินค้าทางการท่องเที่ยวสำหรับตลาดต่างประเทศ

1. สินค้าพิเศษ ภายใต้ Campaign “Thailand Grand Invitation”

- 1.1 Grand Events พระราชพิธีและพิธีการต่างๆ กิจกรรมแจ๊สเฉลิมพระเกียรติ และกิจกรรมเฉลิมฉลองต่าง ๆ ที่จัดขึ้นในส่วนกลางและภูมิภาค โดยหน่วยงานภาครัฐและเอกชน
- 1.2 Grand Destinations กรุงเทพมหานคร มุ่งนำเสนอเป็นเมืองหลวง การตอกแต่ง เมืองบริเวณเกาะรัตนโกสินทร์เฉลิมฉลองวิโรกาสพิเศษนี้ การจัดรายการนำเที่ยวพิเศษท่องเที่ยว พระราชวังต่าง ๆ และพิพิธภัณฑ์ กิจกรรม One Night in Bangkok เป็นต้น สำหรับในส่วนภูมิภาคจะนำเสนอรายการ นำเที่ยวพระตำหนักและโครงการพระราชดำริต่าง ๆ ที่น่าสนใจ

### 1.3 Grand Opening สนามบินสุวรรณภูมิ

1.4 Grand Service สินค้าและบริการต่าง ๆ ที่มีมาตรฐานพิเศษ ได้แก่ Unseen Paradise, Boutique Hotel & Spa, Shopping Complex เป็นต้น

2. ประเภทหาดทรายชายทะเล เช่น Andaman Cluster (ภูเก็ต พังงา กระบี่ ตรัง, Royal Paradise (หัวหิน – ชะอำ), Jewel Coast (ชลบุรี ระยอง จันทบุรี ตราด) และหมู่เกาะสมุย
3. ประเภทเมืองและชุมชน เช่น กลุ่มล้านนา (เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง พะเยา แพร่ น่าน), Greater Bangkok (กทม. อุบลราชธานี กาญจนบุรี ราชบุรี), เส้นทางวัฒนธรรมขอม (โคราช บุรีรัมย์ สุรินทร์ ศรีสะเกษ อุบลราชธานี), เส้นทางเชื่อมโยงประเทศไทย เช่น บ้าน, OTOP Village เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน น่าน อุบลราชธานี นครศรีธรรมราช
4. ประเภทธรรมชาติ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และอนุรักษ์ เช่น
  - 4.1 เดินป่า นั่งช้าง ล่องแก่ง ในภาคเหนือและภาคตะวันตก
  5. ประเภทความสนใจพิเศษ เช่น กอล์ฟ (กทม. ปทุมธานี ภูเก็ต พัทยา เชียงใหม่ หัวหิน ชะอำ), ดำน้ำ (ภูเก็ต กระบี่ ตรัง), บริการตรวจสุขภาพ สปา ในเมืองท่องเที่ยวหลัก
  6. ประเภทกิจกรรม World Event เช่น สงกรานต์ ลอยกระทง เทศกาลภาพพยัคฆ์นานาชาติ พัทยามิวสิคเฟสติวัล ฯลฯ

### กลยุทธ์การส่งเสริมตลาดต่างประเทศ

1. เร่งสร้างการรับรู้ (Consumer Awareness) ปี 2549 เป็นปีเฉลิมฉลองพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ควบคู่กับการรับรู้ประเทศไทยในภาพลักษณ์ด้านบวก
2. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด (Market Share)
3. เน้นการทำตลาดแบบเฉพาะกลุ่มเป้าหมาย (Target Marketing) เพื่อขยายฐานนักท่องเที่ยวเชิงพาณิชย์
4. สงเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่อันดามัน
5. สงเสริมการท่องเที่ยวในช่วง Green Season (พฤษภาคม – กันยายน)

### แผนการตลาดในประเทศไทย

#### กลุ่มเป้าหมายตลาดในประเทศไทย

1. นักท่องเที่ยวทั่วไป ครอบครัว วัยทำงาน ผู้มีรายได้สูง เยาวชน Expatriates
2. กลุ่มความสนใจพิเศษ กลุ่มสุขภาพ กลุ่ม Education กลุ่มกีฬา(กอล์ฟ, ดำน้ำ)
3. กลุ่มประชุมสัมมนา กลุ่มท่องเที่ยวเชิงเกษตร/ เที่ยวชม กีฬา ผจญภัย ศาสนา

## สินค้าทางการท่องเที่ยวสำหรับตลาดในประเทศ

### 1. กลุ่มที่ 1 สินค้าพิเศษ

1.1 Grand Events พระราชพิธีและพิธีการต่าง ๆ กิจกรรมแจ๊สแอลิมพระเกี้ยวดิ และกิจกรรมเฉลิมฉลองต่าง ๆ ที่จัดขึ้นในส่วนกลางและภูมิภาค โดยหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

1.2 Grand Destinations กรุงเทพมหานคร มุ่งนำเสนอการเป็นเมืองหลวง การตกแต่งเมืองบริเวณเกาะรัตนโกสินทร์เฉลิมฉลองโอกาสพิเศษนี้ จัดรายการนำเที่ยวพิเศษท่องเที่ยวพระราชวังต่าง ๆ และพิพิธภัณฑ์ กิจกรรม One Night in Bangkok เป็นต้น สำหรับในส่วนภูมิภาคจะนำเสนอรายการนำเที่ยวพระตำหนักและโครงการพระราชดำริต่าง ๆ ที่น่าสนใจ

1.3 Grand Opening สนามบินสุวรรณภูมิ

1.4 Grand Service สินค้าและบริการต่าง ๆ ที่มีมาตรฐานพิเศษ ได้แก่ Unseen Paradise, Boutique Hotel & Spa, Shopping Complex เป็นต้น

### 2. กลุ่มที่ 2 สินค้าทั่วไป

2.1 หาดทรายชายทะเล เช่น หมู่เกาะทะลุตราด กระปี ตรัง

2.2 เมืองและชุมชน เช่น เส้นทางเยือนแดนพุทธศิลป์เที่ยวถิ่นพระพุทธไสยาสน์ เส้นทางเลียบเลาซ์มหานีสภาพแม่น้ำโขงและแม่น้ำแม่กก พระกาจ แม่น้ำโขง เส้นทางเยือนถิ่นอารยธรรมอีสานชายแดนใต้ ตามรอยหลวงพ่อทวด

2.3 ธรรมชาติ / เชิงนิเวศ เช่น อาบัน้ำข้าง ห้องไฟฟ้า ยามค่ำคืน กาญจนบุรี ล่องเรือชมโลมา ป่าชายเลนและดูนก ฉะเชิงเทรา ศึกษาธรรมชาติ อุทยานแห่งชาติเขาสก

2.4 ความสนใจพิเศษ เช่น กอล์ฟ (สุราษฎร์ธานี ภูเก็ต สงขลา) ดำน้ำ (ภูเก็ต กระปี เกาะเต่า เกาะนางยวน) ทัวร์สุขภาพ (นครปฐม เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ระนอง)

2.5 เทศกาล/งานประจำปี เช่น เที่ยวเมืองไทยสุขใจทุกเดือน เทศกาลภาพยนตร์นานาชาติ กรุงเทพฯ ตรุษจีน เยาวราช /นครสวรรค์ เย็นท่วงล้ามหาสงกรานต์ ลอยกระทง

### 3. กลุ่มที่ 3 เส้นทางท่องเที่ยวพิเศษ เช่น

3.1 Unseen Product และ “40 เส้นทางความสุข”

## กลยุทธ์การตลาดในประเทศ

1. สร้างเสริมการท่องเที่ยวเชื่อมโยงภายใต้ภูมิภาคและระหว่างภูมิภาค

2. สร้างเสริมการท่องเที่ยวช่วงนอกฤดูกาล

3. ใช้งานกิจกรรม (Event) เป็นจุดขาย

4. เสริมสร้างศักยภาพการดำเนินงานทางการตลาด และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย

## 2. ด้านส่งเสริมสินค้าทางการท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ 1 สนับสนุนสินค้าและกิจกรรมเสริมทางการท่องเที่ยวเป็นที่รู้จักอยู่แล้วอย่างต่อเนื่อง เพื่อ Strengthen การเป็นสินค้าหลัก

กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนการสร้างสินค้าทางการท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวใหม่

กลยุทธ์ที่ 3 การเพิ่มมูลค่าสินค้าการท่องเที่ยว (Valued Added)

กลยุทธ์ที่ 4 การเสริมสร้างมาตรฐานบุคลากรด้านการตลาดในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

จากแผนการตลาดท่องเที่ยว การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สามารถสรุปเกี่ยวกับการ

จัดทำแผนการส่งเสริมการตลาดได้ว่า จังหวัดนครราชสีมาเป็นกลุ่มสินค้าการท่องเที่ยวประเภท

เมืองและชุมชนด้านเส้นทางวัฒนธรรมข้อม โดยจะส่งเสริมให้เกิดการเดินทางเชื่อมโยงไปยังกลุ่ม

ประเทศเพื่อนบ้าน ลาว กัมพูชาและเวียดนาม ทั้งนี้ นอกจากการเป็นแหล่งอารยธรรมชาญแคน

อีสานได้แล้ว อำเภอวังน้ำเยี้ยว จังหวัดนครราชสีมาอย่างถูกทางให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวพิเศษ "Unseen

Product" ในการซึมซึมวัฒนธรรม เช่น เข้าແงມ้ำและ 40 เส้นทางความสุข ที่เป็นการส่งเสริมเส้นทาง

การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ดังนั้น อำเภอวังน้ำเยี้ยวจะมีโอกาสในการพัฒนาการท่องเที่ยวให้เป็น

แหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศและเชิงสุขภาพที่สำคัญของภาคตะวันออกเฉียงเหนือรวมทั้ง จะสามารถ

พัฒนาเชื่อมโยงการท่องเที่ยวให้เป็นกลุ่ม Cluster เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินงานทาง

การตลาดท่องเที่ยวต่อไปในอนาคต

## แนวคิดด้านการวางแผนและการวางแผนยุทธศาสตร์

### 1. การวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning)

#### 1.1 ยุทธศาสตร์และการวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning)

คำว่ากลยุทธ์ในภาษาไทยนั้นหากเป็นคำศัพท์ที่ใช้ในทางทหาร หมายถึง

แนวทางในการต่อสู้แข่งขัน ในบางแห่งก็มีผู้ใช้ว่า ยุทธศาสตร์ อย่างไรก็ตามในทางธุรกิจมีความ

นิยมใช้คำว่า กลยุทธ์ มากกว่า ยุทธศาสตร์ ความหมายของกลยุทธ์มีผู้ให้ความหมายไว้ดังนี้

ดนาย เทียนพูน (2540. หน้า 14) กล่าวว่ากลยุทธ์คือ วิธีการออกแบบให้

เหมาะสมต่อการกำหนดจุดมุ่งหมายปลายทางของธุรกิจในอนาคตหรือสิ่งที่ธุรกิจต้องการจะเป็นใน

อนาคต

ธงชัย สันติวงศ์ (2539. หน้า 73) กล่าวว่า กลยุทธ์ หมายถึง เป้าหมายต่างๆ และ  
วัตถุประสงค์พื้นฐานทั้งหลายขององค์กรรวมทั้งแผนงานหลักต่างๆ ดังกล่าว ตลอดจนแบบวิธีการ

ที่สำคัญเกี่ยวกับการแบ่งสรรทรัพยากรหั้ง hely ที่นำมาใช้ เพื่อทำให้องค์การปรับตัวสัมพันธ์กับสิ่งแวดล้อม

ศิริวรรณ เสรีรัตน์และคณะ (2546 . หน้า 41) กล่าวว่า กลยุทธ์ (Strategy) เป็นรูปแบบของการกระทำซึ่งผู้จัดการใช้เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ เป็นกลยุทธ์ที่เป็นจริง ซึ่งบริษัทได้วางแผนไว้ และใช้ได้ตอบต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์

สมยศ นาวีกุล (2543. หน้า 3) กล่าวไว้ว่า กลยุทธ์ จะอธิบายถึงวิธีการที่องค์การจะดำเนินตามวัตถุประสงค์ขององค์การภายใต้อุปสรรคและโอกาส ภายในสภาพแวดล้อมภายนอก และทรัพยากรและความสามารถภายในองค์การ กลยุทธ์จะให้ความเข้าใจพื้นฐานว่าองค์การจะแข่งขันอย่างไร ตัวกำหนดกลยุทธ์ขององค์การมีอยู่ 3 อย่าง คือ สภาพแวดล้อมภายนอก สภาพแวดล้อมภายใน และวัตถุประสงค์ขององค์การ

กิงพร ทองใบ (2546. หน้า 4) ได้ให้ความหมายกลยุทธ์ไว้ว่า กลยุทธ์ หมายถึง วิธีที่องค์การเลือก เพื่อจะดำเนินการจากจุดที่เป็นอยู่ในปัจจุบันไปยังจุดหมายปลายทางในอนาคต ที่องค์การกำหนดไว้ กระบวนการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป็นกระบวนการวางแผนระยะยาวขององค์กรธุรกิจที่ต้องมีการประเมินสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสมเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน จากนั้นจึงพิจารณาพัฒนาทางเลือกที่ดีที่สุดในการเปลี่ยนแปลงองค์การจากจุดปัจจุบันไปสู่ตำแหน่งที่องค์การต้องการในอนาคต

แม้ในทางธุรกิจมีความนิยมใช้คำว่า กลยุทธ์ มา กกว่า ยุทธศาสตร์เดี๋ยวนี้ ขณะเดียวกันภาคราชการได้ใช้คำว่า ยุทธศาสตร์ แทนคำว่า กลยุทธ์ โดยมีบทบาทที่ครอบคลุมมากกว่าและรวมถึงความหมายที่เชื่อมโยงถึงกระบวนการวางแผนที่ให้ความสำคัญกับการมองไปในอนาคต ผู้วิจัยจึงได้เลือกใช้ความหมายของคำว่าแผนยุทธศาสตร์แทนคำว่าแผนกลยุทธ์

## 1.2 ความหมายการวางแผนยุทธศาสตร์

ธงชัย สันติวงศ์ (2539. หน้า 74 -75) ได้ให้ความหมายของกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ ในความหมายกว้าง ๆ ว่าเป็นกระบวนการที่มุ่งการปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่กำลังจะเกิดขึ้นในสภาพแวดล้อม โดยการวางแผนพัฒนาให้องค์การปรับการทำงานเพื่อให้สามารถมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุดตลอดเวลาทุกขณะที่ก้าวไปในอนาคต การวางแผนกลยุทธ์มีกลไกหลายประการประกอบอยู่ คือ

1. เป็นกระบวนการปรับทิศทางขององค์กรไปสู่วัตถุประสงค์ใหม่ที่จะสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่กำลังเปลี่ยนแปลงไป

2. เป็นการวางแผนการใช้ทรัพยากรขององค์การเพื่อพัฒนาระบบการทำงานต่างๆ ทั้งระบบการผลิตและการขาย การนำเอาเทคโนโลยีมาใช้ ตลอดจนการบริหารงานต่างๆ ให้เปลี่ยนแปลงไปในรูปแบบและระบบการทำงานใหม่ๆ ที่มีผลให้สภาพและระบบการทำงานเดิมต้องถูกปรับหรือยกเลิกไปแล้วทั้งหมดด้วยเครื่องจักร ระบบและวิธีการทำงานใหม่ๆ ที่นำเข้ามาทดแทน

3. เป็นการวางแผนที่มีการวิเคราะห์พิจารณาในเชิงกลยุทธ์ต่างๆ ที่มุ่งจะให้องค์การประสบความสำเร็จมากที่สุด ดีที่สุด โดยประยุกต์การใช้ทรัพยากรามากที่สุดด้วย

กิ่งพร ทองใบ (2546. หน้า 8) ได้กล่าวถึงการวางแผนกลยุทธ์ว่าเป็นกระบวนการ การคิดวิเคราะห์ เพื่อการวางแผนกลยุทธ์และจะต้องมีขั้นตอนของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ รวมถึง การควบคุมประเมินกลยุทธ์ด้วย ซึ่งเป็นกระบวนการการคิดวิเคราะห์เพื่อให้ได้วิธีการที่ดีที่สุดสำหรับองค์การ

darm วัฒนา (2548. ออนไลน์) ได้ให้ความหมายของแผนยุทธศาสตร์ว่า

1. เอกสารที่ระบุวิสัยทัศน์ (Vision) ภารกิจ (Mission) และกลยุทธ์ (Strategies) ต่างๆ ในการดำเนินงานขององค์การนี้ฯ

2. เป็นแผนระยะยาว ที่บอกล่องทิศทางการดำเนินงานขององค์การ สำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการประสานงาน และกำกับติดตามดำเนินงานในส่วนงานต่างๆ ขององค์การให้เป็นไปในทิศทาง และจังหวะเวลาที่สอดคล้องกัน

3. เป็นเอกสารที่จัดทำขึ้นจากการวิเคราะห์สภาพการณ์ภายนอกและภายในองค์การ เพื่อคาดคะเนแนวโน้มของสถานการณ์ และกำหนดแนวทางการดำเนินการขององค์การให้สอดคล้องเหมาะสมสมกับแนวโน้มของสถานการณ์ดังกล่าว

จากการศึกษาการวางแผนยุทธศาสตร์ในประเทศไทยเริ่มขยายกรอบการนำไปปฏิบัติใช้กว้างขวางและเพิ่มหลายมากยิ่งขึ้น จากหน่วยงานของเอกชนเป็นหลัก จนกระทั่งสู่ทุกหน่วยงานของภาครัฐ ต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์และกระบวนการการทำงานของตนใหม่ เนื่องได้จากรัฐบาลได้มีมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2546 เน้นขอบให้ทุกจังหวัดใช้รูปแบบการบริหารแบบบูรณาการในคำข้องบประมาณปี พ.ศ. 2547 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546) เป็นต้นมา จังหวัดต้องเรียนรู้ที่จะวางแผนในรูปแบบของการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Planning) และต้องพยายามพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนและแบบบูรณาการ สำหรับการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมตัวท้องเศรษฐกิจเพิ่มสูงขึ้นด้วย อีกทั้งยังต้องปรับกลยุทธ์เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนของแหล่งท่องเที่ยวและชุมชนในท้องถิ่นนี้โดยในการวางแผนกลยุทธ์นั้นประกอบไปด้วยกระบวนการต่างๆ คือ

### 1.3 กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์

การวางแผนยุทธศาสตร์มีกรอบแนวทางการดำเนินงานโดยละเอียดที่แตกต่างกัน ออกไปตามกรอบแนวทางของนักวิชาการ หรือของหน่วยงานแต่ละแห่ง ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ ชนินทร์ ชูณพันธุรักษ์ (2544. หน้า 15 -17) ได้กล่าวถึงกระบวนการวางแผน กลยุทธ์ไว้ดังนี้

1. ขั้นตอนที่ 1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เป็นการพิจารณาตรวจสอบและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การทั้งภายในอย่างรอบคอบ เพื่อค้นหาโอกาส (Opportunities) อุปสรรค (Threats) จุดเด่น (Strengths) จุดด้อย (Weaknesses) ขององค์การ เพื่อที่ผู้บริหารจะได้สามารถกำหนดภารกิจและเป้าหมายของกิจการได้อย่างเหมาะสม หลังจากนั้น จะได้พิจารณากำหนดกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในมีวัตถุประสงค์เพื่อค้นหาจุดเด่นและจุดด้อยจากการดำเนินงาน ซึ่งเกิดจากสภาพแวดล้อมทั่ว ๆ ไป เช่น เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กวัฒนา ฯ และเทคโนโลยี และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวกับการแข่งขันอันได้แก่ คู่แข่ง ลูกค้า และชุมชน เป็นต้น ส่วน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกมีวัตถุประสงค์เพื่อค้นหาจุดเด่นและจุดด้อยจากการดำเนินงาน ในด้านต่าง ๆ ขององค์กรเอง เช่น การดำเนินงานด้านการตลาด การผลิต การเงินและการบัญชี เป็นต้น ในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ผู้บริหารจะต้องพยายามหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจ หลีกเลี่ยงต่อ อุปสรรคในการดำเนินงาน โดยใช้จุดเด่นของกิจการมาใช้ให้เกิดประโยชน์ ลดจุดด้อยหรือเปลี่ยน จุดด้อยให้เป็นจุดเด่นให้ได้ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. ขั้นตอนที่ 2 การกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เป็นการกำหนดเป้าหมายกว้าง ๆ ขององค์กรของสิ่งที่ต้องการในอนาคต โดยยังไม่ได้กำหนดวิธีการในการดำเนินการไว้ วิสัยทัศน์เป็น สิ่งที่ทำให้ทราบถึงทิศทางขององค์กรในอนาคต นอกจากนั้นจะเป็นแนวคิดที่ใช้เป็นแนวทางในการ ชี้นำว่าองค์กรพยายามจะทำอะไรและจะเป็นอย่างไร

3. ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดภารกิจ (Mission) เพื่อบรุษขอบเขตการดำเนินงาน ขององค์กร โดยมีการกำหนดไว้เป็นข้อความภารกิจ (Mission Statement) เพื่อกำหนดทิศทางของ องค์กรในอนาคต โดยที่ไว้เป้าหมายภารกิจจะมุ่งเน้นประเด็นที่แสดงออกอย่างชัดเจน และมีความ เฉพาะเจาะจงในคุณลักษณะของแต่ละหน่วยขององค์กรว่ามีอะไรบ้าง

4. ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดเป้าหมาย (Goals) เป็นการกำหนดผลลัพธ์ท่ององค์กร คาดหวังไว้ หรือเป็นจุดมุ่งหมายที่องค์กรต้องการจะบรรลุ เป้าหมายจะเป็นสิ่งที่ทำให้ภารกิจของ องค์กรเป็นจริงยิ่งขึ้น

5. ขั้นตอนที่ 5 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objectives) วัตถุประสงค์ คือ สิ่งที่องค์กรต้องการที่จะบรรลุ แต่จะมีรายละเอียดที่มากกว่าเป้าหมาย วัตถุประสงค์เป็นสิ่งสำคัญสำหรับองค์กรที่จะใช้เป็นแนวทางขั้นพื้นฐานสำหรับการวางแผน การจัดองค์กร การจูงใจ และการควบคุม รวมทั้งเป็นตัวกำหนดแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุจุดมุ่งหมาย

6. ขั้นตอนที่ 6 การกำหนดนโยบาย (Policies) เป็นการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานขององค์กรอย่างชัดเจน เพื่อให้กลยุทธ์ที่กำหนดได้บรรลุผลตามที่ต้องการ

7. ขั้นตอนที่ 7 การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) การกำหนดกลยุทธ์จะเกี่ยวข้องกับการกำหนดแนวทางปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้องค์กรบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ โดยทั่วไปกลยุทธ์จะมี 3 ระดับ ได้แก่ 1) กลยุทธ์ระดับองค์กร (Corporate Strategy) มักถูกกำหนดโดยผู้บริหารระดับสูง กลยุทธ์ระดับนี้ถูกกำหนดเพื่อบรรลุเป้าหมายโดยรวมขององค์กร มีการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดพิธิทางขององค์กรนั้น ๆ 2) กลยุทธ์ระดับธุรกิจ (Business Level Strategy) เป็นกลยุทธ์ที่จะทำให้กลยุทธ์ระดับองค์กรบรรลุผล สิ่งสำคัญของกลยุทธ์ระดับนี้ คือ เป็นการค้นหาวิธีการแข่งขันให้กับแต่ละธุรกิจที่องค์กรดำเนินงานอยู่ 3) กลยุทธ์ระดับหน้าที่ ทางธุรกิจ (Functional Level Strategy) เป็นกลยุทธ์ที่ถูกกำหนดขึ้นตามหน้าที่ต่างๆ ขององค์กร เพื่อที่จะทำให้การดำเนินงานบรรลุผลตามกลยุทธ์ระดับธุรกิจ

พิบูล ทีปะปาล (2546. หน้า 12-19) อธิบายถึงขั้นตอนของการวางแผนกลยุทธ์ ไว้ดังนี้

1. ขั้นตอนที่ 1 การตรวจสอบสภาพแวดล้อม (Environmental Scanning) เป็นการประเมินสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกขององค์กร โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อระบุปัจจัยเชิงกลยุทธ์ (Strategic Factors) ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่กำหนดอนาคตขององค์กร การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเป็นการวิเคราะห์ตัวแปร 2 ตัว ได้แก่ โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) ซึ่งอยู่ภายใต้ภายนอกองค์กร ไม่สามารถควบคุมได้ในระยะสั้นและเป็นปัจจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ มีผลกระทบต่องค์กรโดยตรง ส่วนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยอีก 2 ตัว ได้แก่ จุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) ขององค์กร ซึ่งประกอบด้วยโครงสร้าง วัฒนธรรม และทรัพยากร

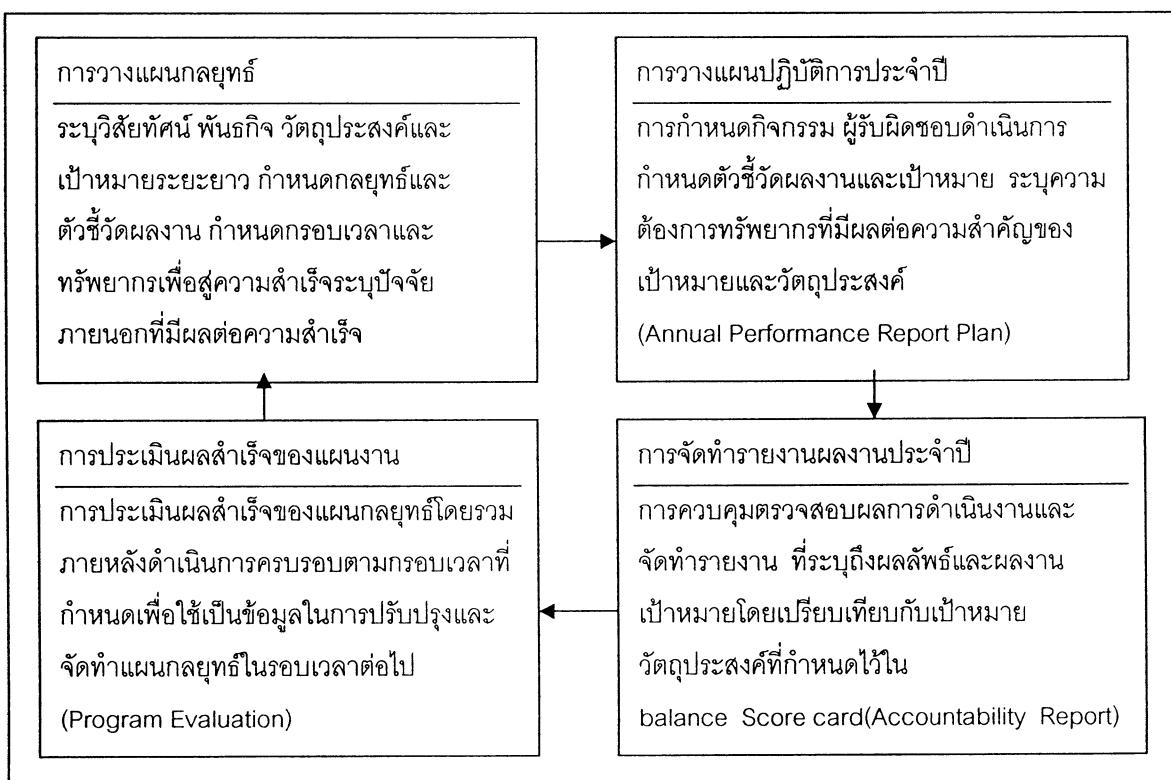
2. ขั้นตอนที่ 2 การกำหนดภารกิจ (Mission) เป็นการกำหนดความมุ่งหมาย หรือเหตุผลที่องค์กรได้จัดตั้งขึ้นมา พันธกิจจะบอกถึงความมุ่งหมายพื้นฐานที่เป็นเอกลักษณ์ ชัดเจนที่ทำให้องค์กรมีความแตกต่างจากองค์กรอื่น

3. **ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objectives)** เป็นการกำหนดเป้าหมายที่องค์กรต้องการที่จะบรรลุ ซึ่งการกำหนดในรูปของปริมาณหรือตัวเลขที่ชัดเจนที่สามารถวัดได้

4. **ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy)** เป็นการกำหนดแผนแม่บทเพื่อให้เห็นว่าองค์กรจะดำเนินการอย่างไรเพื่อให้บรรลุพันธกิจและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ กลยุทธ์จะเป็นการนำข้อได้เปรียบทางการแข่งขันมาใช้มากที่สุด ในขณะเดียวกันจะลดข้อเสียเบรียบทางการแข่งขันให้เหลือน้อยที่สุด กลยุทธ์โดยทั่วไปแบ่งออกได้เป็น 2 ระดับ คือ

1. กลยุทธ์ระดับบริษัท (Corporate Strategy) เป็นกลยุทธ์ที่แสดงให้เห็นทิศทางการดำเนินงานขององค์กรโดยรวม

2. กลยุทธ์ระดับหน่วยธุรกิจ (Business Strategy) เป็นกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันขององค์กร 3) กลยุทธ์ระดับหน้าที่ (Functional Strategy) เป็นกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติการ ทั้งในส่วนของกิจกรรมและกระบวนการดำเนินงาน เพื่อให้การใช้ทรัพยากรที่จัดสรรมาให้เกิดประโยชน์มากที่สุดและเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ทั้งในระดับบริษัทและระดับธุรกิจ (ดำรงค์ วัฒนา, 2548. เว็บไซต์) กล่าวถึงขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้



ภาพ 10 แสดงวงจรการวางแผนยุทธศาสตร์

จากหลักการของการวางแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าว ผู้วิจัยสรุปหลักการการวางแผนยุทธศาสตร์ได้ดังนี้คือ ในการดำเนินงานขององค์กรจะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร กำหนดทิศทางและเป้าหมาย ภารกิจขององค์กร ทั้งนี้การวางแผนยุทธศาสตร์จะช่วยให้องค์กรประเมินความสามารถของตนเอง จัดกิจกรรมและกระบวนการในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถบริหารจัดการทรัพยากรถอยได้ข้อจำกัดและโอกาส เพื่อให้เกิดประโยชน์และความคุ้มค่าต่องค์กรมากที่สุด

#### 1.4 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

##### รายละเอียด

เพื่อให้เกิดการพัฒนาประเทศไปในทิศทางเดียวกัน รัฐบาลจึงได้จัดทำแผนพัฒนาฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) ซึ่งได้ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 เป็นต้นมาจนถึงปีเป็นการดำเนินการในช่วงเปลี่ยนผ่านที่สำคัญที่สุดช่วงหนึ่งของประเทศไทย โดยแนวทางหลักของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 ได้อัญเชิญแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ มาเป็นปัจจัยนำทางในการพัฒนาและบริหารประเทศ โดยยึดหลักทางสายกลางเพื่อให้ประเทศไทยอดพ้นจากวิกฤต สามารถดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคงและนำไปสู่การพัฒนาที่สมดุล มีคุณภาพและยั่งยืน ภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์และสถานการณ์เปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ขณะเดียวกันก็ได้ให้ความสำคัญลำดับสูงกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการประเทศไทยใหม่ และสามารถแปลงแผนสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 ให้บังเกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ทรัพยากรากฐานที่มีอยู่จำกัดนั้น จำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการแก้ปัญหาเร่งด่วนของประเทศไทยให้สามารถลุล่วงไปได้ก่อน โดยมุ่งพื้นฟูเศรษฐกิจให้แข็งแกร่งมั่นคง พร้อมวางแผนรากฐานของการพัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่ระดับราบที่ต้องมีความต่อเนื่องในอนาคตได้อย่างมีคุณภาพ ควบคู่ไปกับการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อบรรลุเป้าหมาย การแก้ไขปัญหาความยากจนให้คนในประเทศไทย การดำเนินงานดังกล่าวจึงถูกกำหนดให้เป็นวาระแห่งชาติ 4 เรื่อง ที่ทุกภาคส่วนของสังคมไทยจะต้องมีบทบาทร่วมกัน (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2547. เว็บไซต์) ดังนี้คือ

##### 1. การลดปัญหาความยากจนและการกระจายรายได้

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2545 ได้ให้ความเห็นชอบกรอบยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจนและมอบหมายให้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เป็นหน่วยงานหลักในการประสานการจัดทำแผนปฏิบัติการ

แก้ไขปัญหาความยากจน อีกทั้งรัฐบาลยังให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาความยากจน โดยจัดให้เป็นหนึ่งในภาระแห่งชาติที่ต้องรับผิดชอบในการ ประกอบกับปัญหาความยากจนมีความ слับซับซ้อนมากขึ้น สาเหตุของปัญหามีความเชื่อมโยงกันจนไม่สามารถระบุได้ชัดเจนว่า ปัจจัยใด ปัจจัยหนึ่งเป็นสาเหตุของความยากจนที่แท้จริง ซึ่งสาเหตุของความยากจนทั้งปัจจัยส่วนบุคคล และปัจจัยเชิงโครงสร้างรวมทั้งสภาพแวดล้อมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและวัฒนธรรมได้เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งมีผลกระทบต่อการแก้ไขปัญหาความยากจน ดังนั้น การแก้ไขปัญหาความยากจนจึงจำเป็นต้องปรับกระบวนการทัศน์และการบริหารจัดการรูปแบบใหม่ โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายที่คนจนและพื้นที่เป้าหมายที่ชัดเจน การเพิ่มบทบาทของชุมชนภายใต้การสนับสนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การแก้ปัญหาแบบองค์รวม มีการบูรณาการแผนงาน แผนเงิน แผนคน เข้าด้วยกัน การบริหารจัดการร่วมกันระหว่างภาครัฐพัฒนาต่าง ๆ รวมทั้งเน้นให้ท้องถิ่นและชุมชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกำหนดทางเลือกในการแก้ไขปัญหาในท้องถิ่นของตนเอง การแก้ไขปัญหาความยากจนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน คือ การจัดทำกลยุทธ์การจัดการปัญหาความยากจน เพื่อเป็นแนวทางการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ คือ แนวทางการจัดการรายจ่ายงบประมาณสำหรับการแก้ไขปัญหาความยากจน โดยเน้นการลดภาระรายจ่าย การเพิ่มรายได้และเสริมสร้างความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก การแก้ปัญหาเกษตรกรรมแบบครบวงจร การปรับเปลี่ยนภาระงบประมาณให้เป็นธรรม โดยเน้นภาคตะวันออกเฉียงเหนือมากขึ้น การกำหนดพื้นที่เป้าหมายเพื่อการแก้ไขปัญหาความยากจน เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐและภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้องใช้เป็นพื้นที่ดำเนินงานแก้ไขปัญหาความยากจนร่วมกันและประสานการใช้ทรัพยากรให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาและแนวทางการบูรณาการแผนชุมชนเพื่อความเข้มแข็งของชุมชนและอาชีวะความยากจน เพื่อส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ของชุมชนในการพัฒนาท้องถิ่น/ชุมชน และแก้ไขปัญหาความยากจนของท้องถิ่น/ชุมชนด้วยตนเอง โดยใช้แผนชุมชนเป็นเครื่องมือ

## 2. การพัฒนาชีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย

การเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์ เศรษฐกิจและการเมืองโลกที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต ได้แก่ ความพยายามในการผลักดันให้เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศในทุกระดับ ทั้งในระดับพหุภาคี ภูมิภาค และทวีภาคี การเกิดขึ้นของประเทศไทยกำลังพัฒนาใหม่ ๆ ซึ่งรวมถึงการเข้าเป็นสมาชิกขององค์กรการค้าโลก (WTO) ของประเทศไทย รูปแบบของการกีดกันทางการค้าที่ไม่ใช่ทางภาษี (Non-tariff Barriers : NTB) ถูกนำมาใช้ในการค้าระหว่างประเทศมากขึ้นต่างเป็นปัจจัยสำคัญที่ประเทศไทยต่างๆ หันมาให้ความสนใจต่อการกำหนดยุทธศาสตร์ของ

ประเทศไทยในทิศทางที่ขัดเจนและสอดคล้องกับการกิจดังกล่าวมากขึ้น เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก ประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศที่มีระบบเศรษฐกิจแบบเปิด (Opened Economy) ประกอบกับสถานภาพทางการแข่งขันของไทยในเวทีโลกปัจจุบันทั้งทางด้านการผลิต การค้าและการลงทุนที่อยู่ในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตัวเอง เช่น นโยบายการพัฒนาที่กำหนดขึ้น อย่างขัดเจน ซึ่งจากการพิจารณาสถานภาพทางการแข่งขันของไทย สะท้อนให้เห็นถึงสัญญาณ เห็นว่า ประเทศไทยอยู่ในสภาพที่ถูกบีบจากประเทศที่มีต้นทุนแรงงานถูกและประเทศที่มีระดับเทคโนโลยีที่เหนือกว่า (Nut cracker) การคิดอยู่ในกับดักของการเติบโตที่ไร้กำไร การลงทุนที่ให้ผลตอบแทนในสัดส่วนต่ำกว่า (More for Less) และขาดการลงทุนเพื่ออนาคต นอกจานั้น การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมของโลกค่อนข้างต่ำ ตลอดจนไม่มียุทธศาสตร์ที่ขัดเจนในภูมิทัศน์การเมืองและเศรษฐกิจโลก ดังนั้น ตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ที่พึงปรารถนาของไทยควรจะให้ความสำคัญกับการก้าวไปสู่การมีระบบเศรษฐกิจสมัยใหม่ที่มีสมรรถนะสูง (Modern/High Performance Economy) โดยมีเป้าหมายหลัก 3 ประการ คือ การเพิ่มส่วนแบ่งตลาดส่งออก การกำหนดตำแหน่งของสาขาวิชาการผลิตที่ประเทศไทยมีความได้เปรียบ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในตลาดโลก (Global Niche) และการเพิ่มผลผลิต (Productivity) ในทุกภาคการผลิตและบริการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ยุทธศาสตร์เพื่อการแข่งขันของไทย (Thailand Competitive Strategy) ได้ถูกกำหนดขึ้นประกอบด้วย 3 ส่วน คือ การกำหนดตำแหน่งของสาขาวิชาการผลิตที่ประเทศไทยมีความเป็นเลิศในตลาดโลก (Global Niche) การกำหนด (Strategic Thrust) ในด้านต่าง ๆ (การผลิตและบริการ การลงทุน การค้าระหว่างประเทศ และการต่างประเทศ) และการปรับบทบาทของภาครัฐให้เข้มต่อภาคเอกชน ทั้งเพื่อลดต้นทุนการประกอบการ การสร้างโอกาสทางธุรกิจ และการเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินงาน

### 3. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและทุนสังคม

ทุนทางสังคมหมายถึง บรรทัดฐานหรือคุณค่าที่ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกัน ทางสังคม โดยมีมุ่งมองในเชิงวัฒนธรรม ซึ่งวัฒนธรรมมักถูกมองว่าเป็นเป้าหมายสุดท้ายและเป็นวิธีการที่จะทำให้บรรลุเป้าหมาย นั้นคือ ช่วยให้กลุ่มคนมีการติดต่อสื่อสารและร่วมมือกันในการทำกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ ความหมายของทุนทางสังคมในแง่วัฒนธรรมสามารถเห็นได้ขัดเจนมากขึ้น เมื่อพิจารณาในด้านเศรษฐกิจ เช่น กรณีของประเทศไทยในแบบที่เป็นมาตรฐานในเชิงเศรษฐกิจ เช่น การแข่งขันทางเศรษฐกิจ ที่ต้องอาศัยความไว้วางใจกันของสมาชิกใน

ครัวเรือน ในช่วงต้นศตวรรษที่ 1990 ภูมิภาคต่าง ๆ ได้ดำเนินนโยบายเพื่อพัฒนาประเทศตามแนวทางของนโยบายเศรษฐกิจภายในได้ Washington Consensus ซึ่งในหลายประเทศพบว่า นโยบายนี้ประสบความล้มเหลวในการรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ เช่น การลดการกีดกันทางการค้าและการลงทุน การเปิดเสรีทางการเงินอย่างไม่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น ความไม่สงบมุ่นเระ ของนโยบาย Washington Consensus เกิดจากการไม่ได้นำแนวคิดด้านทุนทางสังคมมาพิจารณา นอกเหนือจากนี้ นโยบายด้านเศรษฐกิจเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอสำหรับการพัฒนาประเทศ เนื่องจากความไม่เข้มแข็งของการบังคับใช้กฎหมาย รวมถึงความไม่โปร่งใสในการดำเนินนโยบาย ขณะเดียวกันในกระบวนการพัฒนาพบว่า ทุนทางสังคมมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริม ประชาธิปไตย ซึ่งเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดสถาบันการเมืองที่มีคุณภาพไม่ครอบชั้นและนำไปสู่การพัฒนาประเทศ

#### 4. การพัฒนาประเทศให้มั่งคั่งอย่างยั่งยืน

การพัฒนาสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน หมายถึง การพัฒนาคนและสังคมให้ เทื่อมโยงกับการพัฒนาเศรษฐกิจ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล โดยพัฒนาคน ไทยให้มีผลิตภาพสูงขึ้น สามารถปรับตัวรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงที่จะนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพ ผลิตและการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างยั่งยืน มีจิตสำนึก พฤติกรรม และวิถี ชีวิตที่ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีสิทธิและโอกาสที่จะได้รับการจัดสรร ทรัพยากรผลประโยชน์จากการพัฒนา และได้รับการคุ้มครองอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมที่จะนำไปสู่ การยกระดับมาตรฐานคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคง มีระบบการจัดการทาง สังคมที่เสริมสร้างการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนของสังคมในกระบวนการพัฒนา รวมทั้งมีการนำ ทุนทางสังคมและทุนทางทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่หลากหลายมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์อย่าง เหมาะสม เพื่อสร้างสังคมไทยให้เป็นสังคมที่มีคุณภาพ เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต และ เป็นสังคมสมานฉันท์เอื้ออาทร

จากแผนพัฒนาประเทศดังกล่าว ผู้วิจัยสรุปได้ว่า แนวทางของการพัฒนาประเทศ ต้อง มุ่งเน้นการพัฒนา 4 ประเด็นด้วยกันคือ การลดปัญหาความยากจนและการกระจายรายได้ การ พัฒนาชีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย การพัฒนาคุณภาพชีวิตและทุนสังคม และการ พัฒนาประเทศให้มั่งคั่งอย่างยั่งยืน โดยอยู่บนพื้นฐานของการกำหนดยุทธศาสตร์ในทิศทางที่ ชัดเจนและให้เกิดความยั่งยืนในการพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์เป็นสำคัญ

### 1.5 คำแต่งนโยบาย 9 ยุทธศาสตร์

คณะกรรมการตีแต่งต่อสภा วันพุธที่ 23 มีนาคม 2548 ว่าด้วยหลักการ 9 ยุทธศาสตร์ที่จะปรับพื้นฐานและนำประเทศไทยไปสู่การเป็นโลกที่ 1 เพื่อความยั่งยืนของประเทศและจะเป็นกรอบคิดหลักในการดำเนินนโยบายสาธารณะใน 4 ปี ข้างหน้า ดังนี้ (คณะกรรมการตี, 2548. เวบไซต์)

ยุทธศาสตร์แก้ปัญหาความยากจน โดยถูกแบ่งออกเป็น 3 ระดับ บนกรอบคิด ที่ว่าต้องการเชื่อมการแก้ปัญหาทุกส่วนเข้าด้วยกันและแก้ปมอย่างบูรณาการ

1. ระดับบุคคล เครื่องมือหลัก คือ เพิ่มช่องทางเข้าถึงทุน

2. ระดับชุมชน เครื่องมือหลัก คือ โครงการเรอสเอ็มแอล ที่จัดสรรตามพื้นที่ และงบ ที่จัดสรรให้กับห้องถูน รวมทั้งการจัดตั้งองค์กรห้องถูน เพื่อช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจในหมู่บ้าน เช่น โรงสีชุมชน และการขยายผลกองทุนหมู่บ้านไปสู่การเป็นธนาคารชุมชน

3. การแก้ปัญหาในเชิงโครงสร้าง เช่น การแก้ปัญหาเรื่องการขาดที่ดินทำกิน

ยุทธศาสตร์การศึกษา การศึกษา คือ ยุทธศาสตร์ที่รัฐบาลให้ความสำคัญในลำดับต้น ๆ เช่นกัน เพื่อทำให้เศรษฐกิจและสังคมไทยก้าวสู่สังคมคุณภาพ นอกจากนี้รัฐยังให้การสนับสนุนด้านการสร้างมิติของการเรียนรู้ ทางด้านสังคม คุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม ศิลปะ และไอที โดยเน้นการจัดทำศูนย์เรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งอุทยานการเรียนรู้ การเรียนรู้ด้านการดีไซน์ ศูนย์การเรียนรู้ด้านไฮเทค และจัดกิจกรรมสร้างสรรค์ ประกวดแข่งขัน จัดหาแหล่งความรู้ทางวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่สมดุล หมายความว่ารับยุทธศาสตร์ ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจอยู่ที่การสร้างคุณค่าให้เกิดขึ้นในระบบเศรษฐกิจไทย โดยกระบวนการเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขัน และการสร้างคุณค่าจากความเป็นไทย ซึ่งจะเป็นการเติบโตในเชิงคุณภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับภาคธุรกิจ โดยแบ่งเป็น 3 มุ่งมอง คือ ภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ

ยุทธศาสตร์สิ่งแวดล้อม สำหรับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม รัฐบาลจะมุ่งให้เกิดการสร้างสังคมเศรษฐกิจที่มีคุณภาพ และสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด และการพัฒนาการเกษตรโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนต่าง ๆ ต่อการพัฒนาการเกษตร ส่วนทางด้านอุตสาหกรรมรัฐบาลจะให้ความสำคัญกับการจัดการกับปัญหาขยะอุตสาหกรรม

ยุทธศาสตร์ความสัมพันธ์และเศรษฐกิจระหว่างประเทศ การทำให้ไทยก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาเศรษฐกิจในภูมิภาค โดยจะเชื่อมต่อจากการเปิดการค้าระดับทวีภาคี

และเร่งสร้างเครือข่ายในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน เช่น จีน พม่า และลาว ซึ่งนอกเหนือจากด้านเศรษฐกิจแล้ว เป้าหมายต่อไปคือการเชื่อมโยงในด้านอื่น ๆ ไปยังประเทศไทยเพื่อนบ้าน เช่น เรื่องของสาธารณสุข ศิลปะ และวัฒนธรรม ทั้งนี้เพื่อหนุนเนื่องให้เกิดพันธมิตร และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในภูมิภาค

ยุทธศาสตร์การบริหารบ้านเมืองที่ดี มี 3 ประเด็นหลัก คือ

1. ประการแรก คือ การเพิ่มประสิทธิภาพข้าราชการ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพ น่าเชื่อถือ น่าไว้วางใจ นอกจากนั้นยังต้องนำการสื่อสารและเทคโนโลยีมาใช้ ประโยชน์อย่างเต็มที่ เพื่อให้การบริหารเข้าถึงภาคประชาชน
2. ประการที่สอง คือ การปรับแก้ไขกฎหมาย
3. ประการที่สาม คือ ยุทธศาสตร์ที่จะจัดการบริหารราชการอย่างไม่โปร่งใส ซึ่งจะให้ความสำคัญกับการมองในเชิงระบบ ทั้งในเรื่องของตรวจสอบ และส่งเสริมบริหารกิจการที่โปร่งใส รวมไปถึงการคุ้มครองผู้บริโภค

ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนสังคม รัฐบาลเข้มแข็ง ประชาชนต้องเข้มแข็ง ปืนอีกยุทธศาสตร์ที่พยายามทำให้ภาคประชาชนเข้มแข็ง ระหว่างการสร้างประชาสังคม โดยการเนื้อการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนจะให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น ทั้งในด้านการปกครอง และการคลัง ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการทำงานของภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ด้านความมั่งคง รัฐบาลพยายามเร่งแก้ไขปัญหาความไม่สงบเรียบร้อย ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยวางแผนเป็น 2 ระยะ ระยะแรกหยุดปัญหาความรุนแรง และระยะที่สองจะให้ความสำคัญกับการสร้างความเรียบร้อย เสิร์ฟสร้างการพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่อย่างยั่งยืน เน้นความสมานฉันท์ และการสร้างศูนย์ตีอนภัยระดับชาติ เพิ่มศักยภาพของหน่วยงาน ภารอง และการบริหารรัฐกิจในช่วงวิกฤติ

ยุทธศาสตร์แนวโนบายพื้นฐานแห่งรัฐ ยุทธศาสตร์สุดท้าย เป็นยุทธศาสตร์ตามข้อกำหนดของรัฐธรรมนูญ เช่นการปกป้องรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ และการดำเนินนโยบาย เพื่อให้เกิดการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม

สรุปได้ว่า การกำหนดยุทธศาสตร์ของประเทศไทยเป็นหลักการขึ้นพื้นฐานที่จะพัฒนาประเทศไทยให้เป็นผู้นำในด้านต่างๆ โดยเน้นให้การพัฒนานั้นเป็นไปโดยความยั่งยืนในทุกด้าน

## 1.6 การจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดแบบบูรณาการ

ในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดแบบบูรณาการ ได้นำหลักการบริหารเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management) มาประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสม โดยเน้นหลัก 3 ประการดังนี้ (กรมการปกครองส่วนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด, 2546. หน้า 50)

1. กระบวนการมีส่วนร่วม (Participation) จากทุกภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้องทั้งภาคราชการ ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นักการเมือง นักวิชาการและชุมชน โดยใช้กระบวนการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ในระดับจังหวัด และการระดมข้อมูลและความคิดเห็นมาจากระดับท้องถิ่น / ตำบล และอำเภอ ตามลำดับ โดยผ่านระบบตัวแทนของแต่ละระดับ

2. การใช้ฐานข้อมูล (Database) ประกอบการพิจารณาตัดสินใจในกระบวนการมีส่วนร่วม เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดแบบบูรณาการแต่ละเรื่อง/ประเด็น มีความเหมาะสม ตรงกับความเป็นจริง และมีข้อมูลยืนยันที่มีเหตุผล สามารถอธิบายได้ชัดเจนทั้งนี้โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology System : IT) เป็นเครื่องมือจัดทำแสดงผลของข้อมูล

3. การบูรณาการ (Integration) แผนงาน งาน / โครงการและกิจกรรม ของส่วนราชการ หน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด วางแผนที่ได้รับจัดสรร และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน โดยยึดพื้นที่เป้าหมายหรือกลุ่มเป้าหมาย การพัฒนาเป็นหลักในการบูรณาการ และควรกำหนดให้มีหน่วยงานเจ้าภาพอย่างชัดเจน และปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะผู้จัดการโครงการ (Project Manager) โดยเป็นผู้ประสานงานและรับผิดชอบการบริหารจัดการ

การบริหารราชการจังหวัดแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนามิติใหม่ของการปฏิรูประบบราชการไทยในยุครัฐบาล พ.ต.ท. ทักษิณ ชินวัตร เป็นการบริหารราชการในมุมมองใหม่ที่มุ่งวัดความสำเร็จ (Result Based) มากกว่าการคำนึงถึงเพียงแค่ปัจจัยนำเข้า เช่น ในอดีต ซึ่งจะเป็นผลดีต่อการพัฒนาท้องถิ่นภายใต้ระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ

อนึ่งการพัฒนาการท่องเที่ยวเป็นเรื่องสำคัญที่บรรจุไว้ในแผนต่าง ๆ ได้แก่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับทั้งเดือนบัญที่ 4 (พ.ศ. 2520-2524) จนถึงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 ในปัจจุบัน รวมทั้งแผนและโครงการต่าง ๆ เช่น แผนยุทธศาสตร์การท่องเที่ยว พ.ศ. 2547-2551 แผนการตลาดการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย โครงการ Amazing Thailand โครงการ Unseen in Thailand การสนับสนุนการถ่ายทำภาพยนตร์ต่างประเทศในประเทศไทย จนถึงการวางเป้าหมายของรัฐบาลกลางให้ประเทศไทยเป็น Capital Tourism of Asia การผลักดันยุทธ

ศาสตร์ “ครัวไทยสู่ครัวโลก” การกำหนดให้กรุงเทพมหานครเป็น มหานครเมืองแฟชั่น (gkok Fashion City) และเมืองแห่งศิลปวัฒนธรรม City of Culture เป็นต้น

การวางแผนยุทธศาสตร์เป็นการวางแผนที่จำเป็นอย่างยิ่งในโลกยุคโลกาภิวัตน์ ซึ่ง มีความเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นในสังคมอยู่ตลอดเวลา การวางแผนเศรษฐกิจและสังคมทุก 5 ปี ที่เคย ปฏิบัติกันมา นั้น เป็นการวางแผนที่ขาดการนำสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกเข้ามาร่วม พิจารณาในการวางแผน ไม่มีการกำหนดดิสตัชัน พันธกิจ และแนวยุทธศาสตร์เพื่อปฏิบัติการให้ บรรลุเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ รัฐบาลทุกประเทศจึงเปลี่ยนมาเป็นการวางแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพัฒนา ประเทศอย่างยั่งยืน หน่วยงานและองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนจึงจำเป็นต้องวางแผนยุทธศาสตร์ เพาะแผนดังกล่าวสามารถนำมาปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์สภาพแวดล้อม สามารถนำมา ปฏิบัติการด้วยความยืดหยุ่น เพื่อให้เกิดผลดีที่สุดแก่ประเทศไทยและองค์กร

การวางแผนยุทธศาสตร์มีความเกี่ยวข้องกับการวางแผนยุทธศาสตร์การท่องเที่ยว อย่างยิ่ง เนื่องจากคณะกรรมการได้มีมติกำหนดแผนยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวของประเทศไทย พ.ศ. 2547-2551 โดยมีวิสัยทัศน์ให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวแห่งเอเชียในปี 2551

จากแนวความคิดในการพัฒนาจังหวัดแบบบูรณาการ ผู้วิจัยสรุปว่าในการวางแผน พัฒนาจังหวัดแบบบูรณาการเป็นการนำเอาหน่วยงานทุกส่วนทุกภาคีทั้งในภาครัฐ ภาคเอกชนและ ประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนเพื่อให้การพัฒนาดังกล่าวมีความเหมาะสมสมสอดคล้อง และตรงกับความเป็นจริง ที่สำคัญคือทุกภาคส่วนและประชาชนต้องได้รับประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

### 1.7 แนวทางการพัฒนาเชิงบูรณาการแบบเครือข่ายวิสาหกิจ (Cluster)

แนวทางการพัฒนาที่เรียกว่า “คลัสเตอร์ (Cluster)” หรือ “เครือข่ายวิสาหกิจ”

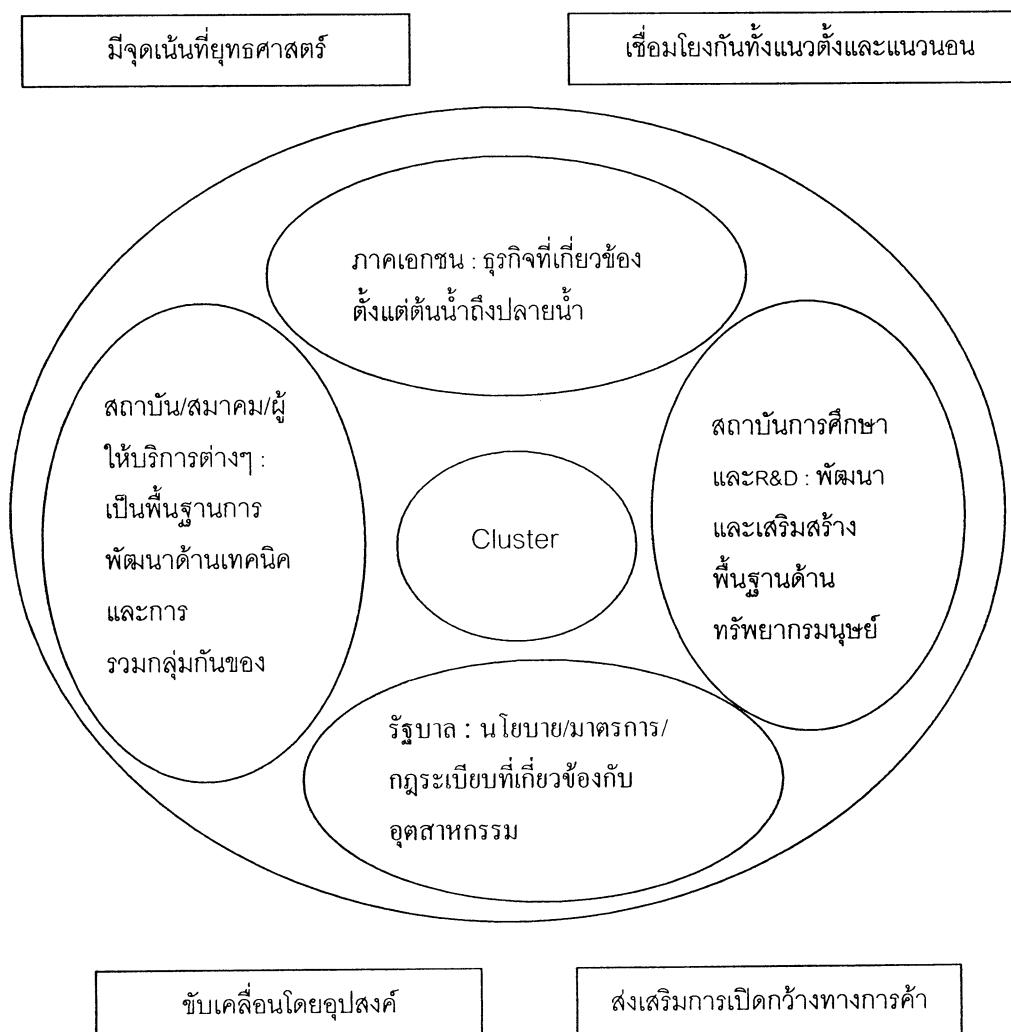
#### 1. ความหมายของเครือข่ายวิสาหกิจ (Cluster)

Prof. Porter ให้ความหมายของคำว่า คลัสเตอร์ Cluster ว่า คือกลุ่มของธุรกิจและสถาบันที่ เกี่ยวข้องมารวมตัวกันอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน (Geographical) และมีการเชื่อมโยงกันด้วยการมี ปัจจัยร่วมกัน (Commonality) และการเสริมทึ้งกันและกัน (Complementarities)

#### 2. องค์ประกอบหลักของคลัสเตอร์

การอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกันทำให้อื้อต่อการสร้างความร่วมมือของผู้ประกอบการและ องค์กรที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถเชื่อมโยงทั้งแนวตั้งแนวและแนวอน (Vertical and Horizontal link) แนวตั้งได้แก่ การเชื่อมโยงของผู้ประกอบธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงปลายน้ำ แนวอน ได้แก่ การ เชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมสนับสนุนต่าง ๆ รวมทั้งธุรกิจให้บริการ สมาคมการค้า สถาบันการศึกษา และฝึกอบรม สถาบันวิจัยและพัฒนา รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ความร่วมมือที่

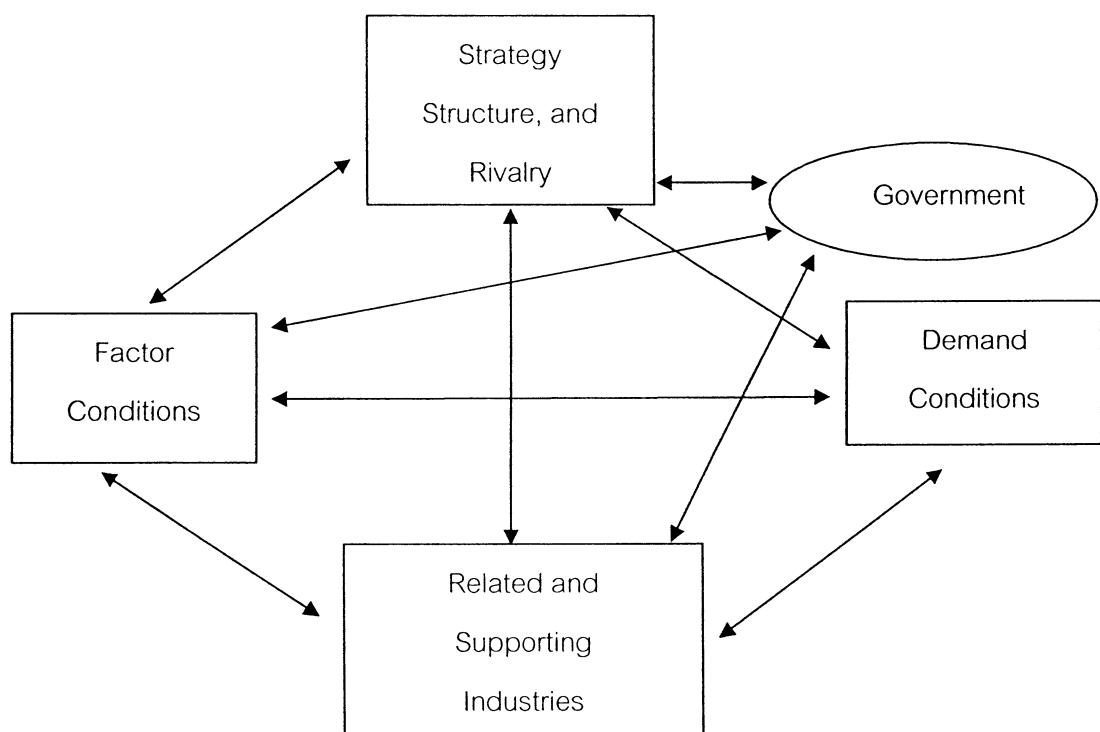
เกิดขึ้นเป็นความร่วมมือบนพื้นฐานของการแข่งขันกัน (Co-petitions) คลัสเตอร์จึงไม่ใช่ระบบผูกขาดทางการค้าเพื่อผลประโยชน์เฉพาะกลุ่ม แต่เป็นการร่วมกันกำหนดทิศทางและเป้าหมายร่วม (Core objective) กำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาร่วมกัน รวมทั้งแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารความรู้ ตลอดจนทรัพยากรต่างๆ ระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องในคลัสเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตหรือผลิตภาพโดยรวม (Collective Efficiency/Productivity) ตัวอย่างเช่น ผู้ประกอบการที่อยู่ในคลัสเตอร์สามารถร่วมกันลงทุนในการวิจัยและพัฒนาวัสดุใหม่ ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของลินค์ทำให้ประหยัดต้นทุนในการพัฒนาได้ ในขณะที่ยังคงแข่งขันในด้านประสิทธิภาพในการผลิตสินค้านั้นหรือผู้ประกอบการธุรกิจต้นน้ำและปลายน้ำ สามารถร่วมกันวางแผนการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิตและจำหน่ายสินค้าตลอดสาย เป็นต้น



ภาพ 11 แสดงองค์ประกอบหลักของคลัสเตอร์

นอกจากนี้ การรวมกลุ่มเป็นคลัสเตอร์ยังทำให้เกิดการกระจายของความรู้ใหม่ (Spur of Knowledge) เพราะเมื่อผู้ประกอบการรายได้คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ผู้ประกอบการรายอื่นก็สามารถนำมาปรับปรุงและพัฒนาต่ออยอดได้ ซึ่งจะส่งเสริมการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันในระบบเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม (Innovation Driven Economy) อีกด้วย

Prof. Porter ได้นำเสนอแนวคิดที่เรียกว่า "Diamond Mode" เป็นกรอบแนวทางหลักในการวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันของคลัสเตอร์ "Diamond Mode" ประกอบด้วยปัจจัยหลัก 4 ด้านได้แก่ เงื่อนไขของปัจจัยการผลิต (Factor Condition) เงื่อนไขด้านอุปสงค์ (Demand Conditions) อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องและสนับสนุน (Related for Firm Strategy, Structure and Rivalry) นอกจากนี้ Prof. Porter ยังให้ความสำคัญต่อการวิเคราะห์บทบาทของรัฐบาลในฐานะเป็นผู้กำหนดนโยบายที่มีผลกระทบอย่างมากต่อปัจจัยทั้ง 4 ด้าน ดังกล่าวอีกด้วย



ภาพ 12 แสดงกรอบแนวคิดในการวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันของคลัสเตอร์

สรุปได้ว่า ในแนวทางการพัฒนาแบบบูรณาการนั้น เป็นการพัฒนาที่อาศัยความร่วมมือจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในภาคธุรกิจนั้นๆ มีการเชื่อมโยงผู้ประกอบการตั้งแต่จุดเริ่มต้น(ต้นน้ำ)

ผู้เกี่ยวข้องต่างๆ ไปจนกระทั่งสุดท้าย (ปลายน้ำ) เรียกว่า เป็นการรวมกลุ่มโดยมีเป้าหมายและกลยุทธ์ร่วมกันเพื่อให้เกิดความเข้มแข็งและอำนาจในการแข่งขันในธุรกิจนั้นๆ

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว

**1. ยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในปี 2549** สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้กำหนดแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์พัฒนาการท่องเที่ยว พ.ศ. 2550 – 2554 โดยวิเคราะห์สถานภาพของไทยโดยรวมว่า

1. ไทยมีแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ วัฒนธรรม ธรรมชาติ รวมถึงเอกลักษณ์ความเป็นไทย (Thainess and Hospitality) ที่โดดเด่นและหลากหลาย สามารถพัฒนาสร้างเป็นจุดขายสำคัญในการดึงดูดความสนใจนักท่องเที่ยว
2. ธุรกิจบริการและสินค้าหัตถกรรมพื้นบ้าน มีศักยภาพพัฒนาเชื่อมโยงกับธุรกิจการท่องเที่ยวเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจและสนับสนุนตลาดการท่องเที่ยวของไทย
3. ตลาดหลักเริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้นภายหลังจากเหตุการณ์สีนามิ และความเสี่ยงภัยจากการก่อการร้ายและภัยธรรมชาติยังเป็นข้อจำกัดในการรักษาตลาดเดิมและขยายตลาดใหม่
4. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติยังได้กำหนดวิสัยทัศน์การท่องเที่ยวให้ “ประเทศไทยเป็นเมืองศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางธรรมชาติและวัฒนธรรมของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดทำแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์พัฒนาการท่องเที่ยว พ.ศ. 2550 – 2554 คือ
5. เพื่อพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทยให้เต็มตามศักยภาพ โดยเฉพาะการพัฒนาในเชิงกลุ่มพื้นที่หรือกลุ่มคลัสเตอร์ ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและวิถีชีวิตของชุมชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. ดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อรักษาฐานตลาดเดิมและขยายตลาดใหม่ โดยเฉพาะตลาดกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีคุณภาพและมีอำนาจซื้อสูง เพื่อให้อุดสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยเป็นแหล่งสร้างรายได้หลักแก่ประเทศไทย
7. พัฒนาเชื่อมโยงกิจกรรมการท่องเที่ยวกับกิจกรรมการผลิตสินค้าหัตถกรรมของชุมชนและธุรกิจบริการที่มีศักยภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจ ส่งเสริมการจ้างงานและกระจายรายได้สู่ชุมชน

ซึ่งมีเป้าหมายการเนินงาน “เพิ่มจำนวนวันพำนัคและค่าใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว คุณภาพ เพื่อเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ต่อปี สำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้กำหนดดยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

1. พัฒนายกระดับคุณภาพสินค้าการท่องเที่ยว ให้สอดคล้องกับความต้องการ ตลาดโลก โดยมีแนวทางการพัฒนาที่สำคัญคือ

1.1 พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติและวัฒนธรรมให้เป็น Destination ของ ตลาดท่องเที่ยวโลก

1.2 พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ที่มีศักยภาพ (New Product) เพื่อสร้างทางเลือก ใหม่แก่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย เช่น แหล่งมรดกโลก วิวิธร์ร่าเมืองไทย และแหล่งท่องเที่ยวใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นภายใต้โครงการความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน

1.3 เร่งพื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวหลักที่เสื่อมโทรมและแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับ ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เพื่อรักษาเป้าหมายนักท่องเที่ยวกลุ่มตลาดเดิม

1.4 พัฒนาธุรกิจบริการเชื่อมโยงกับกิจกรรมการท่องเที่ยว เพื่อขยายตลาดดาว ท่องเที่ยวให้กว้างขวาง มากขึ้น เช่น ธุรกิจ MICE ธุรกิจสปา แหล่ง Shopping รวมถึงร้านจำหน่าย สินค้า OTOP เป็นต้น

1.5 สงเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวที่สื่อถึงเอกลักษณ์ความเป็นไทย (Thainess and Hospitality) เพื่อใช้ความแตกต่างของศิลปวัฒนธรรม วิถีชีวิตของชนเผ่า สร้างเป็นจุดขาย ใหม่ แก่ธุรกิจการท่องเที่ยวไทย

1.6 สร้างมาตรฐานสูงเพื่อสงเสริมการลงทุนภาคเอกชน พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ประเภท Man Maid ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ

2. พัฒนายกระดับมาตรฐานธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและปัจจัยสนับสนุนต่อการดำเนิน ธุรกิจท่องเที่ยว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักท่องเที่ยว แนวทางที่สำคัญ คือ

2.1 พัฒนายกระดับมาตรฐาน ธุรกิจบริการที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยว ตลอด ห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรม (ธุรกิจหลัก ธุรกิจรอง ธุรกิจสนับสนุน)

2.2 พัฒนาปัจจัยแวดล้อมให้เข้มต่อการส่งเสริมการท่องเที่ยว อาทิ คุณภาพของ บุคลากร มาตรฐานการรักษาความปลอดภัย ลักษณะความสะอาดและบริการพื้นฐานต่าง ๆ รวมทั้งเครือข่ายคมนาคมเพื่อเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวและเชื่อมโยงภายในกลุ่มระหว่างกลุ่มคลัสเตอร์

3. การส่งเสริมการตลาด เพื่อรักษาฐานตลาดเดิม และขยายตลาดใหม่ ๆ ที่มี ศักยภาพแนวทางที่สำคัญคือ

3.1 ศึกษา Market Segment ให้ชัดเจน เพื่อเจาะกลุ่มตลาดเป้าหมาย

3.2 ส่งเสริมตลาดกลุ่มนักท่องเที่ยวคุณภาพและมีอำนาจซื้อสูง เพื่อเพิ่มจำนวนวันพำนักระยะค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อหัว

3.3 ขยายฐานตลาดใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพ เช่น ตลาดรัสเซีย และกลุ่มที่เคยเป็นอาณาจักรของรัสเซีย (CIS) และตะวันออกกลาง โดยเชื่อมโยงกับการเปิดสายการบินตามเส้นทางการบินไปยังประเทศต่าง ๆ

3.4 สร้างความร่วมมือระหว่าง Stakeholder กลุ่มต่าง ๆ ในธุรกิจท่องเที่ยวเพื่อร่วมดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในช่วงนอกฤดูกาลทองเที่ยว (Low - Season)

4. การพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์ขององค์กรบริหารพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ที่ต้องการพัฒนาและบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพในรูปแบบพิเศษแบบเบ็ดเสร็จ สดคล่องตามแนวโน้มนโยบายของรัฐบาล ซึ่งในการพิจารณาความจำเป็นเร่งด่วนของโครงการ (โครงการที่มีลำดับความสำคัญสูง) ได้กำหนดหลักเกณฑ์เบื้องต้นคือ 1) เป็นโครงการต่อเนื่อง 2) สดคล่องกับนโยบายของรัฐบาล และ 3) ตอบสนองวัตถุประสงค์และเป้าหมายของยุทธศาสตร์

5. ปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความชัดเจนของนโยบายและแนวปฏิบัติ ตั้งแต่ระดับนโยบายจนถึงระดับห้องถิน แนวทางที่สำคัญ คือ

5.1 กำหนดนโยบายและกลไกการบริหารจัดการพัฒนาการท่องเที่ยวของประเทศให้เป็นเอกภาพชัดเจน เพื่อเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

5.2 ใช้แนวคิด Cluster เป็นเครื่องมือขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

5.3 ปรับปรุงระบบบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว ให้อิสระต่อการประกอบธุรกิจ การมีส่วนร่วมของชุมชนในท้องถินและการอนุรักษ์พัฒนาโดยคำนึงถึงขีดความสามารถในการรองรับ (Carrying Capacity) และผลตอบแทนที่คุ้มค่า (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2549)

จากการศึกษาแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในประเด็นยุทธศาสตร์การท่องเที่ยว สรุปได้ว่าประเทศไทยตั้งเป้าหมายการเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางธรรมชาติและวัฒนธรรมของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงมุ่งเน้นภาพลักษณ์ของความเป็นไทย (Thainess) และยกระดับสินค้า บริการทางการท่องเที่ยว ทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันให้กับประเทศ

## 2. ยุทธศาสตร์กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

กระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา เป็นกระทรวงที่มีภารกิจหลักในการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว การกีฬา การศึกษาด้านกีฬา นันทนาการ และราชการอื่น ๆ ที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ทั้งนี้กระทรวงฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์องค์กรไว้ดังนี้คือ

“การท่องเที่ยวและการกีฬาเพื่อการสร้างคน สร้างสังคม สร้างรายได้และสร้างชาติ”

สำหรับพันธกิจที่กระทรวงฯ กำหนด ได้แก่ การสร้างเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว และการกีฬาให้ยั่งยืนอย่างเป็นระบบด้วยการบริการดีและการสร้างเครือข่ายที่บูรณาการ เพื่อ การสร้างคน สร้างรายได้และสร้างชาติ ให้เป็นผู้นำทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลกโดยมี ยุทธศาสตร์ รองรับ 5 ยุทธศาสตร์ได้แก่

1. สร้างขีดความสามารถ (Competency) ทางการบริหารจัดการองค์กร (คน ระบบงาน เทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐาน) เพื่อประกันผลผลิต (Productivity) และการแข่งขัน (competitiveness) ที่เหนือกว่าประเทศคู่แข่ง

2. สร้างเครือข่าย (Net Working) ของการมีส่วนร่วมทั้งแนวตั้ง (Vertical) และ แนวนอน (Horizontal) ด้วยการจัดระบบสิทธิประโยชน์อย่างสมดุลเพื่อประกัน สमฤทธิผลของ ภารกิจหลัก

3. สร้างจิตสำนึก (Awareness) ให้การศึกษาอบรมเพื่อการสร้างความเข้าใจ ความ ร่วมมือและการพัฒนาขีดความสามารถของประชาชน

4. สร้างต้นแบบ (Model) ของความสำเร็จด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวและการ กีฬา และเอกลักษณ์ของความเป็นไทย (Thainess) อย่างมีมาตรฐานสากล ด้วยการใช้หลักวิทยา ศาสตร์และเทคโนโลยี

5. สร้างความร่วมมือและนีกกำลัง (Synergy) ระหว่างการท่องเที่ยวและการกีฬา เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างก้าวกระโดดแก่ประชาชนและประเทศไทย

เมื่อพิจารณาโครงสร้างการบริหารงานของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาตาม แผนภูมิด้านล่างนี้จะพบว่า กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา มีหน่วยงานย่อยที่ดำเนินการด้านการ ท่องเที่ยวและกีฬาดังนี้คือ สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา สำนักงานพัฒนาการ ท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจ)

จากแนวทางการดำเนินงานของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ผู้วิจัยสรุปได้ ดังนี้คือ การมุ่งวางแผนภูมิศาสตร์โดยการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการสร้าง

เครือข่าย การสร้างต้นแบบและความร่วมมือ การปลูกจิตสำนึก ในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวไทย

### **ยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิจังหวัดและจังหวัดนครราชสีมา**

#### **1. นโยบายด้านการท่องเที่ยวของรัฐบาล**

เมื่อพิจารณารายได้ของประเทศไทย สามารถแบ่งที่มาได้ 3 ทางใหญ่ ๆ คือ

1. ภาคอุตสาหกรรมการส่งออก ประมาณปีละ 3.5 ถึง 3.8 ล้านบาท
2. การลงทุนทั้งในตลาดหลักทรัพย์และจากภาครัฐอุตสาหกรรม
3. การท่องเที่ยว ทำรายได้ให้ประเทศไทย ประมาณปีละ 360,000 ล้านบาท

เมื่อรายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้นจนเป็นรายได้หลักของประเทศไทย รัฐบาลโดย

การดำเนินงานของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้กำหนดแนวทางการดำเนินยุทธศาสตร์ไว้ 5 ด้าน ดังนี้คือ

1. การสร้างแหล่งท่องเที่ยวใหม่
2. การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่
3. การรักษาความปลอดภัยและมาตรฐานการให้บริการ นักท่องเที่ยว
4. การประชาสัมพันธ์
5. การบูรณาการทำงาน

ทั้งนี้การกำหนดยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดในระดับภูมิภาค หรือที่เรียกว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิจังหวัด เพื่อให้การดำเนินงานสามารถกำหนดแนวทาง กลยุทธ์ ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของพื้นที่

#### **2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดนครราชสีมา**

ยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง (นครราชสีมา ชัยภูมิ สุรินทร์ และบุรีรัมย์) ได้กำหนดewisยัตศ์ของกลุ่มจังหวัดคือ “ประตูอีสานสู่สากล” โดยมี ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและการแปรรูปสินค้าเกษตรส่งออก
  - 1.1 การพัฒนาการเกษตรและแปรรูปข้าวหอมมะลิเพื่อส่งออก
  - 1.2 การพัฒนาการเกษตรและแปรรูปเบ็งมันสำปะหลังเพื่อส่งออก
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ้าไหม
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว

## เป้าประสงค์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและการแปรรูปสินค้าเกษตรส่งออก
  - 1.1 เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้แก่เกษตรกร
  - 1.2 เพิ่มขีดความสามารถในการแปรรูปให้แก่ผู้ประกอบการ
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ้าไหม
  - 2.1 สงเสริมการตลาดนำการผลิต
  - 2.2 พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ้าไหม
  - 2.3 สงเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นให้ยั่งยืน
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว
  - 3.1 เพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยว
  - 3.2 พัฒนาศักยภาพแหล่งท่องเที่ยว
  - 3.3 เพิ่มศักยภาพสินค้าและบริการ
  - 3.4 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก
  - 3.5 พัฒนาผู้มีส่วนร่วมด้านการท่องเที่ยว

## กลยุทธ์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและการแปรรูปสินค้าเกษตรส่งออก
  - 1.1 สงเสริมและพัฒนาให้ผลผลิตการเกษตรมีคุณภาพได้มาตรฐาน
  - 1.2 เพิ่มขีดความสามารถในการแปรรูปและส่งออกข้าวหอมมะลิ
  - 1.3 เพิ่มขีดความสามารถในการแปรรูปและส่งออกเป็นมันสำปะหลัง
  - 1.4 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก
  - 1.5 พัฒนาผู้มีส่วนร่วมด้านการท่องเที่ยว
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ้าไหม
  - 2.1 สงเสริมผู้ประกอบการผ้าไหมรายใหม่
  - 2.2 ฝึกอบรมสมาชิกกลุ่มประกอบการให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว
  - 3.1 เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยว
  - 3.2 พัฒนาสินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยว
  - 3.3 พัฒนาระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการ

### 3. ยุทธศาสตร์ของจังหวัดครรราชสีมา

วิสัยทัศน์ “ประชูสู่อีสาน ศูนย์กลางการผลิตอุตสาหกรรมยานยนต์ การเปรูปสินค้าเกษตร ผ้าไหมและการท่องเที่ยว”

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ของจังหวัด ( Strategic Issue)

##### 1. การพัฒนาการเกษตรและเปรูปสินค้าการเกษตรเพื่อส่งออก

1.1 การพัฒนาการเกษตรและเปรูปข้าวหอมมะลิเพื่อส่งออก

1.2 การพัฒนาการเกษตรและเปรูปเป้มมันสำปะหลังเพื่อส่งออก

##### 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ผ้าไหม

##### 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยว

##### 4. ยุทธศาสตร์การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมยานยนต์

##### 5. ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาสังคมและความเดือดร้อนของประชาชน

##### 6. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

#### เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์ (Goals)

##### 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและเปรูปสินค้าการเกษตรส่งออก

1.1 เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตสินค้าเกษตร

1.2 เพิ่มขีดความสามารถในการเปรูปและส่งออกสินค้าเกษตร

##### 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ผ้าไหม

2.1 เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ผ้าไหม

2.2 เพิ่มจำนวนผู้ประกอบการผ้าไหม

##### 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยว

3.1 เพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยว

3.2 พัฒนาศักยภาพแหล่งท่องเที่ยว สินและบริการ

##### 4. ยุทธศาสตร์การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอุตสาหกรรมยานยนต์

4.1 เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอุตสาหกรรมยานยนต์

##### 5. ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาสังคมและความเดือดร้อนของประชาชน

5.1 ลดระดับความจนแรงของการแพร่ระบาดยาเสพติดให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้

5.2 สร้างความมั่นคงต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

5.3 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน

5.4 ประชาชนได้บริโภคอาหารที่ปลอดภัยปราศจากสารปนเปื้อน

### 5.5 ลดการเกิดอุบัติเหตุจราจรทางบก

#### 6. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

6.1 เพื่อสนับสนุนความต้องการในการบริการภาครัฐให้แก่ประชาชนอย่างมีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพ

#### กลยุทธ์ (Strategies)

##### 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและปรุงรักษาอาหารส่งออก

1.1 ส่งเสริมและพัฒนาให้ผลผลิตข้าวหอมมะลิและเป็นมันสำปะหลังมีคุณภาพ

ได้มาตรฐาน

1.2 เพิ่มความสามารถในการปรุงรักษาและส่งออกข้าวหอมมะลิ

1.3 เพิ่มความสามารถในการปรุงรักษาและส่งออกมันสำปะหลัง

##### 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ผ้าใหม่

2.1 ส่งเสริมและพัฒนาให้ผลิตภัณฑ์ผ้าใหม่มีคุณภาพได้มาตรฐาน

2.2 ส่งเสริมการลงทุนของผู้ประกอบการผ้าใหม่ทั้งรายเก่าและรายใหม่

##### 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยว

3.1 เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยว

3.2 พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

3.3 พัฒนาศินค้าและการบริการด้านการท่องเที่ยว

3.4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ

##### 4. ยุทธศาสตร์การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมยานยนต์

4.1 สนับสนุนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมยานยนต์

##### 5. ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาสังคมและความเดือดร้อนของประชาชน

5.1 พัฒนาระบบการเฝ้าระวังการแพร่ระบาดยาเสพติดให้มีประสิทธิภาพ

5.2 เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม

5.3 พื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

5.4 จัดระบบการเฝ้าระวังและตรวจสอบมาตรฐานอาหารสด ตลาดสด

ร้านอาหารและแผงลอย

### 5.5 ลดการเกิดอุบัติเหตุจราจรทางบก

#### 6. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

6.1 พัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน

6.2 พัฒนาความรู้ของบุคคลากรสู่ความเป็นเลิศทางการบริหารและการบริการ

6.3 พัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภาครัฐ

### **การวางแผนยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว**

พยcom ธรรมบุตร (2546. หน้า 17) กล่าวถึงแนวคิดด้านการวางแผนการท่องเที่ยว มี 5 แนวคิด ดังนี้

1. การวางแผนการท่องเที่ยวที่เน้นการสร้างเงิน (Boos tourism)

นักพัฒนาคือผู้คิดสร้างกำไร โดยใช้ทรัพยากรท้องถิ่นโดยปราศจากความคิดเรื่องอนุรักษ์ ชุมชนเจ้าบ้านไม่มีส่วนร่วมในการพัฒนา นักพัฒนาต้องการสร้างเงินเพื่อสนับสนุนความต้องการของลูกค้าโดยไม่คำนึงถึงการทำลายสภาพแวดล้อมของธรรมชาติและวัฒนธรรม

2. การวางแผนการท่องเที่ยวแนวเศรษฐกิจ (Economic Based)

นักพัฒนาคือนักเศรษฐกิจ ซึ่งพิจารณาว่าอุดสาหกรรมท่องเที่ยวเป็นภาคหนึ่งของเศรษฐกิจ ใช้การท่องเที่ยวเป็นเครื่องมือ เพื่อการเติบโตและการพัฒนาเศรษฐกิจของชาติ เป็นการสร้างเงินสร้างงาน และการพัฒนาภูมิภาคต่าง ๆ โดยยังไม่มีความคิดด้านอนุรักษ์และการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่น

3. การวางแผนการท่องเที่ยวแนวอนุรักษ์พื้นที่ท่องเที่ยว (Destination Based)

นักพัฒนาคือนักวางแผนการใช้ที่ดินและนักวางแผนเมือง ซึ่งให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พื้นที่ท่องเที่ยว การกำหนดขีดความสามารถในการรองรับของแหล่งท่องเที่ยว (Carrying Capacity = CC) การกำหนดขอบเขตของการเปลี่ยนแปลงที่ยอมรับได้ (Limit of Acceptable Charge = LAC) การจัดการผลกระทบที่เกิดจากนักท่องเที่ยว (Visitor Impact Management = VIM) การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ ตลอดจนการกระจายการท่องเที่ยวเพื่อลดผลกระทบต่อพื้นที่

4. การวางแผนการท่องเที่ยวแนวชุมชนเป็นศูนย์กลาง (Community - Based)

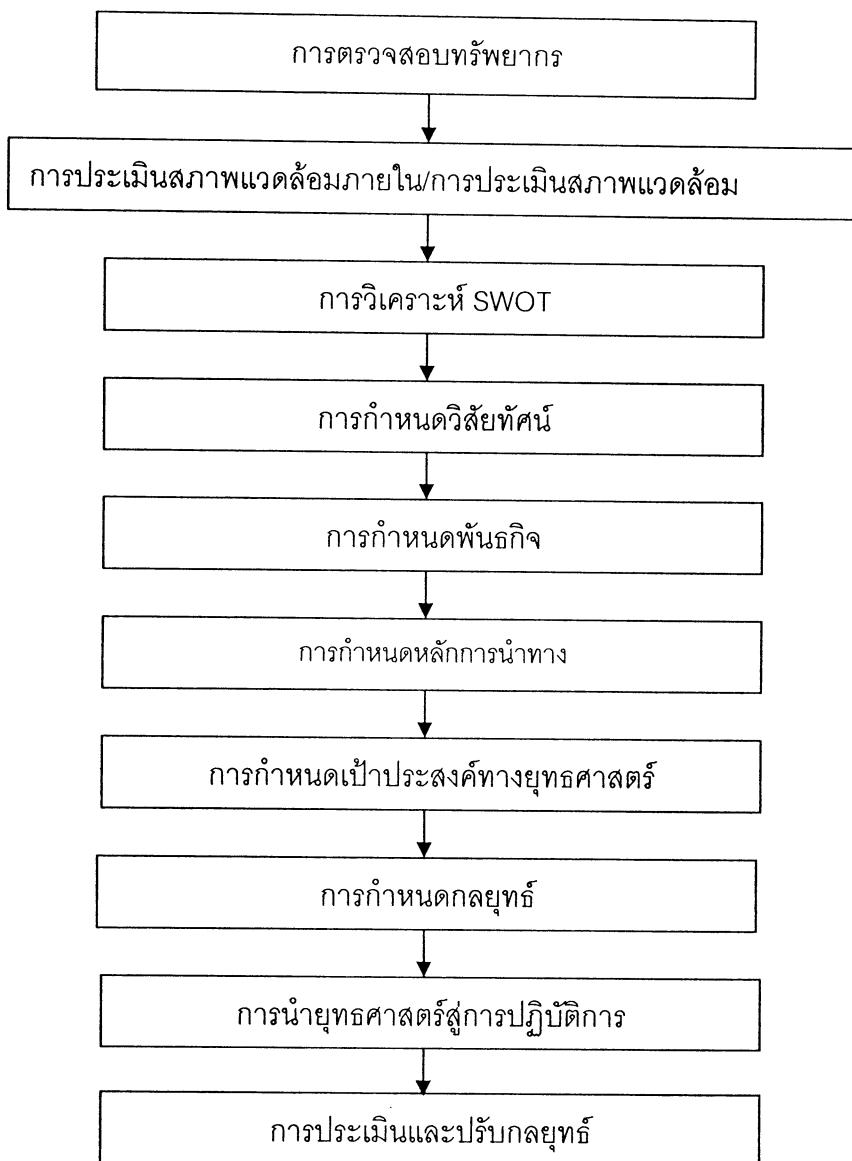
นักพัฒนาคือผู้ประสานงาน การพัฒนาการท่องเที่ยวเป็นเครื่องมือเพื่อพัฒนาชุมชน โดยให้ชุมชนมีบทบาทในการเป็นเจ้าของกิจกรรมการท่องเที่ยวแทนการเป็นแรงงานราคากลาง มีการวางแผนพัฒนาท่องเที่ยวควบคู่กับการวางแผนพัฒนาชุมชน การประเมินผลกระทบด้านเศรษฐกิจ และสังคม การกระจายรายได้จากการท่องเที่ยวสู่ชุมชนอย่างเป็นธรรม การท่องเที่ยวจึงเป็นเครื่องมือเพื่อพัฒนาชุมชนและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กัน อันจะนำสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

5. การวางแผนท่องเที่ยวเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development)

นักพัฒนาคือนักวางแผนแบบบูรณาการ มีภาระวางแผนการท่องเที่ยวบูรณาการเข้ากับ การวางแผนพัฒนาชุมชนในภาพรวมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรมและการ พัฒนาด้านจิตสำนึกไปในแผนพัฒนาที่มุ่งเน้นการกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อนำสู่เป้าหมายการพัฒนา ที่ตั้งไว้ แนวคิดในแนวนี้ คือ แนวคิดด้านการวางแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวอย่าง ยั่งยืนนั่นเอง

การวางแผนยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวเป็นกระบวนการที่เป็นวงจร ดังนี้

1. การตรวจสอบทรัพยากร (Resource Audit) การตรวจสอบทรัพยากรต้องสำรวจทั้ง ปริมาณและคุณภาพของทรัพยากร ทรัพยากรอาจแบ่งตรวจสอบตามประเภท คือ กิจกรรม งานมหกรรม ประเพณี และบริการในแหล่งท่องเที่ยว หรือทรัพยากรของบุรุษ เช่น คอมพิวเตอร์ web sites ระบบการจอง เครื่องบิน เรือ รถ ฯลฯ
2. ทรัพยากรทางกายภาพ (Physical Resource) ได้แก่ ทรัพยากรธรรมชาติ วัฒนธรรม กิจกรรม งานมหกรรม ประเพณี และบริการในแหล่งท่องเที่ยว หรือทรัพยากรของบุรุษ เช่น คอมพิวเตอร์ web sites ระบบการจอง เครื่องบิน เรือ รถ ฯลฯ
3. ทรัพยากรด้านการเงิน (Financial Resource) ได้แก่ จำนวนและประเภทของ ทรัพย์สินที่องค์กรมีอยู่ ทรัพย์สินระยะยาวยา ทรัพย์สินในปัจจุบัน เงินทุนระยะยาวยา หนี้สินในปัจจุบัน
4. ทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource) ได้แก่ ลูกจ้างแรงงาน พนักงาน เจ้าหน้าที่ ระดับล่าง ระดับกลาง และระดับผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารมีจำนวนเท่าไหร่ระดับการศึกษา ความชำนาญได้รับการฝึกอบรมมีประสบการณ์ อายุ แรงงานใจ ค่าจ้าง เงินเดือน และขีด ความสามารถในการผลิต
5. ทรัพยากรที่สัมผัสไม่ได้ (Intangible Resource) ได้แก่ Brand ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ที่ดี ความชำนาญ การมีส่วนแบ่งตลาดที่ชัดเจน การมีลูกค้าประจำ การวางแผนยุทธศาสตร์การ ท่องเที่ยวนับเป็นกระบวนการที่เป็นวงจร สามารถเขียนแผนยุทธศาสตร์ออกมาในรูปแผนผัง ดังนี้



ภาพ 13 แสดงกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว

## 1. การตรวจสอบทรัพยากร

1.1 การตรวจสอบทรัพยากรอาจวิเคราะห์ความมีคุณสมบัติเฉพาะด้าน (specify) คือ แบ่งเป็นประเภทเฉพาะด้านกับไม่เฉพาะด้าน เช่น แรงงานอาจมีประเภททั่วไปที่ทำงานไม่เฉพาะด้าน และแรงงานที่ต้องมีความชำนาญพิเศษ หรือในด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ เป็นประเภททั่วไปใช้ทำ แต่ของสายการบินและโรงแรมเป็นเครื่องมือเฉพาะด้าน ซึ่งจะมีความสำคัญต่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยิ่ง

## 1.2 การตรวจสอบทรัพยากร้ามมุ่งเน้นที่การดำเนินการภายในขององค์กร

ได้แก่ เป้าหมายด้านธุรกิจ การดำเนินการด้านการเงิน การวัดผลิตภัณฑ์ การเปรียบเทียบการดำเนินการในอดีตกับปัจจุบัน ส่วนการตรวจสอบการดำเนินการภายในขององค์กร ได้แก่ การเปรียบเทียบกับคู่แข่ง โดยเฉพาะกับคู่แข่งที่เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเดียวกัน และคู่แข่งที่คู่คิดกับองค์กร หรืออยู่ในกลุ่มยุทธศาสตร์เดียวกัน และการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมบริการตัวยังกัน

ด้วยวิธีการดังกล่าว บริษัทหรือองค์กรจะสามารถวินิจฉัยการดำเนินงานของตนเอง เพื่อที่จะปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานนั้นมิได้ตั้งอยู่บนฐานของการมีทรัพยากรอะไรเท่านั้น หากยังต้องพิจารณาถึงความชำนาญ (Competence) ขององค์กรในการดำเนินงานด้วยเช่นกัน

1.3 การตรวจสอบความชำนาญ (Competences) เราอาจแบ่ง เป็น 2 ประเภท ได้แก่ ความชำนาญที่นำไปใช้บริษัทสายการบิน หรือในแต่ละองค์กรในกิจกรรมที่มีกันทั้งนั้น ซึ่งก็ เป็นสิ่งจำเป็นเพื่อให้องค์กรสามารถอยู่รอด สร้างความชำนาญที่เป็นหัวใจมีความสำคัญอย่างยิ่ง (Core Competences) นั้น ได้แก่ ความชำนาญที่บริษัทที่มีการดำเนินงานธุรกิจอยู่หนึ่งในคราวๆ ทั้งหมดในอุตสาหกรรมเดียวกัน ความชำนาญที่โดดเด่นเฉพาะของบริษัทมีความลับซับซ้อนมากกว่าความชำนาญพื้นฐานๆ ธรรมชาติ ความชำนาญที่ยากที่จะลอกเลียนแบบ (Copy) เกี่ยวนেื่องกับการสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสนใจ และเป็นการเพิ่มมูลค่า สรุปมากจะเป็นความชำนาญด้านความสัมพันธ์ที่ได้เด่นกับลูกค้า ผู้จัดจำหน่าย และ superiors ความชำนาญดังกล่าว มักจะมีฐานมาจากทักษะด้านการบริหารจัดการและองค์ความรู้ที่เหนือกว่า เราอาจวัดความชำนาญแบบ Core Competences จากการพิจารณาดูว่า บริษัทได้สนองความต้องการลูกค้าอย่างเหมาะสมหรือไม่ ความโดดเด่นอาจถูกลอกเลียนแบบได้โดยง่ายหรือไม่ บริษัทมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวสูงหรือไม่ ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงด้านลูกค้าหรือสภาพแวดล้อมในอุตสาหกรรมเกิดขึ้น ได้มีการเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทหรือไม่ และโดยเฉพาะความเป็นผู้ชำนาญที่เหนือกว่า ครองนั้นจะยังยืนยาวนานหรือไม่ ผลงานการวิเคราะห์ Core Competences จะทำให้องค์กรเข้าใจธรรมชาติและแหล่งที่มาของความชำนาญหัวใจนี้ การรู้วิธีปรับ Core Competence เมื่อจำเป็น การเสริมสร้าง Core Competence รูปแบบใหม่ขึ้นตลอดจนสามารถซึ่งให้เห็นศักยภาพที่จำเป็นในการสร้าง Core Competence โดยใช้ทรัพยากรและความชำนาญเดิมที่มีอยู่ อย่างไรก็ตาม Core Competence ต้องมุ่งเน้นการสนองความต้องการของลูกค้า

## 2. การประเมินสภาพแวดล้อมภายใน (The Internal Assessment)

การประเมินภายในมีความสำคัญและนับเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ การสร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขันเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์จากความสามารถที่ได้เด่นขององค์กร จุดแข็งของบริษัทลูกเลียนแบบได้ยาก

### กระบวนการในการตรวจสอบภายใน

ผู้จัดการและพนักงานจากทั้งองค์กรจะต้องมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ขององค์กร การตรวจสอบภายในต้องการเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับ

1. การบริหารองค์กร
2. การตลาด
3. การเงิน
4. การบัญชี
5. การผลิต
6. การดำเนินการ
7. การวิจัยและพัฒนา (R+D)
8. การดำเนินการของระบบสารสนเทศทางคอมพิวเตอร์
9. การติดต่อสื่อสารภายในองค์กร
10. การประสานงานที่มีประสิทธิผลระหว่างผู้บริหาร ผู้จัดการ ฝ่ายการตลาด การเงิน/การบัญชี การผลิต การดำเนินการ การวิจัยและพัฒนา และระบบสารสนเทศทางคอมพิวเตอร์

11. การประสานยุทธศาสตร์และวัฒนธรรมองค์กร/วัฒนธรรมชาติ
12. ภาระงานแผน
13. การจัดองค์กร
14. การจูงใจ
15. การบริหารทรัพยากรมนุษย์
16. การควบคุม

**ขั้นตอนโดยสรุป** การตรวจสอบการบริหารเชิงยุทธศาสตร์คือการสร้าง Internal Factor Evaluation MATRIX (IFEM) เครื่องมือการสร้างกลยุทธ์ที่จะสรุปและประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนหลักในหน่วยหน้าที่ของธุรกิจและจะให้พื้นฐานในการระบุและประเมินความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานหน้าที่ต่าง ๆ เพื่อสร้างและเลือกยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิผล กระบวนการ

ตรวจสอบภายในยังบ่งชี้ถึงโอกาสสำหรับผู้จัดการและพนักงานต่าง ๆ ในบริษัทที่จะเข้าร่วมในการกำหนดอนาคตของบริษัท การมีส่วนร่วมในกระบวนการนี้สามารถกระตุ้นความเชิงแกร่งและขับเคลื่อนการดำเนินการไปข้างหน้า

จากแนวความคิดดังกล่าว ผู้วิจัยสรุปได้ว่า ในการวางแผนเพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวต้องอาศัยกระบวนการของกระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้ทราบสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก จุดอ่อนและจุดแข็ง การตรวจสอบทรัพยากรที่จะนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายตามความต้องการหรือวัตถุประสงค์ของการพัฒนาการท่องเที่ยว เนื่องจากการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์นั้นจะใช้หลักการนำทางไปสู่วิธีการปฏิบัติการ ภายใต้เงื่อนไข สถานการณ์สิ่งแวดล้อมและการวัดและประเมินผล ซึ่งการใช้แผนยุทธศาสตร์จะสามารถพัฒนาและปรับกลยุทธ์ในการพัฒนาได้

### การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

พยออม ธรรมบุตร (2546. หน้า 17) ได้กล่าวถึงแนวคิดของการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมไว้ว่า กิจกรรมหลายอย่างของมนุษย์จัดเป็นสาเหตุสำคัญในการก่อให้เกิดมลพิษ ไม่ว่าจะเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ภาคราชการ การก่อสร้างอาคารสถานที่ สถานบริการต่าง ๆ เช่น โรงแรม เกสต์เฮาส์ ร้านอาหาร กิจกรรมการท่องเที่ยว เช่น การนั่งช้าง การแข่งขันรถขับเคลื่อนสีจังหวะ ในเขตพื้นที่ป่า กิจกรรมพจญภัย เป็นต้น มลพิษอาจออกมากในรูปแบบแตกต่างกัน เช่น ของเสียง ของเหลว แก๊ส เสียง ขยาย กลิ่น มลพิษเหล่านี้ก่อให้เกิดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสภาพแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ หรือแม้แต่มนุษย์เอง ผลกระทบที่เกิดไม่ว่าจะออกมากในรูปแบบใดย่อมก่อให้เกิดความเสียหายตามมา บางครั้งอาจก่อให้เกิดโรคภัยไข้เจ็บ บางครั้งมีผลต่อผลผลิตการเกษตร บางครั้งก่อให้เกิดผลเสียหายทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แต่ที่สำคัญ คือ ผลที่เกิดต่อผู้คนมนุษย์และสัตว์ จากสาเหตุที่กล่าวมาแล้วข้างต้น จึงมีความจำเป็นต้องกำหนดนโยบายเพื่อควบคุมกิจกรรมทั้งหลายของมนุษย์ และผลกระทบที่เกิดจากกิจกรรมนั้น ๆ หนึ่งในนั้นคือ การดำเนินการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่อที่จะปักป้องผลที่เกิดขึ้นต่อสภาพแวดล้อม แก้ไขสาเหตุและแหล่งที่ก่อให้เกิดมลพิษ และเพื่อควบคุมกิจกรรมทั้งหลายของมนุษย์ให้เป็นไปในแนวทางที่ก่อให้เกิดผลเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีให้คงอยู่สืบไป ดังนั้น การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นระบบของรวมวิธีซึ่งเกี่ยวข้องกับปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้ 1) การนำเสนอวัตถุประสงค์ของการพัฒนา 2) การเสนอสภาพแวดล้อมในปัจจุบันที่ได้รับผลกระทบ 3) การประเมินความเป็นไปได้ของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น 4) การออกแบบกำหนดเพื่อรักษาสภาพแวดล้อม

5) การเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสิ่งแวดล้อม 6) การจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อลดผลกระทบ อย่างไร ก็ตาม การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจะบรรลุผลสำเร็จได้ต้องประกอบด้วย หลักการ ประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ดี จำเป็นต้องอาศัยหลักการที่ดี เพื่อให้โครงการต่าง ๆ ดำเนินไปได้ โดยส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ประกอบด้วยปัจจัยดังต่อไปนี้

หลักการที่ 1 มีวัตถุประสงค์ที่แน่นอน การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจะต้อง พยายามไม่เสนอในหัวข้อที่ไม่ใช่ประเด็นที่น่าสนใจ

หลักการที่ 2 เป็นที่รวมของสาขาวิชาการระบบการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ต้องประกอบด้วยกลุ่มนักศึกษาที่มีความรู้ความสามารถจากหลายสาขา เพื่อให้โครงการดำเนินไปได้ ด้วยบรรลุวัตถุประสงค์

หลักการที่ 3 มีข้อมูลไม่เพียงพอที่จะนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจโครงการ การวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมควรจะต้องมีข้อมูลที่เพียงพอเพื่อเป็นพื้นฐานในการตัดสินใจ ขั้นตอนต่าง ๆ ข้อมูลที่จำเป็นสำหรับการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจะต้อง

1. สามารถนำไปพิจารณาของเขตการศึกษาของโครงการได้
2. สามารถนำไปพิจารณาเลือกที่ตั้งของโครงการได้
3. สามารถนำไปสู่การคาดการณ์ความเป็นไปได้ของโครงการได้
4. สามารถใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานที่ใช้ประกอบการขอแบบโรงรถได้

หลักการที่ 4 ต้องเสนอมาตรวัดผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้ชัดเจน

หลักการที่ 5 รายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมต้องนำเสนอข้อมูลอันจะเป็น ประโยชน์ต่อการนำไปปฏิบัติได้

สรุปได้ว่า การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเป็นวิธีการที่สำคัญในการกำหนดโครงการ ให้เป็นไปในแนวทางที่เหมาะสม ไม่ทำลายสภาพแวดล้อม และเป็นเครื่องมือสำคัญให้ในการ ประกอบการตัดสินใจโครงการ เนื่องจากการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมภายนอกจากจะ คาดการณ์ผลกระทบจากโครงการแล้ว ยังช่วยวางแผนซึ่งเพื่อลดผลกระทบด้านลบต่อ สิ่งแวดล้อม และจัดทำโครงการดำเนินไปในแนวทางที่เหมาะสมต่อสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น

หากมองในภาพรวมของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนแล้ว อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเป็นอุตสาหกรรมที่มีลักษณะสำคัญได้แก่ การเป็นอุตสาหกรรมที่มี ความเกี่ยวข้องกับสาขาวิชาการ และเป็นอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับภาคต่างๆ หลายภาค ลักษณะเด่นทั้งสองประการทำให้การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์สามารถเป็นเกณฑ์กลางในการวางแผน พัฒนาแบบองค์รวม โดยเน้นกำลังและประสานงานจากทุกฝ่าย ทุกหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

กล่าวโดยสรุปแล้ว แนวคิดการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ เป็นระบบที่นำมาใช้เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีหลักการสำคัญคือ การกำหนดวัตถุประสงค์ ต้องวิเคราะห์ข้อมูลสภาพแวดล้อม เฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงและต้องเพื่อนำมาใช้ในการตัดสินใจในการออกข้อกำหนด โครงการ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ในระบบของ การประเมินจะต้องทำแบบองค์รวม ร่วมมือกันทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้อง กับท้องถิ่นนั้นๆ

### **1. การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Environmental Assessment : SEA) และการพัฒนาที่ยั่งยืน**

แกลลสัน ชีรีเวล แซดวิช (John Glasson, Riki Therivel, Andrew Chadwich, 1994. pp. 401-404) ได้ให้คำจำกัดความและรูปแบบในการนำเครื่องมือที่อาจนำมาประเมินใช้กับการวางแผนเมืองเพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวและพัฒนาสังคมโดยรวมอย่างยั่งยืนคือ การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม หรือ SEA สถาบันพัฒนาท่องเที่ยวเพื่อนรักษาสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ได้ให้นิยามคำจำกัดความของ SEA และการพัฒนาที่ยั่งยืนไว้ในเอกสารสรุปประกอบการเรียน การสอนรายวิชา ทอส 513 กลยุทธ์การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวไว้ดังนี้

#### **กระบวนการพัฒนา EIA สรุป SEA**

1. ในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์นั้น เป็นเพียงการคาดการณ์ ล่วงหน้า หรือการทำการพัฒนาไปล่วงหน้าไปก่อนในจินตนาการ ว่าจะเกิดอะไรขึ้นบ้าง ถ้าทำการ พัฒนาตามโครงการ การใช้ EIA ประเมินผลกระทบจึงเป็นการคาดการณ์และให้ข้อมูลโครงการไปใน ที่ๆ ก่อให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด หรือการย้ายโครงการไปจากสถานที่ๆ เปราะบางที่สุดในด้าน สิ่งแวดล้อม และโครงการ EIA นั้นจะไม่พิจารณาถึงผลกระทบที่สะสมและผลกระทบในภาพรวม ของการพัฒนาทั้งหมดตลอดจนผลกระทบต่างๆ ซึ่งโครงการพัฒนาอาจก่อให้เกิดขึ้นได้

2. โครงการ EIA ไม่สามารถเสนอแนวทางเลือกหรือมาตรฐานการป้องกันผลกระทบที่ สมบูรณ์ได้ เพราะทางเลือกที่เสนอนั้นอาจมีข้อจำกัดและไม่สามารถเลือกได้ ดังนั้น โครงการพัฒนา มักจะมีความเฉพาะด้านและมีการตัดสินใจที่เปลี่ยนแปลงไม่ได้ไปแล้วตั้งแต่เริ่มทำโครงการ EIA และไม่สามารถพิจารณาถึงผลกระทบของการปฏิบัติในโครงการนั้น ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหาย และไม่อาจปราบภัยในโครงการที่ได้รับความเห็นชอบ

3. โครงการ EIA มักจะปฏิบัติเพียงระยะเวลาสั้นๆ และรวดเร็ว เนื่องด้วยมีข้อจำกัดด้าน การเงินและเวลาของกระบวนการ ซึ่งทำให้ได้ข้อมูลพื้นฐานที่ไม่สมบูรณ์ และโครงการ EIA มักไม่ได้ เกิดจากภาษาปริมาณ化的ทักษะที่มีความซุ่มซ่อนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ด้วยข้อจำกัดด้านเวลาตลอดจน ความต้องการในการให้ชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในกระบวนการของการประเมินผลกระทบ

อนึ่ง การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ จึงเป็นสิ่งที่ต้องลงมือทำกันตั้งแต่ในช่วงที่จะมีการตัดสินใจว่าจะทำหรือไม่ทำการ และเป็นการรวมรวมประเมินผลกระทบของทุก ๆ โครงการในของทุก ๆ บริเวณที่จะเกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนา ซึ่งการใช้ยุทธศาสตร์ประเมินผลกระทบในลักษณะดังกล่าว สามารถทำให้มีการประเมินทางเลือกที่หลากหลายได้อย่างเต็มที่ โดยผลกระทบสะสมและภาพรวมจะถูกประมาณได้โดยรอบ ทำให้ให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้มีโอกาสร่วมรับรู้และแสดงความคิดเห็นอย่างกว้างขวางอย่างจริงจัง ในกระบวนการตัดสินใจ เกี่ยวกับโครงการต่าง ๆ นั้น จะเป็นไปในลักษณะป้องกันผลกระทบไม่ให้เกิดขึ้น เพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืนในอนาคต

การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ (EIA) คือ กระบวนการที่มีระบบแบบแผนที่สมบูรณ์แบบในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ของระดับนโยบาย แผนงาน โปรแกรมงาน โครงการต่าง ๆ ตามทางเลือกที่หลากหลายของโครงการดังกล่าว ซึ่งจะรวมถึงการเตรียมรายงาน เกี่ยวกับสิ่งที่ค้นพบในระหว่างประเมินผล และนำเสนอคำนับดังกล่าว มาตรฐานพิจารณาในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการอย่างเปิดเผย ซึ่งอาจสรุปได้ว่าคือการทำ EIA ในระดับนโยบาย ระดับแผนงาน และระดับโปรแกรมของโครงการพัฒนาโครงการใดโครงการหนึ่ง แต่เราต้องตระหนักอยู่เสมอว่า กระบวนการประเมินผลกระทบในระดับยุทธศาสตร์ดังกล่าวไม่จำเป็นต้องมีลักษณะเข่นเดียวกับการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการพัฒนาเดียวกัน นั้นในระดับโครงการ ถึงแม้ว่าทั้งนโยบาย แผนงาน และโปรแกรมมักจะถูกจัดเป็นยุทธศาสตร์ของ การประเมินผลกระทบ แต่ในนโยบาย แผนงาน และโปรแกรมต่างก็มีความแตกต่างกัน และจะต้องมีแนวทางประเมินผลกระทบใน 3 ระดับดังกล่าวที่ไม่เหมือนกัน

การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ (EIA) แบ่งได้เป็น 4 ระดับ ได้แก่

1. การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ที่ระดับหนึ่ง คือ ระดับโครงการ ได้แก่การทำ EIA ของโครงการ (Project)
2. การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ระดับที่สอง คือ ระดับกลุ่มโครงการ หรือระดับโปรแกรม ได้แก่ การกำหนดยุทธศาสตร์ในการประเมินผลกระทบสะสมในภาพรวมของ กลุ่มโครงการ คือ การทำ SEA ของ Programmed
3. การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ระดับที่สาม คือ ระดับแผนงาน ได้แก่ แผนงานสำคัญที่จำเป็นต้องดำเนินงานอย่างสอดคล้องกันและภายในช่วงเวลาที่กำหนด เพื่อ นำนโยบายลงสู่การปฏิบัติการ คือระดับแผนงาน จำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์ในการประเมินผลกระทบของทุกโปรแกรมที่อยู่ภายใต้แผนงานหลักเดียวกันคือการทำ SEA ของ Plan นั้นเอง

4. การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ระดับที่สี่ คือ ระดับนโยบาย ได้แก่ การประเมินผลกระทบในระดับความคิด แรงบันดาลใจและการซึ่นนำแนวทางลงสู่การปฏิบัติของ โครงการพัฒนา คือการทำ SEA ของ Policy

การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ SEA และการพัฒนาที่ยั่งยืน

การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ (SEA) ซึ่งเป็นการประเมินผลกระทบ ในระดับที่สูงกว่า EIA ถึง 3 ระดับ นั้น สามารถลดปัญหาหลายประการของการทำโครงการ EIA ได้เป็นอย่างดี ดังนั้นในปัจจุบันจึงได้ปรับการทำโครงการ EIA ของระดับโครงการขยายสู่การใช้ SEA เพื่อทำให้มีการปฏิบัติการที่เน้นความสมดุลและมียุทธศาสตร์ที่ยั่งยืน และมีการรวบรวมปัญหาด้าน สิ่งแวดล้อมที่หลากหลายเข้าด้วยกันเพื่อนำมาพิจารณาในระดับการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการ พัฒนา การบังคับผลผลกระทบสิ่งแวดล้อมทางด้านลบ การมีส่วนร่วมของประชาชนตลอดจนความ ปลูกใส่ของการประเมินที่เพิ่มขึ้นทุกระดับโดยเน้นให้มีขั้นตอนที่ชัดเจนของการอนุญาต และ ความพยายามดังกล่าวทั้งหมด เพื่อที่จะนำไปสู่การประเมินผลกระทบที่ก่อให้เกิดการพัฒนาที่ ยั่งยืน ซึ่งการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์อย่างยั่งยืนนั้น อาจนำมาประยุกต์เพื่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน คือ

1. แนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน รูปแบบ ระดับบนสูงระดับล่าง คือ เริ่มจากการ ตั้งเป้าหมายระดับบน คือ การพัฒนาที่ยั่งยืน ลงสู่การศึกษาชี้ด้วยความสามารถในการรองรับของ พื้นที่โครงการตลอดจนการกำหนดนโยบาย แผนงาน โปรแกรม ตามลำดับขึ้นลงมาจนถึงระดับ โครงการ ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับหลักต่อไปนี้
2. การให้คำมั่นสัญญาเกี่ยวกับจุดประสงค์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
3. การกำหนดตัวแปรและปัจจัยที่จะทำให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน ได้แก่ทรัพยากร ครอบ เวลา และพื้นที่ เป็นต้น
4. กำหนดชี้ด้วยความสามารถในการรองรับ
5. การกำหนดยุทธศาสตร์การประเมินผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย แผนงาน โปรแกรมและโครงการโดยใช้โครงการและแผนการพัฒนาที่คำนึงถึงความสามารถในการรองรับ
6. การเลือกแนวทางการปฏิบัติที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจและสังคมที่ดีที่สุด
7. การทำการประเมินผลกระทบของโครงการอย่อย แต่ละโครงการภายใต้ขอบเขต ข้อกำหนดที่ตั้งไว้โดย SEA
8. การกำหนดแนวทางการประเมินผล เพื่อปรับปรุงเปลี่ยนแปลงขั้นตอนที่กล่าวมาใน ข้างต้น

9. แนวทางการวางแผนสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนรูปแบบ “Incremental” ซึ่งจะเป็นการวางแผนที่มีการตั้งเป้าหมายสูงสุด เช่น การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นการเปลี่ยนจุดยืนที่มีความสำคัญอย่างยิ่งโดยเปลี่ยนหน้าที่ของเครื่องมือ จากเครื่องมือเพื่อประเมินผลกระทบ เครื่องมือเพื่อลดผลกระทบให้น้อยที่สุดเพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะมีการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นจุดหมายปลายทาง โดยมีการเสนอแนวทางที่จะมองไปข้างหน้าในอนาคตโดยมุ่งเน้นความสำคัญกับการอนุรักษ์สภาพแวดล้อมที่ยั่งยืน ตั้งแต่ระดับฐาน คือระดับโครงการ โดยผ่านหลักการที่มีมาตรฐาน ป้องกันสองหน้า มีนโยบาย ซึ่งจะไม่มีการเสียใจในภายหลังและการประยุกต์ใช้แบบทดสอบเรียน เงียบที่บ่งบอกถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน

แนวความคิดที่จะทำประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์สู่ความยั่งยืน ซึ่งอาจมีอุปสรรคเช่นกัน เพราะหลายประเทศมีเป้าประสงค์ของการพัฒนาระยะสั้น ซึ่งเป็นเพียงปฏิกริยาสนองเหตุการณ์และปัญหาเฉพาะด้านมากกว่าการให้ความสำคัญกับเป้าประสงค์ ด้านการป้องกันระยะยาว เช่น การพัฒนาที่ยั่งยืนการกำหนดปัจจัย เกี่ยวกับการพัฒนาที่ยั่งยืนก็เป็นสิ่งที่ต้องได้ยกในระดับนานาชาติ การกำหนดความสามารถในการรองรับ ภายใต้ปัจจัยด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นสิ่งที่ซับซ้อนยิ่งขึ้นและจากรายงานสรุปผลการประชุมสัมมนาทางวิชาการระดมความคิดเห็น เรื่องการจัดทำแนวทางการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมสัมมนา รวม 150 คน ได้กำหนดประเด็นให้ร่วมระดมความคิดเห็นรวม 6 ประเด็น ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นรวมทั้งข้อเสนอแนะโดยสรุป ดังนี้ (เอกสารสรุปผลการประชุมสัมมนาทางวิชาการระดมความคิดเห็นเรื่อง การจัดทำแนวทางการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเชิงยุทธศาสตร์ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 ณ ห้องประชุมกิ่งเพชร โรงแรมเอเชีย กรุงเทพฯ) ได้แก่

#### 1. ชื่อและนิยามของ Strategic environmental assessment : SEA

จากมติการประชุมได้มีการเสนอชื่อเรื่องของ SEA รวม 3 ชื่อ ได้แก่ การประเมินสิ่งแวดล้อมในระดับยุทธศาสตร์ การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมระดับพื้นที่ และการประเมินทางเลือกในระดับยุทธศาสตร์และมีข้อเสนอ เรื่องนิยามรวม 3 นิยาม ได้แก่

1.1 เป็นการศึกษาประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน/นโยบาย ตามยุทธศาสตร์ เพื่อการพัฒนาประเทศในแต่ละด้าน เพื่อให้ได้แผนงาน/โครงการ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ อันสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่ เพื่อให้เกิดผลกระทบจากด้านต่างๆน้อยที่สุด และเกิดผลประโยชน์จากการพัฒนาที่ยั่งยืนมากที่สุด

#### 1.2 เป็นการประเมินศักยภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อยุทธศาสตร์การพัฒนา

#### 2. ขนาดของโครงการและชนิดโครงการ

โครงการที่มีการพัฒนาโดยมีผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Major impact) ให้จัดทำรายงาน SEA โดยพิจารณาในหลายมิติที่เกี่ยวข้อง เช่น เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ทรัพยากร สุขภาพ และความมั่นคง

### 3. ระดับของการนำ SEA ไปใช้

ระดับของการนำ SEA ไปใช้เป็นการกำหนดทิศทางในการพัฒนา สามารถพิจารณาได้เป็น 3 ระดับ ได้แก่ ระดับ Sector และระดับ Area โดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน

### 4. รูปแบบ SEA ในประเทศไทย

จากมติที่ประชุมได้เสนอให้มีการบังคับใช้โดยกฎหมาย และให้นำยงานพัฒนาตัดทำรายงาน SEA โดยจะแบ่งออกตามกำหนดเป็นมติคณะรัฐมนตรีและมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติ กรมโยธาธิการและผังเมือง สำนักนโยบายและแผนของทุกกระทรวง

### 5. กระบวนการ SEA ที่จะนำมาใช้ในประเทศไทย

ภาครัฐควรเร่งสนับสนุนให้มีการจัดทำฐานข้อมูล ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ทันสมัยและถูกต้อง โดยกำหนดศักยภาพและข้อจำกัดของพื้นที่ พร้อมทั้งมีทางเลือกในการพัฒนาซึ่งจะต้องพิจารณาจากมติ สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคมและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 6. ความพร้อมของการใช้ SEA ในประเทศไทย

สำหรับการใช้ SEA ในประเทศไทยนั้น ควรดำเนินการเป็น 2 ระยะ ได้แก่

6.1 ระยะสั้น คือ SEA มาใช้โดยใช้เป็นเครื่องมือในการจัดทำแผนแม่บทเชิงพื้นที่/แผนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดหรือรายจังหวัด

6.2 ระยะยาว คือการผลักดันให้มีการนำ SEA ไปใช้ในการจัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์ของชาติ ผ่านสำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงบประมาณ และพ嬷กการ เมือง

### 2. การจัดการประเมินผล Balanced Scorecard

แนวคิด Balanced Scorecard (BSC) เป็นแนวคิดที่เริ่มเป็นที่รู้จักและใช้กันอย่างแพร่หลายตั้งแต่ศตวรรษที่ 20 (1990) ทำให้หลักการและแนวคิดของ Balanced Scorecard มีวิวัฒนาการและการพัฒนาไปอย่างต่อเนื่อง การประเมินผลองค์กรเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นและมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับองค์กรต่าง ๆ แต่ในอดีตผู้บริหารขององค์กรหลาย ๆ แห่ง รวมทั้งนักวิชาการด้านการบริหารธุรกิจได้ละเลยในเรื่องของการประเมินผลไปพอสมควร ดังนั้น Balanced Scorecard (BSC) ในฐานะที่เป็นเครื่องมือในเรื่องของการประเมินผลไปพอสมควร ดังนั้น ถึงแม้ว่า

BSC จะมีจุดเริ่มต้นจากการประเมินผลองค์กร แต่ในปัจจุบัน BSC ได้พัฒนาจนกลายเป็นเครื่องมือในการบริหารองค์กรทั้งหมด ซึ่งสามารถใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการบริหารองค์การโดยอาศัยการวัดหรือการประเมินเป็นหลัก

พสุ เดชะวินทร์ กล่าวว่า BSC เป็นระบบหรือ กระบวนการในการบริหารชนิดหนึ่งที่อาศัยการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) เป็นกลไกสำคัญ BSC เป็นมากกว่าแค่ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน อีกทั้งยังมีองค์ประกอบอื่น ๆ อีกนอย่างน้อยจากตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน อย่างรายได้ BSC (พสุ เดชะวินทร์, 2546, ไม่มีหน้า)

สำหรับตัวชี้วัดผลการดำเนิน (KPI) นั้นเป็นเครื่องมือหรือดัชนีที่ใช้ในการวัดหรือประเมินว่าผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์กรเป็นอย่างไร ซึ่งการกำหนดตัวชี้วัดนั้นมีวิธีการหลายวิธี ซึ่ง後來จะม่องอีกแห่งหนึ่ง BSC เป็นแนวทางหนึ่งที่ช่วยในการกำหนด KPI

Balanced Scorecard ประกอบด้วยมุมมอง 4 มุมมอง ได้แก่

1. มุมมองด้านการเงิน (Financial Perspective) เป็นมุมมองที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง โดยเฉพาะสำหรับองค์กรธุรกิจที่มุ่งแสวงหาผลกำไร มักจะประกอบไปด้วยวัตถุประสงค์ที่สำคัญ 2 ด้านได้แก่ ด้านการเพิ่มขึ้นของรายได้ (Revenue Growth) และด้านการลดลงของต้นทุน (Cost Reduction) หรือการเพิ่มขึ้นของผลิตภาพ (Production Improvement) ซึ่งสามารถประกอบไปด้วยการใช้ทรัพย์ให้เป็นประโยชน์มากขึ้น (Asset Utilization)

2. มุมมองด้านลูกค้า (Customer Perspective) ภายใต้มุมมองด้านลูกค้าจะประกอบด้วยวัตถุประสงค์หลักที่สำคัญอยู่ 5 ประการ ได้แก่

- 1.1 ส่วนแบ่งตลาด (Market Share)
- 2.2 การรักษาลูกค้าเก่า (Customer Retention)
- 2.3 การเพิ่มลูกค้าใหม่ (Customer Acquisition)
- 2.4 ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction)
- 2.5 กำไรต่อลูกค้า (Customer Profitability)

3. มุมมองด้านกระบวนการภายใน (Internal Process Perspective) ภายใต้มุมมองนี้จะต้องพิจารณาว่าอะไรคือกระบวนการที่สำคัญภายในองค์กร ที่จะช่วยทำให้องค์กรสามารถนำเสนอคุณค่าที่ลูกค้าต้องการ และช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายในได้มุมมองด้านการเงิน มุมมองนี้จะให้ความสำคัญกับกระบวนการภายในองค์กรที่มีความสำคัญที่จะช่วยนำเสนอคุณค่าที่ลูกค้าต้องการ

4. มุมมองด้านการเรียนรู้และการพัฒนา (Learning and Growth Perspective) เป็นมุมมองที่สำคัญมากเป็นสิ่งสำคัญต่ออนาคตขององค์กร จะต้องพิจารณาว่าในการที่บรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้มุมมองด้านการเงิน ด้านลูกค้า และด้านกระบวนการภายในองค์กร ต้องมีการเรียนรู้ พัฒนาและเตรียมตัวอย่างไร และต้องแบ่งออกเป็น 3 ด้านหลัก ๆ ได้แก่ ด้านเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลภายในองค์กร ด้านเกี่ยวกับระบบข้อมูลสารสนเทศ และด้านเกี่ยวกับวัฒนาธรรมองค์กร ระบบการลงใจ และโครงสร้างองค์กร โดยภายใต้แต่ละมุมมองดังนี้

5. วัตถุประสงค์ (Objective) ที่สำคัญของแต่ละมุมมอง วัตถุประสงค์ตามแนวคิดของ BSC นั้นคือ สิ่งที่องค์กรมุ่งหวังหรือต้องการที่จะบรรลุในด้านต่าง ๆ

6. ตัวชี้วัด (Measures หรือ Key Performance Indicators) ได้แก่ตัวชี้วัดของวัตถุประสงค์ในแต่ละด้าน ซึ่งตัวชี้วัดเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการวัดว่าองค์กรบรรลุวัตถุในแต่ละด้าน หรือไม่

7. เป้าหมาย (Target) ได้แก่เป้าหมายหรือตัวเลขที่องค์กรต้องการจะบรรลุของตัวชี้วัดแต่ละประการ

8. แผนงาน โครงการ หรือกิจกรรม (Initiatives) ที่องค์จะจัดทำเพื่อบรรลุเป้าหมายที่กำหนดขึ้น ไม่ใช่แผนปฏิบัติการที่ทำเป็นเพียงแผนงาน โครงการ หรือกิจกรรมเบื้องต้นที่ต้องทำเพื่อบรรลุเป้าหมายที่ต้องการ

นอกเหนือจากซึ่ง 4 ซึ่งตามมาตรฐานของ Balanced Scorecard แล้วในทางปฏิบัติ นักจะเพิ่มขึ้นอีกซึ่งหนึ่งได้แก่ ข้อมูลในปัจจุบัน (Baseline Data) ซึ่งแสดงข้อมูลในปัจจุบันของตัวชี้วัดแต่ละวัด ซึ่งการหาข้อมูลในปัจจุบันจะเป็นตัวช่วยในการกำหนดเป้าหมายแต่ละตัวให้มีความชัดเจนมากขึ้น ความสัมพันธ์ของวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด ข้อมูลเป้าหมาย และแผนงาน โครงการ กิจกรรม ของแต่ละมุมมองสามารถแสดงตารางดังนี้ (พสุ เดชะวนิท, 2546. หน้า 40)

ตาราง 1 แสดงความสัมพันธ์ของวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด ข้อมูลปัจจุบัน เป้าหมาย และแผนงาน  
โครงการ กิจกรรมในมุมมองต่างๆ

วัตถุประสงค์ (Objective)	ตัวชี้วัด (Measure or KPI)	ข้อมูลปัจจุบัน Baseline Data	เป้าหมาย (Target)	แผนงานโครงการ กิจกรรม (Initiatives)
มุ่งมองด้านการเงิน รายได้ที่เพิ่มขึ้น (Revenue Increase)	รายได้เพิ่มขึ้นเทียบ กับปีที่ผ่านมา	5%	10%	ขยายตัวเข้าสู่ตลาด ต่างประเทศ
มุ่งมองด้านลูกค้า การรักษาลูกค้าเก่า (Customer retention)	จำนวนลูกค้าที่ หายไป (Defect rate)	7%	5%	จัดทำระบบสมาชิก ลูกค้า
มุ่งมองด้านกระบวนการภายนอก การผลิตที่มีคุณภาพ (Quality Production Process)	อัตราของเสียจาก การผลิต (Waste Rate)	10%	7%	จัดทำระบบ TQM ภายในโรงงาน
มุ่งมองด้านการเรียนรู้และ พัฒนา (Increase Employer Skills)	จำนวนวันในการ อบรมต่อคนต่อปี	7 วัน	10 วัน	จัดทำแผนอบรม พนักงานอย่าง ต่อเนื่อง

มุ่งมองทั้ง 4 ด้านได้ถูกกำหนดขึ้นโดยอาศัยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจทั่ว ๆ ไป มี  
ความสัมพันธ์ต่อกันในเชิงเหตุและผล (Cause and Effect) ในลักษณะที่องค์กรจะมีกำไรได้ต้องมา  
จากลูกค้า ซึ่งการจะหาลูกค้าได้ต้องมีการดำเนินงานภายใต้ที่ ซึ่งการจะดำเนินงานภายใต้ให้ได้  
พนักงานจะต้องมีทักษะ ความพร้อม ในการทำงาน ความสัมพันธ์ในเชิงเหตุและผล (Cause and  
Effect Relationship)

กระบวนการพัฒนาและจัดทำ Balanced Scorecard

ในกระบวนการจัดทำ Balanced Scorecard นั้น ประกอบไปด้วยขั้นตอนต่าง ๆ ดังนี้

1. การวิเคราะห์ทางกลยุทธ์ ซึ่งได้แก่การทำ SWOT Analysis ซึ่งเป็นที่นิยมและรู้จักกัน  
อย่างแพร่หลาย เพื่อให้ได้ทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กรชัดเจน
2. กำหนดวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ขององค์กร โดยกำหนดเป็นกลยุทธ์หลัก (Strategic Themes) ที่สำคัญขององค์กร

3. วิเคราะห์และกำหนดว่า BSC ขององค์กรควรจะมีทั้งหมดกี่มุ่งมอง และมุ่งมองแต่ละมุ่งมองควรจะมีความสัมพันธ์กันอย่างไร

4. จัดทำแผนที่ทางกลยุทธ์ (Strategy Map) ระดับองค์กร โดยกำหนดวัตถุประสงค์ที่สำคัญภายใต้แต่ละมุ่งมอง โดยพิจารณาว่าในการท่องครั้งสามารถดำเนินงานและบรรลุวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ขององค์กรได้นั้น จะต้องบรรลุวัตถุประสงค์ในด้านใดบ้าง

5. ภายใต้วัตถุประสงค์แต่ละประการ จะต้องกำหนดรายละเอียดของวัตถุประสงค์นั้นในด้านของตัวชี้วัด ฐานข้อมูลในปัจจุบัน เป้าหมายที่ต้องบรรลุ รวมทั้งแผนงานกิจกรรม หรือโครงการที่ต้องทำ ซึ่งภายใต้ขั้นตอนนี้สามารถที่จะแยกเป็นประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

5.1 การจัดทำตัวชี้วัด

5.2 การกำหนดเป้าหมาย โดยอาศัยข้อมูลในปัจจุบัน

5.3 การจัดทำแผนงาน โครงการ และกิจกรรมที่จะต้องทำเพื่อช่วยให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดขึ้น

6. เมื่อจัดทำแผนงานหรือโครงการภาระแล้ว สามารถที่จะแปลง ตัวชี้วัดและเป้าหมายระดับองค์กร เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการตามแผนงานหรือโครงการหลัก

สรุปได้ว่า Balanced Scorecard นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลองค์กรในเรื่องการดำเนินงาน 4 ด้านคือ การเงิน มุ่งมองด้านลูกค้า กระบวนการภายใน การเรียนรู้และพัฒนา สิ่งเหล่านี้เป็นกระบวนการที่ต้องมีตัวชี้วัด (KPI) เพื่อให้สามารถวัดผลดำเนินงานขององค์กรว่าเป็นไปตามกระบวนการและวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว่างานวิจัยที่เกี่ยวข้องและปรากฏว่ามีผลงานที่เกี่ยวข้องคล้ายกัน คือ กมลพิพิญ ชูประทิป (2547. บทคัดย่อ) โครงการได้ศึกษาปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการตัดสินใจเดินทางท่องเที่ยวเชิงเกษตร อำเภอวังน้ำเยี่ยว การศึกษาพฤติกรรมของนักท่องเที่ยวได้นำไปเปรียบเทียบกับปัจจัยความสำคัญที่มีความสำคัญต่อการตัดสินใจเดินทางท่องเที่ยวเชิงเกษตร จากการศึกษาพบว่า นักท่องเที่ยวสนใจการท่องเที่ยวเชิงเกษตรและมีรูปแบบการเดินทางแบบครอบครัวโดยรถยนต์ เยี่ยวสถานที่ 1–3 ชั่วโมง นักท่องเที่ยวมีความสนใจในการท่องเที่ยวเชิงเกษตรและ การตัดสินใจเดินทางมีปัจจัยด้านเศรษฐกิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

มหาวิทยาลัยวงษ์ชวัลิตกุล (2549. รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์) รายงานเรื่องการพัฒนา อำเภอวังน้ำเยี่ยวเป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับนานาชาติ ได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการที่จะพัฒนาวัง

น้ำเขียวให้สามารถยกระดับเป็นแหล่งท่องเที่ยวนานาชาติ จากการศึกษาพื้นที่ พบว่า วังน้ำเขียวมีปัญหาด้านการถือครองที่ดินและมีอุปสรรคด้านการลงทุน การพัฒนาจำเป็นต้องดำเนินการอย่างมีมาตรการเพื่อป้องกันปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบอื่น ๆ รวมทั้งการอนุรักษ์พื้นที่ป่า การจัดการน้ำ และวิถีทางของการท่องเที่ยวเชิงเกษตรของชาวอวังน้ำเขียว

วันดี สีสังข์ (2549. บทคัดย่อ) ศึกษาแนวทางการวางแผนพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์อย่างยั่งยืนของจังหวัดกาญจนบุรี ผลการศึกษาทำให้เกิดแนวทางสำหรับการวางแผนพัฒนาจังหวัดกาญจนบุรีอย่างยั่งยืน โดยการกำหนดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของจังหวัดกาญจนบุรี ใช้แผนยุทธศาสตร์ในการกำหนดเป้าหมายแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วิพวรรณ สุพรรณพงศ์ (2549. บทคัดย่อ) การศึกษาพื้นที่และทรัพยากรท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต โดยการสำรวจทรัพยากรธรรมชาติที่ได้เด่นของจังหวัดภูเก็ต การศึกษา กิจกรรมการท่องเที่ยว และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของจังหวัดภูเก็ต ผลการศึกษา การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ภูเก็ตเพื่อการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศของภูเก็ต ต้องกำหนดวิถีทัศน์ที่ชัดเจน อนุรักษ์เอกลักษณ์ วัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สันติ ชุดินธร (2535. บทคัดย่อ) รายงานเรื่อง โครงการพัฒนาและอนุรักษ์แหล่งท่องเที่ยว ปี 2530 – 2534 พบว่า ตั้งแต่การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้เริ่มจัดทำแผนพัฒนาการท่องเที่ยวของประเทศไทยฉบับปรับปรุงในปี พ.ศ. 2519 โดยได้รับความร่วมมือจากบริษัทที่ปรึกษาเนเชอร์แลนด์ ซึ่งแผนในการจัดทำแผนพัฒนาการท่องเที่ยวของประเทศไทยในระยะเวลาต่อมาจนปัจจุบัน การจัดทำแผนพัฒนาการท่องเที่ยวเหล่านี้ เป็นแนวทางในการพัฒนาการท่องเที่ยวของประเทศไทย ได้มีกรอบพัฒนาเน้นไปให้มีลักษณะที่มีระบบมากขึ้น ทำให้ไม่สูญเสียทรัพยากร รวมทั้งกำหนดมาตรการวิธีป้องกันและแก้ปัญหาจากสิ่งแวดล้อมด้วย

สุวรรณี คงทอง (2536. บทคัดย่อ) กล่าวถึงปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ป่าชายเลนชุมชนว่า การศึกษามีส่วนให้คนเกิดความคิด รู้จักตนเอง เข้าใจสิ่งแวดล้อม คนมีการศึกษาสูงย่อมมีประสบการณ์ต่างๆ มาก คาดการณ์เหตุการณ์ต่างๆ ได้กว้างว่าคนที่มีการศึกษาจะมีน้อยองค์ประกอบหลักของการท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้แก่ องค์ประกอบด้านพื้นที่ องค์ประกอบด้านการจัดการ องค์ประกอบด้านกิจกรรมและองค์ประกอบองค์กร โดยผู้วิจัยได้สร้างแบบสอบถามจากปัจจัยที่กำหนดขึ้นแต่ยังไม่ได้นำไปใช้ทดสอบจริงกับผู้ประกอบการจึงทำให้ยังไม่ทราบผล

อรา สีแพ้ว (2543. บทคัดย่อ) วิจัยเรื่องลักษณะเฉพาะของเกษตรกรรมที่สนับสนุน โครงข่ายท่องเที่ยวรูปแบบ แนวคิดในการทำการเกษตรเพื่อกำหนดปัจจัยในการวิเคราะห์ศักยภาพ

แหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรกรรม แบ่งออก 6 กลุ่ม ได้แก่ ปัจจัยด้านคุณค่า สภาพการเข้าถึง ลีสิ่ง อำนวยความสะดวก ความสะดวก สภาพแวดล้อม ขีดจำกัดในการรับรองการท่องเที่ยว การบริหารการจัดการ การท่องเที่ยว และยังศึกษาตลาดการท่องเที่ยวการเกษตรกรรมด้วยการสำรวจโครงสร้าง ความคิดเห็น และความต้องการของนักท่องเที่ยว สำหรับการวิเคราะห์ตลาดการท่องเที่ยวเชิงเกษตรกรรม

วิทยากรณ์ จรัสด้วง (2544. บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่องการพัฒนาการมีส่วนร่วมของชุมชน ในการจัดการท่องเที่ยวเชิงนิเวศเขตห้ามล่าสัตว์ป่าทะเลน้อย อำเภอคอนขัน จังหวัดพัทลุง จากการศึกษาพบว่า ระบบนิเวศในเขตห้ามล่าสัตว์ป่าทะเลน้อยมีความอุดมสมบูรณ์ในระดับมาก เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่สำคัญ มีเอกลักษณ์ความสวยงามทางธรรมชาติดึงดูด มีสมรรถนะในการรองรับการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ สำหรับการมีส่วนร่วมของชุมชนพบว่าประชาชนในชุมชนและผู้นำชุมชนมีความต้องการที่จะเข้าร่วมวางแผนในการจัดการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ แต่ในทางปฏิบัติยังไม่ได้มีโอกาสเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการท่องเที่ยวเชิงนิเวศจำนวนมาก

อิทธิพล ไทยกมล (2545. บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องศักยภาพชุมชนท้องถิ่นในการจัดการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ กรณีศึกษาชุมชนบางหญ้าแพรก จังหวัดสมุทรสาคร พบร่วมกับปัจจัยบ่งชี้เกี่ยวกับ การศักยภาพของชุมชนในการจัดการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ประกอบด้วย 4 ปัจจัยหลัก คือ ปัจจัยด้านลักษณะพื้นที่ ปัจจัยด้านการจัดการเป็นการท่องเที่ยวอย่างมีความรับผิดชอบ ปัจจัยด้านกิจกรรมและกระบวนการเรียนรู้ และปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม แล้วนำมาประเมินผลซึ่งพบว่ามีศักยภาพในระดับปานกลาง และยังมีข้อจำกัดด้านการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะดวก พื้นฐานเพื่อรับรองกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่จะเกิดขึ้นในท้องถิ่น