

สารบัญ

| บทที่ | หน้า |
|---|------|
| 1 บทนำ..... | 1 |
| ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา..... | 1 |
| คำถามการวิจัย..... | 6 |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย..... | 6 |
| ความสำคัญของการวิจัย..... | 7 |
| ขอบเขตของการวิจัย..... | 7 |
| นิยามศัพท์..... | 9 |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... | 17 |
| กฎหมาย ยุทธศาสตร์ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารแบบมีส่วนร่วม..... | 18 |
| รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540..... | 18 |
| พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545..... | 18 |
| แนวคิด หลักการ การบริหารจัดการศึกษาแบบมีส่วนร่วมและหลักธรรมาภิบาล..... | 20 |
| แนวคิดเกี่ยวกับประสิทธิผลของการบริหารและจัดการศึกษาแบบมีส่วนร่วม..... | 42 |
| มาตรฐานการศึกษาเพื่อการประเมินคุณภาพภายนอก : ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 48 |
| แนวคิด ขอบข่ายในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 51 |
| แนวคิดทฤษฎีพื้นฐานสำหรับการกำหนดรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของประสิทธิผลในการบริหารแบบมีส่วนร่วม ของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 55 |
| แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับผู้นำและภาวะผู้นำ..... | 55 |
| ทฤษฎีความเป็นผู้นำเชิงสถานการณ์..... | 66 |

สารบัญ (ต่อ)

| บทที่ | หน้า |
|---|------|
| แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับทักษะการบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้อำนวยการ..... | 77 |
| แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับคุณลักษณะ..... | 81 |
| แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับชีวสังคม..... | 85 |
| แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์เส้นทาง (Path Analysis)..... | 90 |
| แนวคิดเกี่ยวกับการสนทนากลุ่ม (Focus Group)..... | 99 |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... | 101 |
| งานวิจัยในประเทศไทย..... | 101 |
| งานวิจัยต่างประเทศ..... | 109 |
| 3 วิธีดำเนินการวิจัย..... | 113 |
| ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลในการบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 115 |
| ขั้นตอนที่ 2 การสร้างรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของประสิทธิผล ในการบริหารแบบมีส่วนร่วม ของผู้อำนวยการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน..... | 115 |
| ขั้นตอนที่ 3 การตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างรูปแบบเบื้องต้นกับ ข้อมูลเชิงประจักษ์ ของรูปแบบเบื้องต้นความสัมพันธ์เชิง สาเหตุของประสิทธิผลในการบริหารแบบมีส่วนร่วมของ ผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 118 |
| ขอบเขตของ การวิจัย..... | 118 |
| ขอบเขตของประชากรและกลุ่มตัวอย่าง..... | 118 |
| ขอบเขตด้านตัวแปร..... | 120 |
| เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย..... | 121 |

สารบัญ (ต่อ)

| บทที่ | หน้า |
|---|------------|
| การสร้างเครื่องมือ..... | 122 |
| การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ..... | 123 |
| การเก็บรวมรวมข้อมูล..... | 126 |
| การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้..... | 127 |
| การสรุปผลการวิจัยและนำเสนอรูปแบบ..... | 127 |
| 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล | 129 |
| ตอนที่ 1 ผลการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลในการบริหารแบบมี ส่วนร่วมของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 131 |
| ตอนที่ 2 ผลการสร้างรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของประสิทธิผล ในการบริหารแบบมีส่วนร่วม ของผู้อำนวยการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน..... | 135 |
| ตอนที่ 3 ผลการตรวจความสอดคล้องระหว่างรูปแบบเบื้องต้นกับข้อมูล เชิงประจักษ์ของรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของ ประสิทธิผลในการบริหารแบบมีส่วนร่วม ของผู้อำนวยการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 149 |
| 5 บทสรุป..... | 170 |
| สรุปผลการวิจัย..... | 170 |
| ตอนที่ 1 ผลการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลในการบริหารแบบมี ส่วนร่วม ของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 170 |
| ตอนที่ 2 ผลการสร้างรูปแบบ ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของประสิทธิผล ในการบริหารแบบมีส่วนร่วม ของผู้อำนวยการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน..... | 171 |

สารบัญ (ต่อ)

| บทที่ | หน้า |
|--|------|
| ตอนที่ 3 ผลการตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างรูปแบบเบื้องต้นกับ ข้อมูลเทิงประจักษ์ของรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของ ประสิทธิผลในการบริหารแบบมีส่วนร่วม ของผู้อำนวยการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 173 |
| ข้อเสนอแนะ..... | 185 |
| ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้..... | 185 |
| ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป..... | 186 |
| บรรณานุกรม..... | 187 |
| ภาคผนวก..... | 200 |
| ภาคผนวก ก หนังสือราชการ..... | 201 |
| ภาคผนวก ข แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องที่ผู้วิจัยภิเคราะห์ สังเคราะห์และสรุป..... | 210 |
| ภาคผนวก ค คู่มือการจัดการสนทนากลุ่ม (Focus Group)..... | 217 |
| ภาคผนวก ง แบบสอบถามเพื่อการวิจัย..... | 219 |
| ภาคผนวก จ ผลการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ..... | 222 |
| ภาคผนวก ฉ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมลิสเรล (LESREL) รอบที่ 341..... | 242 |
| ภาคผนวก ช ภาพโมเดลรอบที่ 1 และรอบที่ 341..... | 315 |
| ภาคผนวก ซ รายชื่อสถานศึกษาที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 800 แห่ง รายชื่อสถานศึกษาที่เป็นกลุ่มตัวอย่างในการทดลองใช้ เครื่องมือ..... | 318 |
| ประวัติผู้วิจัย..... | 348 |

บัญชีตาราง

| ตาราง | หน้า |
|--|------|
| 1 แสดงบันไดการมีส่วนร่วม (Participation Ladder) 8 ขั้น ของอาว์นสไตน์ (Arnsteine)..... | 28 |
| 2 แสดงระดับการมีส่วนร่วม 7 ระดับ ของไฟโรวัน สุขสัมฤทธิ์..... | 30 |
| 3 แสดงข่ายตารางของ โรเบิร์ท เบลค และเจน มูตัน (Robert Blake and Jane Mouton)..... | 62 |
| 4 แสดงรูปแบบการตัดสินใจของ รูม - เจ็ตตัน - จาโก (Vroom - Yetton – Jago).. | 68 |
| 5 แสดงแบบผู้นำที่เหมาะสมกับประเภทผู้ตาม ของเฮอร์เซย์และบลังชาร์ด (Hersey and Blanchard's Situational Leadership Theory)..... | 74 |
| 6 แสดงกลุ่มตัวอย่างที่เป็นสถานศึกษาทั้ง 800 แห่ง..... | 120 |
| 7 แสดงหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถามโดยการวิเคราะห์ หาค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่าของครอนบราช (Cronbach 's Alpha Coefficient)..... | 125 |
| 8 แสดงกลุ่มตัวอย่างที่ผู้วิจัยได้รับแบบสอบถามตอบคืน..... | 126 |
| 9 เมริยบเทียบตัวแปรที่ได้จากการศึกษาแนวคิด ทฤษฎีงานวิจัยที่เกี่ยวข้องและ การสอนภาษาลุ่ม..... | 147 |
| 10 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านชีวสังคมของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 149 |
| 11 แสดงร้อยละปัจจัยด้านชีวสังคมของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 150 |
| 12 แสดงค่าเฉลี่ย (Mean) ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ค่าความเบี้ยงเบน (Skewness) ค่าความโน้ม (Kurtosis)..... | 151 |
| 13 แสดงค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ระหว่างตัวแปรสังเกตได้ ของรูปแบบ ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของประสิทธิผลในการบริหารแบบมีส่วนร่วมของ ผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 154 |
| 14 แสดงค่าอิทธิพลรวม อิทธิพลทางข้อม อิทธิพลทางตรงของตัวแปรแต่ละ ค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานและค่าสถิติของรูปแบบ..... | 167 |
| 15 แสดงรายชื่อสถานศึกษาที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 800 แห่ง..... | 319 |
| 16 รายชื่อสถานศึกษาที่เป็นกลุ่มตัวอย่างที่ทดลองใช้เครื่องมือวิจัย..... | 347 |

บัญชีภาพ

| ภาพ | หน้า |
|---|------|
| 1 แสดงประสิทธิผลในการบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 51 |
| 2 แสดงปัจจัยด้านภาวะผู้นำของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 66 |
| 3 แสดงโนเมเดลการตัดสินใจของรูม - เจ็ทตัน - จาโก (Leader Styles in the Vroom – Yetton - Jago Model)..... | 71 |
| 4 แสดงปัจจัยด้านสถานการณ์ของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 76 |
| 5 แสดงปัจจัยด้านทักษะการบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 81 |
| 6 แสดงปัจจัยด้านคุณลักษณะของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 85 |
| 7 แสดงปัจจัยด้านชีวสังคมของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 90 |
| 8 แสดงขั้นตอนการวิเคราะห์เส้นทางแบบพีเอเอล..... | 94 |
| 9 แสดงรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผล..... | 95 |
| 10 แสดงกระบวนการดำเนินการวิจัย..... | 114 |
| 11 แสดงรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผล ในการบริหารแบบมีส่วนร่วม ของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เชิงสมมติฐาน..... | 134 |
| 12 แสดงการปรับเปลี่ยนอิทธิพลระหว่างตัวแปรแฟรงค์ ในรูปแบบความสัมพันธ์เชิง สาเหตุของประสิทธิผลในการบริหารแบบมีส่วนร่วม ของผู้อำนวยการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... | 145 |
| 13 แสดงรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผล ในการบริหารแบบมีส่วนร่วม ของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หลังจากการสอนทางกลุ่ม..... | 146 |
| 14 แสดงรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลใน การบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน รอบที่ 1..... | 162 |

บัญชีภาพ (ต่อ)

| ภาพ | หน้า |
|--|------|
| 15 แสดงรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลใน การบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่สอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์รอบที่ 341..... | 164 |
| 16 ไม่เดลรอบที่ 1..... | 316 |
| 17 ไม่เดลรอบที่ 341..... | 317 |

