

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	จ
กิตติกรรมประกาศ	ฉ
สารบัญตาราง	ณ
สารบัญภาพ	ญ
บทที่ 1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	5
กรอบแนวคิดการวิจัย	5
สมมติฐานการวิจัย	7
ขอบเขตของการวิจัย	7
นิยามศัพท์เฉพาะ	8
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	11
บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	12
แนวคิดเกี่ยวกับการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ	12
แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ	20
แนวคิดเกี่ยวกับความสำเร็จในการนำแผนไปปฏิบัติ	70
แนวคิดเกี่ยวกับบริหารยุทธศาสตร์ของหน่วยงานภาครัฐ	74
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	86
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	94
ประชากร กลุ่มตัวอย่าง วิธีการสุ่มตัวอย่าง	94
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	98
การทดสอบเครื่องมือในการวิจัย	99
การเก็บรวบรวมข้อมูล	100
การวิเคราะห์ข้อมูล	100

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	102
ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม	102
ตอนที่ 2 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม	104
ตอนที่ 3 ผลการทดสอบสมมติฐาน	123
ตอนที่ 4 ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ	129
บทที่ 5 สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	133
สรุปการวิจัย	133
อภิปรายผล	138
ข้อเสนอแนะ	145
บรรณานุกรม	146
ภาคผนวก	151
ก แบบสอบถามเพื่อการวิจัย	152
ข จดหมายขอความร่วมมือ	163
ค ค่าความเชื่อมั่นแบบสอบถาม	169
ประวัติผู้วิจัย	172

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 2.1 การวิเคราะห์ตามกรอบ logframe	78
ตารางที่ 2.2 ปัจจัยหลักแหล่งความสำเร็จของเป้าประสงค์	84
ตารางที่ 2.3 เป้าประสงค์และตัวชี้วัดเป้าประสงค์	85
ตารางที่ 3.1 แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	95
ตารางที่ 4.1 ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่าง	102
ตารางที่ 4.2 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับความสำเร็จในการนำแผนกลยุทธ์ ไปปฏิบัติ	105
ตารางที่ 4.3 แสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับความสำเร็จในการนำแผนกลยุทธ์ ไปปฏิบัติจำแนกตามตำแหน่งงาน	107
ตารางที่ 4.4 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านการแปลงกลยุทธ์ให้มี ความหมายเชิงปฏิบัติ	108
ตารางที่ 4.5 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านการจัดองค์กร ให้เหมาะสมกับกลยุทธ์	111
ตารางที่ 4.6 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านการทำให้การสนองต่อ กลยุทธ์เป็นหน้าที่ของทุกคน	113
ตารางที่ 4.7 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านการทำให้ กลยุทธ์เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง	115
ตารางที่ 4.8 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยด้านการใช้ความ เป็นผู้นำของผู้บริหารผลักดันให้เกิดความเปลี่ยนแปลง	117
ตารางที่ 4.9 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยที่มีผลต่อ การนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ	121
ตารางที่ 4.10 แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ จำแนกตามตำแหน่งงาน	122
ตารางที่ 4.11 แสดงผลการทดสอบสมมติฐานที่ 1	123
ตารางที่ 4.12 แสดงผลการทดสอบสมมติฐานที่ 2	125
ตารางที่ 4.13 แสดงผลการทดสอบสมมติฐานที่ 3	126
ตารางที่ 4.14 แสดงผลการทดสอบสมมติฐานที่ 4	127

ญ

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 4.15 แสดงผลการทดสอบสมมติฐานที่ 5.....	129
ตารางที่ 4.16 แสดงปัญหา และอุปสรรคต่อการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ.....	130
ตารางที่ 4.17 แสดงแนวทางแก้ไขต่อปัญหา-อุปสรรคในการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ.....	131

สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัยเรื่องการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ.....	6
ภาพที่ 2.1 ความสัมพันธ์ระหว่างกลยุทธ์และการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ.....	17
ภาพที่ 2.2 ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จในการดำเนินกลยุทธ์.....	21
ภาพที่ 2.3 วงจรของกลยุทธ์และการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างขององค์การ.....	21
ภาพที่ 2.4 เครื่องมือที่นาน โยบายไปสู่การปฏิบัติ.....	25
ภาพที่ 2.5 ตัวแบบความสำเร็จของการนำแผนสู่การปฏิบัติ.....	42
ภาพที่ 2.6 การเปรียบเทียบการบริหารงานแบบเดิมกับการบริหารงานสมัยใหม่.....	81
ภาพที่ 2.7 กรอบแนวคิดการวิจัยเรื่องการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ.....	91