

## สารบัญ

บทที่	หน้า
<b>1 บทนำ</b>	<b>1</b>
ความเป็นมาของปัญหาการวิจัย	1
คำถามการวิจัย	6
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	6
ความสำคัญของการวิจัย	7
ขอบเขตของการวิจัย	7
ข้อจำกัดของงานวิจัย	8
นิยามศัพท์เฉพาะ	9
<b>2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>12</b>
ตอนที่ 1 ทฤษฎีการจูงใจและแนวคิดเกี่ยวกับรูปแบบ	12
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการจูงใจ	12
แนวคิดเกี่ยวกับรูปแบบ	20
ตอนที่ 2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	23
งานวิจัยภาษาในประเทศไทย	23
งานวิจัยในต่างประเทศ	36
ตอนที่ 3 สิ่งจูงใจที่มีมหาวิทยาลัยจัดให้แก่อาจารย์	47
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	47
มหาวิทยาลัยรามคำแหง	50
มหาวิทยาลัยเปิดแห่งประเทศไทยอังกฤษ	51
มหาวิทยาลัยเอฟวีเม้นแห่งอิสราเอล	51
มหาวิทยาลัยอัลลามากอิกバルแห่งปากีสถาน	51
สรุปกรอบแนวคิดการวิจัย	52

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย.....</b>	<b>54</b>
<b>ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาปัจจัยและวิธีการสูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์         มหาวิทยาลัยเปิดในประเทศไทยและต่างประเทศ .....</b>	<b>55</b>
<b>ขั้นตอนที่ 2 การสร้างรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของ             คณาจารย์มหาวิทยาลัยเปิดที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทย             และตรวจสอบรูปแบบโดยผู้ทรงคุณวุฒิ .....</b>	<b>57</b>
1. การสร้างรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของ คณาจารย์มหาวิทยาลัยเปิดที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทย .....	57
2. การตรวจสอบรูปแบบโดยผู้ทรงคุณวุฒิ .....	58
<b>ขั้นตอนที่ 3 การตรวจสอบและปรับปรุงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการ             ปฏิบัติงานของคณาจารย์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช .....</b>	<b>60</b>
1. การตรวจสอบรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ของคณาจารย์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช .....	60
2. การปรับปรุงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ของคณาจารย์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช .....	66
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>67</b>
<b>ตอนที่ 1 ผลการศึกษาปัจจัยและวิธีการสูงใจคณาจารย์มหาวิทยาลัยเปิด         ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ .....</b>	<b>68</b>
<b>ตอนที่ 2 ผลการสร้างรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์         มหาวิทยาลัยเปิดที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทยและตรวจสอบ         รูปแบบโดยผู้ทรงคุณวุฒิ .....</b>	<b>76</b>
<b>ตอนที่ 3 ผลการตรวจสอบและปรับปรุงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการ         ปฏิบัติงานของคณาจารย์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช .....</b>	<b>100</b>

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
5 บทสรุป .....	148
สรุปผลการวิจัย .....	149
อภิปรายผลการวิจัย.....	160
ข้อเสนอแนะ.....	172
บรรณานุกรม.....	175
ภาคผนวก.....	188
ภาคผนวก ก รายชื่อมหาวิทยาลัยเปิดต่างประเทศ .....	189
ภาคผนวก ข รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ตัวจสอบแบบสอบถามทั้งภาษาไทยและ และภาษาอังกฤษเกี่ยวกับปัจจัยและวิธีการจูงใจคณาจารย์ มหาวิทยาลัยเปิดในประเทศไทยและต่างประเทศ .....	194
ภาคผนวก ค รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิตัวจสอบความสอดคล้องของร่างรูปแบบฯ .....	196
ภาคผนวก ง รายละเอียดการปรับปรุงร่างรูปแบบการพัฒนาเรื่องใจฯ .....	198
ภาคผนวก จ เอกสารประกอบการสัมมนาอิงผู้เชี่ยวชาญ .....	201
ภาคผนวก ฉ สำเนาหนังสือเชิญผู้เชี่ยวชาญตัวจสอบเครื่องมือจากบันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร .....	208
ภาคผนวก ช รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตัวจสอบเครื่องมือ .....	210
ภาคผนวก ช แบบสอบถามการวิจัย .....	212
ภาคผนวก ဓ หนังสือขอความร่วมมือเก็บข้อมูลวิจัย .....	226
ภาคผนวก ญ สรุปการสัมมนาอิงผู้เชี่ยวชาญ .....	228
ภาคผนวก ฎ ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกิจด้านต่าง ๆ .....	235
ประวัติผู้วิจัย .....	244

## บัญชีตาราง

ตาราง

หน้า

1 แสดงปัจจัยที่ส่งผลต่อกระบวนการการจูงใจในองค์การ .....	18
2 แสดงการวิเคราะห์ปัจจัยจูงใจจากแนวคิดและทฤษฎีต่าง ๆ .....	19
3 แสดงประชากรและกลุ่มตัวอย่างของสาขาวิชาและสำนัก .....	61
4 แสดงค่าความเที่ยงของแบบสอบถาม .....	63
5 แสดงจำนวนตัวอย่างจากสาขาวิชาและสำนัก .....	64
6 แสดงปัจจัยและวิธีการจูงใจที่มีนาวิทยาลัยเปิดในต่างประเทศจัดให้แก่คณาจารย์ .....	71
7 แสดงปัจจัยและวิธีการจูงใจที่มีนาวิทยาลัยเปิดในประเทศไทยจัดให้แก่คณาจารย์ .....	73
8 แสดงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์มหาวิทยาลัยเปิด ที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทย ด้านปัจจัยจูงใจเชิงเศรษฐกิจ .....	77
9 แสดงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์มหาวิทยาลัยเปิด ที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทย ด้านปัจจัยจูงใจเชิงบริหาร .....	79
10 แสดงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์มหาวิทยาลัยเปิด ด้านปัจจัยจูงใจที่เป็นตัวเงิน .....	89
11 แสดงปัจจัยจูงใจที่ไม่ใช่ตัวเงินกับภารกิจด้านการสอนและงานที่เกี่ยวข้องกับ การสอน .....	92
12 แสดงปัจจัยจูงใจที่ไม่ใช่ตัวเงินกับภารกิจด้านการวิจัย การบริการวิชาการ และ การทะนบบำรุงศิลปวัฒนธรรม .....	99
13 แสดงจำนวนและร้อยละของคณาจารย์ผู้ตอบแบบสอบถาม .....	101
14 แสดงสิ่งที่เป็นแรงจูงใจให้กลุ่มตัวอย่างมาปฏิบัติงานที่ มสธ .....	102
15 แสดงสิ่งที่เป็นแรงจูงใจให้มาปฏิบัติงานที่ มสธ. ด้านอื่น ๆ .....	103
16 แสดงความถี่และร้อยละของความเหมาะสมของปัจจัยจูงใจที่เป็นตัวเงินต่อ กิจกรรม ต่าง ๆ ในภารกิจแต่ละด้าน .....	104
17 แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D) ของความคิดเห็นที่มีต่อ สิ่งจูงใจที่ไม่ใช่ตัวเงินที่ มสธ. ควรจัดให้สำหรับภารกิจด้านการผลิตสื่อการสอน .....	111
18 แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D) ของความคิดเห็นที่มีต่อ สิ่งจูงใจที่ไม่ใช่ตัวเงินที่ มสธ. ควรจัดให้สำหรับภารกิจด้านการสอน .....	116

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

19 แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D) ของความคิดเห็นที่มีต่อ ปัจจัยจุ่งใจที่ไม่ใช่ตัวเงินที่ มสธ.ควรจัดให้สำหรับภารกิจด้านการแนะนำ.....	120
20 แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D) ของความคิดเห็นที่มีต่อ ปัจจัยจุ่งใจที่ไม่ใช่ตัวเงินที่ มสธ.ควรจัดให้สำหรับภารกิจด้านการวัดและ ประเมินผล.....	124
21 แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D) ของความคิดเห็นที่มีต่อ ปัจจัยจุ่งใจที่ไม่ใช่ตัวเงินที่ มสธ.ควรจัดให้สำหรับภารกิจด้านการวิจัย .....	128
22 แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D) ของความคิดเห็นที่มีต่อปัจจัย จุ่งใจที่ไม่ใช่ตัวเงินที่ มสธ.ควรจัดให้สำหรับภารกิจด้านการบริการวิชาการ.....	131
23 แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D) ของความคิดเห็นที่มีต่อ ปัจจัยจุ่งใจที่ไม่ใช่ตัวเงินที่ มสธ.ควรจัดให้สำหรับภารกิจด้านการ ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม .....	133
24 แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D) ของความคิดเห็นที่มีต่อ ปัจจัยจุ่งใจที่ไม่ใช่ตัวเงินเงินที่ มสธ.ควรจัดให้สำหรับภารกิจด้านต่าง ๆ .....	135
25 แสดงรายชื่อมหาวิทยาลัยเปิดในต่างประเทศที่ส่งแบบสอบถาม .....	190
26 แสดงรายละเอียดการปรับปรุงร่างรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของ คณาจารย์มหาวิทยาลัยเปิดตามข้อเสนอแนะในการประเมินความสดคล่อง ของผู้ทรงคุณวุฒิ 14 ท่าน .....	199

## บัญชีภาพ

ภาพ

หน้า

1 แสดงการเปรียบเทียบระหว่างอัตราส่วนของผลตอบแทนที่ตนได้รับกับ ปัจจัยนำเข้าของตนกับอัตราส่วนของบุคคลอื่น.....	16
2 แสดงกรอบแนวคิดในการวิจัย.....	53
3 แสดงขั้นตอนการดำเนินการวิจัย.....	54
4 แสดงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมการชีวราช.....	142
5 แสดงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์ มสด. ด้านการผลิตสื่อการสอน .....	143
6 แสดงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์ มสด. ด้านการสอนและงานที่เกี่ยวข้อง .....	144
7 แสดงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์ มสด. ด้านการวิจัย.....	145
8 แสดงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์ มสด. ด้านการบริการวิชาการ .....	146
9 แสดงรูปแบบการพัฒนาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์ มสด. ด้านการทะนบบำรุงศิลปวัฒนธรรม.....	147
10 แสดงปัจจัยลูงใจในการปฏิบัติงานของคณาจารย์มหาวิทยาลัยเปิดตามความคิดเห็น ของผู้ทรงคุณวุฒิ .....	152