

บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สถานการณ์ค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของคนไทยมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ดังจะเห็นได้จาก การทำบัญชีรายจ่ายสุขภาพแห่งชาติ ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2537- 2544) พบว่า ประเทศไทยมีรายจ่าย สุขภาพที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 จนถึงปี พ.ศ. 2540 และลดลงในปี พ.ศ. 2541 ภายหลังที่ประเทศไทยประสบภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจในปี พ.ศ. 2540 อย่างไรก็ตาม ในปี พ.ศ. 2543-2544 รายจ่ายสุขภาพของประเทศไทยกลับมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอีกครั้ง (วิโรจน์ ตั้งเจริญเสถียร และคณะ 2547; สุชาดา ตั้งทางธรรม 2541) การที่ค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เนื่องจากสาเหตุสำคัญสองประการ คือ การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพและการควบคุม ระบบประกันสุขภาพที่ไม่ดีพอ (สุชาดา ตั้งทางธรรม 2541)

การใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพ พบว่า ทรัพยากรด้านสุขภาพซึ่งประกอบด้วย กำลังคน สถานบริการ และเวชภัณฑ์ ยังขาดประสิทธิภาพในการจัดสรรทรัพยากร โดยพบว่า กำลังคนด้านสุขภาพมีความไม่สมดุล เช่น แพทย์ส่วนมากจะกระจายตัวอยู่ในกรุงเทพ เช่นเดียวกับ ในส่วนของสถานบริการที่มีการขยายสถานบริการเพิ่มมากขึ้น โดยส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ใน กรุงเทพและปริมณฑล ส่วนของเวชภัณฑ์พบว่ามีมูลค่าการนำเข้าเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการ 医药费在 2534-2546 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 12.4 ต่อปี และขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.2 ใน พ.ศ. 2546 ทำให้อัตราส่วนของเทคโนโลยีทางการแพทย์ต่อประชากรในประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้น นอกเหนือนี้ มูลค่าการบริโภคยาสั่งเมียตราชาระเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 12.2 ต่อปีในราคากล่องจุบัน หรือร้อยละ 7.7 ต่อปีในมูลค่าจริง อัตราการเพิ่มนี้สูงกว่าทั้งอัตราการเพิ่มค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพและการอัตราการ เติบโตทางเศรษฐกิจ

การควบคุมระบบประกันสุขภาพที่ไม่ดีพอ เป็นผลลัพธ์เนื่องมาจากการที่ประเทศไทยมี ระบบประกันสุขภาพเพียง 4 รูปแบบ ได้แก่ ระบบสวัสดิการรักษาพยาบาลสำหรับผู้มีรายได้น้อย หรือผู้ที่สังคมควรให้ความช่วยเหลือเกื้อกูล ระบบสวัสดิการการรักษาพยาบาลสำหรับข้าราชการ ลูกจ้าง พนักงานของรัฐและรัฐวิสาหกิจ ระบบประกันสังคมภาคบังคับ และระบบประกันสุขภาพ ภาคสมัครใจ ทำให้ประเทศไทยมีระบบประกันสุขภาพที่ค่อนข้างหลากหลาย ซึ่งส่งผลให้เกิดความ

หากคำนากในการควบคุมระบบประกันสุขภาพในแต่ละรูปแบบ โดยระบบประกันสุขภาพแต่ละรูปแบบก็มีจุดอ่อนและจุดแข็งที่แตกต่างกันไป เช่น ระบบสวัสดิการการรักษาพยาบาลไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้ เนื่องจากกระบวนการเบิกจ่ายเป็นแบบข้อนหลัง หรือในระบบประกันสังคมที่มีข้อดีคือ สามารถที่จะจำกัดค่าใช้จ่ายได้ เป็นต้น รวมทั้งการเข้าถึงการใช้บริการและคุณภาพบริการของแต่ละรูปแบบของระบบประกันสุขภาพมีความแตกต่างกันด้วย จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2544 รัฐบาลได้สร้างหลักประกันสุขภาพด้านหน้าขึ้นภายใต้ชื่อ “โครงการ 30 นาทรักษ์ฯ” นับว่าเป็นจุดเปลี่ยนของระบบบริการสุขภาพ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวที่มีผลกระทบต่อสถานพยาบาลมากที่สุด คือ การปฏิรูปการเงินการคลังของระบบบริการสาธารณสุข โดยมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดสรรงบประมาณ จากระบบทเดิมที่สถานพยาบาลมีรายรับเป็นเงินงบประมาณตามแผนงานจากส่วนกลางสู่ส่วนภูมิภาคและเงินของผู้ป่วยที่จ่ายเอง มาเป็นระบบประกันสุขภาพที่มีการจัดสรรเงินงบประมาณ เป็นลักษณะการจ่ายล่วงหน้าแบบเหมาจ่ายรายหัวต่อปีตามจำนวนประชากรที่มาขึ้นทะเบียนกับสถานพยาบาลระดับปฐมภูมิ (ศุภสิทธิ์ พรรรณารุ โภทัย 2543; พงษ์พิสุทธิ์ จงอุดมสุข 2547)

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้น โดยเฉพาะภายหลังจากที่มีโครงการ 30 นาทรักษ์ฯ ทุกโรค พ布ว่าระบบประกันสุขภาพดังกล่าวส่งผลให้สถานพยาบาลมีรายรับน้อยลง ขณะเดียวกัน จำนวนการมารับบริการของผู้ป่วยที่เพิ่มมากขึ้นทำให้โรงพยาบาลมีรายจ่ายที่ใช้ดำเนินการสูงขึ้น เช่นกัน ส่งผลให้สถานพยาบาลต้องรับภาระค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นภายใต้งบประมาณที่จำกัด ดังนั้น สถานพยาบาลโดยเฉพาะโรงพยาบาลของภาครัฐจำเป็นต้องปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเพื่อความอยู่รอดในอนาคต (วิโรจน์ ณ ระนอง และคณะ 2545) ซึ่งการที่สถานประกอบการจะอยู่รอดและดำเนินการต่อไปได้นั้นต้องอาศัยปัจจัยหลัก 2 ประการคือ คุณภาพและต้นทุน กล่าวคือ ถ้าสถานประกอบการไม่สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าก็จะไม่ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้า และในเวลาเดียวกันถ้าไม่สามารถทำให้ราคาต้นทุนถูกลงได้ย่อมด่ารงให้อยู่รอดได้ยาก ดังนั้นจึงจำเป็นต้องดำเนินกิจกรรมทางด้านการจัดการคุณภาพและต้นทุนอย่างสม่ำเสมอตลอดไป (โซเซ อิบิ 2530: 9)

การศึกษาด้านทุนเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการบริหารงานดังที่กล่าวไว้ข้างต้น การศึกษาด้านทุนมีประโยชน์ทั้งในด้านการบริหารงบประมาณและการเงิน ด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพ และด้านการพัฒนางาน โรงพยาบาลซึ่งเป็นสถานประกอบการด้านสุขภาพจึงมีความจำเป็นที่ต้องศึกษาด้านทุนด้วยเช่นกัน ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของระบบบริการสุขภาพในปัจจุบัน โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดสรรงบประมาณยิ่งส่งผลให้การศึกษาด้านทุนมีความสำคัญมากยิ่งขึ้น โรงพยาบาลสามารถนำด้านทุนมาใช้เป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารในการ

ตัดสินใจวางแผนการดำเนินงานและวางแผนนโยบาย รวมถึงการบริหารทรัพยากรของโรงพยาบาลซึ่งมี
จำกัดให้ก่อเกิดประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ ยังสามารถนำมาใช้ในการตรวจสอบประเมิน
ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานควบคู่กับการประเมินระดับการบรรลุเป้าหมายของกิจกรรมได้เป็น
อย่างดี (จิรุตม์ ศรีรัตนบัลล์ และวัลลัพ พัชรนฤณล 2545: 183)

โรงพยาบาลปทุมธานีเป็นโรงพยาบาลทั่วไปขนาด 377 เตียง เป็นโรงพยาบาลของ
รัฐบาลที่ให้บริการสุขภาพในระดับทุติยภูมิ (Secondary care level) จำนวนผู้ป่วยที่มารับบริการใน
ปีงบประมาณ 2548 มีจำนวนผู้ป่วยนอก 108,068 คน และผู้ป่วยใน 28,735 คน ปีงบประมาณ 2549
มีจำนวนผู้ป่วยนอก 109,547 คน และผู้ป่วยใน 29,767 คน และปีงบประมาณ 2550 มีจำนวนผู้ป่วย
นอก 119,187 คนและผู้ป่วยใน 30,699 คน จะเห็นได้ว่าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาโรงพยาบาลปทุมธานีมี
จำนวนผู้มาใช้บริการมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่ให้โรงพยาบาลปทุมธานีมีรายจ่ายที่ใช้ในการ
ดำเนินการเพิ่มสูงขึ้น เช่น กันรายรับของโรงพยาบาลก็ลดลงจากเดิมน่องมาจากการ
เปลี่ยนแปลงของระบบการจัดสรรงบประมาณดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนั้น โรงพยาบาล
จำเป็นต้องปรับตัวให้มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัด ซึ่งการมี
ข้อมูลด้านทุนสามารถนำมาใช้เป็นข้อมูลให้ผู้บริหารประกอบการตัดสินใจดำเนินการ ติดตาม
ประเมินผลตลอดจนใช้ในการกำหนดอัตราค่าบริการให้เหมาะสม เพื่อให้โรงพยาบาลสามารถ
ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

งานเภสัชกรรมเป็นงานที่สนับสนุนการรักษาพยาบาลและเป็นงานที่ก่อให้เกิดรายได้
ให้โรงพยาบาล เพราะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับระบบยา ตั้งแต่การคัดเลือกยา การจัดหายา และการ
กระจายยาไปสู่ผู้ที่ต้องการใช้ยา อันได้แก่ ผู้ที่มารับบริการในโรงพยาบาล(ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน)
รวมทั้งหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกโรงพยาบาล เช่น งานผู้ป่วยนอก งานผู้ป่วยใน
สถานอนามัย เป็นต้น ซึ่งรายจ่ายด้านยาถือว่ามีความสำคัญต่อค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาล เพราะจาก
การวิเคราะห์รายจ่ายด้านยาของโรงพยาบาลในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2537-
2541 พบว่าสัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านยาต่อค่าใช้จ่ายทั้งหมดของโรงพยาบาลคิดเป็นประมาณ 15% ใน
แต่ละปีงบประมาณ (นิลวรรณ อุย়ুকตี 2542) ดังนั้นงานเภสัชกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับยาโดยตรงจึงมี
ความสำคัญต่อรายจ่ายด้านยาของโรงพยาบาล และจากการศึกษาของ ชัยมัย ชาลี (2530) พบว่า
ด้านทุนต่อหน่วยของหน่วยงานสนับสนุนเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของด้านทุนต่อหน่วยบริการ
ผู้ป่วยนอก ดังนั้นงานเภสัชกรรมซึ่งจัดเป็นงานที่สนับสนุนการรักษาพยาบาล ด้านทุนของงาน
เภสัชกรรมจึงถือว่ามีความสำคัญต่อด้านทุนในการให้บริการของโรงพยาบาล ประกอบกับที่ผ่านมา
โรงพยาบาลปทุมธานีก็ยังไม่มีการศึกษาด้านทุนของงานเภสัชกรรม จากเหตุผลดังกล่าวผู้วิจัยจึง
ศึกษาด้านทุนของงานเภสัชกรรม เพื่อจะทำให้ทราบถึงด้านทุนในแต่ละงานเภสัชกรรม ซึ่งผล

การศึกษาที่ได้สามารถนำมาเป็นข้อมูลในการวางแผนกำหนดงบประมาณและการบริหารงาน
เภสัชกรรมให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์หาต้นทุนของ
หน่วยงานอื่นๆ ของโรงพยาบาล เพื่อนำไปเป็นข้อมูลของผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจในการ
วางแผนการดำเนินงานและบริหารงานของโรงพยาบาลให้มีประสิทธิภาพภายใต้ทรัพยากริมืออย่าง
จำกัดต่อไป

2. วัตถุประสงค์การวิจัย

2.1 วัตถุประสงค์ทั่วไป

เพื่อศึกษาต้นทุนต่อหน่วย (Unit cost) ของงานเภสัชกรรม โรงพยาบาลปทุมธานี
ปีงบประมาณ 2550

2.2 วัตถุประสงค์เฉพาะ

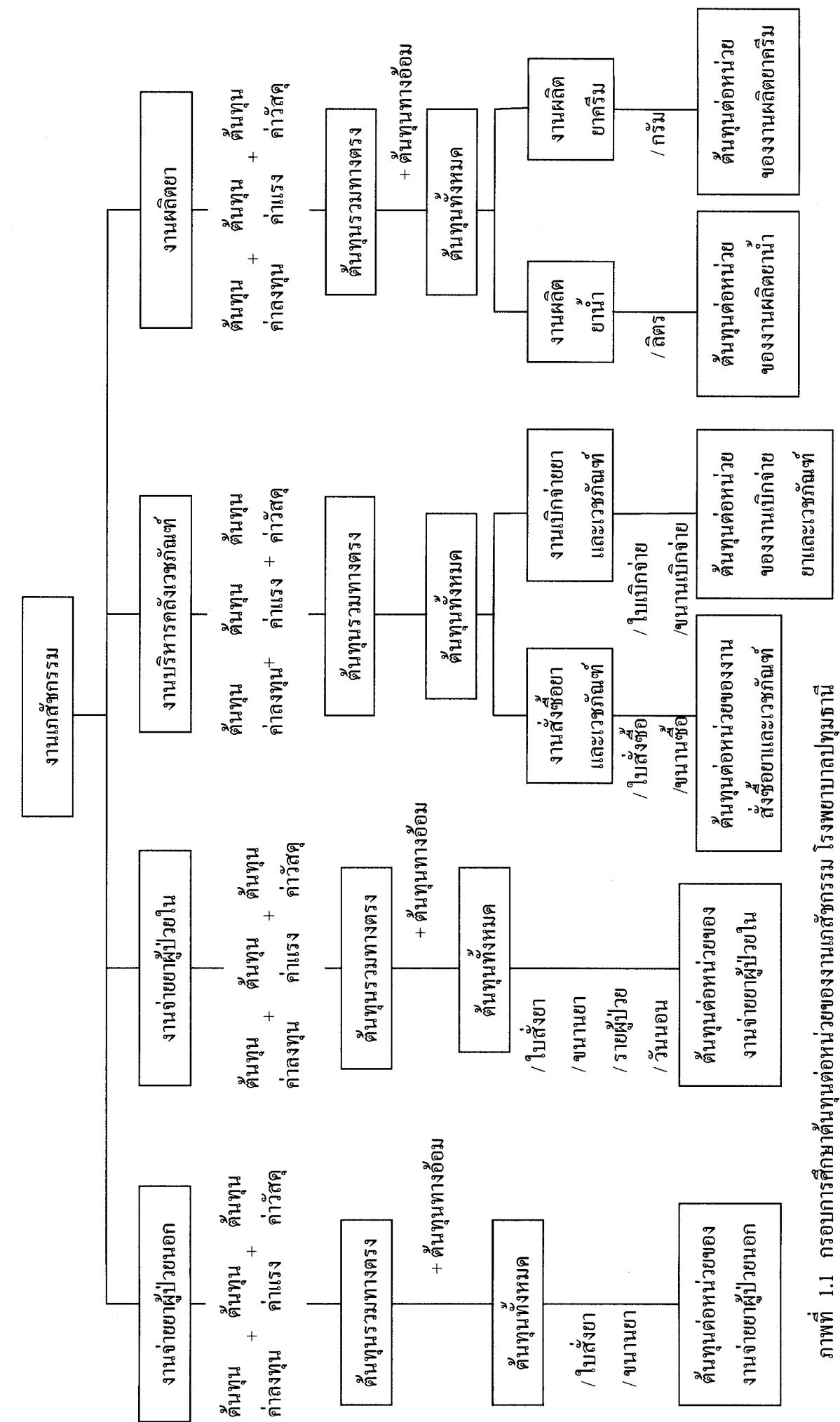
- 2.2.1 เพื่อศึกษาต้นทุนต่อหน่วยของงานจ่ายยาผู้ป่วยนอก
- 2.2.2 เพื่อศึกษาต้นทุนต่อหน่วยของงานจ่ายยาผู้ป่วยใน
- 2.2.3 เพื่อศึกษาต้นทุนต่อหน่วยของงานบริหารคลังเวชภัณฑ์
- 2.2.4 เพื่อศึกษาต้นทุนต่อหน่วยของงานผลิตยา

3. ประเด็นปัญหาการวิจัย

งานเภสัชกรรม ซึ่งได้แก่ งานจ่ายยาผู้ป่วยนอก งานจ่ายยาผู้ป่วยใน งานบริหาร คลัง
เวชภัณฑ์ และงานผลิตยา มีต้นทุนต่อหน่วยเป็นอย่างไร

4. กรอบการศึกษาการวิจัย

กรอบการศึกษาในการวิจัย เพื่อศึกษาต้นทุนต่อหน่วยของงานเภสัชกรรม โรงพยาบาล
ปทุมธานี มีรายละเอียดดังนี้



ກວມຢ່າງ 1.1 ດອດນິຈະນີ້ແມ່ນຫຼັງນີ້

จากกรอบการศึกษาในการวิจัยแสดงให้เห็นขั้นตอนในการศึกษาด้านทุนต่อหน่วยของงานเภสัชกรรม โรงพยาบาลปทุมธานี โดยเริ่มจากการหาด้านทุนทางตรงของแต่ละงานเภสัชกรรม ได้แก่ งานจ่ายยาผู้ป่วยนอก งานจ่ายยาผู้ป่วยใน งานบริหารคลังเวชภัณฑ์ และงานพลิตยา ซึ่งด้านทุนทางตรงจะประกอบด้วย ด้านทุนค่าลงทุน ด้านทุนค่าแรง และด้านทุนค่าวัสดุ ผลรวมของด้านทุนทางตรงทั้งหมดจะได้เป็นด้านทุนรวมทางตรง นอกจากด้านทุนทางตรงแล้วยังมีด้านทุนทางอ้อมที่ได้รับการจัดสรรด้านทุนมาจากหน่วยด้านทุนชั่วคราวโดยใช้เกณฑ์การจัดสรรด้านทุนที่เหมาะสม ในงานวิจัยนี้ด้านทุนทางอ้อมจะมาจากการหน่วยด้านทุนชั่วคราว ได้แก่ งานบริหารคลังเวชภัณฑ์และงานพลิตยา ซึ่งจะกระจายด้านทุนไปยังหน่วยรับด้านทุน ได้แก่ งานจ่ายยาผู้ป่วยนอก และงานจ่ายยาผู้ป่วยใน ขณะเดียวกันงานพลิตยาที่ได้รับด้านทุนทางอ้อมมากจากงานบริหารคลังเวชภัณฑ์ เช่นกัน ส่วนงานบริหารคลังเวชภัณฑ์จะไม่มีด้านทุนทางอ้อม เนื่องจากทำหน้าที่เป็นหน่วยด้านทุนชั่วคราวอย่างเดียว และการกระจายด้านทุนทางอ้อมจะใช้วิธีกระจายโดยใช้สมการเส้นตรง เมื่อนำด้านทุนทางอ้อมที่ได้ไปรวมกับด้านทุนรวมทางตรงจะได้เป็นด้านทุนทั้งหมด ซึ่งด้านทุนทั้งหมดที่ได้มีอ่อนไหวไปเปรียบเทียบกับปริมาณผลการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในแต่ละงานเภสัชกรรม ก็จะได้เป็นด้านทุนต่อหน่วยของแต่ละงานเภสัชกรรม

5. ขอบเขตของการวิจัย

งานวิจัยนี้ศึกษาเฉพาะด้านทุนต่อหน่วยของงานเภสัชกรรม โรงพยาบาลปทุมธานี ซึ่งได้แก่ งานจ่ายยาผู้ป่วยนอก งานจ่ายยาผู้ป่วยใน งานบริหารคลังเวชภัณฑ์ และงานพลิตยา โดยทำการเก็บข้อมูลข้อนหลังในปีงบประมาณ 2550 (1 ตุลาคม 2549 - 30 กันยายน 2550)

6. ข้อตกลงเบื้องต้น

6.1 ระยะเวลาในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่จะคิดเวลาทำงาน 40 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ การทำงานมากกว่านี้โดยไม่เบิกค่าใช้จ่ายไม่นำมาคิดด้านทุน

6.2 การศึกษาด้านทุนของงานเภสัชกรรมนี้จะวิเคราะห์ในมุมมองของผู้ให้บริการและใช้การประเมินด้านทุนทางบัญชี

6.3 ด้านทุนทางอ้อมในการศึกษารั้งนี้ จะวิเคราะห์ด้านทุนทางอ้อมเฉพาะที่เป็นงานเภสัชกรรมเท่านั้น ไม่ได้วิเคราะห์ด้านทุนทางอ้อมจากงานอื่นๆที่ไม่ใช่งานเภสัชกรรม

7. นิยามศัพท์เฉพาะ

7.1 ต้นทุน (Cost) หมายถึง จำนวนเงินที่จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งผลผลิตหรือบริการของงานเอกสารรบ

7.2 หน่วยต้นทุน(Cost center) หมายถึง หน่วยงานที่ทำให้เกิดต้นทุน ในงานวิจัยนี้ จะเป็นงานเอกสารรบของโรงพยาบาลปทุมธานีซึ่งได้แก่ งานจ่ายยาผู้ป่วยนอก งานจ่ายยาผู้ป่วยใน งานบริหารคลังเวชภัณฑ์ และงานผลิตยา

7.3 ต้นทุนรวมทางตรง (Total direct cost: TDC) จะประกอบด้วย ต้นทุนค่าแรง (Labor cost: LC) ต้นทุนค่าวัสดุ(Material cost: MC) และต้นทุนค่าลงทุน(Capital cost: CC)

$$\text{Total direct cost} = \text{Labor cost} + \text{Material cost} + \text{Capital cost}$$

$$\text{TDC} = \text{LC} + \text{MC} + \text{CC}$$

7.4 ต้นทุนค่าแรง หมายถึง รายจ่ายที่จ่ายให้เจ้าหน้าที่เป็นค่าตอบแทนในการปฏิบัติงาน รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ ที่จ่ายให้ในรูปตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติราชการ เงินประจำตำแหน่ง เงินเพิ่มพิเศษ ค่ารักษาพยาบาลและค่าเล่าเรียนบุตร

7.5 ต้นทุนค่าวัสดุ หมายถึง ค่าวัสดุล้วนเปลือยแต่ละประเภทที่หน่วยต้นทุนเบิกจ่ายในช่วงเวลาที่ศึกษา รวมทั้งค่าบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ค่าซ่อมแซม และค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าวัสดุสำนักงาน ยาและเวชภัณฑ์มิใช่ยา ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ค่าโทรศัพท์ ค่าไปรษณีย์ และค่าทำความสะอาด

7.6 ต้นทุนค่าลงทุน หมายถึง ต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพยากรที่มีอายุใช้งานมากกว่า 1 ปี ได้แก่ อาคารสิ่งก่อสร้างและครุภัณฑ์ โดยหมายถึงค่าเสื่อมราคาของราคากลางที่ อาคาร สิ่งก่อสร้างทั้งหมดในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมา

7.7 ต้นทุนทางอ้อม (Indirect cost: IDC) หมายถึง ต้นทุนของหน่วยรับต้นทุนคือ งานจ่ายยาผู้ป่วยนอกและงานจ่ายยาผู้ป่วยในที่ได้รับจากหน่วยต้นทุนชั่วคราว คือ งานบริหารคลังเวชภัณฑ์และงานผลิตยา โดยใช้เกณฑ์การกระจายต้นทุน (Allocation criteria) ที่เหมาะสมและใช้สมการเส้นตรงในการกระจายต้นทุน

7.8 หน่วยต้นทุนชั่วคราว (Transient cost center: TCC) หมายถึง หน่วยต้นทุนซึ่งมีต้นทุนทางตรงของตนเอง และได้กระจายต้นทุนทางตรงของตนเอง ไปให้หน่วยรับต้นทุนจนหมดซึ่งได้แก่ งานบริหารคลังเวชภัณฑ์และงานผลิตยา

7.9 หน่วยรับต้นทุนหรือหน่วยต้นทุนสุดท้าย (Absorbing cost center: ACC) หมายถึง หน่วยต้นทุนซึ่งรับต้นทุนจากหน่วยต้นทุนชั่วคราวรวมกับต้นทุนรวมทางตรงของ

ตนเอง ซึ่งได้แก่ งานจ่ายยาผู้ป่วยนอกและงานจ่ายยาผู้ป่วยใน รวมทั้งงานผลิตยาซึ่งทำหน้าที่เป็นหน่วยรับต้นทุนเช่นกัน

7.10 ต้นทุนทั้งหมด (Full cost) หมายถึง ผลกระทบของต้นทุนทางตรงรวมกับต้นทุนทางอ้อมซึ่งได้รับมาจากหน่วยงานอื่น

7.11 ต้นทุนต่อหน่วย (Unit cost) หมายถึง การเปรียบเทียบปริมาณทรัพยากรที่ใช้กับผลลัพธ์หรือปริมาณงานที่เกิดขึ้น เป็นเครื่องมือสำหรับใช้ตรวจสอบประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากร

7.12 งานเภสัชกรรม หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับระบบยา ตั้งแต่การคัดเลือกยา การจัดหายา และการกระจายยาไปสู่ผู้ที่ต้องการใช้ยา ในการศึกษานี้ได้แก่ งานจ่ายยาผู้ป่วยนอก งานจ่ายยาผู้ป่วยใน งานบริหารคลังเวชภัณฑ์ และงานผลิตยา

7.13 งานจ่ายยาผู้ป่วยนอก หมายถึง การให้บริการยาแก่ผู้ป่วยที่ไม่ได้อยู่ในพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

7.14 งานจ่ายยาผู้ป่วยใน หมายถึง การให้บริการยาแก่ผู้ป่วยที่นอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

7.15 งานบริหารคลังเวชภัณฑ์ หมายถึง การสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์มิใช่ยา รวมถึงการเบิกจ่ายยาและเวชภัณฑ์มิใช่ยาให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

7.16 งานผลิตยา หมายถึง การผลิตยาทั้งรูปแบบของยาเม็ดและยาครีมรวมถึงการแบ่งบรรจุยา ให้แก่ผู้มารับบริการในโรงพยาบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

7.17 ในสั้nya หมายถึง เอกสารที่ใช้เป็นหลักฐานการใช้ยาของผู้ป่วย ซึ่งแพทย์ใช้ในระหว่างการวินิจฉัยและการรักษาโรคผู้ป่วย และสำหรับเภสัชกรใช้ในการตรวจสอบยาที่เตรียมไว้สำหรับผู้ป่วย โดยแบ่งออกเป็นใบสั่งยาผู้ป่วยนอกและใบสั่งยาผู้ป่วยใน

7.18 ขนาดยา หมายถึง รายการยาที่แพทย์สั่งให้แก่ผู้ป่วยในระหว่างการวินิจฉัยและการรักษาโรคผู้ป่วย โดยแบ่งออกเป็นรายการยาของผู้ป่วยนอกและรายการยาของผู้ป่วยใน

7.19 รายผู้ป่วย หมายถึง จำนวนผู้ป่วยที่นอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

7.20 วันนอน หมายถึง จำนวนวันที่ผู้ป่วยนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาล

7.21 ในสั้nya หมายถึง เอกสารที่ใช้เป็นหลักฐานในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มิใช่ยา ของงานบริหารคลังเวชภัณฑ์สำหรับการจัดซื้อจากหน่วยงานภายนอกโรงพยาบาล

7.22 ขนาดซื้อ หมายถึง รายการยาและเวชภัณฑ์มิใช่ยาที่งานบริหารคลังเวชภัณฑ์ทำการจัดซื้อจากหน่วยงานภายนอกโรงพยาบาล

7.23 ใบเบิกจ่าย หมายถึง เอกสารที่ใช้เป็นหลักฐานในการเบิกยาและเวชภัณฑ์มิใช่ยาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่เบิกจากงานบริหารคลังเวชภัณฑ์

7.24 ขนาดเบิกจ่าย หมายถึง รายการยาและเวชภัณฑ์มิใช่ยาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่เบิกจากงานบริหารคลังเวชภัณฑ์

7.25 ลิตร หมายถึง จำนวนยาน้ำทั้งหมดที่งานผลิตยาได้ผลิตขึ้น โดยคิดจำนวนเป็นลิตร

7.26 กรัม หมายถึง จำนวนยาครึ่งทั้งหมดที่งานผลิตยาได้ผลิตขึ้น โดยคิดจำนวนเป็นกรัม

8. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

8.1 เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการจัดสรรทรัพยากรในงานเภสัชกรรม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

8.2 เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการศึกษาเปรียบเทียบต้นทุนงานเภสัชกรรมของโรงพยาบาล ปัจจุบันนี้กับโรงพยาบาลอื่นๆ ในระดับเดียวกัน สำหรับการบริหารจัดการงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น