

บทคัดย่อ

ผู้ทำวิจัยได้จัดทำแผนธุรกิจฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางและแผนการดำเนินงานของธุรกิจในอนาคต ซึ่งดำเนินในรูปแบบของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรม ให้บริการงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร ในนามของบริษัท สกาย เอิร์ท เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยมีแผนการเปิดดำเนินธุรกิจในปี 2550 โดยรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม สำหรับอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ บ้านที่อยู่อาศัย โรงแรม โรงพยาบาล คอนโดมิเนียม ศูนย์การค้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น โดยเป็นทั้งผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

ในการรับเหมางานโดยทั่วไปทำโดยวิธีการเข้าประมูล ประกวดราคา การเจรจาต่อรองกับลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการหรือบริษัทตัวแทนเจ้าของโครงการ ในขั้นต้นบริษัทดำเนินงานโดยเข้าเป็นผู้รับเหมาช่วงให้กับ บริษัท กุทธา จำกัด และบริษัท กุทธาเหมราช ซึ่งเป็นลูกค้าหลัก และลูกค้ารองที่เป็นผู้ว่าจ้างงานทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนอื่นๆ การให้บริการของบริษัทแบ่งตามลักษณะของระบบที่ติดตั้งได้เป็น 6 ประเภทหลัก ประกอบด้วยระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล ระบบป้องกันอัคคีภัย และระบบรักษาความปลอดภัยต่างๆทั้งภายในและภายนอกอาคาร รวมถึงงานระบบที่มีลักษณะพิเศษมีความซับซ้อน และมีการใช้เทคโนโลยีสูง ขึ้นอยู่กับลักษณะของงานโครงการ

ในการจัดทำแผนธุรกิจนี้แสดงให้เห็นถึงกิจกรรมต่างๆที่ต้องปฏิบัติ ในการลงทุน ประกอบการ เพื่อให้ทราบข้อมูลแนวทางการเงิน และแนวทางในการดำเนินธุรกิจโดยการระดมความคิดของผู้นำองค์กรทุกระดับที่จะร่วมกันกำหนดอนาคตด้วยวิสัยทัศน์องค์กร (Corporate Vision) และพันธกิจ (Mission) ที่จะดำเนินการภายใต้ค่านิยมขององค์กร (Corporate Value) ให้ได้เป็นผลสำเร็จ ด้วยการกำหนดเป้าหมาย (Goal) และนโยบาย (Policy) รวมถึงกลยุทธ์การดำเนินงาน (Strategies) ให้เห็นเป็นแนวทางในการทำงานไปในทิศทางเดียวกัน โดยให้ความสำคัญกับการประสานความร่วมมือจากสมาชิกทั้งภายในองค์กร และหน่วยงานต่างๆ ภายนอกองค์กร ทั้งนี้การดำเนินธุรกิจจะต้องมีการปรับกลยุทธ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาซึ่งความสำเร็จขององค์กร และการเติบโตก้าวหน้าต่อไปในอนาคต