# บทคัดย่อ

208747

การค้นคว้าอิสระนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาแนวทางในการลดต้นทุนการขนส่งมันฝรั่งสดในระบบโลจิสติกส์ของบริษัทผู้ผลิตขนมขบเคี้ยวมันฝรั่งทอดกรอบ โดยใช้แนวคิดการจัดระบบงานและต้นทุนการขนส่งมันฝรั่งสด แนวคิดบริหารสินค้าคงคลังในระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน และแนวคิดเกี่ยวทฤษฎีการผลิตและการเพิ่มผลผลิต ใช้วิธีการรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งมันฝรั่งสดในระบบโลจิสติกส์ ได้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องจำนวน 12 คน รวมถึงข้อมูลจากงบการเงินและเอกสารรายงานต่างๆ ของบริษัท

ผลการศึกษาพบว่า การนำระบบการขนส่งและระบบโลจิสติกส์แบบใหม่มาใช้ในบริษัท ทำให้ทางบริษัทสามารถทราบต้นทุนทั้งหมด เท่ากับ 892,240,000 บาท จากต้นทุนแบบเดิมเท่ากับ 1,111,094,000 บาท สามารถลดต้นทุนหรือมีกำไรโดยรวมเพิ่มขึ้นเท่ากับ 218,854,000 บาท หรือเท่ากับ 3,979.16 บาทต่อตัน คิดเป็นร้อยละ 19.70 ของต้นทุนการขนส่งแบบเดิม ประกอบด้วย

การจัดซื้อจัดส่งหัวพันธุ์มันฝรั่งสด ทางบริษัทสามารถลดต้นทุนหรือมีกำไรเพิ่มเท่ากับ 16,785,250 บาท หรือเท่ากับ 305.19 บาทต่อตัน ประกอบด้วย ค่าหัวพันธุ์มันฝรั่งสด เท่ากับ 5,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.57 ค่าจ้างแรงงาน เท่ากับ 330,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.67 ค่าเช่าห้องเย็น เท่ากับ 8,746,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 และค่าขนส่ง เท่ากับ 2,708,750 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.25

การจัดซื้อจัดส่งปุ๋ยและสารเคมี ทางบริษัทสามารถลดต้นทุนหรือมีกำไรเพิ่มขึ้นเท่ากับ 50,018,750 บาท หรือเท่ากับ 909.43 บาทต่อตัน ประกอบด้วย ค่าปุ๋ยเท่ากับ 34,375,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.74 ค่าขนส่ง เท่ากับ 1,481,250 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ค่าจ้างคนงาน เท่ากับ 412,500 บาท คิดเป็นร้อยละ100 และค่าสารเคมี เท่ากับ 13,750,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.74

การจัดซื้อจัดส่งผลผลิตมันฝรั่งสดหลังการเก็บเกี่ยว ทางบริษัทสามารถลดต้นทุนหรือมีกำไรเพิ่มเท่ากับ 152,050,000 บาท หรือเท่ากับ 2,764.55 บาทต่อตัน ประกอบด้วย ค่าขนส่งผลผลิตมันฝรั่ง เท่ากับ 13,650,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.44 ค่าเช่าห้องเย็นจัดเก็บผลผลิต เท่ากับ 101,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 63.76 และค่าความเสียหายจากการจัดเก็บ เท่ากับ 37,400,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.54

ดังนั้น บริษัทควรนำระบบการขนส่งมันฝรั่งสดในระบบโลจิสติกส์มาใช้ในบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

208747

The purpose of this independent study was to guideline for reducing cost of fresh potato transportation on logistics system of snack and fried potato manufacturer company by manage the system and cost of fresh potatoes transportation, manage the inventory in logistics system and supply chain, and the theory of production and productivity. We collected the data by interviewing who concerns in the system of fresh potato transportation such as the management team, a dozen of concerned staff, also included the financial budget and a lot of company reports

It was found form the study that the transportation and new logistics system gave the profit to potato chips manufacturer at 218,854,000 Baht or 3,979.16 Baht/ton or 19.70% from the previous transportation, in the previous at 1,111,094,000 Baht, and nowadays the cost is 892,240,000 Baht, which consists of:

Seed supply – the company decrease their cost and get more profit at 16,785,250 Baht or 305.19 Baht per ton, details as follows: Potato seed at 5,000,000 Baht or 3.57 % Labor cost at 330,000 Baht or 66.67 % Frozen room rent at 8,746,500 Baht or 100% Transportation at 2,708,750 Baht or 52.25 %

Supply of Chemical and Fertilizer – the company can decreased the cost and earn more of profit at 50,018,750 Baht or 909.43 Baht per ton, consists of: Fertilizer at 34,375,000 Baht or 21.74 % Transportation at 1,481,250 Baht or 100% Labor cost at 412,500 Baht or 100 % Chemical at 13,750,000 Baht or 21.74%

Supply of fresh potatoes – cost was decreased and get more for profit at 152,050,000 Baht or 2,764.55 Baht per ton, details: Transportation at 13,650,000 Baht or 32.44% Rental of frozen room at 101,000,000 Baht or 63.76 % Damage from the harvest at 37,400,000 Baht or 61.54 %

Summary the company should take the advantage by using the new logistics system instead of the former transportation, then the company can get more profit and more efficiency.