

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลของการศึกษาเรื่อง “การเปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปلاกคัน องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ” เป็นการศึกษาด้านรัฐประศาสนศาสตร์ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อ (1) การเปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปلاกคันขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ (2) การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปلاกคันขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ (3) การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปلاกคันขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ และ (4) การเปรียบเทียบภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปلاกคันขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ

ในการศึกษารั้งนี้ ผู้ศึกษาได้นำ “ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม 10 ประการ” หรือ 10 ด้าน มาใช้เป็นกรอบแนวคิดในการศึกษาวิเคราะห์ ครั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวมีประกอบด้วย (1) การให้ทาน (2) การรักษาศีล (3) การบริจาค (4) ความซื่อตรง (5) ความอ่อนโญน (6) ความเพียร (7) ความไม่โกรธ (8) ความไม่เบียดเบี้ยน (9) ความอดทน และ (10) ความเที่ยงธรรม ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 1,247 คน คิดเป็นร้อยละ 98.03 ของกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด (1,272 คน) ผู้ศึกษาได้ตรวจสอบความถูกต้อง สมบูรณ์ของข้อมูล แล้วนำข้อมูลมาวิเคราะห์ทางสถิติ โดยใช้โปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูลสำเร็จรูปทางสังคมศาสตร์สำหรับคอมพิวเตอร์ (SPSS for PC) สถิติที่นำมาใช้ได้แก่ ค่าร้อยละ (percentage) ค่าเฉลี่ย (mean) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation หรือ S.D.) และการทดสอบค่าที (t-test) ทั้งนี้ ได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยการบรรยายประกอบตารางทั้งนี้ ได้จัดลำดับขั้นตอนการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์โดยหาจำนวนและค่าร้อยละ**

**ส่วนที่ 2 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถาม เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการ ปัญหา แนวทางการพัฒนา และภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา碌กับองค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสมุทรปราการ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การวิจัย จึงได้แบ่งส่วนที่ 2 นี้ออกเป็น 4 หัวข้อ ดังนี้**

**2.1 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา碌กับองค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสมุทรปราการ วิเคราะห์โดยนำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ หาจำนวนค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน**

**2.2 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา碌กับองค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสมุทรปราการ วิเคราะห์โดยนำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ หาจำนวนค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน**

**2.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา碌และองค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสมุทรปราการ วิเคราะห์โดยนำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ หาจำนวนค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน**

**2.4 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา碌กับองค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสมุทรปราการ วิเคราะห์โดยนำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ หาจำนวนค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที่**

**ในที่นี้ ผู้ศึกษาได้เสนอความหมายของสัญลักษณ์ ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้**

- 1)  $n$  แทน จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม
- 2)  $\bar{x}$  แทน ค่าเฉลี่ย (mean)
- 3) S.D. แทน ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation)
- 4) t แทน การทดสอบค่าที่ (t-test)

**ส่วนที่ 3 ข้อสรุปที่ได้จากการแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากกลุ่มตัวอย่าง แบ่งเป็น 2 หัวข้อ ได้แก่**

3.1 สรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคับองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ทั้ง 10 ด้าน

3.2 สรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหา แนวทางการพัฒนาและภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคับองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม**

ข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามขององค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากและองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ ผู้ศึกษาได้นำเสนอข้อมูลขององค์การบริหารส่วนตำบลแต่ละแห่งเป็นจำนวน และค่าร้อยละ ไว้ในตารางที่ 4.1 และตารางที่ 4.2 ตามลำดับ จากนั้น จึงเปรียบเทียบข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคับองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ ไว้ในตารางที่ 4.3

ตารางที่ 4.1 ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลอง  
บางปลาก ( $n = 709$ ) แสดงค่าเป็นจำนวนและร้อยละจำแนกตาม ข้อมูลส่วนบุคคล

ข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง		$n = 709$	
ของ อบต. ในคลองบางปลากค		จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. เพศ	1.1 ชาย	340	48.0
	1.2 หญิง	369	52.0
รวม		709	100.0
2. อายุ	2.1 ต่ำกว่า 20 ปี	66	9.3
	2.2 21 – 40 ปี	313	44.1
	2.3 41 – 60 ปี	234	33.0
	2.4 61 ปีขึ้นไป	96	13.5
รวม		709	100.0

## ตารางที่ 4.1 (ต่อ)

ข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง		n = 709
ของ อนต. ในคลองบางปลาดด	จำนวน (คน)	ร้อยละ
3. การศึกษา	3.1 ต่ำกว่าปริญญาตรี	585
	3.2 ปริญญาตรี	112
	3.3 สูงกว่าปริญญาตรี	12
	รวม	709
		100.0

หมายเหตุ ข้อมูลส่วนบุคคลข้างต้น เป็นข้อมูลพื้นฐานที่นำมาเสนอเพื่อให้เห็นถึง  
สภาพทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างเท่านั้น โดยไม่ได้นำไปใช้ในการวิเคราะห์ทั้งหมด

## จากการศึกษาตารางที่ 4.1 พบร่วม

1. กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ (ร้อยละ 52) เป็นหญิง, และที่เหลือ (ร้อยละ 48) เป็นชาย
2. กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ (ร้อยละ 44.1) อายุ 21- 40 ปี, รองลงมาตามลำดับ คือ (ร้อยละ 33.0) อายุ 41- 60 ปี, (ร้อยละ 13.5) อายุ 61 ปีขึ้นไป, และที่เหลือ (ร้อยละ 9.3) อายุต่ำกว่า 20 ปี
3. กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ (ร้อยละ 82.5) มีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี, รองลงมา (ร้อยละ 15.8) มีการศึกษาระดับปริญญาตรี, และที่เหลือ (ร้อยละ 1.7) มีการศึกษาสูงกว่าระดับปริญญาตรี

ตารางที่ 4.2 ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ  
(n = 538) แสดงค่าเป็นจำนวนและร้อยละจำแนกตาม ข้อมูลส่วนบุคคล

ข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างของ		n = 538	
	อบต. บางกระสอบ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
<b>1. เพศ</b>	1.1 ชาย	243	45.2
	1.2 หญิง	295	54.8
รวม		<b>538</b>	<b>100.0</b>
<b>2. อายุ</b>	2.1 ต่ำกว่า 20 ปี	22	4.1
	2.2 21 – 40 ปี	227	42.2
	2.3 41 – 60 ปี	211	39.2
	2.4 61 ปีขึ้นไป	78	14.5
รวม		<b>538</b>	<b>100.0</b>
<b>3. การศึกษา</b>	3.1 ต่ำกว่าปริญญาตรี	403	74.9
	3.2 ปริญญาตรี	114	21.2
	3.3 สูงกว่าปริญญาตรี	21	3.9
รวม		<b>538</b>	<b>100.0</b>

#### จากการศึกษาตารางที่ 4.2 พบร่วม

1. กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ (ร้อยละ 54.8) เป็นหญิง และที่เหลือ (ร้อยละ 45.2) เป็นชาย
2. กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ (ร้อยละ 42.2) อายุ 21- 40 ปี, รองลงมาด้านล่าง (ร้อยละ 39.2) อายุ 41- 60 ปี, (ร้อยละ 14.5) อายุ 61 ปีขึ้นไป, และที่เหลือ (ร้อยละ 4.1) อายุต่ำกว่า 20 ปี
3. กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ (ร้อยละ 74.9) มีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี, รองลงมา (ร้อยละ 21.2) มีการศึกษาระดับปริญญาตรี, และที่เหลือ (ร้อยละ 3.9) มีการศึกษาสูงกว่าระดับปริญญาตรี

ตารางที่ 4.3 การเปรียบเทียบจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างของค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา กด (n = 709) กับองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอ บ (n = 538) ที่ต่อแบบสอบถามตาม จำแนกตามข้อมูลส่วนบุคคล

การเปรียบเทียบข้อมูลส่วนบุคคลของ กลุ่มตัวอย่างของ อบต. ในคลองบางปลา กด และ อบต. บางกระสอ		อบต. ในคลองบางปลา กด (n = 709)		อบต. บางกระสอ (n = 538)	
		จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. เพศ	1.1 ชาย	340	48.0	243	45.2
	1.2 หญิง	369	52.0	295	54.8
	รวม	709	100.0	538	100.0
2. อายุ	2.1 ต่ำกว่า 20 ปี	66	9.3	22	4.1
	2.2 21-40 ปี	313	44.1	227	42.2
	2.3 41-60 ปี	234	33.0	211	39.2
	รวม	709	100.0	538	100
3. การศึกษา	3.1 ต่ำกว่าปริญญาตรี	585	82.5	403	74.9
	3.2 ปริญญาตรี	112	15.8	114	21.2
	3.3 สูงกว่าปริญญาตรี	12	1.7	21	3.9
	รวม	709	100.0	538	100.0

#### จากตารางที่ 4.3 พนวจ

- กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา กดและองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอ (ร้อยละ 52.0 และ 54.8) เป็นหญิง, และที่เหลือ (ร้อยละ 48.0 และ 45.2) เป็นชาย
- กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา กดและองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอ (ร้อยละ 44.1 และ 42.2) อายุ 21- 40 ปี, รองลงมาตามลำดับ คือ (ร้อยละ 33.0 และ 39.2) อายุ 41- 60 ปี, (ร้อยละ 13.5 และ 14.5) อายุ 61 ปีขึ้นไป, และที่เหลือ (ร้อยละ 9.3 และ 4.1) อายุต่ำกว่า 20 ปี

3. กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคและองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ (ร้อยละ 82.5 และ 74.9) มีการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี, รองลงมาตามลำดับ คือ (ร้อยละ 15.8 และ 21.2) การศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า, (ร้อยละ 1.7 และ 3.9) การศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรี

## **ส่วนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถาม**

เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การวิจัย ส่วนที่ 2 นี้ ได้แบ่งเป็น 4 หัวข้อดังกล่าวไว้แล้วข้างต้น ดังนี้

**2.1 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคกับองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ กล่าวคือ เป็นการ หนึ่ง (หัวข้อ 2.1.1) วิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองปลากค (จำนวน 11 ข้อย่อย ตั้งแต่ตารางที่ 4.4-ตารางที่ 4.14) และ สอง (หัวข้อ 2.1.2) องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ (จำนวน 11 ข้อย่อย ตั้งแต่ตารางที่ 4.15-ตารางที่ 4.25) จากนั้น สาม (หัวข้อ 2.1.3) จึงนำความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่งนั้น มาวิเคราะห์เปรียบเทียบกันในภาพรวม (จำนวน 1 ข้อย่อย คือ ตารางที่ 4.26) ดังนี้**

**2.1.1 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคในจังหวัดสมุทรปราการ แบ่งเป็น 11 หัวข้อ ดังนี้**

1) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านการให้ท่าน แสดงไว้ในตารางที่ 4.4

ตารางที่ 4.4 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากค จำแนกตามการบริหารจัดการด้านการให้ทาน

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลากค ด้านการให้ทาน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
1. อบต. ให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ต าท า รวมทั้งการบริจากสิ่งของและการให้กำลังใจ	284	340	85	709				
2. อบต. ให้ข้อแนะนำที่เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้นั่งคบบัญชา รวมทั้งให้รอยยิ้มและใช้วาจาที่สุภาพ อ่อนโยนแก่ประชาชนที่มารับบริการ	176	464	69	709		2.28	0.66	ปานกลาง
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการด้านการให้ทานสูง	171	355	183	709				
	24.1	50.1	25.8	100.0	1.98	0.70	0.64	ปานกลาง
<b>เฉลี่ยรวม</b>					<b>2.13</b>			

หมายเหตุ สำหรับตารางที่ใช้สถิติ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน หรือ S.D. และ การทดสอบค่าที (t-test)

- 1) ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05
- 2) ระดับความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 3 ระดับ มีช่วงคะแนนเฉลี่ย ดังนี้
  - (1) เห็นด้วยมาก ช่วงคะแนน 2.33 - 3.00 คะแนน
  - (2) เห็นด้วยปานกลาง ช่วงคะแนน 1.67 - 2.32 คะแนน
  - (3) เห็นด้วยน้อย ช่วงคะแนน 1.00 - 1.66 คะแนน

ทั้งนี้ กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามได้เพียงคำตอบเดียว

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.4 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านการให้ท่าน มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.28) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ตậtกรุงษ์ได้มาก รวมทั้งการบริจาคสิ่งของและการให้กำลังใจ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.15) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลให้ข้อแนะนำที่เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งให้รายรัมและใช้วาจาร์ที่สุภาพ อ่อนโยนแก่ประชาชนที่มารับบริการ

ในส่วนของการรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.98) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านการให้ท่านสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านการให้ท่านสูง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.13)

2) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุด ในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านการรักษาศีล แสดงไว้ในตารางที่ 4.5

ตารางที่ 4.5 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุด จำแนกตามการบริหารจัดการด้าน การรักษาศีล

ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางป่ากุด	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
ด้านการรักษาศีล							
1. บุคลากรของ อบต. นำหลัก ศาสนามาใช้ในการให้บริการ	174	400	135	709			
ประชาชน โดยเน้นให้มีความ ประพฤติที่ดีงาม	24.5	56.5	19.0	100.0	2.06	0.65	ปานกลาง

ตารางที่ 4.5 (ต่อ)

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในกล่องบางป่ากุด	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
2. บุคลากรของ อบต. วางแผนย่าง เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ตาม หลักค่าสนำของแต่ละคน เช่น ยึดถือศีล 5 ตามหลัก พระพุทธศาสนาในการให้บริการ ประชาชน	191 26.9	413 58.3	105 14.8	709 100.0	2.12	0.63	
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านการรักษาศีลสูง	174 24.5	360 50.8	175 24.7	709 100.0	2.00	0.70	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.06	0.66	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.5 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของ  
กลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลใน  
กล่องบางป่ากุดในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านการรักษาศีล มีดังนี้  
(1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.06) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล  
นำหลักค่าสนำมาใช้ในการให้บริการประชาชน โดยเน้นให้มีความประพฤติที่ดีงาม และ  
(2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.12) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล  
วางแผนย่างเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักค่าสนำของแต่ละคน เช่น ยึดถือศีล 5 ตามหลัก  
พระพุทธศาสนาในการให้บริการประชาชน

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.00)  
ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านการรักษาศีลสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลใน  
กล่องบางป่ากุดมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านการรักษาศีลสูง (ค่าเฉลี่ยรวม  
2.06)

3) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านการบริจาก แสดงไว้ในตารางที่ 4.6

ตารางที่ 4.6 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากค จำแนกตามการบริหารจัดการด้านการบริจาก

การบริหารจัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับความเห็นด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม				
	(n)	(n)	(n)	(n)				
1. อบต. บริจากทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยาก	183	367	159	709				
2. บุคลากรของ อบต. ให้บริการประชาชนด้วยความเสียสละเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน	161	410	138	709	2.03	0.69	ปานกลาง	22.7
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการด้านการบริจากสูง	165	358	186	709	2.03	0.64	ปานกลาง	23.3
เฉลี่ยรวม					2.01	0.67	ปานกลาง	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.6 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านการบริจาก มีดังนี้  
(1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.03) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริจากทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยาก และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.03) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลให้บริการประชาชนด้วยความเสียสละเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.97) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านการบริจากสูง สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดมมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านการบริจากสูง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.01)

4) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดมในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความซื่อตรง แสดงไว้ในตารางที่ 4.7

ตารางที่ 4.7 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดม จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความซื่อตรง

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลาดม ด้านความซื่อตรง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
1. บุคลากรของ อบต. ดำเนินชีวิต และปฏิบัติหน้าที่การงานด้วย ความเป็นคนตรงและซื่อสัตย์ สุจริต	198	371	140	709		2.08	0.68	ปานกลาง
2. บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติงาน ที่อยู่ในระเบียบกฎหมายฯ ทำให้ไม่ ก่อให้เกิดการฉ้อรายได้บังหลวง ทั้งเวลาและทรัพย์สินของ อบต.	181	431	97	709		2.12	0.61	ปานกลาง
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความซื่อตรงสูง	183	366	160	709		2.03	0.69	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม						2.07	0.66	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.7 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความชื่อต่อง มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.08) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ดำเนินชีวิตและปฏิบัติหน้าที่การงานด้วยความเป็นคนตรงและซื่อสัตย์สุจริต และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.12) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานที่อยู่ในระเบียบกฎเกณฑ์ ทำให้ไม่ก่อให้เกิดการล้อรายญรบังหลวงทั้งเวลาและทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.03) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความชื่อต่องสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านความชื่อต่องสูง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.07)

5) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความอ่อนโยน แสดงไว้ในตารางที่ 4.8

ตารางที่ 4.8 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากค จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลากค	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
ด้านความอ่อนโยน								
1. บุคลากรของ อบต. มีความ สุภาพอ่อนโยนในการให้บริการ	194 27.3	416 58.7	99 14.0	709 100.0	2.13	0.62	ปานกลาง	ประมาณ

ตารางที่ 4.8 (ต่อ)

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลาภาค ด้านความอ่อนโยน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
2. บุคลากรของ อบต. มีอัชญาศัย ไม่ตรึง ไม่เย่อหึงถือตัวต่อคน ทั้งหลาย เพื่อนร่วมงาน และ ประชาชนผู้มารับบริการ	162 22.8	440 62.1	107 15.1	709 100.0	2.08	0.61	ปานกลาง
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความอ่อนโยนสูง	164 23.1	380 53.6	165 23.3	709 100.0	2.00	0.68	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม				2.07	0.63	0.63	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.8 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาภาคในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.13) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลความสุภาพอ่อนโยนในการให้บริการประชาชน และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.08) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมีอัชญาศัยไม่ตรึง ไม่เย่อหึงถือตัวต่อคนทั้งหลาย เพื่อนร่วมงาน และประชาชนผู้มารับบริการ

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.00) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยนสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาภาคมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านความอ่อนโยนสูง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.07)

6) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาภาคในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความเพียร แสดงไว้ในตารางที่ 4.9

ตารางที่ 4.9 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม<sup>1</sup>  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากot จำแนกตามการบริหารจัดการด้าน  
ความเพียร

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลากot ด้านความเพียร	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
1. บุคลากรของ อบต. ดำรงชีวิต และการปฏิบัติหน้าที่การงานอย่าง ไม่ย่อห้อ ไม่ท้อถอย ต่ออุปสรรค <sup>2</sup> ในการให้บริการประชาชน	192	415	102	709		2.13	0.63	ปานกลาง
2. บุคลากรของ อบต. ให้บริการ ประชาชนด้วยความมุ่นนาะ ขยันหม่นเพียร	191	422	96	709		2.13	0.62	ปานกลาง
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความเพียรสูง	172	423	114	709		2.08	0.63	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม						2.11	0.62	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.9 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของ  
กลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลใน  
คลองบางปลากot ในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความเพียร มีดังนี้  
(1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.13) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล  
ดำรงชีวิตและการปฏิบัติหน้าที่การงานอย่าง “ไม่ย่อห้อ ไม่ท้อถอย ต่ออุปสรรคในการให้บริการ  
ประชาชน” และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.13) ว่า บุคลากรขององค์การ  
บริหารส่วนตำบลให้บริการประชาชนด้วยความมุ่นนาะ ขยันหม่นเพียร

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.08)  
ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความเพียรสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดมมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านความเพียรสูง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.11)

7) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดมในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความไม่โกรธ แสดงไว้ในตารางที่ 4.10

ตารางที่ 4.10 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดม จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความไม่โกรธ

ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลาดม	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	ด้านความไม่โกรธ (%)	(%)	(%)	(%)				
1. บุคลากรของ อบต. ดำรงชีวิต และการปฏิบัติหน้าที่การงานโดยไม่มีการโน้มหัวใจหรือโกรธง่าย ไม่ลุแก่อำนาจ	249	331	129	709				
2. บุคลากรของ อบต. ระจันยับซึ้ง ความโกรธอยู่เสมอ และให้บริการด้วยความยิ้มเย็นแจ่มใส	163	465	81	709	23.0	65.6	11.4	ปานกลาง
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการด้านความไม่โกรธสูง	185	388	136	709	26.1	54.7	19.2	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.12		0.65	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.10 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดมในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความไม่โกรธ มีดังนี้

- (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.17) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ดำเนินชีวิตและการปฏิบัติหน้าที่การงานโดยไม่มีการโน้มโหน่ง่ายหรือโทรศัพย์ไม่ลุกเก็อelman และ
- (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.12) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ระบุข้อบังคับข้อความโทรศัพย์สมอ และให้บริการด้วยความยืนแย้มแจ่มใส

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.07) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความไม่โทรศัพย์สูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านความไม่โทรศัพย์ (ค่าเฉลี่ยรวม 2.12)

8) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความไม่เบียดเบี้ยน แสดงไว้ในตารางที่ 4.11

ตารางที่ 4.11 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุด จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความไม่เบียดเบี้ยน

การบริหารจัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความเห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางป่ากุด ด้านความไม่เบียดเบี้ยน								
1. บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติหน้าที่การงานโดยไม่เป็นกันกันชี้ผู้อื่น รวมทั้งการไม่ใช้อ่านางบังคับหรือหาเหตุผลแล้วลังผู้อื่น	169	400	140	709				
	23.8	56.5	19.7	100.0	2.04	0.65	ปานกลาง	
2. บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติตาม โดยไม่เบียดเบี้ยนทั้งคน ธรรมชาติ ลิ่งแวงล้อม และสัตว์ เช่น การประทัยตัวรักษาสิ่งแวดล้อม ธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม	185	401	123	709				
	26.1	56.6	17.3	100.0	2.09	0.65	ปานกลาง	

ตารางที่ 4.11 (ต่อ)

กศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางป่ากุด ด้านความไม่เป็นเบี้ยน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความไม่เป็นเบี้ยนสูง	186	396	127	709			
	26.2	55.9	17.9	100.0	2.11	0.99	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.08	0.76	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.11 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความไม่เป็นเบี้ยน มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.04) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติหน้าที่การงานโดยไม่เป็นคันกลับซึ่งกันเอง รวมทั้งการไม่ใช้อำนาจบังคับหรือหาเหตุผลแล้วกลับผู้อื่น และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.09) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานโดยไม่เบียดเบี้ยนทั้งคน ธรรมชาติ ถึงแวดล้อม และสัตว์ เช่น การประยัดทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.11) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความไม่เป็นเบี้ยนสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านความไม่เป็นเบี้ยนสูง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.08)

9) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความอดทน แสดงไว้ในตารางที่ 4.12

ตารางที่ 4.12 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง  
ทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากค จำแนกตามการ  
บริหารจัดการด้านความอดทน

ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลากค ด้านความอดทน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
1. บุคลากรของ อบต. ดำรงชีวิต และการปฏิบัติหน้าที่การงานด้วย ความมานะอดทน	171 24.1	412 58.1	126 17.8	709 100.0	2.06	0.64	ปานกลาง
2. บุคลากรของ อบต. ให้บริการ ประชาชนโดยอดทนต่อความ ยากลำบาก ไม่ท้อถอย รวมทั้งไม่ ย่อท้อต่อการทำคุณงามความดี	193 27.3	403 56.8	113 15.9	709 100.0	2.11	0.64	ปานกลาง
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความอดทนสูง	195 27.5	374 52.8	140 19.7	709 100.0	2.08	0.68	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม				2.08	0.65	0.65	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.12 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของ  
กลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลใน  
คลองบางปลากคในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความอดทน มีดังนี้  
(1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.06) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล  
ดำรงชีวิตและการปฏิบัติหน้าที่การงานด้วยความมานะอดทน และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับ  
ปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.11) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลให้บริการประชาชนโดยอดทน  
ต่อความยากลำบาก ไม่ท้อถอย รวมทั้งไม่ย่อท้อต่อการทำคุณงามความดี

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย  
2.08) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความอดทนสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหาร  
ส่วนตำบลในคลองบางปลากค มีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านความอดทนสูง  
(ค่าเฉลี่ยรวม 2.08)

10) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคดในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความเที่ยงธรรม แสดงไว้ในตารางที่ 4.13

ตารางที่ 4.13 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคด จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความเที่ยงธรรม

การบริหารจัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับความเห็นด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม				
	(n)	(n)	(n)	(n)				
ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลากคด								
ด้านความเที่ยงธรรม	(%)	(%)	(%)	(%)				
1. บุคลากรของ อบต. ยึดถือความ ยุติธรรม ความรอบคอบ ความ ถูกต้องในการปฏิบัติงาน รวมทั้ง ให้บริการประชาชนโดยยึดถือ กฎระเบียบที่เป็นมาตรฐาน เดียวแก้ไข เพื่อให้การบริการเป็นไป ด้วยความเสมอภาค	165	406	138	709				
	23.2	57.3	19.5	100.0	2.04	0.65	ปานกลาง	
2. บุคลากรของ อบต. ไม่เออนเอียง หรือไม่ไหวตัวยำ พูด อารมณ์ หรือ ลากลั้กกระโดด รวมทั้งไม่ สนับสนุนผู้กระทำการใด	149	447	113	709				
	21.0	63.1	15.9	100.0	2.05	0.60	ปานกลาง	
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความเที่ยงธรรมสูง	184	405	120	709				
	26.0	57.1	16.9	100.0	2.09	0.64	ปานกลาง	
เฉลี่ยรวม					2.06	0.63	ปานกลาง	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.13 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากคดในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความเที่ยงธรรม มีดังนี้  
(1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.04) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล

บีดถือความยุติธรรม ความรอบคอบ ความถูกต้องในการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้บริการประชาชนโดยบีดถือกฎระเบียบที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้การบริการเป็นไปด้วยความเสมอภาค และ

(2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.05) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่เออนเอียงหรือหัวข้อใดๆ รวมทั้งไม่สนับสนุนผู้กระทำผิด

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.09) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความเที่ยงธรรมสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านความเที่ยงธรรมสูง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.06)

11) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดในจังหวัดสมุทรปราการ แสดงไว้ในตารางที่ 4.14

ตารางที่ 4.14 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุด

ภาพรวมการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางป่ากุด	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย	ระดับ
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)					
	(%)	(%)	(%)	(%)					
ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการสูง ทั้ง 10 ด้าน ได้แก่ ด้าน การให้ท่าน, การรักษาศีล, การ บริจาก, ความซื่อตรง, ความ อ่อนโยน, ความเพียร, ความไม่ โกรธ, ความไม่เบียดเบี้ยน, ความ อดทน, และความเที่ยงธรรม	134	479	96	709					
	18.9	67.6	13.5	100.0	2.05	0.56	ปานกลาง		
รวม					2.05	0.56	ปานกลาง		

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.14 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหาร

ส่วนตำบลในคลองบางปลาคดในจังหวัดสมุทรปราการ มีดังนี้ กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.05) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการสูงทั้ง 10 ด้าน ได้แก่ ด้านการให้ท่าน, การรักษาศีล, การบริจาก, ความซื่อตรง, ความอ่อนโยน, ความเพียร, ความไม่โกรธ, ความไม่เบียดเบียน, ความอดทน, และความเที่ยงธรรม

**สรุป** กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลางว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาคดมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมสูงทั้ง 10 ด้าน (ค่าเฉลี่ย 2.05)

#### 2.1.2 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ แบ่งเป็น 11 หัวข้อ ดังนี้

1) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านการให้ท่าน แสดงไว้ในตารางที่ 4.15

ตารางที่ 4.15 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านการให้ท่าน

การบริหารจัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับความเห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
ทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอบ ด้านการให้ท่าน								
1. อบต. ให้ความช่วยเหลือแก่ ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยาก รวมทั้งการ บริจากสิ่งของและการให้กำลังใจ	105 19.5	403 74.9	30 5.6	538 100.0	2.14	0.48	ปานกลาง	

ตารางที่ 4.15 (ต่อ)

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. นางกระสอบ	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
2. อบต. ให้ข้อแนะนำที่เป็น ความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือ ผู้ได้บังคับบัญชา รวมทั้งให้ รอยิ้มและใช้ภาษาที่สุภาพ อ่อนโยนแก่ประชาชนที่มารับ <sup>บริการ</sup>	257	254	27	538			
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านการให้ทานสูง	73	418	47	538			
	13.6	77.7	8.7	100.0	2.05	0.47	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.20	0.51	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.15 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลนางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านการให้ทาน มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.14) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ช้ำได้มาก รวมทั้งการบริจากสิ่งของและการให้กำลังใจ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.43) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลให้ข้อแนะนำที่เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมทั้งให้รอยิ้มและใช้ภาษาที่สุภาพ อ่อนโยนแก่ประชาชนที่มารับบริการ

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.05) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านการให้ทานสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลนางกระสอบมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านการให้ทานสูง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.20)

2) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านการรักษาศีล แสดงไว้ในตารางที่ 4.16

ตารางที่ 4.16 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านการรักษาศีล

การบริหารจัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความเห็นด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม				
	(n)	(n)	(n)	(n)				
ทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอบ ด้านการรักษาศีล	(%)	(%)	(%)	(%)				
1. บุคลากรของ อบต. นำหลัก ศาสนาฯใช้ในการให้บริการ ประชาชน โดยเน้นให้มีความ ประพฤติที่ดีงาม	74	394	70	538				
2. บุคลากรของ อบต. วางตัวอย่าง เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ตาม หลักศาสนาของแต่ละคน เช่น ยึดถือศีล 5 ตามหลัก พระพุทธศาสนาในการให้บริการ ประชาชน	58	404	76	538	10.8	75.1	14.1	100.0 2.01 0.51 ปานกลาง
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านการรักษาศีลสูง	69	393	76	538	12.8	73.1	14.1	100.0 1.99 0.51 ปานกลาง
เฉลี่ยรวม							1.99	0.50 ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.16 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านการรักษาศีล มีดังนี้

- (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.01) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล นำหลักศาสนามาใช้ในการให้บริการประชาชน โดยเน้นให้มีความประพฤติที่ดีงาม และ  
 (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.97) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล วางแผนตัวอย่างเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักศาสนาของแต่ละคน เช่น ยึดถือศีล 5 ตามหลักพระพุทธศาสนาในการให้บริการประชาชน

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.99) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านการรักษาศีลสูง

**สรุป** กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางครະสอบมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางครະสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านการบริจาก แสดงไว้ในตารางที่ 4.17

3) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางครະสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านการบริจาก แสดงไว้ในตารางที่ 4.17

ตารางที่ 4.17 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางครະสอบ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านการบริจาก

การบริหารจัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับความเห็นด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม				
	(n)	(%)	(n)	(%)				
ทศพิธราชธรรมของ อบต. บางครະสอบ								
ด้านการบริจาก	(%)	(%)	(%)	(%)				
1. อบต. บริจากทุนทรัพย์เพื่อ ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยาก	92	405	41	538	75.3	7.6	2.09	0.48
2. บุคลากรของ อบต. ให้บริการประชาชนด้วยความเต็ยสละเพื่อ ประโยชน์ของส่วนรวมโดยไม่ เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน	94	414	30	538	77.0	5.6	2.12	0.46

ตารางที่ 4.17 (ต่อ)

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอบ ด้านการบริจาก	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านการบริจากสูง	83 15.4	416 77.4	39 7.2	538 100.0	2.08	0.47	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.09	0.47	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.17 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล บางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านการบริจาก มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.09) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริจากทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ด้อยโอกาส ได้มาก และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.12) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลให้บริการประชาชนด้วยความเต็ยสละเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.08) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านการบริจากสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านการบริจากสูง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.09)

4) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความซื่อตรง แสดงไว้ในตารางที่ 4.18

ตารางที่ 4.18 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง  
ทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ จำแนกตามการบริหาร  
จัดการด้านความซื่อตรง

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอบ ด้านความซื่อตรง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
1. บุคลากรของ อบต. ดำเนินชีวิต และปฏิบัติหน้าที่การงานด้วย ความเป็นคนตรงและซื่อสัตย์ สุจริต	94	424	20	538				
2. บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติงาน ที่อยู่ในระเบียบกฎหมายที่ทำให้ไม่ ก่อให้เกิดการฉ้อรายได้บังหลวง ทั้งเวลาและทรัพย์สินของ อบต.	104 19.4	408 75.8	26 4.8	538 100.0	2.14	0.44	ปานกลาง	
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความซื่อตรงสูง	97 18.0	414 77.0	27 5.0	538 100.0	2.13	0.46	ปานกลาง	
เฉลี่ยรวม					2.13	0.45	ปานกลาง	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.18 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของ  
กลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล  
บางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความซื่อตรง มีดังนี้  
(1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.14) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล  
ดำเนินชีวิตและปฏิบัติหน้าที่การงานด้วยความเป็นคนตรงและซื่อสัตย์สุจริต และ (2) กลุ่มตัวอย่าง  
เห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.14) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานที่อยู่  
ในระเบียบกฎหมายที่ทำให้ไม่ก่อให้เกิดการฉ้อรายได้บังหลวงทั้งเวลาและทรัพย์สินของ องค์การ  
บริหารส่วนตำบล

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย  
2.13) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความซื่อตรงสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอ้มมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านความอ่อนโยน มากที่สุด (ค่าเฉลี่ยรวม 2.13)

5) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอ้มในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความอ่อนโยน แสดงไว้ในตารางที่ 4.19

ตารางที่ 4.19 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอ้ม จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน แสดงไว้ในตารางที่ 4.19

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอ้ม <sup>a</sup> ด้านความอ่อนโยน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย	ระดับ
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)					
	(%)	(%)	(%)	(%)					
1. บุคลากรของ อบต. มีความสุภาพอ่อนโยนในการให้บริการ ประชาชน	90	426	22	538					
2. บุคลากรของ อบต. มีอัธยาศัย ไม่เย่อหึงถือตัวต่อคน ทั้งหลาย เพื่อนร่วมงาน และ ประชาชนผู้มารับบริการ	100	417	21	538					
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยนสูง	81	439	18	538					
เฉลี่ยรวม	15.1	81.6	3.3	100.0	2.12	0.41	0.43	ปานกลาง	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.19 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอ้มในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน มีดังนี้

(1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.13) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ความสุภาพอ่อน โญนในการให้บริการประชาชน และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.15) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมีอัธยาศัยไม่ดี ไม่เย่อหยิ่งถือตัวต่อ คนทั้งหลาย เพื่อนร่วมงาน และประชาชนผู้มารับบริการ

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.12) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความอ่อน โญนสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วน ตำบลบางกระสอบมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความเพียร แสดงไว้ในตารางที่ 4.20

6) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความเพียร แสดงไว้ในตารางที่ 4.20

ตารางที่ 4.20 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม ทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ ข้าแนกตามการบริหาร จัดการด้านความเพียร

การบริหารจัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
1. บุคลากรของ อบต. ดำเนินชีวิต และการปฏิบัติหน้าที่การงานอย่าง ไม่ย่อท้อ ไม่ห้อดอย ต่ออุปสรรค ในการให้บริการประชาชน	91 16.9	425 79.0	22 4.1	538 100.0	2.13	0.44	2.13	ปานกลาง
2. บุคลากรของ อบต. ให้บริการ ประชาชนด้วยความมุนนาะ ขยันหมั่นเพียร	96 17.8	424 78.8	18 3.4	538 100.0	2.14	0.43	2.14	ปานกลาง
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความเพียรสูง	90 16.7	430 79.9	18 3.4	538 100.0	2.13	0.42	2.13	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม						2.13	0.43	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.20 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสองในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความเพียร มีดังนี้  
 (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.13) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ดำเนินชีวิตและการปฏิบัติหน้าที่การงานอย่าง ไม่ย่อท้อ ไม่ท้อถอย ต่ออุปสรรคในการให้บริการประชาชน และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.14) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลให้บริการประชาชนด้วยความมุนนาะ ขยันหมั่นเพียร

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.13) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความเพียรสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสองมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสองในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความไม่โกรธ มากกว่าในตารางที่ 2.13

7) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสองในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความไม่โกรธ แสดงไว้ในตารางที่ 4.21

ตารางที่ 4.21 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอง จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความไม่โกรธ

การบริหารจัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับความเห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
1. บุคลากรของ อบต. ดำเนินชีวิต และการปฏิบัติหน้าที่การงานโดย ไม่มีการโน้มหลักหรือโกรธง่าย ไม่ลุกแก่อำนาจ	66	449	23	538				
	12.2	83.5	4.3	100.0	2.08	0.39		ปานกลาง

ตารางที่ 4.21 (ต่อ)

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิชราษฎร์รัตนของ อบต. บางกระสอบ ด้านความไม่โกรธ	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
2. บุคลากรของ อบต. ระงับขับยั่ง ความโกรธอยู่เสมอ และให้บริการ ด้วยความยิ้มเย้มแจ่มใส	71	442	25	538				
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความไม่โกรธ	69	442	27	538				
เฉลี่ยรวม					2.08	0.41	0.40	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.21 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของ  
กลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิชราษฎร์รัตนขององค์การบริหารส่วนตำบล  
บางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความไม่โกรธ มีดังนี้  
(1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.08) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล  
ดำเนินชีวิตและการปฏิบัติหน้าที่การงานโดยไม่มีการโน้มโทาง่ายหรือโกรธง่าย ไม่ลุกเกือelmana และ  
(2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.09) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล  
ระงับขับยั่งความโกรธอยู่เสมอ และให้บริการด้วยความยิ้มเย้มแจ่มใส

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย  
2.08) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความไม่โกรธสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วน  
ตำบลบางกระสอบมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิชราษฎร์รัตนด้านความไม่โกรธสูง (ค่าเฉลี่ย  
รวม 2.08)

8) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม  
แนวทางทศพิชราษฎร์รัตนขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ  
ด้านความไม่เบียดเบี้ยน แสดงไว้ในตารางที่ 4.22

ตารางที่ 4.22 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง  
ทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอง จำแนกตามการบริหาร  
จัดการด้านความไม่เปี่ยดเบี้ยน

การบริหารจัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นทั่วไป					$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม				
	(n)	(n)	(n)	(n)				
ทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอง								
ด้านความไม่เปี่ยดเบี้ยน	(%)	(%)	(%)	(%)				
1. บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติ หน้าที่การงานโดยไม่เป็นคืนกันคี่ ผู้อื่น รวมทั้งการไม่ใช้อำนาจ บังคับหรือหาเหตุผลลั่นแกลงผู้อื่น	80	433	25	538				
2. บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติงาน โดยไม่เปี่ยดเบี้ยนทั้งคน ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสัตว์ เช่น การประหัด ทรัพยากรธรรมชาติและรักษา <sup>สิ่งแวดล้อม</sup>	94	424	20	538				
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความไม่เปี่ยดเบี้ยนสูง	82	434	22	538				
	15.2	80.7	4.1	100.0	2.10	0.43	ปานกลาง	
เฉลี่ยรวม					2.11	0.43	ปานกลาง	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.22 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของ  
กลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล  
บางกระสอง จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความไม่เปี่ยดเบี้ยน มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วย  
ระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.10) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติหน้าที่การงานโดย  
ไม่เป็นคืนกันคี่ผู้อื่น รวมทั้งการไม่ใช้อำนาจบังคับหรือหาเหตุผลลั่นแกลงผู้อื่น และ (2) กลุ่มตัวอย่าง  
เห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.14) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานโดย  
ไม่เปี่ยดเบี้ยนทั้งคน ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสัตว์ เช่น การประหัดทรัพยากรธรรมชาติและ  
รักษาสิ่งแวดล้อม

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.11) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความไม่เป็นสุขลดลง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านความไม่เป็นสุขลดลง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.11)

9) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ด้านความอดทน แสดงไว้ในตารางที่ 4.23

ตารางที่ 4.23 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความอดทน

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอบ ด้านความอดทน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
1. บุคลากรของ อบต. ดำเนินชีวิต และการปฏิบัติหน้าที่การงานด้วย ความมานะอดทน	93 17.2	421 78.3	24 4.5	538 100.0	2.13	0.44	ปานกลาง
2. บุคลากรของ อบต. ให้บริการ ประชาชนโดยอดทนต่อความ ยากลำบาก ไม่ท้อถอย รวมทั้งไม่ ย่อท้อต่อการทำภารกิจความดี	88 16.4	427 79.4	23 4.2	538 100.0	2.12	0.43	ปานกลาง
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความอดทนสูง	86 16.0	434 80.7	18 3.3	538 100.0	2.13	0.42	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.12	0.43	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.23 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล

บางกราะสอนในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความอดทน มีดังนี้  
 (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.13) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล  
 ดำเนินชีวิตและการปฏิบัติหน้าที่การงานด้วยความมานะอดทน และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับ  
 ปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.12) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลให้บริการประชาชนโดยอดทน  
 ต่อความยากลำบาก ไม่ท้อถอย รวมทั้งไม่ย่อท้อต่อการทำภูมิงานความดี

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.13) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความอดทนสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วน  
 ตำบลบางกราะสอนมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธารชธรรมด้านความอดทนสูง (ค่าเฉลี่ย  
 รวม 2.12)

10) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม  
 แนวทางทศพิธารชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกราะสอนในจังหวัดสมุทรปราการ  
 ด้านความเที่ยงธรรม และคงไว้ในตารางที่ 4.24

ตารางที่ 4.24 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง  
 ทศพิธารชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกราะสอน จำแนกตามการบริหาร  
 จัดการด้านความเที่ยงธรรม

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธารชธรรมของ อบต. บางกราะสอน ด้านความเที่ยงธรรม	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
1. บุคลากรของ อบต. บึ้ดถือความ ยุติธรรม ความรับชอบ ความ ถูกต้องในการปฏิบัติงาน รวมทั้ง ให้บริการประชาชนโดยยึดถือ กฎระเบียบที่เป็นมาตรฐาน เดียว กัน เพื่อให้การบริการเป็นไป ด้วยความเสมอภาค	87 16.2	434 80.7	17 3.1	538 100.0	2.13	0.42	ปานกลาง	

ตารางที่ 4.24 (ต่อ)

การบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอบ ด้านความเที่ยงธรรม	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
2. บุคลากรของ อบต. ไม่เออนเอียง หัวน้ำหวดด้วยคำพูด อารมณ์ หรือ ลักษณะการจะใด ๆ รวมทั้งไม่ สนับสนุนผู้กระทำผิด	83 15.4	440 81.8	15 2.8	538 100.0	2.13	0.40	ปานกลาง	
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความเที่ยงธรรมสูง	86 16.0	433 80.5	19 3.5	538 100.0	2.12	0.42	ปานกลาง	
เฉลี่ยรวม					2.12	0.41	ปานกลาง	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.24 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล  
บางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามการบริหารจัดการด้านความเที่ยงธรรม มีดังนี้  
(1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.13) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล  
มีคือความยุติธรรม ความรอบคอบ ความถูกต้องในการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้บริการประชาชนโดย  
ยึดถือกฎหมายที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้การบริการเป็นไปด้วยความเสมอภาค และ  
(2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.13) ว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล  
ไม่เออนเอียงหัวน้ำหวดด้วยคำพูด อารมณ์ หรือลักษณะการจะใด ๆ รวมทั้งไม่สนับสนุนผู้กระทำผิด  
ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.12) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการด้านความเที่ยงธรรมสูง

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหาร  
ส่วนตำบลบางกระสอบมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมด้านความเที่ยงธรรมสูง  
(ค่าเฉลี่ยรวม 2.12)

11) การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมการบริหาร  
จัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัด  
สมุทรปราการ แสดงไว้ในตารางที่ 4.25

ตารางที่ 4.25 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมการบริหารจัดการตามแนวทาง  
ทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอง

ภาพรวมการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการสูง ทั้ง 10 ด้าน ได้แก่ ด้าน การให้ทาน, การรักษาศีล, การ บริจาค, ความซื่อตรง, ความ อ่อนโยน, ความเพียร, ความไม่ โกรธ, ความไม่เบียดเบี้ยน, ความ อดทน, และความเที่ยงธรรม	81 15.0	440 81.8	17 3.2	538 100.0	2.12	0.41	ปานกลาง
รวม					2.12	0.41	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.25 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของ  
กลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลบางกระสองในจังหวัดสมุทรปราการ มีคังนี้ กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง  
(ค่าเฉลี่ย 2.12) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการสูงทั้ง 10 ด้าน ได้แก่  
ด้านการให้ทาน, การรักษาศีล, การบริจาค, ความซื่อตรง, ความอ่อนโยน, ความเพียร, ความไม่โกรธ  
, ความไม่เบียดเบี้ยน, ความอดทน, และความเที่ยงธรรม

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า ในภาพรวม องค์การ  
บริหารส่วนตำบลบางกระสองมีการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมสูงทั้ง 10 ด้าน  
(ค่าเฉลี่ย 2.12)

**2.1.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมการ  
บริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาด  
กับองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสองในจังหวัดสมุทรปราการทั้ง 10 ด้าน แสดงไว้ใน  
ตารางที่ 4.26**

ตารางที่ 4.26 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการเปรียบเทียบภาพรวมการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปلاก กับองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบทั้ง 10 ด้าน

	กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)						Sig. (2-tailed)	
	อบต.		อบต.		t			
	ในคลอง	บาง	บาง	กระสอบ				
	ปลากัด	S.D.		S.D.				
	$\bar{X}$		$\bar{X}$					
	(n = 709)		(n = 538)					
1. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านการให้ท่านสูง	1.98	0.70	2.05	0.47	-1.85	0.06**		
2. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านการรักษาศีลสูง	2.00	0.70	1.99	0.51	0.32	0.74**		
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านการบริจากสูง	1.97	0.70	2.08	0.47	-3.17	0.00*		
4. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความซื่อตรงสูง	2.03	0.69	2.13	0.46	-2.81	0.00*		
5. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความอ่อนโยนสูง	2.00	0.68	2.12	0.41	-3.56	0.00*		
6. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความเพียรสูง	2.08	0.63	2.13	0.42	-1.64	0.10**		
7. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความไม่โกรธสูง	2.07	0.67	2.08	0.41	-0.27	0.78**		
8. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความไม่เบี้ยดเบี้ยนสูง	2.11	0.99	2.11	0.42	-0.03	0.97**		
9. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความอดทนสูง	2.08	0.68	2.13	0.42	-1.45	0.14**		

ตารางที่ 4.26 (ต่อ)

กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)								
การเปรียบเทียบภาพรวมการบริหาร จัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ระหว่าง อบต. ในคลองบางปلاกคด กับ อบต. บางกระสอบทั้ง 10 ด้าน	อบต. ในคลอง		อบต. บาง		<i>t</i> (2-tailed)	Sig.		
	บาง	กระสอบ	บาง	กระสอบ				
	ปلاกคด	S.D.	กระสอบ	S.D.				
$\bar{X}$		$\bar{X}$						
(n = 709)		(n = 538)						
10. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความเที่ยงธรรมสูง	2.09	0.64	2.12	0.42	-1.06	0.28**		
เฉลี่ยรวม	2.04	0.70	2.09	0.44	-1.55	0.30**		

### หมายเหตุ

1) การวิเคราะห์หรือการทดสอบค่าที่ (*t-test*) เป็นการทดสอบผลต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 2 กลุ่มเท่านั้น เช่น ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้ที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชน ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปلاกคดกับผู้ที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อค่าตามที่นำมาวิเคราะห์ว่ามีความแตกต่างกันหรือไม่ สำหรับในที่นี้ได้พิจารณาจากค่า Sig.(2-tailed) กล่าวคือ ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม แตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะน้อยกว่า  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) < \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้) แต่ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม ไม่แตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะมากกว่าหรือเท่ากับ  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) > \alpha$  หรือ  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) = \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \*\* ไว้)

2) *t* หมายถึง ค่าสถิติที่คำนวณ ได้จากข้อมูลของกลุ่มตัวอย่าง

3) *Sig.(2-tailed)* หมายถึง ค่าความน่าจะเป็นในการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน (หมายถึง ข้อคิดเห็นหรือข้อความที่ใช้เป็นมาตรฐานของการหาเหตุผลของการวิจัย) ในกรณีนี้ หมายถึง แตกต่าง หรือ ไม่แตกต่างกัน

4) ค่าระดับนัยสำคัญทางสถิติ ( $\alpha$ ) ที่ใช้เป็นเกณฑ์สำหรับการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างแตกต่างกันหรือไม่แตกต่างกัน ในที่นี้กำหนดให้  $\alpha = 0.05$  หรือที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05 หรือ 95%

5) \* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม แตกต่างกัน ( $\text{Sig.(2-tailed)} < \alpha$ )

6) \*\* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม ไม่แตกต่างกัน ( $\text{Sig.(2-tailed)} > \alpha$ )

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.26 เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา กดกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานใน องค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ ในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ทั้ง 10 ด้าน พนว่า (1) ด้านการให้ทาน (2) ด้านการรักษาศีล (3) ด้านความเพียร (4) ด้านความไม่โกรธ (5) ด้านความไม่เบียดเบียน (6) ด้านความอดทน และ (7) ด้านความเที่ยงธรรม ไม่แตกต่างกันโดยค่า  $\text{Sig. (2-tailed)}$  มากกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \*\* ไว้ในตาราง (ค่า  $\text{Sig. (2-tailed)}$  เท่ากับ 0.06, 0.74, 0.10, 0.78, 0.97, 0.14, และ 0.28 ตามลำดับ) เช่นนี้หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง ที่เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา กดกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานใน องค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อภาพรวมการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ไม่แตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) จำนวน 7 ด้านดังกล่าว

สำหรับอีก 3 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านการบริจาก (2) ด้านความซื่อตรง และ (3) ด้านความอ่อนโยน พนว่า ค่า  $\text{Sig. (2-tailed)}$  น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า  $\text{Sig. (2-tailed)}$  เท่ากับ 0.00, 0.00, และ 0.00 ตามลำดับ) เช่นนี้หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่างที่เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา กดกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่าย

การเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อภาพรวมการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) จำนวน 3 ด้านดังกล่าว

**สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาгодกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อภาพรวมการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม รวม 10 ด้าน พ布ว่า มีความแตกต่างกัน จำนวน 3 ด้าน และ ไม่แตกต่างกัน จำนวน 7 ด้าน**

**2.2 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาgodกับองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ กล่าวคือ เป็นการ หนึ่ง (หัวข้อ 2.2.1) วิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองปลาgod (จำนวน 1 ข้อ คือ ตารางที่ 4.27) และ สอง (หัวข้อ 2.2.2) องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ (จำนวน 1 ข้อ คือ ตารางที่ 4.28) จากนั้น สาม (หัวข้อ 2.2.3) ซึ่งนำความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่งนั้น มาวิเคราะห์เปรียบเทียบกัน (จำนวน 1 ข้อ คือ ตารางที่ 4.29) ดังนี้**

**2.2.1 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาgodในจังหวัดสมุทรปราการ แสดงไว้ในตารางที่ 4.27**

ตารางที่ 4.27 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทาง  
ทศพิธราชธรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดด จำแนกตามปัญหา  
10 ด้าน

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลาดด ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย			
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)						
	(%)	(%)	(%)	(%)						
<b>1. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน</b>										
<b>การให้ท่าน</b>										
1. อบต. ได้ให้ความช่วยเหลือแก่ ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ ตกทุกข์ได้ยาก โดยไม่สำรวจ ความต้องการของประชาชน ทำ ให้การช่วยเหลือส่วนใหญ่ที่ได้รับ ไม่ตรงกับความต้องการของ ประชาชน	192 27.0	406 57.3	111 15.7	709 100.0	2.11	0.64	ปานกลาง			
2. อบต. ขาดการให้ข้อมูลน้ำที่ เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือ ผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึง ประชาชนที่มารับบริการ	172 24.2	435 61.4	102 14.4	709 100.0	2.19*	0.72	ปานกลาง			
รวม				2.15	0.68	ปานกลาง				

ตารางที่ 4.27 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางพัฒนาราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลากรด ทั้ง 10 ต้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย			
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)						
	(%)	(%)	(%)	(%)						
<b>2. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน</b>										
<b>การรักษาศีล</b>										
3. บุคลากรบางส่วนของ อบต. มี ความประพฤติที่ไม่เหมาะสมใน การให้บริการประชาชน	268	309	132	709	37.8	43.6	18.6 ปานกลาง			
4. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ไม่ นำหลักศาสนาของแต่ละคน เช่น การนำศีล 5 มาปรับใช้ในการ ให้บริการประชาชน	159	424	126	709	22.4	59.8	17.8 ปานกลาง			
รวม					2.12	0.67	ปานกลาง			
<b>3. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน</b>										
<b>การบริจาค</b>										
5. อบต. บริจาคมทุนทรัพย์เพื่อ ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ ได้ยากอยู่ในวงจำกัด	177	370	162	709	25.0	52.2	22.8 ปานกลาง			
6. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงาน เช่น เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน มากกว่าประโยชน์ส่วนรวม	157	445	107	709	22.1	62.8	15.1 ปานกลาง			
รวม					2.07*	0.60	ปานกลาง			

ตารางที่ 4.27 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลาดด ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย	ระดับ
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)					
	(%)	(%)	(%)	(%)					
<b>4. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน ความซื่อตรง</b>									
7. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดความซื่อสัตย์สุจริตในการ ให้บริการประชาชน ทำให้เกิดการ ฉ้อรายได้บังหลวง	206	347	156	709					
8. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระเบียบ กฎหมายที่ตั้งไว้ ทำให้เกิดการฉ้อ รายได้บังหลวงทั้งเวลาและ ทรัพย์สินของ อบต. เช่น การนำ ทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน	163	375	171	709	29.1	48.9	22.0	100.0	2.07*
									0.71
									ปานกลาง
<b>5. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน ความอ่อนโยน</b>									
9. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดจิตสำนึกรักในการให้บริการ ประชาชนที่ต้องเป็นไปด้วยความ สุภาพอ่อนโยนและขาดความ กระตือรือร้นในการให้บริการ	183	353	173	709					
					25.8	49.8	24.4	100.0	2.01
									0.70
									ปานกลาง
	รวม					2.03	0.69	ปานกลาง	

ตารางที่ 4.27 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลากรด	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	ทั้ง 10 ด้าน (%)	(%)	(%)	(%)				
10. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ยังขัดติดอยู่กับระบบเข้าขุนมูลนาย ทำให้ประชาชนผู้มารับบริการ ไม่ได้รับความเป็นธรรม	175	383	151	709				
	24.7	54.0	21.3	100.0	2.03*	0.67	0.68	ปานกลาง
		รวม				2.02	0.68	ปานกลาง
<b>6. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน</b> <b>ความเพียร</b>								
11. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดแรงจูงใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อ แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ส่งผลให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปอย่างไม่มี ประสิทธิภาพเท่าที่ควร	210	364	135	709				
ขาดความมุ่งมั่นในการ ปฏิบัติงานให้บริการประชาชน ทำ ให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเช้า ชามเย็นชา	29.6	51.4	19.0	100.0	2.11*	0.69	0.68	ปานกลาง
12. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดความมุ่งมั่นในการ ปฏิบัติงานให้บริการประชาชน ทำ ให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเช้า ชามเย็นชา	173	407	129	709				
	24.4	57.4	18.2	100.0	2.06	0.65	0.67	ปานกลาง
		รวม				2.08	0.67	ปานกลาง

ตารางที่ 4.27 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลาดด ทั้ง 10 ตัวน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
(n)	(n)	(n)	(n)				
(%)	(%)	(%)	(%)				

## 7. ปัจจัยการบริหารจัดการด้าน

ความไม่ถูกต้อง

13. บุคลากรบางส่วนของ อบต.	163	387	159	709			
ขาดการระงับข้อความโกรธ	23.0	54.6	22.4	100.0	2.01*	0.67	ป่านกลาง
ของตนในการให้บริการ ทำให้							
ประชาชนได้รับบริการที่ไม่มี							
ประสิทธิภาพเท่าที่ควร							
14. บุคลากรบางส่วนของ อบต.	167	373	169	709			
ขาดการฝึกอบรมและพัฒนา	23.6	52.6	23.8	100.0	2.00	0.68	ป่านกลาง
ทางด้านจิตใจด้านความไม่โกรธ							
ทำให้ส่งผลกระทบต่อการ							
ให้บริการประชาชน							

<b>รวม</b>	<b>2.00</b>	<b>0.67</b>	<b>ปานกลาง</b>
<b>8. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน</b>			
<b><u>ความไม่เปี่ยดเบี่ยน</u></b>			
15. บุคลากรบางส่วนของ อบต.	175	396	138
ให้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ	24.6	55.9	19.5
รวมทั้งการใช้อำนาจบังคับหรือหา			100.0
เหตุกลั่นแกล้งผู้อื่น ทำให้			2.05
ประชาชนได้รับความเดือดร้อน			0.66

ตารางที่ 4.27 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลาดด ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย	ระดับ
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)					
	(%)	(%)	(%)	(%)					
16. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ใช้วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับการ ปฏิบัติงานอย่างไม่ประทัยและ ไม่คุ้มค่า ทำให้เกิดความเสียหาย แก่ทางหน่วยงานและประชาชน	171	408	130	709					
	24.2	57.5	18.3	100.0	2.06*	0.64	ปานกลาง		
	รวม					2.05	0.65	ปานกลาง	
<b>9. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน ความอดทน</b>									
17. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดความอดทนในการปฏิบัติงาน ทำให้ประชาชนไม่ได้รับบริการ ที่ดี	289	309	111	709					
	40.9	43.6	15.7	100.0	2.25	0.70	ปานกลาง		
18. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดการพัฒนาจิตใจให้อดทนต่อ ความโลก โกรธ หลง ทำให้เกิด การทุจริตประพฤติมิชอบ	169	441	99	709					
	23.8	62.2	14.0	100.0	2.10*	0.60	ปานกลาง		
	รวม					2.17	0.65	ปานกลาง	

## ตารางที่ 4.27 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลาดด ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย	ระดับ
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม				
	(n)	(n)	(n)	(n)				
<b>10. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน ความเที่ยงธรรม</b>								
19. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดความยุติธรรม ความรับชอบ และความถูกต้อง ทำให้ประชาชน ได้รับความเดือดร้อน	185	376	148	709	26.1	53.0	20.9	100.0
ไม่ได้รับการฝึกอบรมด้านความ เที่ยงธรรมมากเท่าที่ควร	25.4	56.6	18.0	100.0	2.07*	0.65	0.68	ปานกลาง
รวม					2.06	0.66	0.66	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.07	0.66	0.66	ปานกลาง

**หมายเหตุ** สำหรับตารางที่ใช้สถิติ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน หรือ S.D. และการทดสอบค่า t (t-test)

- 1) ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05
  - 2) ระดับความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 3 ระดับ มีช่วงคะแนนเฉลี่ย ดังนี้
    - (1) เห็นด้วยมาก ช่วงคะแนน 2.33 - 3.00 คะแนน
    - (2) เห็นด้วยปานกลาง ช่วงคะแนน 1.67 - 2.32 คะแนน
    - (3) เห็นด้วยน้อย ช่วงคะแนน 1.00 - 1.66 คะแนน
- ทั้งนี้ กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามเลือกตอบได้เพียงคำตอบเดียว

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.27 แสดงให้เห็นว่า ตามความคิดเห็นของ  
กลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
ในคลองบางปลาดดในจังหวัดสมุทรปราการ โดยแยกออกเป็น 10 ด้าน ดังนี้ (1) ปัญหาการบริหาร

จัดการด้านการให้ทาน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.11) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลได้ให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยาก โดยไม่สำรวจความต้องการของประชาชน ทำให้การช่วยเหลือส่วนใหญ่ที่ได้รับไม่ตรงกับความต้องการของประชาชน และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.10) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลขาดการให้ข้อมูลน้ำที่เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงประชาชนที่มาใช้บริการ (2) ปัญหาการบริหารจัดการด้านการรักษาศีล กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.19) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความประพฤติที่ไม่เหมาะสมในการให้บริการประชาชน และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.05) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่นำหลักค่าสอนของแต่ละคน เช่น การนำศีล 5 มาปรับใช้ในการให้บริการประชาชน (3) ปัญหาการบริหารจัดการด้านการบริจาก กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.07) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบุคลากรทรายเพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยากอยู่ในวงจำกัด และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.07) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลนักปฏิบัติงาน เช่น เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนมากกว่าประโยชน์ส่วนรวม (4) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความซื่อตรง กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.07) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลความซื่อสัตย์สุจริตในการให้บริการประชาชน ทำให้เกิดการฉ้อราษฎร์บังหลวง และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.99) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่ตั้งไว้ ทำให้เกิดการฉ้อราษฎร์บังหลวงทั้งเวลาและทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล เช่น การนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน (5) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.01) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความซื่อสัตย์ในการให้บริการประชาชนที่ต้องเป็นไปด้วยความสุภาพอ่อนโยนและขาดความกระตือรือร้นในการให้บริการ และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.03) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลยังยึดติดอยู่กับระบบเจ้าบุญมูลนาย ทำให้ประชาชนผู้มารับบริการไม่ได้รับความเป็นธรรม (6) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความเพียร กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.11) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดแรงจูงใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.06) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความมุนนาะในการปฏิบัติงานให้บริการประชาชน ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างช้าช้าเมื่นชาน (7) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความ

ไม่โทรศ กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.01) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการระจับขับขึ้นความโกรธของตนในการให้บริการ ทำให้ประชาชนได้รับบริการที่ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.00) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการฝึกอบรมและพัฒนาทางด้านจิตใจด้านความไม่โทรศทำให้ส่งผลกระทบต่อการให้บริการประชาชน (8) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความไม่เปิดเผย กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.05) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ รวมทั้งการใช้อำนาจบังคับหรือห้าม กลั่นแกล้งผู้อื่น ทำให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อน และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.06) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลใช้วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับการปฏิบัติงานอย่างไม่ประยุตและไม่คุ้มค่า ทำให้เกิดความเสียหายแก่ทางหน่วยงานและประชาชน (9) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความอดทน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.25) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความอดทนในการปฏิบัติงาน ทำให้ประชาชนไม่ได้รับบริการที่ดี และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.10) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการพัฒนาจิตใจให้อดทนต่อความโกรธ หลง ทำให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบ และ (10) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความเที่ยงธรรม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.05) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความยุติธรรม ความรอบคอบ และความถูกต้อง ทำให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อน และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.07) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่ได้รับการฝึกอบรมด้านความเที่ยงธรรมมากเท่าที่ควร

**สรุป** กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาทดมีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมทั้ง 10 ด้าน (ค่าเฉลี่ยรวม 2.07)

**หมายเหตุ** ปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ซึ่งประกอบด้วย 10 ด้านดังกล่าวข้างต้นนี้ แต่ละด้านมีหลายปัญหา แต่ในที่นี้ ได้พิจารณาคัดเลือกเฉพาะ “ปัญหาที่สำคัญที่สุดของแต่ละด้าน” เพื่อนำไปใช้ศึกษาวิเคราะห์ใน “กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา” ในบทที่ 5 หัวข้อ 2 ยกประยุผล หัวข้อข่ายปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ

**สำหรับหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือก “ปัญหาที่สำคัญที่สุดของแต่ละด้าน”** (รวม 10 ด้าน) ในตารางที่ 4.27 ข้างบน และตารางที่ 4.28 ข้างล่างนี้ มีตามลำดับ ดังนี้ หนึ่ง พิจารณาจากค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ของปัญหาในแต่ละด้าน กล่าวคือ หากปัญหาด้านใดมีค่าเฉลี่ยของปัญหา

มากที่สุดจะเลือกเพื่อนำไปวิเคราะห์เป็นอันดับแรก สอง ถ้าหากค่าเฉลี่ยของปัญหาในแต่ละค้านมีค่าเฉลี่ยเท่ากัน จะพิจารณาจาก ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน หรือ S.D. ที่แสดงถึงการกระจายของข้อมูลของปัญหาแต่ละค้าน โดยเลือกปัญหาที่มีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานน้อยที่สุดเป็นอันดับสอง และ สาม ถ้าหากปัญหาแต่ละค้านมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากันอีก จะพิจารณาจากจำนวนของกลุ่มตัวอย่าง (n) ของปัญหาแต่ละค้านต่อระดับความเห็นด้วย โดยคุณจากจำนวนของกลุ่มตัวอย่าง (n) ที่มากที่สุดที่เห็นด้วยในระดับมาก (มาก ปานกลาง น้อย) เป็นอันดับสุดท้าย

เพื่อให้เห็นชัดเจนยิ่งขึ้น ในตารางที่ 4.27 ข้างบน และตารางที่ 4.28 ข้างล่าง นี้ ผู้ศึกษาได้ใส่เครื่องหมาย\* ไว้ท้ายตัวเลขที่ผู้ศึกษาเห็นว่าเป็นปัญหาที่สำคัญที่สุดของแต่ละด้านไว้ด้วย

2.2.2 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลงกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ แสดงไว้ในตารางที่ 4.28

ตารางที่ 4.28 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทาง  
ทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสออบ จำแนกตามปัญหา  
10 ด้าน

## ตารางที่ 4.28 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางพัฒนาระบบท้อง บกต. บางครະสອน ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)				
2. อบต. ขาดการให้ข้อมูลน้ำที่ เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือ ผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึง ประชาชนที่มารับบริการ	100 18.5	251 46.7	187 34.8	538 100.0	1.84	0.71	0.75	ปานกลาง
รวม					1.89	0.75	0.75	ปานกลาง
<b>2. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน</b> <b>การรักษาดีด</b>								
3. บุคลากรบางส่วนของ อบต. มี ความประพฤติที่ไม่เหมาะสมใน การให้บริการประชาชน	75 13.9	251 46.7	212 39.4	538 100.0	1.75	0.68	0.75	ปานกลาง
4. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ไม่ นำหลักศาสนาของแต่ละคน เช่น การนำศีล 5 มาปรับใช้ในการ ให้บริการประชาชน	74 13.8	259 48.1	205 38.1	538 100.0	1.77*	0.78	0.73	ปานกลาง
รวม					1.76	0.73	0.73	ปานกลาง
<b>3. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน</b> <b>การบริจาค</b>								
5. อบต. บริจาคมทุนทรัพย์เพื่อ ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ ได้ยากอยู่ในวงจำกัด	73 13.6	250 46.4	215 40.0	538 100.0	1.74	0.68	0.75	ปานกลาง

ตารางที่ 4.28 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิชราษฎร์ของ อบต. บางกระสอต ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย	ระดับ
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)					
6. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงาน เช่น เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน มากกว่าประโยชน์ส่วนรวม	78 14.5	256 47.6	204 37.9	538 100.0	1.77*	0.68	0.68	ปานกลาง	
<b>รวม</b>					<b>1.75</b>	<b>0.68</b>	<b>ปานกลาง</b>		
<b>4. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน</b> <b>ความชื่อครอง</b>									
7. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดความซื่อสัตย์สุจริตในการ ให้บริการประชาชน ทำให้เกิดการ ฉ้อรายได้บังหลวง	110 20.4	241 44.8	187 34.8	538 100.0	1.86	0.73	0.73	ปานกลาง	
8. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระเบียบ กฎหมายที่ตั้งไว้ ทำให้เกิดการฉ้อ รายได้บังหลวงทั้งเวลาและ ทรัพย์สินของ อบต. เช่น การนำ ทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน	133 24.7	223 41.5	182 33.8	538 100.0	1.91*	0.76	0.76	ปานกลาง	
<b>รวม</b>					<b>1.88</b>	<b>0.74</b>	<b>ปานกลาง</b>		

ตารางที่ 4.28 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการด้าน แนวทางพัฒนาระบบท้องถิ่น ของ อบต. บางกระสอต ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)			
<b>5. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน ความอ่อนโยน</b>							
9. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดจิตสำนึกในการให้บริการ ประชาชนที่ต้องเป็นไปด้วยความ สุภาพอ่อนโยนและขาดความ กระตือรือร้นในการให้บริการ	138 25.7	214 39.8	186 34.5	538 100.0	1.91	0.77	ปานกลาง
10. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขังยึดคิดอยู่กับระบบเจ้าขุนมูลนาย ทำให้ประชาชนผู้นำรับบริการ ไม่ได้รับความเป็นธรรม	156 29.0	210 39.0	172 32.0	538 100.0	1.97*	0.78	ปานกลาง
รวม					1.94	0.77	ปานกลาง
<b>6. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน ความเพียร</b>							
11. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดแรงจูงใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อ แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ส่งผลให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปอย่างไม่มี ประสิทธิภาพเท่าที่ควร	157 29.2	200 37.2	181 33.6	538 100.0	1.96*	0.79	ปานกลาง
12. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาด ความมุ่นหมายในการปฏิบัติงานให้ บริการประชาชน ทำให้การปฏิบัติงาน เป็นไปอย่างช้าช้ามีน้ำหนาม	115 21.4	229 42.6	194 36.0	538 100.0	1.85	0.74	ปานกลาง
รวม					1.90	0.76	ปานกลาง

ตารางที่ 4.28 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. นางกระสอบ ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
<b>7. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน ความไม่โกรธ</b>								
13. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดการระงับขับขึ้นความโกรธ ของตนในการให้บริการ ทำให้ ประชาชนได้รับบริการที่ไม่มี ประสิทธิภาพเท่าที่ควร	96 17.8	253 47.0	189 35.2	538 100.0	1.83*	0.70	ปานกลาง	
14. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดการฝึกอบรมและพัฒนา ทางด้านจิตใจด้านความไม่โกรธ ทำให้ส่งผลกระทบต่อการ ให้บริการประชาชน	76 14.2	280 52.0	182 33.8	538 100.0	1.80	0.66	ปานกลาง	
รวม					1.81	0.68	ปานกลาง	
<b>8. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน ความไม่เนียดเนียน</b>								
15. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ รวมทั้งการใช้อำนาจบังคับหรือหา เหตุกลั่นแกล้งผู้อื่น ทำให้ ประชาชนได้รับความเดือดร้อน	70 13.0	269 50.0	199 37.0	538 100.0	1.76*	0.66	ปานกลาง	

ตารางที่ 4.28 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอ ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย	ระดับ
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)					
16. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ให้วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับการ ปฏิบัติงานอย่างไม่ประหัดและ ไม่คุ้มค่า ทำให้เกิดความเสียหาย แก่ทางหน่วยงานและประชาชน	70 13.0	264 49.1	204 37.9	538 100.0	1.75	0.66	ปานกลาง		
รวม					1.75	0.66	ปานกลาง		
<b>9. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน</b> <b>ความอดทน</b>									
17. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดความอดทนในการปฏิบัติงาน ทำให้ประชาชนไม่ได้รับบริการ ที่ดี	77 14.3	237 44.1	224 41.6	538 100.0	1.73	0.69	ปานกลาง		
18. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดการพัฒนาจิตใจให้อดทนต่อ ความโลภ โกรธ หลง ทำให้เกิด การทุจริตประพฤติมิชอบ	73 13.6	266 49.4	199 37.0	538 100.0	1.77*	0.67	ปานกลาง		
รวม					1.75	0.68	ปานกลาง		
<b>10. ปัญหาการบริหารจัดการด้าน</b> <b>ความเที่ยงธรรม</b>									
19. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดความยุติธรรม ความรอบคอบ และความถูกต้อง ทำให้ประชาชน ได้รับความเดือดร้อน	70 13.0	265 49.3	203 37.7	538 100.0	1.75	0.66*	ปานกลาง		

ตารางที่ 4.28 (ต่อ)

ปัญหาการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธารชรรนของ อบต. นางกระสอบ ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)				
20. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ไม่ได้รับการฝึกอบรมด้านความ เที่ยงธรรมมากเท่าที่ควร	73 13.6	255 47.4	210 39.0	538 100.0	1.75	0.68	ปานกลาง	
รวม					1.75	0.67	ปานกลาง	
เฉลี่ยรวม					1.81	0.71	ปานกลาง	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.28 แสดงให้เห็นว่า ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธารชรรนขององค์การบริหารส่วนตำบล นางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ โดยแยกออกเป็น 10 ด้าน เรียงตามลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ (1) ปัญหาการบริหารจัดการด้านการให้ทาน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.95) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลได้ให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยาก โดยไม่สำรวจความต้องการของประชาชน ทำให้การช่วยเหลือส่วนใหญ่ที่ได้รับไม่ตรงกับความต้องการของประชาชน และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.84) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลขาดการให้ข้อแนะนำที่เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงประชาชนที่มารับบริการ (2) ปัญหาการบริหารจัดการด้านการรักษาศีล กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.75) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความประพฤติที่ไม่เหมาะสมในการให้บริการประชาชน และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.77) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่นำหลักศาสนาของแต่ละคน เช่น การนำศีล 5 มาปรับใช้ในการให้บริการประชาชน (3) ปัญหาการบริหารจัดการด้านการบริจาค กกุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.74) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริจาคทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยากอยู่ในวงจำกัด และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.77) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดจิตสำนึกรักการดูแล ในการปฏิบัติงาน เช่น เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน มากกว่าประโยชน์ส่วนรวม (4) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความซื่อตรง กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.86) ว่า บุคลากร

บางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลความซื่อสัตย์สุจริตในการให้บริการประชาชน ทำให้เกิดการพื้นราษฎร์บังหลวง และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.91) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ที่ตั้งไว้ ทำให้เกิดการพื้นราษฎร์บังหลวงทั้งเวลาและทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล เช่น การนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน (5) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน โภน กกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.91) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลจิตสำนึกในการให้บริการประชาชนที่ต้องเป็นไปด้วยความสุภาพอ่อนโยนและขาดความกระตือรือร้นในการให้บริการ และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.97) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลยังยึดติดอยู่กับระบบเจ้าบุญมูลนาย ทำให้ประชาชนผู้มารับบริการไม่ได้รับความเป็นธรรม (6) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความเพียร กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.96) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดแรงใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.85) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความมุนนาะในการปฏิบัติงานให้บริการประชาชน ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเข้าขามเย็นชา (7) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความไม่โปรดร กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.83) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการระงับขับยั้งความโกรธของตนในการให้บริการ ทำให้ประชาชนได้รับบริการที่ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.80) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการฝึกอบรมและพัฒนาทางด้านจิตใจด้านความไม่โปรดร ทำให้ส่งผลกระทบต่อการให้บริการประชาชน (8) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความไม่เบียดเบี้ยน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.76) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ รวมทั้งการใช้อำนาจบังคับหรือหาเหตุ กลั่นแกล้งผู้อื่น ทำให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อน และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.75) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลใช้วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับการปฏิบัติงานอย่างไม่ประยัคและไม่คุ้มค่า ทำให้เกิดความเสียหายแก่ทางหน่วยงานและประชาชน (9) ปัญหาการบริหารจัดการด้านความอดทน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.73) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความอดทนในการปฏิบัติงาน ทำให้ประชาชนไม่ได้รับบริการที่ดี และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.77) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการพัฒนาจิตใจให้อดทนต่อความโกรธ โกรธ หลง ทำให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบ และ (10) ปัญหาการบริหารจัดการด้าน

ความเที่ยงธรรม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.75) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความยุติธรรม ความรอบคอบ และความถูกต้อง ทำให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อน และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.75) ว่า บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่ได้รับการฝึกอบรมด้านความเที่ยงธรรมมากเท่าที่ควร

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระแสบมีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมทั้ง 10 ด้าน (ค่าเฉลี่ยรวม 1.81)

**2.2.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดก กับองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระแสในจังหวัดสมุทรปราการ แสดงไว้ในตารางที่ 4.29**

ตารางที่ 4.29 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดก กับองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระแสในจังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามปัญหา 10 ด้าน

กลุ่มตัวอย่าง (n = 1,247)						Sig. (2-tailed)
อบต. ในคลอง บาง	อบต. บาง	t	S.D.	S.D.		
ปลาดก	กระสอบ					
X	X					
(n = 709)	(n = 538)					

### **1. การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร**

#### **จัดการด้านการให้ท่าน**

1. อบต. ได้ให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ตậtถูกระดึงได้ยาก โดยไม่สำรวจความต้องการของประชาชน ทำให้การช่วยเหลือส่วนใหญ่ที่ได้รับไม่ตรงกับความต้องการของประชาชน	2.11	0.64	1.95	0.80	4.09	0.00*
--	------	------	------	------	------	-------

ตารางที่ 4.29 (ต่อ)

กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)						
การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทางพศิธราชธรรม ระหว่าง อบต. ในคลองบางปลาดด กับ อบต. บางกระสอบ	อบต. ในคลอง	อบต. บาง	Sig. (2-tailed)			
	บาง	กระสอบ				
	ปลาดด	S.D.				
		$\bar{X}$	$\bar{X}$			
		(n = 709)	(n = 538)			
2. อบต. ขาดการให้ข้อมูลน้ำที่เป็น ความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือ ผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงประชาชน ที่มารับบริการ	2.10	0.61	1.84	0.71	6.91	0.00*
<b>2. การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร</b> <b>จัดการด้านการรักษาศีล</b>						
3. บุคลากรบางส่วนของ อบต. มี ความประพฤติที่ไม่เหมาะสมในการ ให้บริการประชาชน	2.19	0.72	1.75	0.68	11.01	0.00*
4. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ไม่นำ หลักศาสนาของแต่ละคน เช่น การนำ ศีล ๕ มาปรับใช้ในการให้บริการ ประชาชน	2.05	0.63	1.77	0.78	6.85	0.00*
<b>3. การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร</b> <b>จัดการด้านการบริจาคมาก</b>						
5. อบต. บริจาคมากทรัพย์เพื่อ ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ ยากอยู่ในวงจำกัด	2.02	0.69	1.74	0.68	7.24	0.00*

ตารางที่ 4.29 (ต่อ)

กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)								
การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ระหว่าง อบต. ในกล่องบางป่ากุด กับ อบต. บางกระสอบ	อบต. ในกล่อง	อบต. บาง	Sig. (2-tailed)					
	บาง	กระสอบ						
	ป่ากุด	S.D.						
$\bar{X}$		$\bar{X}$						
(n = 709)		(n = 538)						
6. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดชีวิตสำนักที่ดีในการปฏิบัติงาน เช่น เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน มากกว่าประโยชน์ส่วนรวม	2.07	0.60	1.77	0.68	8.30	0.00*		
<b>4. การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร</b> <b>ขั้นการด้านความซื่อตรง</b>								
7. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาดความซื่อสัตย์สุจริตในการ ให้บริการประชาชน ทำให้เกิดการ ฉ้อราษฎร์บังหลวง	2.07	0.71	1.86	0.73	5.19	0.00*		
8. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระเบียบ กฎหมายที่ตั้งไว้ ทำให้เกิดการฉ้อ ราษฎร์บังหลวงทั้งเวลาและทรัพย์สิน ของ อบต. เช่น การนำทรัพย์สินของ ทางราชการไปใช้เพื่อประโยชน์ ส่วนตน	1.99	0.68	1.91	0.76	1.94	0.05**		

ตารางที่ 4.29 (ต่อ)

กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)						
การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทางพัฒนาระบบ ระหว่าง อบต. ในกล่องบางป่ากุด กับ อบต. นางกระสอบ	อบต.	อบต.	Sig. (2-tailed)			
	ในกล่อง	บาง				
	บาง	กระสอบ				
	ป่ากุด	S.D.	t	S.D.		
	$\bar{X}$	$\bar{X}$				
	( <i>n</i> = 709)	( <i>n</i> = 538)				
<b>5. การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร</b>						
<b>จัดการด้านความอ่อนโยน</b>						
9. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาด จิตสำนึกรักในการให้บริการประชาชน ที่ต้องเป็นไปด้วยความสุภาพ อ่อนโยนและขาดความกระตือรือร้น ในการให้บริการ	2.01	0.70	1.91	0.77	2.45	0.01*
10. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขี้ง ขึ้คติดอยู่กับระบบเจ้าบุญมูลนาย ทำ ให้ประชาชนผู้มารับบริการไม่ได้รับ ความเป็นธรรม	2.03	0.67	1.97	0.78	1.53	0.12**
<b>6. การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร</b>						
<b>จัดการด้านความเพียร</b>						
11. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาด แรงจูงใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อแก้ไข ปัญหาต่าง ๆ ส่งผลให้การปฏิบัติงาน เป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพ เท่าที่ควร	2.11	0.69	1.96	0.79	3.57	0.00*

ตารางที่ 4.29 (ต่อ)

กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)						
การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ระหว่าง อบต. ในคลองบางปลาดด กับ อบต. บางกระสอบ	อบต. ในคลอง	อบต. บาง	Sig. (2-tailed)			
	บาง	กระสอบ				
	ปลาดด	S.D.	S.D.	t		
		$\bar{X}$	$\bar{X}$			
		( <i>n</i> = 709)	( <i>n</i> = 538)			
12. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาด ความมุ่งมานะในการปฏิบัติงานให้ บริการประชาชน ทำให้การปฏิบัติ งานเป็นไปอย่างเร้าชานเป็นชัน	2.06	0.65	1.85	0.74	5.27	0.00*
<b>7. การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร จัดการด้านความไม่โปรดร</b>						
13. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาด การระงับข้อข้อความ โกรธของตนใน การให้บริการ ทำให้ประชาชนได้รับ บริการที่ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร	2.01	0.67	1.83	0.70	4.53	0.00*
14. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาด การฝึกอบรมและพัฒนาทางด้าน จิตใจด้านความไม่โปรดรทำให้ส่งผล กระทบต่อการให้บริการประชาชน	2.00	0.68	1.80	0.66	5.00	0.00*
<b>8. การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร จัดการด้านความไม่เปี่ยดเบี้ยน</b>						
15. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ใช้ อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ รวมทั้ง การใช้อำนาจบังคับหรือหาเหตุกลั่น แกล้งผู้อื่น ทำให้ประชาชนได้รับ ความเดือดร้อน	2.05	0.66	1.76	0.66	7.68	0.00*

ตารางที่ 4.29 (ต่อ)

กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)						
การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทางพัฒนาระบบ ระหว่าง อบต. ในคลองบางปลาดด กับ อบต. บางกระสอบ	อบต. ในคลอง	อบต. บาง	Sig. (2-tailed)			
	บาง	กระสอบ				
	ปลาดด	S.D.	S.D.	t		
		$\bar{X}$	$\bar{X}$			
		( <i>n</i> = 709)	( <i>n</i> = 538)			
16. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ใช้ วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับการ ปฏิบัติงานอย่างไม่ประทัยและไม่ คุ้มค่า ทำให้เกิดความเสียหายแก่ทาง หน่วยงานและประชาชน	2.06	0.64	1.75	0.66	8.15	0.00*
<b>9. การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร จัดการด้านความอดทน</b>						
17. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาด ความอดทนในการปฏิบัติงาน ทำให้ ประชาชนไม่ได้รับบริการที่ดี	2.25	0.70	1.73	0.69	13.03	0.00*
18. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาด การพัฒนาจิตใจให้อดทนต่อความ โลภ โกรธ หลง ทำให้เกิดการทุจริต ประพฤติมิชอบ	2.10	0.60	1.77	0.67	9.15	0.00*
<b>10. การเปรียบเทียบปัญหาการ บริหารจัดการด้านความเที่ยงธรรม</b>						
19. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ขาด ความยุติธรรม ความรอบคอบ และ ความถูกต้อง ทำให้ประชาชนได้รับ <sup>ความเดือดร้อน</sup>	2.05	0.68	1.75	0.66	7.73	0.00*

ตารางที่ 4.29 (ต่อ)

การเปรียบเทียบปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ระหว่าง อบต. ในคลองบางปลาดด กับ อบต. บางกระสอบ	กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)						Sig. (2-tailed)	
	อบต.		อบต.		<i>t</i>			
	ในคลอง	บาง	บาง	กระสอบ				
	ปลาดด	S.D.	ปลาดด	S.D.				
	$\bar{X}$		$\bar{X}$					
	( <i>n</i> = 709)		( <i>n</i> = 538)					
20. บุคลากรบางส่วนของ อบต. ไม่ได้รับการฝึกอบรมด้านความเที่ยง ธรรมมากเท่าที่ควร	2.07	0.65	1.75	0.68	8.61	0.00*		
เฉลี่ยรวม	2.07	0.66	1.81	0.71	6.42	0.00*		

#### หมายเหตุ

1) การวิเคราะห์หรือการทดสอบค่าที (*t-test*) เป็นการทดสอบผลต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 2 กลุ่มเท่านั้น เช่น ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้ที่ปฏิบัติงานใน องค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชน ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดดกับผู้ที่ปฏิบัติงานใน องค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อคำถามที่น้ำวิเคราะห์ว่ามีความแตกต่างกันหรือไม่ สำหรับในที่นี้ได้พิจารณาจากค่า Sig.(2-tailed) กล่าวคือ ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่มแตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะน้อยกว่า  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) < \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้) แต่ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่มไม่แตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะมากกว่าหรือเท่ากับ  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) > \alpha$  หรือ  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) = \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \*\* ไว้)

2) *t* หมายถึง ค่าสถิติที่คำนวณได้จากข้อมูลของกลุ่มตัวอย่าง

3) Sig.(2-tailed) หมายถึง ค่าความน่าจะเป็นในการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน (หมายถึง ข้อคิดเห็นหรือข้อความที่ใช้เป็นมูลฐานของการหาเหตุผลของการวิจัย) ในกรณีนี้ หมายถึง แตกต่าง หรือ ไม่แตกต่างกัน

4) ค่าระดับนัยสำคัญทางสถิติ ( $\alpha$ ) ที่ใช้เป็นเกณฑ์สำหรับการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างแตกต่างกันหรือไม่แตกต่างกัน ในที่นี่กำหนดให้  $\alpha = 0.05$  หรือที่ ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05 หรือ 95%

5) \* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม แตกต่างกัน

(Sig.(2-tailed)  $< \alpha$ )

6) \*\* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม ไม่แตกต่างกัน  
(Sig.(2-tailed)  $> \alpha$ )

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.29 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็น หนึ่ง บุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากัด กับ สอง บุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลง冈กระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อไปนี้ ผลการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ทั้ง 10 ด้าน ดังนี้

1) การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการด้านการให้ท่าน พบว่า (1) องค์กรบริหารส่วนตำบลได้ให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยาก โดยไม่สำรวจความต้องการของประชาชน ทำให้การช่วยเหลือส่วนใหญ่ที่ได้รับไม่ตรงกับความต้องการของประชาชน แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00 และ (2) องค์กรบริหารส่วนตำบลขาดการให้ข้อมูลน้ำที่เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงประชาชนที่มารับบริการ แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00

2) การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการด้านการรักษาศีล พบว่า (1) บุคลากรบางส่วนขององค์กรบริหารส่วนตำบลมีความประพฤติที่ไม่เหมาะสมในการให้บริการประชาชน แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00 และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์กรบริหารส่วนตำบลไม่นำหลักศาสนาของแต่ละคน เช่น การนำศีล 5 มาปรับใช้ในการให้บริการประชาชน แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00

**3) การเปรียบเทียบปัจยุหาการบริหารจัดการด้านการบริจาก พบว่า**

(1) องค์การบริหารส่วนตำบลบริจากทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ติดภูเขาได้ยากอยู่ใน วงศ์จำกัด แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00 และ (2) บุคลากรบางส่วนของ องค์การบริหารส่วนตำบลขาดความสำนึกรักในการปฏิบัติงาน เช่น เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนมากกว่าประโยชน์ส่วนรวม แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00

**4) การเปรียบเทียบปัจยุหาการบริหารจัดการด้านความชื่อต้อง พบว่า**

(1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความซื่อสัตย์สุจริตในการให้บริการประชาชน ทำให้เกิดการฉ้อรายภูรังหลวง แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00 แต่ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่ตั้งไว้ ทำให้เกิดการฉ้อรายภูรังหลวงทั้งเวลาและทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล เช่น การนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ไม่แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) มากกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \*\* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.05

**5) การเปรียบเทียบปัจยุหาการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน พบว่า**

(1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความกระตือรือร้นในการให้บริการ แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.01 แต่ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขังยืดติดอยู่กับระบบเข้าขุน穆ลาย ทำให้ประชาชนผู้มารับบริการไม่ได้รับความเป็นธรรม ไม่แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) มากกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \*\* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.12

**6) การเปรียบเทียบปัจยุหาการบริหารจัดการด้านความเพียร พบว่า (1) บุคลากร บางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดแรงจูงใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ส่งผลให้ การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00 และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความมุ่นมาะในการปฏิบัติงานให้บริการประชาชน ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเช้าช้าเรื่นชาน แตกต่างกันโดยค่า**

Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00

7) การเปรียบเทียบปัจจัยการบริหารจัดการด้านความไม่โกรธ พบว่า

(1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการระงับข้อความโกรธของตนในการให้บริการ ทำให้ประชาชนได้รับบริการที่ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00 และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการฝึกอบรมและพัฒนาทางด้านจิตใจด้านความไม่โกรธทำให้ส่งผลกระทบต่อการให้บริการประชาชน แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00

8) การเปรียบเทียบปัจจัยการบริหารจัดการด้านความไม่เบี้ยดเบี้ยน พบว่า

(1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ รวมทั้งการใช้อำนาจบังคับหรือหาเหตุผลแล้วกลั่นแกล้งผู้อื่น ทำให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อน แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00 และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลใช้วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับการปฏิบัติงานอย่างไม่ประยัศและไม่คุ้มค่า ทำให้เกิดความเสียหายแก่ทางหน่วยงานและประชาชน แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00

9) การเปรียบเทียบปัจจัยการบริหารจัดการด้านความอดทน พบว่า

(1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความอดทนในการปฏิบัติงาน ทำให้ประชาชนไม่ได้รับบริการที่ดี แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00 และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการพัฒนาจิตใจให้อดทนต่อความโกรธ โกรธ หลง ทำให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบ แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00

### 10) การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการด้านความที่ยงธรรม พบว่า

- (1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลความยุติธรรม ความรอบคอบ และความถูกต้อง ทำให้ประชาชนได้รับความดีครึ่ง แตกต่างกัน โดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ \*ได้ไส้เครื่องหมาย \*ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00 และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่ได้รับการฝึกอบรมด้านความที่ยงธรรมมากเท่าที่ควร แตกต่างกัน โดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ \*ได้ไส้เครื่องหมาย \*ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00

**สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา กองบันบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล บางกระสอในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ทั้ง 10 ด้าน รวม 20 ข้อ พบว่า มีความแตกต่างกัน จำนวน 18 ข้อ และไม่แตกต่างกันจำนวน 2 ข้อ**

**2.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา กองบันบุคลากรที่ปฏิบัติงานในจังหวัดสมุทรปราการ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ กล่าวคือ เป็นการ หนึ่ง (หัวข้อ 2.3.1) วิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองปลา กด (จำนวน 1 ข้อ กือ ตารางที่ 4.30) และ สอง (หัวข้อ 2.3.2) องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอ (จำนวน 1 ข้อ กือ ตารางที่ 4.31) จากนั้น สาม (หัวข้อ 2.3.3) จึงนำความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่งนั้น มาวิเคราะห์เปรียบเทียบกัน (จำนวน 1 ข้อ กือ ตารางที่ 4.32) ดังนี้**

**2.3.1 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา กองบันบุคลากรที่ปฏิบัติงานในจังหวัดสมุทรปราการ แสดงไว้ในตารางที่ 4.30**

ตารางที่ 4.30 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากค จำกัด  
ตามแนวทางทศพิธราชธรรม 10 ด้าน

แนวทางการพัฒนาการบริหาร	ระดับความเห็นด้วย					S.D.	ความ เห็นด้วย		
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม	$\bar{X}$				
	(n)	(n)	(n)	(n)					
จัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางป่ากุด ทั้ง 10 ด้าน	(%)	(%)	(%)	(%)					
<b>1. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>									
<b>จัดการด้านการให้ท่าน</b>									
อบต. ควรสำรวจความต้องการ ของประชาชนเพื่อให้การ ช่วยเหลือตรงกับความต้องการ ของประชาชนมากที่สุด รวมทั้ง การให้ข้อมูลน้ำที่เป็นความรู้แก่ ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงบุคคลที่มารับบริการ	250	373	86	709					
	35.3	52.6	12.1	100.0	2.23	0.64	ปานกลาง		
<b>2. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>									
<b>จัดการด้านการรักษาสีล</b>									
อบต. ควรจัดฝึกอบรมบุคลากร ของหน่วยงานเพื่อส่งเสริมให้ บุคลากรดังกล่าวปฏิบัติงาน ให้บริการประชาชนด้วยความ ประพฤติที่ดีงาม รวมทั้งการ ส่งเสริมให้นำหลักศาสตร์องค์ คณ เข้า การนำสีล 5 มาปรับใช้ ในการให้บริการประชาชนเพื่อให้ ประชาชนได้รับบริการที่ดีขึ้น	235	350	124	709					
	33.1	49.4	17.5	100.0	2.16	0.69	ปานกลาง		

## ตารางที่ 4.30 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการบริหาร จัดการตามแนวทาง ทศพิชราธรรมของ อบต. ในคลองบางปลาดด ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย			
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)							
<b>3. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>											
<b>จัดการด้านการบริจากค</b>											
อบต. ควรบริจากทุนทรัพย์เพื่อ ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ ได้ยากให้เป็นไปอย่างทั่วถึง รวมทั้งควรส่งเสริมให้บุคลากร ขององค์การบริหารส่วนตำบลมี จิตสำนึกรักในการปฏิบัติงานด้วย ความซื่อสัตย์สุจริต เห็นแก่ ประโยชน์ส่วนรวม และเสียสละ เพื่อส่วนรวมเพิ่มมากขึ้น	235 33.1	337 47.5	137 19.3	709 100.0	2.14	0.71	ปานกลาง				
รวม					2.14	0.71	ปานกลาง				
<b>4. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>											
<b>จัดการด้านความซื่อตรง</b>											
อบต. ควรส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้กับบุคลากรเพื่อให้ การปฏิบัติงานมุ่งสู่ประชาชนมาก ที่สุด นอกจากนี้ ควรกำหนด กฎระเบียบที่ชัดเจนเป็นไปใน ทิศทางเดียวกันเพื่อให้สามารถ นำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกัน	223 31.4	380 53.6	106 15.0	709 100.0	2.17	0.66	ปานกลาง				
รวม					2.17	0.66	ปานกลาง				

ตารางที่ 4.30 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการบริหาร	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับความเห็นด้วย
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)				
จัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลาดด ทั้ง 10 ด้าน								
<b>5. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>								
<b>จัดการด้านความอ่อนโยน</b>								
อบต. ควรจัดให้มีอบรมคุณธรรม จริยธรรมในการให้บริการ	254 35.9	342 48.2	113 15.9	709 100.0	2.20	0.69	ปานกลาง	
ประชาชน ที่ต้องเป็นไปด้วยความ สุภาพอ่อนโยน มีความ กระตือรือร้น และการเห็น ความสำคัญของการให้บริการที่ มุ่งเน้นประชาชนเป็นหลัก เพื่อให้ ลงทะเบียนปฏิบัติงานที่ยึดติดกับ ระบบเจ้าบุญญาณาย								
รวม					2.20	0.69	ปานกลาง	
<b>6. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>								
<b>จัดการด้านความเพียร</b>								
อบต. ควรเห็นความสำคัญของการ ให้รางวัลแก่บุคลากรที่ปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร สามารถแก้ไขปัญหาให้ประชาชน จนเป็นที่ประจักษ์ รวมถึงควร ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงาน ให้บริการประชาชนด้วยความ努 นานะ มีความกระตือรือร้นในการ ให้บริการอยู่ตลอดเวลา	227 32.0	354 49.9	128 18.1	709 100.0	2.14	0.69	ปานกลาง	
รวม					2.14	0.69	ปานกลาง	

#### ตารางที่ 4.30 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการบริหาร	ระดับความเห็นด้วย					S.D.	ความ เห็นด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
	(n)	(n)	(n)	(n)	$\bar{X}$		
บคพ. ในคลองบางป่ากัด	(%)	(%)	(%)	(%)			
ทั้ง 10 ด้าน							
<b>7. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>							
<b>จัดการด้านความไม่สงบ</b>							
อบต. ควรให้ความสำคัญกับการ	373	229	107	709			
พัฒนาหรือการจัดฝึกอบรม	52.6	32.3	15.1	100.0	2.38	0.73	ปานกลาง
บุคลากรเพื่อให้บุคลากรปฏิบัติ							
หน้าที่ให้บริการประชาชนด้วย							
ความยืดหยุ่นแข็งแกร่งใส่รวมทั้งควร							
ส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากร							
ให้มีความเป็นมืออาชีพ เพื่อให้							
สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่าง							
ชำนาญ							
	<b>รวม</b>				<b>2.38</b>	<b>0.73</b>	<b>ปานกลาง</b>
<b>8. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>							
<b>จัดการด้านความไม่สงบเบี้ยน</b>							
อบต. ควรให้ความสำคัญกับการ	250	382	77	709			
ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงาน	35.2	53.9	10.9	100.0	2.24	0.63	ปานกลาง
ให้บริการโดยไม่เบี้ยดเบี้ยน บีบ							
ก้น และกดเข้าประชาชน อันจะเป็น							
การนำไปสู่การฟ้องร้องบังหลวง							
นอกจากนี้ ยังควรส่งเสริมให้							
บุคลากรเห็นความสำคัญของการ							
ใช้ทรัพยากรัฐธรรมชาติให้เกิด							
ความคุ้มค่ามากที่สุด							
	<b>รวม</b>				<b>2.24</b>	<b>0.63</b>	<b>ปานกลาง</b>

ตารางที่ 4.30 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการบริหาร จัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางป่ากอก ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย	ระดับ				
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)									
<b>9. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>													
<b>จัดการด้านความอดทน</b>													
อบต. ควรให้ความสำคัญกับการ ให้รางวัลแก่บุคลากรที่มีความ ประพฤติดีเพื่อเป็นการสร้างขวัญ และกำลังใจ รวมทั้งการส่งเสริม การพัฒนาทางค้านจิตใจของ บุคลากรเพื่อให้มีความอดทนต่อ ความโลภ โกรธ หลง ทั้งหลาย ซึ่ง จะเป็นการป้องกันมิให้เกิดการ ทุจริตประพฤติมิชอบขึ้น	273 38.5	272 38.4	164 23.1	709 100.0	2.15	0.77	ปานกลาง						
		รวม			2.15	0.77	ปานกลาง						

ตารางที่ 4.30 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการบริหาร จัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางปลากด ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย	ระดับ				
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)									
<b>10. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>													
<u>จัดการด้านความเที่ยงธรรม</u>													
อบต. ควรส่งเสริมให้บุคลากรเห็น ความสำคัญของการปฏิบัติงานให้ เป็นไปด้วยความยุติธรรม ความ รอบคอบ และความถูกต้องเพื่อให้ การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ รวมทั้งควรให้ ความสำคัญกับการพัฒนาทางด้าน จิตใจของบุคลากรของหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความเสียสละ และเห็น แก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่า ประโยชน์ส่วนตน	280	335	94	709		2.26	0.67	ปานกลาง					
	<b>รวม</b>					<b>2.26</b>	<b>0.67</b>	<b>ปานกลาง</b>					
	<b>เฉลี่ยรวม</b>					<b>2.20</b>	<b>0.68</b>	<b>ปานกลาง</b>					

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.30 แสดงให้เห็นว่า ตามความคิดเห็นของ  
กลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การ  
บริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากดในช่วงหัวสูตรปราการ โดยแยกออกเป็น 10 ด้าน ดังนี้  
(1) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการให้ท่าน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง  
(ค่าเฉลี่ย 2.23) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรสำรวจความต้องการของประชาชนเพื่อให้การ  
ช่วยเหลือตรงกับความต้องการของประชาชนมากที่สุด รวมทั้งควรให้ข้อแนะนำที่เป็นความรู้แก่  
ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงบุคคลที่มารับบริการ (2) แนวทางการพัฒนาการบริหาร  
จัดการด้านการรักษาศีล กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.16) ว่า องค์การบริหาร

ส่วนตัวบลควรจัดฝึกอบรมบุคลากรของหน่วยงาน เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรดังกล่าวปฏิบัติงานให้บริการประชาชนด้วยความประพฤติที่ดีงาม รวมทั้งการส่งเสริมให้นำหลักศาสนาของแต่ละคน เช่น การนำศีล 5 มาปรับใช้ในการให้บริการประชาชนเพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่ดีขึ้น

- (3) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการบริจาก กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.14) ว่า องค์การบริหารส่วนตัวบลควรบริจากทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ด้อยทุกข์ได้ยากให้เป็นไปอย่างทั่วถึง รวมทั้งการส่งเสริมให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตัวบล มีจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เนื่องແก່ประโยชน์ส่วนรวม และเสียสละเพื่อ ส่วนรวมเพิ่มมากขึ้น (4) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความซื่อตรง กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.17) ว่า องค์การบริหารส่วนตัวบลควรส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้กับบุคลากรเพื่อให้การปฏิบัติงานมุ่งสู่ประชาชนมากที่สุด นอกจากนี้ ควรกำหนด กฎระเบียบที่ชัดเจนเป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อให้สามารถดำเนินปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกัน (5) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.20) ว่า องค์การบริหารส่วนตัวบลควรจัดฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรมในการ ให้บริการประชาชนที่ต้องเป็นไปด้วยความสุภาพอ่อนโยน มีความกระตือรือร้น และควรเห็น ความสำคัญของการให้บริการที่มุ่งเน้นประชาชนเป็นหลักเพื่อให้ลดลงการปฏิบัติงานที่มีผลต่อกัน ระบบเข้าบุนญญา (6) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความเพียร กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วย ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.14) ว่า องค์การบริหารส่วนตัวบลควรเห็นความสำคัญของการให้ rangle ร่วมกับบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร สามารถแก้ไขปัญหาให้ประชาชนจนเป็น ที่ประจักษ์ รวมถึงการส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานให้บริการประชาชนด้วยความมุนนาะ มีความ กระตือรือร้นในการให้บริการอยู่ตลอดเวลา (7) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความไม่ ໂกรธ\_กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.38) ว่า องค์การบริหารส่วนตัวบลควรให้ ความสำคัญกับการพัฒนาหรือการจัดฝึกอบรมบุคลากรเพื่อให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ให้บริการ ประชาชนด้วยความยิ่งเย้มแจ่มใส รวมทั้งการส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมือ อาชีพ เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างชำนาญ (8) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้าน ความไม่เบียดเบี้ยน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.24) ว่า องค์การบริหารส่วน ตัวบลควรให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานให้บริการโดยไม่เบียดเบี้ยน บีบคั้น และกดขี่ประชาชน อันจะเป็นการนำไปสู่การฉ้อรายภูร์บังหลวง นอกจากนี้ ยังควรส่งเสริมให้ บุคลากรเห็นความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด (9) แนวทางการ พัฒนาการบริหารจัดการด้านความอดทน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.15) ว่า องค์การบริหารส่วนตัวบลควรให้ความสำคัญกับการให้รางวัลแก่บุคลากรที่มีความประพฤติดี

เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมทั้งการส่งเสริมการพัฒนาทางด้านจิตใจของบุคลากรเพื่อให้มีความอดทนต่อความโลก โกรธ หลง ทั้งหลาย ซึ่งจะเป็นการป้องกันมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบซึ่น และ (10) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความเที่ยงธรรม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.26) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมให้บุคลากรเห็นความสำคัญของการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยความยุติธรรม ความรอบคอบ และความถูกต้องเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาทางด้านจิตใจของบุคลากรของหน่วยงานเพื่อให้เกิดความเสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน

**สรุป** กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบล ในคลองบางปลาดมีการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมทั้ง 10 ด้าน (ค่าเฉลี่ยรวม 2.20)

**2.3.2 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในช่วงหัวด้วยการนำเสนอในตารางที่ 4.31**

ตารางที่ 4.31 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ จำแนกตามแนวทางทศพิธราชธรรม 10 ด้าน

แนวทางการพัฒนาการบริหาร	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
อนบ. บางกระสอบ ทั้ง 10 ด้าน	(%)	(%)	(%)	(%)			
<b>1. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>							
<b>จัดการด้านการให้ท่าน</b>							
อนบ. ควรสำรวจความต้องการ ของประชาชนเพื่อให้การ ช่วยเหลือตรงกับความต้องการ ของประชาชนมากที่สุด รวมทั้ง ควรให้ข้อมูลน้ำที่เป็นความรู้แก่ ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงบุคคลที่มารับบริการ	441 82.0	79 14.7	18 3.3	538 100.0	2.79	0.48	มาก
รวม					2.79	0.48	มาก
<b>2. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>							
<b>จัดการด้านการรักษาศีล</b>							
อนบ. ควรจัดฝึกอบรมบุคลากร ของหน่วยงานเพื่อส่งเสริมให้ บุคลากรดังกล่าวปฏิบัติงาน ให้บริการประชาชนด้วยความ ประพฤติที่ดีงาม รวมทั้งควร ส่งเสริมให้นำหลักศาสนาของแต่ ละคน เช่น การนำศีล 5 มาปรับใช้ ในการให้บริการประชาชนเพื่อให้ ประชาชนได้รับบริการที่ดีขึ้น	443 82.4	75 13.9	20 3.7	538 100.0	2.79	0.49	มาก
รวม					2.79	0.49	มาก

ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการบริหาร จัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอบ ทั้ง 10 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความ เห็นด้วย	ระดับ				
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)								
<b>3. แนวทางการพัฒนาการบริหาร จัดการด้านการบริโภค</b>												
อบต. ควรบริจากทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยากให้เป็นไปอย่างทั่วถึง รวมทั้งการส่งเสริมให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมีจิตสำนึกรักในการปฏิบัติงานด้วย ความซื่อสัตย์สุจริต เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม และเสียสละเพื่อส่วนรวมเพิ่มมากขึ้น												
				รวม	2.80	0.49	มาก					
<b>4. แนวทางการพัฒนาการบริหาร จัดการด้านความซื่อตรง</b>												
อบต. ควรส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมให้กับบุคลากรเพื่อให้การปฏิบัติงานมุ่งสู่ประชาชนมากที่สุด นอกจากนี้ ควรกำหนดกฎระเบียบที่ชัดเจนเป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกัน	454	50	34	538	84.4	9.3	6.3	มาก				
				รวม	2.78	0.54	มาก					

ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการบริหาร	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
จัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอต ทั้ง 10 ด้าน	(n)	(n)	(n)	(n)			
<b>5. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>							
<b>จัดการด้านความอ่อนโยน</b>							
อบต. ควรจัดฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรมในการให้บริการ	447	74	17	538			
ประชาชนที่ต้องเป็นไปด้วยความ สุภาพอ่อนโยน มีความ กระตือรือร้น และการเห็น ความสำคัญของการให้บริการที่ นุ่มนวลประชาชนเป็นหลักเพื่อให้ ลงทะเบียนปฏิบัติงานที่ยึดติดกับ ระบบเจ้าทุนมูลนาย	83.0	13.8	3.2	100.0	2.80	0.47	มาก
รวม					2.80	0.47	มาก
<b>6. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>							
<b>จัดการด้านความเพียร</b>							
อบต. ควรเห็นความสำคัญของการ ให้รางวัลแก่บุคลากรที่ปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร สามารถแก้ไขปัญหาให้ประชาชน จนเป็นที่ประจักษ์ รวมถึงการ ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงาน ให้บริการประชาชนด้วยความ努 นานะ มีความกระตือรือร้นในการ ให้บริการอยู่ตลอดเวลา	454	53	31	538			
รวม					2.79	0.53	มาก

### ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการบริหาร	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม				
	(n)	(n)	(n)	(n)				
อบต. นางกระสอบ ทั้ง 10 ต้าน	(%)	(%)	(%)	(%)				
<b>7. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>								
<b>ขัดการด้านความไม่โปร่ง</b>								
อบต. ควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาหรือการจัดฝึกอบรมบุคลากร เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ให้บริการประชาชนด้วยความยิ้มแย้มแจ่มใส รวมทั้งตรวจสอบให้มีความเป็นมืออาชีพเพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างชำนาญ	445	56	37	538	82.7	10.4	6.9	100.0 2.76 0.56
<b>8. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>								
<b>ขัดการด้านความไม่เปิดเผย</b>								
อบต. ควรให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานให้บริการโดยไม่เปิดเผย บีบคั้น และกดซี่ประชาน อันจะเป็นการนำไปสู่การล่อรายภูรนังหลวง นอกจากนี้ ยังควรส่งเสริมให้บุคลากรเห็นความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด	458	62	18	538	85.1	11.5	3.4	100.0 2.82 0.46

### ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการบริหาร	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
จัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมของ อบต. นางกระสอบ ทั้ง 10 ด้าน	(n)	(n)	(n)	(n)			
(%)	(%)	(%)	(%)	(%)			
<b>10. แนวทางการพัฒนาการบริหาร</b>							
<b>จัดการด้านความเที่ยงธรรม</b>							
อบต. ควรส่งเสริมให้บุคลากรเห็น ความสำคัญของการปฏิบัติงานให้ เป็นไปด้วยความยุติธรรม ความ รับรอง และความถูกต้องเพื่อให้ การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ รวมทั้งควรให้ ความสำคัญกับการพัฒนาทางด้าน จิตใจของบุคลากรของหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความเสียสละ และเห็น แก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่า ประโยชน์ส่วนตน	460	51	27	538			
	85.5	9.5	5.0	100.0	2.80	0.50	มาก
<b>รวม</b>							
<b>เฉลี่ยรวม</b>							
					2.80	0.50	มาก
					2.79	0.50	มาก

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.31 แสดงให้เห็นว่า ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลนงกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ โดยแยกออกเป็น 10 ด้าน ดังนี้ (1) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการให้ทาน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.79) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลควรสำรวจความต้องการของประชาชนเพื่อให้การช่วยเหลือตรงกับความต้องการของประชาชนมากที่สุด รวมทั้งควรให้ข้อมูลที่เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงบุคคลที่มารับบริการ (2) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการรักษาศีล กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก(ค่าเฉลี่ย 2.79) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลควรจัด ฝึกอบรมบุคลากรของหน่วยงาน เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรดังกล่าวปฏิบัติงานให้บริการประชาชน

ด้วยความประพฤติที่ดีงาม รวมทั้งควรส่งเสริมให้นำหลักศาสนาของแต่ละคน เช่น การนำศีล 5 มาปรับใช้ในการให้บริการประชาชนเพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่ดีขึ้น (3) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการบริจาก กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.80) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรริบบิฟ์เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยากให้เป็นไปอย่างทั่วถึง รวมทั้งควรส่งเสริมให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมีจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม และเสียสละเพื่อส่วนรวมเพิ่มมากขึ้น (4) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความซื่อสัตย์ กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.78) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้กับบุคลากรเพื่อให้การปฏิบัติงานมุ่งสู่ประชาชนมากที่สุด นอกจากนี้ ควรกำหนดกฎระเบียบที่ชัดเจนเป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกัน (5) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความอ่อนโน้ม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.80) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรมในการให้บริการประชาชนที่ต้องเป็นไปด้วยความสุภาพอ่อนโน้ม มีความกระตือรือร้น และควรเห็นความสำคัญของการให้บริการที่มุ่งเน้นประชาชนเป็นหลัก เพื่อให้ลงทะเบียนการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ (6) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความเพียร กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.79) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรเห็นความสำคัญของการให้ร่างวัลแก่บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร สามารถแก้ไขปัญหาให้ประชาชนจนเป็นที่ประจักษ์ รวมถึงควรส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานให้บริการประชาชนด้วยความมุนานะ มีความกระตือรือร้นในการให้บริการอยู่ตลอดเวลา (7) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความไม่ໂกรธ\_ก กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.76) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาหรือการจัดฝึกอบรมบุคลากร เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ให้บริการประชาชนด้วยความยืดหยุ่นแข็งใส รวมทั้งควรส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพเพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างชำนาญ (8) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความไม่เบียดเบี้ยน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.82) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานให้บริการโดยไม่เบียดเบี้ยน บีบคั้น และกดขี่ประชาชน อันจะเป็นการนำไปสู่การน้อมถือรายภูร์บังหลวง นอกจากนี้ ยังควรส่งเสริมให้บุคลากรเห็นความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด (9) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความอดทน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.79) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรให้ความสำคัญกับการให้ร่างวัลแก่บุคลากรที่มีความประพฤติดีเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมทั้งควรส่งเสริมการพัฒนาทางด้านจิตใจของบุคลากรเพื่อให้มีความอดทนต่อความโลก โกรธ หลง ทั้งหลาย ซึ่งจะเป็นการ

ป้องกันมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบขึ้น และ (10) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความเที่ยงธรรม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.80) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมให้บุคลากรเห็นความสำคัญของการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยความยุติธรรม ความรอบคอบ และความถูกต้องเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาทางด้านจิตใจของบุคลากรของหน่วยงานเพื่อให้เกิดความเสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน

**สรุป** กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอ่มีการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมทั้ง 10 ด้าน (ค่าเฉลี่ยรวม 2.79)

**2.3.3 การวิเคราะห์เบริยนเทียนความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างค่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากดกับองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอในจังหวัดสมุทรปราการ แสดงไว้ในตารางที่ 4.32**

ตารางที่ 4.32 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาгодกับองค์กรบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ จำแนกตามแนวทางทศพิธราชธรรม 10 ด้าน

กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)					
การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่าง องค์กรในคลอง บาง กระสอบ ที่ <i>t</i> <i>Sig.</i> (2-tailed)	อบต.	อบต.	บง	บาง	
องค์กร ในคลอง บาง ปลาgod กับ กระสอบ	ปลาgod	S.D.	S.D.		
องค์กร บง กระสอบ ทั้ง 10 ด้าน	$\bar{X}$		$\bar{X}$		
( <i>n</i> = 709)			( <i>n</i> = 538)		
<b>1. การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการให้ท่าน</b>					
อบต. ควรสำรวจความต้องการของประชาชนเพื่อให้การช่วยเหลือตรงกับความต้องการของประชาชนมากที่สุด รวมทั้งควรให้ข้อแนะนำที่เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงบุคคลที่มา	2.23	0.64	2.79	0.48	-16.62 0.00*
รับบริการ					

### 1. การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการให้ท่าน

#### พัฒนาการบริหารจัดการด้านการให้ท่าน

##### ท่าน

อบต. ควรสำรวจความต้องการของประชาชนเพื่อให้การช่วยเหลือตรงกับความต้องการของประชาชนมากที่สุด รวมทั้งควรให้ข้อแนะนำที่เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงบุคคลที่มา  
รับบริการ

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

		กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)				Sig. (2-tailed)
การเปรียบเทียบแนวทางการ พัฒนาการบริหารจัดการตาม แนวทางทฤษฎีราชธรรมระหว่าง อนบ. ในคลองบางป่ากุดกับ อนบ. บางกระสอบ ทั้ง 10 ด้าน	อนบ. ในคลอง	อนบ. บาง	อนบ. บาง	กระสอน	t	
	ป่ากุด	S.D.		S.D.		
อนบ. บางกระสอน ทั้ง 10 ด้าน	$\bar{X}$ ( <i>n</i> = 709)		$\bar{X}$ ( <i>n</i> = 538)			

2. การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการรักษาศีล

อนบ. ควรจัดฝึกอบรมบุคลากรของ  
หน่วยงานเพื่อส่งเสริมให้บุคลากร  
ดังกล่าวปฏิบัติงานให้บริการ  
ประชาชนด้วยความประพฤติที่ดีงาม  
รวมทั้งควรส่งเสริมให้นำหลักศาสนา  
ของแต่ละคน เช่น การนำศีล 5 มา  
ปรับใช้ในการให้บริการประชาชน  
เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่ดีขึ้น

3. การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการบริจาก

อนบ. ควรบริจากทุนทรัพย์เพื่อ  
ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้  
ยากให้เป็นไปอย่างทั่วถึง รวมทั้งควร  
ส่งเสริมให้บุคลากรขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลมีจิตสำนึกรักใน  
การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์  
สุจริต เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม  
และเสียสละเพื่อส่วนรวมเพิ่มมากขึ้น

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

		กลุ่มตัวอย่าง (n = 1,247)				Sig. (2-tailed)
การเปรียบเทียบแนวทางการ พัฒนาการบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมระหว่าง อนด. ในคลองบางป่ากอกกับ อนด. บางกระสอบ ทั้ง 10 ต้าน	อนด. ในคลอง	อนด. บาง	อนด. บาง	อนด. กระสอบ	t	
	อนด. ในคลอง	อนด. บาง	อนด. บาง	อนด. กระสอบ		
อนด. บางกระสอบ ทั้ง 10 ต้าน		$\bar{X}$	$\bar{X}$			
	(n = 709)		(n = 538)			

**4. การเปรียบเทียบแนวทางการ****พัฒนาการบริหารจัดการด้านความ****ชื่อตรง**

องค์การบริหารส่วนตำบลควร  
ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้กับ  
บุคลากรเพื่อให้การปฏิบัติงานมุ่งสู่  
ประชาชนมากที่สุด นอกจากนี้ ควร  
กำหนดกฎระเบียบที่ชัดเจนเป็นไป  
ในทิศทางเดียวกันเพื่อให้สามารถ  
นำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกัน

**5. การเปรียบเทียบแนวทางการ****พัฒนาการบริหารจัดการด้านความ****อ่อนโยน**

อนด. ควรจัดฝึกอบรมคุณธรรม  
จริยธรรมในการให้บริการประชาชน  
ที่ต้องเป็นไปด้วยความสุภาพ  
อ่อนโยน มีความกระตือรือร้น และ<sup>\*</sup>  
ควรเห็นความสำคัญของการ  
ให้บริการที่มุ่งเน้นประชาชนเป็น<sup>\*</sup>  
หลักเพื่อให้ลักษณะการปฏิบัติงานที่ดี  
ติดกับระบบเข้าบุน Murdoch

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

กลุ่มตัวอย่าง ( $n = 1,247$ )						
การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางที่คุณธรรมระหว่าง อบต. ในกล่องนางป่ากุดกับ อบต. บางกระสอบ ทั้ง 10 ด้าน	อบต. ในกล่อง	อบต. บาง	Sig. (2-tailed)			
	น.ส.	น.ส.	t			
	ป่ากุด	กระสอบ				
อบต. บางกระสอบ ทั้ง 10 ด้าน	$\bar{X}$ ( $n = 709$ )	$\bar{X}$ ( $n = 538$ )				

**6. การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความเพี่ยบ****พัฒนาการบริหารจัดการด้านความเพี่ยบ**

อบต. ควรเห็นความสำคัญของการให้รางวัลแก่บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร สามารถแก้ไขปัญหาให้ประชาชนจนเป็นที่ประจักษ์รวมถึงควรส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานให้บริการประชาชนด้วยความมุนนาะ มีความกระตือรือร้นในการให้บริการอยู่ตลอดเวลา

**7. การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความไม่โกรธ****พัฒนาการบริหารจัดการด้านความไม่โกรธ**

อบต. ควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาหรือการจัดฝึกอบรมบุคลากร เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ให้บริการประชาชนด้วยความยิ้มแย้มแจ่มใส รวมทั้งควรส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพเพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างชำนาญ

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

		กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)			Sig. (2-tailed)
การเปรียบเทียบแนวทางการ พัฒนาการบริหารจัดการด้านความไม่ เป็นไปได้	อบต. ในคลอง	อบต. บาง	บาง กระสอ	t	
	平均數	S.D.	S.D.		
อบต. บางกระสอ ทั้ง 10 ด้าน	$\bar{X}$		$\bar{X}$		
	( <i>n</i> = 709)		( <i>n</i> = 538)		

8. การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความไม่เป็นไปได้

อบต. ควรให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามให้บริการโดยไม่เบียดเบี้ยน บีบคั้น และกดขี่ประชาชน อันจะเป็นการนำไปสู่การถือรายภาร์บังหลวง นอกจากนี้ ยังควรส่งเสริมให้บุคลากรเห็นความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด

9. การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความอดทน

อบต. ควรให้ความสำคัญกับการให้รางวัลแก่บุคลากรที่มีความประพฤติดีเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจรวมทั้งควรส่งเสริมการพัฒนาทางด้านจิตใจของบุคลากรเพื่อให้มีความอดทนต่อความโลก โกรธ หลง ทั้งหลาย ซึ่งจะเป็นการป้องกันมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบขึ้น

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 1,247)						
การเปรียบเทียบแนวทางการ พัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทาง	อบต.	อบต.				Sig. (2-tailed)
ภาคพิธราชธรรมระหว่าง อบต. ใน คลองบางป่ากัดกับ	ในคลอง	บาง	บาง	กระสอบ	t	
อบต. บางกระสอบ ทั้ง 10 ด้าน	ป่ากัด	S.D.		S.D.		
อบต. บางกระสอบ ทั้ง 10 ด้าน	$\bar{X}$		$\bar{X}$			
	( <i>n</i> = 709)		( <i>n</i> = 538)			

**10. การเปรียบเทียบแนวทางการ****พัฒนาการบริหารจัดการด้านความ****เที่ยงธรรม**

อบต. ควรส่งเสริมให้บุคลากรเห็น ความสำคัญของการปฏิบัติงานให้ เป็นไปด้วยความยุติธรรม ความ รอบคอบ และความถูกต้องเพื่อให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งควรให้ความสำคัญกับการ พัฒนาทางด้านจิตใจของบุคลากรของ หน่วยงานเพื่อให้เกิดความเสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่า ประโยชน์ส่วนตน	2.26	0.67	2.80	0.50	-15.54	0.00*
เคลื่อนไหว	2.20	0.68	2.79	0.50	-16.54	0.00*

**หมายเหตุ**

- 1) การวิเคราะห์หรือการทดสอบค่าที (*t-test*) เป็นการทดสอบผลต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 2 กลุ่มเท่านั้น เช่น ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้ที่ปฏิบัติงานใน องค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากัดกับผู้ที่ปฏิบัติงานใน องค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบาง

กระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อคำตามที่นำมาวิเคราะห์ว่ามีความแตกต่างกันหรือไม่ สำหรับ ในที่นี่ได้พิจารณาจากค่า Sig.(2-tailed) กล่าวคือ ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม แตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะน้อยกว่า  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) < \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้) แต่ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่มไม่แตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะมากกว่าหรือเท่ากับ  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) > \alpha$  หรือ  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) = \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \*\* ไว้)

- 2) t หมายถึง ค่าสถิติที่คำนวณได้จากข้อมูลของกลุ่มตัวอย่าง
- 3) Sig.(2-tailed) หมายถึง ค่าความน่าจะเป็นในการยอมรับหรือปฏิเสธ สมมติฐาน (หมายถึง ข้อคิดเห็นหรือข้อความที่ใช้เป็นมูลฐานของการหาเหตุผลของการวิจัย) ใน กรณีนี้ หมายถึง แตกต่าง หรือ ไม่แตกต่างกัน
- 4) ค่าระดับนัยสำคัญทางสถิติ ( $\alpha$ ) ที่ใช้เป็นเกณฑ์สำหรับการยอมรับหรือ ปฏิเสธสมมติฐาน ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างแตกต่างกันหรือไม่แตกต่างกัน ในที่นี่ กำหนดให้  $\alpha = 0.05$  หรือที่-ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05 หรือ 95%
- 5) \* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม แตกต่างกัน  $(\text{Sig.}(2\text{-tailed}) < \alpha)$
- 6) \*\* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม ไม่แตกต่างกัน  $(\text{Sig.}(2\text{-tailed}) > \alpha)$

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.32 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่าง กลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่าย การเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดดกบันบุคลากรที่ ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อแนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตามแนวทางเทศพิธราชธรรม ทั้ง 10 ด้าน พบว่า (1) ด้านการให้ทาน (2) ด้านการรักษา ศีล (3) ด้านการบริจาค (4) ด้านความซื่อตรง (5) ด้านความอ่อนโยน (6) ด้านความเพียร (7) ด้าน ความไม่โกรธ (8) ด้านความไม่เบียดเบี้ยน (9) ด้านความอดทน และ (10) ด้านความเที่ยงธรรม แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่ เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00, 0.00, 0.00, 0.00, 0.00, 0.00, 0.00, 0.00, 0.00, และ 0.00 ตามลำดับ) เช่นนี้หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่างที่เป็นบุคลากรที่ ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่

ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดกบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรม แตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) จำนวน 10 ด้านดังกล่าว

สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นบุคลากร ที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดกบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรม รวม 10 ด้าน พนว่า มีความแตกต่างกัน จำนวน 10 ด้าน

**2.4 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดกบันองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอในจังหวัดสมุทรปราการ แบ่งเป็น 3 หัวข้อ กล่าวคือ เป็นการ หนึ่ง (หัวข้อ 2.4.1) วิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองปลาดก (จำนวน 1 ข้อ คือ ตารางที่ 4.33) และ สอง (หัวข้อ 2.4.2) องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอ (จำนวน 1 ข้อ คือ ตารางที่ 4.34) จากนั้น สาม (หัวข้อ 2.4.3) จึงนำความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่งนั้น มาวิเคราะห์เปรียบเทียบกัน (จำนวน 1 ข้อ คือ ตารางที่ 4.35) ดังนี้**

**2.4.1 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดกในจังหวัดสมุทรปราการ แสดงไว้ในตารางที่ 4.33**

ตารางที่ 4.33 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุด

ภาพรวมแนวโน้มของ การบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในคลองบางป่ากุด	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	คะแนน เห็นด้วย	ระดับ
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)					
1. ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต	305 43.0	321 45.3	83 11.7	709 100	2.31	0.67	ปานกลาง		
2. ในภาพรวม อบต. ซึ่งสังกัด ราชการบริหารส่วนท้องถิ่นมี แนวโน้มที่จะมีความสำนึกระหว่าง ความรับผิดชอบในการบริหาร จัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมสูงกว่าหน่วยงาน ใกล้เคียงที่สังกัดราชการบริหาร ส่วนภูมิภาค	246 34.7	392 55.3	71 10.0	709 100	2.25	0.62	ปานกลาง		
3. ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในอนาคต มีแนวโน้มที่จะ อำนวยความสะดวกและให้บริการ ที่เอื้อประโยชน์ต่อประชาชนสูง กว่าในปัจจุบัน	242 34.1	324 45.7	143 20.2	709 100	2.14	0.72	ปานกลาง		
4. ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในอนาคต มีแนวโน้มที่จะ สูงกว่าในปัจจุบัน	259 36.5	379 53.5	71 10.0	709 100	2.27	0.62	ปานกลาง		
เฉลี่ยรวม					2.24	0.65	ปานกลาง		

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.33 แสดงให้เห็นว่า ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดในจังหวัดสมุทรปราการ มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.31) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.25) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งสังกัดราชการบริหารส่วนห้องถินมีแนวโน้มที่จะมีความสำนึกร่วมกันและมีความรับผิดชอบในการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม สูงกว่าหน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาค (3) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.14) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคต มีแนวโน้มที่จะอำนวยความสะดวกและให้บริการที่เอื้อประโยชน์ต่อประชาชนสูงกว่าในปัจจุบัน และ (4) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.27) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ องค์การบริหารส่วนตำบล ในอนาคต มีแนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดมีภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม (ค่าเฉลี่ยรวม 2.24)

#### **2.4.2 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอในจังหวัดสมุทรปราการ แสดงไว้ในตารางที่ 4.34**

ตารางที่ 4.34 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ

ภาพรวมแนวโน้มของ การบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. บางกระสอบ	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ เห็นด้วย				
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)							
	(%)	(%)	(%)	(%)							
1. ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต	463	50	25	538							
2. ในภาพรวม อบต. ซึ่งสังกัด ราชการบริหารส่วนท้องถิ่นมี แนวโน้มที่จะมีความสำนึกร่วม ความรับผิดชอบในการบริหาร จัดการตามแนวทาง ทศพิธราชธรรมสูงกว่าหน่วยงาน ใกล้เคียงที่สังกัดราชการบริหาร ส่วนภูมิภาค	465	50	23	538	86.1	9.3	4.6	100	2.81	0.49	มาก
3. ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในอนาคต มีแนวโน้มที่จะ อำนวยความสะดวกและให้บริการ ที่เอื้อประโยชน์ต่อประชาชนสูง กว่าในปัจจุบัน	471	47	20	538	87.6	8.7	3.7	100	2.84	0.45	มาก
4. ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในอนาคต มีแนวโน้มที่จะ สูงกว่าในปัจจุบัน	465	50	23	538	86.4	9.3	4.3	100	2.82	0.48	มาก
เฉลี่ยรวม					2.82	0.47	มาก				

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.34 แสดงให้เห็นว่า ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลลงคะแนนในจังหวัดสมุทรปราการ มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.81) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.82) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งสังกัดราชการบริหารส่วนท้องถิ่นมีแนวโน้มที่จะมีความสำนึกร่วมและมีความรับผิดชอบในการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมสูงกว่าหน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาค (3) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.84) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคต มีแนวโน้มที่จะอำนวยความสะดวกและให้บริการที่เอื้อประโยชน์ต่อประชาชนสูงกว่าในปัจจุบัน และ (4) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.82) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ องค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคต มีแนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน

สรุป กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลลงคะแนนมีภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม (ค่าเฉลี่ยรวม 2.82)

**2.4.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากอกกับองค์การบริหารส่วนตำบลลงคะแนนในจังหวัดสมุทรปราการ แสดงไว้ในตารางที่ 4.35**

ตารางที่ 4.35 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดกับองค์กรบริหารส่วนตำบลลงกระสอบ

การเปรียบเทียบภาพรวมแนวโน้ม ของการบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรม ระหว่าง อบต. ในคลองบางป่ากุด กับ อบต. นางกระสอบ	กลุ่มตัวอย่าง (n = 1,247)				t	Sig. (2-tailed)		
	อบต. ใน		อบต. นาง					
	คลองบาง	กระสอบ	S.D.	S.D.				
	$\bar{X}$ (n = 709)	$\bar{X}$ (n = 538)						
1. ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต	2.31	0.67	2.81	0.49	-14.57	0.00*		
2. ในภาพรวม อบต. ซึ่งสังกัด ราชการบริหารส่วนห้องถีน มี แนวโน้มที่จะมีความสำนึกระบวน ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรมสูงกว่า หน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัดราชการ บริหารส่วนภูมิภาค	2.25	0.62	2.82	0.48	-17.76	0.00*		
3. ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในอนาคต มีแนวโน้มที่จะอำนวย ความสะดวกและให้บริการที่เอื้อ ประโยชน์ต่อประชาชนสูงกว่าใน ปัจจุบัน	2.14	0.72	2.84	0.45	-19.59	0.00**		
4. ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ในอนาคต มีแนวโน้มที่จะสูงกว่าใน ปัจจุบัน	2.27	0.62	2.82	0.48	-17.06	0.00**		
เฉลี่ยรวม	2.24	0.65	2.82	0.47	-17.24	0.00**		

ໜາຍເຫດ

1) การวิเคราะห์หรือการทดสอบค่าที่ (t-test) เป็นการทดสอบผลต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 2 กลุ่มเท่านั้น เช่น ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อคำถันที่นำมารวบรวมต่างกันหรือไม่ สำหรับในที่นี้ได้พิจารณาจากค่า Sig.(2-tailed) กล่าวคือ ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่มแตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะน้อยกว่า  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $Sig.(2\text{-tailed}) < \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้) แต่ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่มไม่แตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะมากกว่าหรือเท่ากับ  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $Sig.(2\text{-tailed}) > \alpha$  หรือ  $Sig.(2\text{-tailed}) = \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \*\* ไว้)

2) t หมายถึง ค่าสถิติที่คำนวณได้จากข้อมูลของกลุ่มตัวอย่าง

3) Sig.(2-tailed) หมายถึง ค่าความน่าจะเป็นในการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน (หมายถึง ข้อคิดเห็นหรือข้อความที่ใช้เป็นมูลฐานของการหาเหตุผลของการวิจัย) ในกรณีนี้ หมายถึง แตกต่าง หรือ ไม่แตกต่างกัน

4) ค่าระดับนัยสำคัญทางสถิติ ( $\alpha$ ) ที่ใช้เป็นเกณฑ์สำหรับการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างแตกต่างกันหรือไม่แตกต่างกัน ในที่นี้กำหนดให้  $\alpha = 0.05$  หรือที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05 หรือ 95%

5) \* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม แตกต่างกัน (Sig.(2-tailed)  $< \alpha$ )

6) \*\* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม ไม่แตกต่างกัน  
(Sig.(2-tailed) >  $\alpha$ )

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.35 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็น หนึ่ง บุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากด กับ สอง บุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม พน.ว่า (1) ในภาพรวม การบริหาร

ขั้นการตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ องค์การบริหารส่วนตำบลในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต  
 (2) ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งสังกัดราชการบริหารส่วนห้องดินมีแนวโน้มที่จะมี  
 ความสำนึกร่วมและความรับผิดชอบในการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมสูงกว่า  
 หน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาค (3) ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม  
 แนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคต มีแนวโน้มที่จะอำนวยความ  
 สะดวกและให้บริการที่เอื้อประโยชน์ต่อประชาชนสูงกว่าในปัจจุบัน และ (4) ในภาพรวม  
 การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ องค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคต  
 มีแนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน แตกต่างกันโดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทาง  
 สถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ได้เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง ค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.00, 0.00, 0.00  
 และ 0.00 ตามลำดับ) เช่นนี้หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่างที่เป็นบุคลากรที่  
 ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่  
 ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดกบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วน  
 ตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล  
 บางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทาง  
 ทศพิธราชธรรม แตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) จำนวน 4 ข้อ ดังกล่าว

สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติงานใน องค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดองกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานใน องค์การบริหารส่วนตำบลทั้งฝ่ายประจำและฝ่ายการเมือง รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอ卜ในจังหวัดสมุทรปราการ ต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม พบว่า มีความแตกต่างกันทั้ง 4 ข้อ

ส่วนที่ 3 ข้อสรุปที่ได้จากการแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจาก  
กลุ่มตัวอย่าง

ส่วนที่ 3 นี้ แบ่งเป็น 2 หัวข้อ ได้แก่

3.1 สรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์กรบริหารส่วนต้นในคลองบางปลากรดกับองค์กรบริหารส่วนต้นลงบันงกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ทั้ง 10 ด้าน ดังรายละเอียดในภาพที่ 4.1

การเปรียบเทียบการบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรม ของ อบต. 2 แห่ง	อบต. ในคลองบางปลาดด			อบต. บางกระสอบ		
	ระดับความเห็นด้วย			ระดับความเห็นด้วย		
	มาก	ปานกลาง	น้อย	มาก	ปานกลาง	น้อย
<b>1. การบริหารจัดการด้านการให้ท่าน</b>						
1. อบต. ให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ยากไร้ สู้ด้วยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยาก รวมทั้งการบริจาคสิ่งของและการให้กำลังใจ	40.0	<b>48.0</b>	12.0	19.5	<b>74.9</b>	5.6
2. อบต. ให้ข้อมูลน่าทึ่งเป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้รับคืนบัญชา รวมทั้งให้ร้อยละและใช้วาจที่สุภาพอ่อนโนยแก่ประชาชนที่มารับบริการ	24.8	<b>65.4</b>	9.7	<b>47.8</b>	47.2	5.0
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการด้านการให้ท่านสูง	24.1	<b>50.1</b>	25.8	13.6	<b>77.7</b>	8.7
<b>2. การบริหารจัดการด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม</b>						
1. บุคลากรของ อบต. นำหลักพากลามมาใช้ในการให้บริการประชาชน โดยเน้นให้มีความประพฤติที่ดีงาม	24.5	<b>56.5</b>	19.0	13.8	<b>73.2</b>	13.0
2. บุคลากรของ อบต. วางแผนอย่างเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักพากลามของแต่ละคน เช่น ชีดีอีซีดี 5 ตามหลักพрактиกศาสตร์ในการให้บริการประชาชน	26.9	<b>58.3</b>	14.8	10.8	<b>75.1</b>	14.1
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการรักษาสิ่งแวดล้อมสูง	24.5	<b>50.8</b>	24.7	12.8	<b>73.1</b>	14.1
<b>3. การบริหารจัดการด้านการอนิจจิก</b>						
1. อบต. บริจากทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยาก	25.8	<b>51.8</b>	22.4	17.1	<b>75.3</b>	7.6
2. บุคลากรของ อบต. ให้บริการประชาชนด้วยความเสียสละเพื่อประโยชน์ของส่วนรวมโดยไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน	22.7	<b>57.8</b>	22.7	17.4	<b>77.0</b>	5.6

การ  
เปรียบเทียบ  
การบริหาร  
จัดการตาม  
แนวทาง  
ทศพิธราช  
ธรรม  
ระหว่าง  
อบต. ใน  
คลองบาง  
ปลาดดกับ  
อบต.  
บางกระสอบ

การเปรียบเทียบการบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรม ของ อบต. 2 แห่ง	อบต. ในคลองบางป่ากัด				อบต. บางกระสอบ			
	ระดับความเห็นด้วย				ระดับความเห็นต่ำ			
	มาก	ปานกลาง	น้อย		มาก	ปานกลาง	น้อย	
<b>3. การบริหารจัดการด้านการบริจาก</b>								
3. ในการพัฒนา อบต. มีการบริหาร จัดการด้านการบริจากสูง	23.3	<b>50.5</b>	26.2		15.4	<b>77.4</b>	7.2	
<b>4. การบริหารจัดการด้านความซื่อตรง</b>								
1. บุคลากรของ อบต. ดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติหน้าที่การทำงานด้วยความ เป็นคนตรงและซื่อสัตย์สุจริต	28.0	<b>52.3</b>	19.7		17.5	<b>78.8</b>	3.7	
2. บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติงานที่ อยู่ในระดับมาตรฐานที่ทำให้ไม่ ก่อให้เกิดการฉ้อราษฎร์บังหลวงทั้ง เวลาและทรัพย์สินของ อบต.	25.5	<b>60.8</b>	13.7		19.4	<b>75.8</b>	4.8	
3. ในการพัฒนา อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความซื่อตรงสูง	25.8	<b>51.6</b>	22.6		18.0	<b>77.0</b>	5.0	
<b>5. การบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน</b>								
1. บุคลากรของ อบต. มีความสุภาพ อ่อนโยนในการให้บริการ ประชาชน	27.3	<b>58.7</b>	14.0		16.7	<b>79.2</b>	4.1	
2. บุคลากรของ อบต. มีอัธยาศัย <sup>*</sup> ไม่ดี ไม่เย่อหยิ่งดือดัวต่อคน ทั้งหลาย เพื่อนร่วมงาน และ ประชาชนผู้มาใช้บริการ	15.1	<b>62.1</b>	22.8		18.6	<b>77.5</b>	3.9	
3. ในการพัฒนา อบต. มีการบริหาร จัดการด้านอ่อนโยนสูง	23.1	<b>53.6</b>	23.3		15.1	<b>81.6</b>	3.3	
<b>6. การบริหารจัดการด้านความเพียร</b>								
1. บุคลากรของ อบต. คaring ชีวิตและ การปฏิบัติหน้าที่การทำงานอย่างไม่ย่อ <sup>*</sup> หัก ไม่ท้อถอย ต่ออุปสรรคในการ ให้บริการประชาชน	27.1	<b>58.5</b>	14.4		16.9	<b>79.0</b>	4.1	
2. บุคลากรของ อบต. ให้บริการ ประชาชนด้วยความมุ่นหมาย ขันหมั่นเพียร	27.0	<b>59.5</b>	13.5		17.8	<b>78.8</b>	3.4	
3. ในการพัฒนา อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความเพียรสูง	24.3	<b>59.7</b>	16.0		16.7	<b>79.9</b>	3.4	

การ  
เปรียบเทียบ  
การบริหาร  
จัดการตาม  
แนวทาง  
ทศพิธราช  
ธรรม  
ระหว่าง  
อบต. ใน  
คลองบาง  
ป่ากัดกับ  
อบต.  
บางกระสอบ

การเปรียบเทียบการบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรม ของ อบต. 2 แห่ง	อบต. ในคลองบางปลาดค			อบต. บางกระสอง				
	ระดับความเห็นด้วย			ระดับความเห็นด้วย				
	มาก	ปานกลาง	น้อย	มาก	ปานกลาง	น้อย		
<b>7. การบริหารจัดการด้านความไม่สงบเรียบร้อย</b>								
1. บุคลากรของ อบต. คำร่างชีวิต และการปฏิบัติหน้าที่การงานโดย ไม่มีการโน้มโหง่ายหรือโกรธง่าย ไม่ ถูกกล่าวหา	35.1	<b>46.7</b>	18.2	12.2	<b>83.5</b>	4.3		
2. บุคลากรของ อบต. ระจับขับยั่ง ความโกรธอยู่เสมอ และให้บริการ ด้วยความยั่นเย็นเย็นเง็นใส	23.0	<b>65.6</b>	11.4	13.2	<b>82.2</b>	4.6	→	
3. ในการพูด อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความไม่สงบเรียบร้อยสูง	26.1	<b>54.7</b>	26.1	12.8	<b>82.2</b>	5.0		
<b>8. การบริหารจัดการด้านความไม่เปิดเผยข้อมูล</b>								
1. บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติหน้าที่ การงานโดยไม่เป็นคืนกอดซึ้งกัน รวมทั้งการไม่ใช้อำนาจบังคับหรือ หนาแน่นแก้ลังซึ้งกัน	23.8	<b>56.5</b>	19.7	14.9	<b>80.5</b>	4.6		
2. บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติงานโดย ไม่เปิดเผยข้อมูลทั้งคน ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสัตว์ เช่น การ ประหัดทรัพยากร ธรรมชาติและ รักษาสิ่งแวดล้อม	26.1	<b>56.6</b>	17.3	17.5	<b>78.8</b>	3.7	→	
3. ในการพูด อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความไม่เปิดเผยข้อมูลสูง	26.2	<b>55.9</b>	17.9	15.2	<b>80.7</b>	4.1		
<b>9. การบริหารจัดการด้านความอดทน</b>								
1. บุคลากรของ อบต. คำร่างชีวิตและ การปฏิบัติหน้าที่ การงานด้วยความ มานะอดทน	24.1	<b>58.1</b>	17.8	17.2	<b>78.3</b>	4.5		
2. บุคลากรของ อบต. ให้บริการ ประชาชนโดยอดทนต่อความ ยากลำบาก ไม่ท้อถอย รวมทั้งไม่ ย่อท้อต่อการทำคุณงามความดี	27.3	<b>56.8</b>	15.9	16.4	<b>79.4</b>	4.2		
3. ในการพูด อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความอดทนสูง	27.5	<b>52.8</b>	19.7	16.0	<b>80.7</b>	3.3		

การ  
เปรียบเทียบ  
การบริหาร  
จัดการตาม  
แนวทาง  
ทศพิธราช  
ธรรม  
ระหว่าง  
อบต. ใน  
คลองบาง  
ปลาดกับ  
อบต.  
บางกระสอง

การเปรียบเทียบการบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรม ของ อบต. 2 แห่ง	อบต. ในคลองบางป่ากุด				อบต. นางกระสอบ			
	ระดับความเห็นด้วย				ระดับความเห็นต่ำกว่า			
	มาก	ปานกลาง	น้อย		มาก	ปานกลาง	น้อย	
<b>10. การบริหารจัดการด้านความที่ยงธรรม</b>								
1. บุคลากรของ อบต. ซึ่ดอีกความ ชัดธรรม ความรอบคอบ ความ ถูกต้องในการปฏิบัติงาน รวมทั้ง ให้บริการประชาชนโดยซึ่ดอีก กู้ภัยเป็นอย่างที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้การบริการเป็นไปด้วยความ เสมอภาค	23.2	<b>57.3</b>	19.5	16.2	<b>80.7</b>	3.1		
2. บุคลากรของ อบต. ไม่อ่อนอ้อ หรือหัวด้วยคำปฏิเสธ อารมณ์ หรือ ลักษณะทางใดๆ รวมทั้งไม่ สนับสนุนผู้กระทำผิด	21.0	<b>63.1</b>	15.9	15.4	<b>81.8</b>	2.8		
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการด้านความที่ยงธรรมสูง	26.0	<b>57.1</b>	16.9	16.0	<b>80.5</b>	3.5		

การ  
 เปรียบเทียบ  
 การบริหาร  
 จัดการตาม  
 แนวทาง  
 ทศพิธราช  
 ธรรม  
 ระหว่าง  
 อบต. ใน  
 คลองบาง  
 ป่ากุดกับ  
 อบต.  
 นางกระสอบ

**ภาพที่ 4.1 ค่าสถิติสรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม  
แนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดกับ  
องค์การบริหารส่วนตำบลนางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ทั้ง 10 ด้าน**

จากภาพที่ 4.1 แสดงให้เห็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการ  
บริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางป่ากุด  
กับองค์การบริหารส่วนตำบลนางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ตามกรอบแนวทางบริหาร  
จัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม 10 ด้าน ได้สรุปไว้ในบทที่ 5 ตารางที่ 5.6

**3.2 สรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหา แนวทางการพัฒนา  
และภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลในคลองบางป่ากุดกับองค์การบริหารส่วนตำบลนางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ  
ดังได้แสดงในตารางที่ 4.36**

**ตารางที่ 4.36 ค่าสถิติสรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อ หนึ่ง การบริหารจัดการส่อง ปัญหาการบริหารจัดการ สาม แนวทางการพัฒนา และ สี่ ภาพรวมแนวโน้มของ การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม**

<b>หนึ่ง การเปรียบเทียบ การบริหารจัดการ</b>	ระดับความเห็นด้วย			<b>สอง การเปรียบเทียบ ปัญหา การบริหาร จัดการ</b>	ระดับความเห็นด้วย			<b>สาม การเปรียบเทียบ แนวทาง การพัฒนาการ บริหารจัดการ</b>	ระดับความเห็นด้วย				
	มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย		
<b>1. การบริหารจัดการด้านการให้ท่าน</b>													
1. อนค. ให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส สูดก ทุกปีได้มาก รวมทั้งการบริจาคมีของและการให้กำลังใจ	อนค. ในคลองบางปลาด			1. อนค. ได้ให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส สูดก ทุกปีได้มาก โดยไม่สำรวมความต้องการของประชาชน ทำให้การช่วยเหลือส่วนใหญ่ที่ได้รับไม่ตรงกับความต้องการของประชาชน	อนค. ในคลองบางปลาด			อนค. ควรสำรวมความต้องการของประชาชนเพื่อให้การช่วยเหลือตรงกับความต้องการของประชาชน มากที่สุด รวมทั้งควรให้ข้อมูลแน่น้า ที่เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงบุคคลที่มารับบริการ	อนค. ในคลองบางปลาด				
	40.0	48.0	12.0		27.0	57.3	15.7		35.3	52.6	12.1		
2. อนค. ให้ข้อมูลและแนะนำที่เป็นคนดูแลผู้ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส รวมทั้งให้รองยืมและใช้วางที่สุกภาพ อ่อนโยนแก่ประชาชนที่มารับบริการ	อนค. นางกระสอบ			2. อนค. ขาดการให้ข้อมูลและแนะนำที่เป็นคนดูแลผู้ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส รวมถึงประชาชนที่มารับบริการ	อนค. ในคลองบางปลาด			อนค. นางกระสอบ	อนค. นางกระสอบ				
	19.5	74.9	5.6		29.8	35.1	35.1		82.0	14.7	3.3		
3. ในการทราบ อนค. มีการบริหารจัดการด้านการให้ท่านสูง	อนค. ในคลองบางปลาด				อนค. ในคลองบางปลาด								
	24.1	50.1	25.8		24.2	61.4	14.4						
	อนค. นางกระสอบ				อนค. นางกระสอบ								
	13.6	77.7	8.7		18.5	46.7	34.8						

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

หนึ่ง การเปรียบเทียบการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			สอง การเปรียบเทียบ ปัญหาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			สาม การเปรียบเทียบ แนวทางการ พัฒนาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			
	มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย	
<b>2. การบริหารจัดการด้านการรักษาศีล</b>												
1. บุคลากรของ อบต. นำหลักศาสนามาใช้ ในการให้บริการ ประชาชน โดยเน้นให้ มีความประพฤติที่ดี งาม	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			1. บุคลากร บางส่วนของ อบต. มีความ ประพฤติที่ไม่ เหมาะสมในการ ให้บริการ ประชาชน	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			อบต. ควรจัด ฝึกอบรมบุคลากร ของหน่วยงานเพื่อ ส่งเสริมให้ บุคลากรดังกล่าว ปฏิบัติตาม ให้บริการ ประชาชนด้วย ความประพฤติที่ดี งาม รวมทั้งควร ส่งเสริมให้นำ หลักศาสนาของ แต่ละคน เช่น การฝึกศิล 5 นา ปรับใช้ในการ ให้บริการ ประชาชนเพื่อให้ ประชาชนได้รับ บริการที่ดีขึ้น	อบต. ในคลองบางปลาดด			
	24.5	56.5	19.0		37.8	43.6	18.6		33.1	49.4	17.5	
	อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ			
2. บุคลากรของ อบต. วางแผนอย่างเหมาะสม ในการปฏิบัติหน้าที่ ตามหลักศาสนาของ แต่ละคน เช่น ศิล 5 ศิล 5 ตามหลัก พระพุทธศาสนาใน การให้บริการ ประชาชน	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			2. บุคลากร บางส่วนของ อบต. ไม่นำหลัก ศาสนาของแต่ละ คน เช่น การนำ ศิล 5 มาปรับใช้ ในการให้บริการ ประชาชน	อบต. ในคลองบาง ปลาดด							
	26.9	58.3	14.8		22.4	59.8	17.8					
	อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ							
3. ในการพรุน อบต. มี การบริหารจัดการด้าน ก่อสร้างที่ดี	อบต. ในคลองบาง ปลาดด											
	24.5	50.8	24.7									
	อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ							

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

หนึ่ง การเปรียบเทียบการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			สอง การเปรียบเทียบ ปัญหาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			สาม การเปรียบเทียบ แนวทางการ พัฒนาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย				
	มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย		
3. การนิวัธารจัดการด้านการบริจาค													
1. อบต. บริจาคทุน ทรัพย์เพื่อช่วยเหลือ ผู้ด้อยโอกาส สู้ดักทุกข์ ได้ยาก	อบต. ในคล่องบาง ปลาดด			1. อบต. บริจาค ทุนทรัพย์เพื่อ ช่วยเหลือ ผู้ด้อยโอกาส สู้ ดักทุกข์ได้ยากอยู่ ในวงจำกัด	อบต. ในคล่องบาง ปลาดด			1. อบต. ควร บริจาคทุนทรัพย์ เพื่อช่วยเหลือ ผู้ด้อยโอกาส สู้ดัก ทุกข์ได้ยากให้ เป็นไปอย่างทั่วถึง รวมทั้งควร ส่งเสริมให้ บุคลากรของ อบต. มีจิตสำนึกที่ ดีในการ ปฏิบัติงานด้วย ความซื่อสัตย์ สุจริต เห็นแก่ ประโยชน์ ส่วนรวม และ เสียสละเพื่อ ส่วนรวมเพิ่มมาก ขึ้น	อบต. ในคล่องบาง ปลาดด				
	25.8	51.8	22.4		25.0	52.2	22.8		33.1	47.5	19.3		
	อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ				
2. บุคลากรของ อบต. ให้บริการประชาชน ด้วยความเต็ยละเอียดเพื่อ ประโยชน์ของ ส่วนรวมโดยไม่เห็น แก่ประโยชน์ส่วนตน	อบต. ในคล่องบาง ปลาดด			2. บุคลากร บางส่วนของ อบต. ขาด จิตสำนึกที่ดีใน การปฏิบัติงาน เช่น เห็นแก่ ประโยชน์ส่วน คนมากกว่า ประโยชน์ ส่วนรวม	อบต. ในคล่องบาง ปลาดด			14.5	47.6	37.9			
	22.7	57.8	19.5		22.1	62.8	15.1						
	อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ								
3. ในการทราบ อบต. มี การบริหารจัดการด้าน <sup>ก</sup> กรณีขาดสูง	อบต. ในคล่องบาง ปลาดด												
	23.3	50.5	26.2										
	อบต. บางกระสอบ												
	15.4	77.4	7.2										

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

หนึ่ง การเปลี่ยนเที่ยบการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			สอง การเปลี่ยนเที่ยบ ปัญหาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			สาม การเปลี่ยนเที่ยบ แนวทางการ พัฒนาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย		
	มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย

#### 4. การบริหารจัดการด้านความชื่อตระหง่าน

1.บุคลากรของ อบต. ดำเนินชีวิตและปฏิบัติ หน้าที่การงานด้วย ความเป็นคนตรงและ ซื่อสัตย์สุจริต	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			บุคลากร บางส่วนของ อบต. ขาดความ ซื่อสัตย์สุจริตใน การให้บริการ ประชาชน ท้าให้ เกิดการฟ้องร้ายถูก บังหลวง	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			อบต. ควร ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้กับ บุคลากร เพื่อให้ การปฏิบัติงานมุ่ง สู่ประชาชนมาก ที่สุด นอกจากนี้ ควรกำหนด กฎระเบียบที่ ชัดเจนเป็นไปใน พิเศษทางเดียวกัน เพื่อให้สามารถ นำไปปฏิบัติได้ อย่างสอดคล้อง กัน	อบต. ในคลองบาง ปลาดด				
	28.0	52.3	19.7		29.1	48.9	22.0		31.4	53.6	15.0		
	อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ				
	17.5	78.8	3.7		20.4	44.8	34.8		84.4	9.3	6.3		
2.บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติงานที่อยู่ใน ระเบียบกฎหมายฯ ท้า ให้ไม่เกิดการฟ้องร้าย บังหลวงบังหลวงทั้ง เวลาและทรัพย์สินของ อบต.	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			บุคลากร บางส่วนของ อบต. ปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตาม ระเบียบกฎหมายฯ ที่ตั้งไว้ทำให้เกิด <sup>การฟ้องร้ายบัง หลวงทั้งเวลาและ ทรัพย์สินของ อบต. เช่น การนำ ทรัพย์สินของทาง ราชการไปใช้เพื่อ<sup>ประโยชน์ส่วน ตน</sup></sup>	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			อบต.  ในคลองบาง ปลาดด					
	25.5	60.8	13.7		23.0	52.9	24.1	24.7	41.5	33.8			
	อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ				
	19.4	75.8	4.8		24.7	41.5	33.8	24.7	41.5	33.8			
3. ในการพัฒนา อบต. มี การบริหารจัดการด้าน <sup>ความเชื่อมโยง</sup>	อบต. ในคลองบาง ปลาดด												
	25.8	51.6	22.6										
	อบต. บางกระสอบ												
	18.0	77.0	5.0										

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

หนังสือที่มีผลต่อการบริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			ถ้อยคำการเปรียบเทียบ ปัญหาการบริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			ถ้อยคำการเปรียบเทียบ แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย						
	มาก	ปานกลาง	น้อย		มาก	ปานกลาง	น้อย		มาก	ปานกลาง	น้อย				
<b>5. การบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน</b>															
1.บุคลากรของอบต. มีความสุภาพอ่อนโยน ในการให้บริการ ประชาชน	อบต. ในคล่องบาง ปลาดก			บุคลากร บางส่วนของ อบต. ขาด จิตสำนึกระ霆ในการ ให้บริการ ประชาชนที่ต้อง <sup>เป็นไปได้ด้วยความ สุภาพอ่อนโยนและ หดความเกร็งหรือร้อน ในขณะให้บริการ</sup>	อบต. ในคล่องบาง ปลาดก			อบต. บ่างกระสอบ	อบต. ควรจัด ศักยภาพรวมชุมชน จริงธรรมในการ ให้บริการ ประชาชนที่ต้อง <sup>เป็นไปได้ด้วยความ สุภาพอ่อนโยน มี ความกระตือรือร้น<sup>และการเห็น ความสำคัญของ การให้บริการที่ ผู้คนประชาชน เป็นหลักเพื่อให้ลักษณะการปฏิบัติตาม ที่มีคุณภาพและ เข้าใจง่าย</sup></sup>			อบต. ในคล่องบาง ปลาดก			
	27.3	58.7	14.0		25.8	49.8	24.4		35.9	48.2	15.9				
	อบต. บ่างกระสอบ			อบต. บ่างกระสอบ			อบต. บ่างกระสอบ			อบต. บ่างกระสอบ					
	16.7	79.2	4.1		25.7	39.8	34.5		83.0	13.8	3.2				
2.บุคลากรของอบต. มีอัธยาศัยไม่ เย่อหยิ่งถือตัวต่อคน ทั้งหลาย เพื่อน ร่วมงาน และ ประชาชนผู้มาปรึกษา บริการ	อบต. ในคล่องบาง ปลาดก			บุคลากร บางส่วนของ อบต. ขึ้นติดต่อกัน กับระบบเจ้าบุญ <sup>มูลนาย ทำให้ที่ ประชารัตน์ผู้มารับ บริการไม่ได้รับ ความเป็นธรรม</sup>	อบต. ในคล่องบาง ปลาดก			อบต. บ่างกระสอบ	อบต. บ่างกระสอบ						
	22.8	62.1	15.1		24.7	54.0	21.3								
	อบต. บ่างกระสอบ			อบต. บ่างกระสอบ			อบต. บ่างกระสอบ			อบต. บ่างกระสอบ					
	18.6	77.5	3.9		29.0	39.0	32.0								
3.ในการพร้อม อบต. มี การบริหารจัดการด้าน <sup>ความอ่อนโยนสูง</sup>	อบต. ในคล่องบาง ปลาดก														
	23.1	53.6	23.3												
	อบต. บ่างกระสอบ														
	15.1	81.6	3.3												

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

หน้า การเปลี่ยนเพิ่มการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			ส่อง การเปลี่ยนเพิ่ม ปัญหาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			ฐาน การเปลี่ยนเพิ่ม แนวทางการ พัฒนาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			
	มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย	
	6. การบริหารจัดการด้านความเพียร											
1.บุคลากรของ อบต. ค่างชีวิตและการ ปฏิบัติหน้าที่การงาน อย่างไม่ย่อท้อ ไม่ ห้อดอย ต่ออุปสรรค ในการให้บริการ ประชาชน	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			บุคลากร บางส่วนของ อบต. ขาด แรงจูงใจที่จะ ปฏิบัติงานเพื่อ แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ส่งผลให้การ ปฏิบัติงานเป็นไป อย่างไม่มี ประสิทธิภาพ เท่าที่ควร	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			อบต. ควรเห็น ความสำคัญของ การให้รางวัลแก่ บุคลากรที่ปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความ เข้มข้นเพื่อ สนับสนุนให้มี ให้ประทับใจใน ที่ประทับใจรวมถึง ควรส่งเสริมให้ บุคลากร ปฏิบัติงาน ให้บริการ ประชาชนด้วย ความมุนานะ มี ความ กระตือรือร้นใน การให้บริการอยู่ ตลอดเวลา	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			
	27.1	58.5	27.1		29.6	51.4	19.0		32.0	49.9	18.1	
	อบต. บางกระสอบ				29.2	37.2	33.6		อบต. บางกระสอบ			
2.บุคลากรของ อบต. ให้บริการประชาชน ด้วยความมุนานะ ขยันหมั่นเพียร	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			2บุคลากร บางส่วนของ อบต. ขาดความมุ นานะในการ ปฏิบัติงาน ให้บริการ ประชาชน ทำให้ การปฏิบัติงาน เป็นไปอย่างเช้า ช้านเดือนชาน	อบต. ในคลองบาง ปลาดด							
	27.0	59.5	13.5		24.4	52.4	24.4					
	อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ				21.4	42.6	36.0	
3.ในภาพรวม อบต. นี้ การบริหารจัดการด้าน ความพึงชูง	อบต. ในคลองบาง ปลาดด											
	24.3	59.7	16.0									
	อบต. บางกระสอบ				16.7	79.9	3.4					

## ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

หนึ่ง การเปรียบเทียบการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			สอง การเปรียบเทียบ ปัญหาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			สาม การเปรียบเทียบ แนวทางการ พัฒนาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			
	มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย	
<b>7. การบริหารจัดการด้านความไม่สงบ</b>												
1.บุคลากรของ อบต. ค่างชีวิตและการ ปฏิบัติหน้าที่ภาระงาน โดยไม่มีการโนโ"is" ให้รับ หรือไม่รับง่าย ไม่ลุก ถ่ายน้ำ	อบต. ในคลองบาง ปลาด			บุคลากร บางส่วนของ อบต. ขาดการ ระจังขับขึ้นความ โกรธของคนใน การให้บริการ ทำ ให้ประชาชน ได้รับบริการที่ไม่ มีประสิทธิภาพ เท่าที่ควร	อบต. ในคลองบาง ปลาด			1.อบต. ควรให้ ความสำคัญกับ <sup>*</sup> การพัฒนาหรือ <sup>*</sup> การจัดฝึกอบรม บุคลากรเพื่อให้ บุคลากรปฏิบัติ หน้าที่ให้บริการ ประชาชนด้วย ความเข้มแข็ง แข็งใส รวมทั้ง <sup>*</sup> การส่งเสริมให้มี การพัฒนา <sup>*</sup> บุคลากรให้มีความ <sup>*</sup> เป็นมืออาชีพ <sup>*</sup> เพื่อให้สามารถ <sup>*</sup> แก้ไขปัญหาได้ <sup>*</sup> อย่างชำนาญ	อบต. ในคลองบาง ปลาด			
	35.1	46.7	18.2		23.0	54.6	22.4		52.6	32.3	15.1	
	อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ			
2.บุคลากรของ อบต. ระจังขับขึ้นความไม่ สงบ และ ให้บริการด้วยความยั่ว แย้มเจ็บใส	อบต. ในคลองบาง ปลาด			2.บุคลากร บางส่วนของ อบต. ขาดการ ฝึกอบรมและ พัฒนาทางด้าน <sup>*</sup> จิตใจด้านความ ไม่โกรธทำให้ <sup>*</sup> ส่งผลกระทบต่อ <sup>*</sup> การให้บริการ ประชาชน	อบต. ในคลองบาง ปลาด			23.6	52.6	23.8		
	23.0	65.6	11.4		อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ			
	13.2	82.2	4.6		14.2	52.0	33.8					
3.ในภาพรวม อบต. มี การบริหารจัดการด้าน <sup>*</sup> ความไม่สงบสูง	อบต. ในคลองบาง ปลาด											
	26.1	54.7	19.2									
	อบต. บางกระสอบ											
	12.8	82.2	5.0									

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

หนึ่ง การเปรียบเทียบการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นตัวย			สอง การเปรียบเทียบ ปัญหาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นตัวย			สาม การเปรียบเทียบ แนวทางการ พัฒนาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นตัวย			
	มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย	
	8. การบริหารจัดการด้านความไม่เสียดเบี้ยน											
1.บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติหน้าที่การงาน โดยไม่เป็นเก็บคดีผู้อื่น รวมทั้งการไม่ใช้ อำนาจบังคับหรือหา เหตุผลแล้วกล่าวอื่น	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			1.บุคลากร บางส่วนของ อบต. ใช้อำนาจ หน้าที่ในทางมิ ชอบ รวมทั้งการ ใช้อำนาจบังคับ หรือหาเหตุผลแล้ว กล่าวอื่น ทำให้ ประชาชนได้รับ ความเดือดร้อน	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			อบต. ควรให้ ความสำคัญกับการ ส่งเสริมให้ บุคลากรปฏิบัติงาน ให้บริการโดยไม่ เสียดเบี้ยน บีบคั้น และคงที่ประชาชน อันจะเป็นการ นำไปสู่การเรื่อ รายรื้วบังหลวง นอกรากน้ำ ขังควร ส่งเสริมให้บุคลากร เห็นความสำคัญ ของการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติ ให้เด็ดความรุ่มค่า มากที่สุด	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			
	23.8	56.5	19.7		24.6	55.9	19.5		35.2	53.9	10.9	
	อบต. นางกระสอบ				อบต. นางกระสอบ				อบต. นางกระสอบ			
2บุคลากรของ อบต. ปฏิบัติงานโดยไม่ เสียดเบี้ยนทั้งคน ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสัตว์ เช่น การ ประหัต ทรัพยากรธรรมชาติ และรักษาสิ่งแวดล้อม	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			2 บุคลากร บางส่วนของ อบต. ใช้สต๊อก อุปกรณ์ต่างๆ สำหรับการ ปฏิบัติงานอย่าง ไม่ประหัตและ ไม่ถูกค่า ทำให้ เกิดความเสียหาย แก่ทางหน่วยงาน และประชาชน	อบต. ในคลองบาง ปลาดด			อบต. นางกระสอบ				
	26.1	56.6	17.3		24.2	57.5	37.9					
	อบต. นางกระสอบ				อบต. นางกระสอบ							
3.ในการพร่วน อบต. มี การบริหารจัดการด้าน ความไม่เสียดเบี้ยน มากที่สุด	อบต. ในคลองบาง ปลาดด				13.0	49.1	37.9					
	26.2	55.9	17.9									
	อบต. นางกระสอบ											
	15.2	80.7	4.1									

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

หนัง การเปรียบเทียบการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			ถอย การเปรียบเทียบ ปัญหาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			สาม การเปรียบเทียบ แนวทางการ พัฒนาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย		
	มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย
<b>10. การบริหารจัดการด้านความที่ยังธรรม</b>											
1.บุคลากรของ อบต. ชี้คือความยุติธรรม ความรอนคง ความ ถูกต้องในการ ปฏิบัติงาน รวมทั้ง ให้บริการประชาชน โดยชี้คือกู้ภัยที่ เป็นมาตรฐานเดียวแก้ เพื่อให้การบริการ เป็นไปด้วยความเสมอ ภาค	อบต. ในคลองบาง ปลาด			1. บุคลากร บางส่วนของ อบต. ขาดความ ยุติธรรม ความ รอนคง ความ ถูกต้อง และ ความถูกต้อง ท้า ให้ประชาชน ได้รับความ เดือดร้อน	อบต. ในคลองบาง ปลาด			1. อบต. ควร ส่งเสริมให้ บุคลากรเห็น ความสำคัญของ การปฏิบัติงานให้ เป็นไปด้วยความ ยุติธรรม ความ รอนคง และ ความถูกต้อง เพื่อให้การ ปฏิบัติงานเป็นไป อย่างมี ประสิทธิภาพ รวมทั้งควรให้ ความสำคัญกับ การพัฒนา ทางด้านจิตใจของ บุคลากรของ หน่วยงานเพื่อให้ เกิดความเสียสละ และเห็นแก่ ประโยชน์ ส่วนรวมมากกว่า ประโยชน์ส่วน ตน	อบต. ในคลองบาง ปลาด		
	23.2	57.3	19.5		26.1	53.0	20.9		39.5	47.2	13.3
	อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ		
2. บุคลากรของ อบต. ไม่สอนเชียงหริ่นไหว ศักดิ์ศรีพุทธ อารามย์ หรือลากสักการะได ๆ รวมทั้งไม่สนับสนุน ผู้กระทำผิด	อบต. ในคลองบาง ปลาด			2. บุคลากร บางส่วนของ อบต. ไม่ได้รับ การฝึกอบรมด้าน ความที่ยังธรรม มากท่ามกลาง	อบต. ในคลองบาง ปลาด						
	21.0	63.1	15.9		25.4	56.6	18.1				
	อบต. บางกระสอบ				อบต. บางกระสอบ						
	15.4	81.8	2.8		13.6	47.4	39.0				

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

หนึ่ง การเปรียบเทียบการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			สอง การเปรียบเทียบ ปัญหาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			สาม การเปรียบเทียบ แนวทางการ พัฒนาการ บริหารจัดการ	ระดับความเห็นด้วย			
	มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย		มาก	ปาน กลาง	น้อย	
<b>10. การบริหารจัดการด้านความที่ยังธรรม</b>												
3. ในภาพรวม อบต. มี การบริหารจัดการด้าน ความที่ยังธรรมสูง	อบต. ในคลองบาง ปลาดด											
	26.0	57.1	16.9									
	อบต. บางกระสอบ											
	16.0	80.5	3.5									
<b>ศ. การเปรียบเทียบภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม</b>												
การเปรียบเทียบภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการ ตามแนวทางทศพิธราชธรรม					อบต. ในคลองบางปลากด				อบต. บางกระสอบ			
					ระดับความเห็นด้วย				ระดับความเห็นด้วย			
					มาก	ปาน กลาง	น้อย	มาก	ปาน กลาง	น้อย		
1. ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ใน ปัจจุบันสูงกว่าในอดีต					43.0	45.3	11.7	86.1	9.3	4.6		
2. ในภาพรวม อบต. ซึ่งสังกัดราชการบริหารส่วนท้องถิ่นมีแนวโน้มที่จะมีความ สำนักและความรับผิดชอบในการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมสูง กว่าหน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัดราชการบริหารส่วนอื่นๆ					34.7	55.3	10.0	86.4	9.3	4.3		
3. ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ใน อนาคต มีแนวโน้มที่จะอ่อน化ความสะ拔ะและให้บริการที่เรื่องประชิญต่อ ประชาชนสูงกว่าในปัจจุบัน					34.1	45.7	20.2	87.6	8.7	3.7		
4. ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมของ อบต. ใน อนาคต มีแนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน					36.5	53.5	10.0	86.4	9.3	4.3		

**หมายเหตุ** จากตารางที่ 4.36 ข้างบนนี้ หัวข้อ หนึ่ง การเปรียบเทียบการบริหาร  
จัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดดและองค์การ  
บริหารส่วนตำบลในบ้านกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ได้สรุปไว้แล้วได้ภาพที่ 4.1 ข้างต้น จึงไม่  
นำมาสรุปซ้ำในตารางนี้อีก ในตารางที่ 4.36 นี้เป็นการสรุปเฉพาะหัวข้อ สอง ถึง หัวข้อ สี่ เท่านั้น

จากตารางที่ 4.36 แสดงให้เห็นว่า

**3.2.1 สรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมว่าองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดกัน องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ รวม 10 ด้าน มีดังนี้**

1) การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการด้านการให้ท่าน กลุ่มตัวอย่างของ องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ล้วนเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบล ทั้ง 2 แห่ง มีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ด้านการให้ท่าน ใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) องค์การบริหารส่วนตำบลได้ให้ความช่วยเหลือแก่ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ตậtถูกป่วยได้ยาก โดยไม่สำรวจความต้องการของประชาชน ทำให้การช่วยเหลือส่วนใหญ่ที่ได้รับไม่ตรงกับ ความต้องการของประชาชน และ (2) องค์การบริหารส่วนตำบลขาดการให้ข้อมูลน้ำที่เป็นความรู้ แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้บังคับบัญชา รวมถึงประชาชนที่มารับบริการ

2) การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการรักษาศีล กลุ่มตัวอย่างของ องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ล้วนเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบล ทั้ง 2 แห่ง มีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ด้านการรักษาศีล ใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความประพฤติที่ไม่เหมาะสมในการ ให้บริการประชาชน และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่นำหลักศาสนาของ แต่ละคน เช่น การนำศีล 5 มาปรับใช้ในการให้บริการประชาชน

3) การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการด้านการบริจาก กลุ่มตัวอย่างของ องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ล้วนเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบล ทั้ง 2 แห่ง มีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ด้านการบริจาก ใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) องค์การบริหารส่วนตำบลบริจากทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตậtถูกป่วยได้ยากอยู่ใน วงศ์จำกัด และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบูรณ์ติงาน เช่น เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน มากกว่าประโยชน์ส่วนรวม

4) การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการด้านความซื่อตรง กลุ่มตัวอย่าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ล้วนเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วน ตำบลทั้ง 2 แห่ง มีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ด้านความซื่อตรง ใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความซื่อสัตย์สุจริตในการ ให้บริการประชาชน ทำให้เกิดการฉ้อรายภูร์บังหลวง และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหาร ส่วนตำบลปฏิบูรณ์ติงานไม่เป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่ตั้งไว้ ทำให้เกิดการฉ้อรายภูร์บังหลวง ทั้งเวลา

และทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล เช่น การนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

5) การเบรี่ยนเทียนปัญหาการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ล้วนเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง มีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางศพพิธราชธรรม ด้านความอ่อนโยน ใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดจิตสำนึกในการให้บริการประชาชนที่ต้องเป็นไปด้วยความสุภาพอ่อนโยน และขาดความกระตือรือร้นในการให้บริการ และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลยังมีคิดอยู่กับระบบเข้าบุนเดือนฯ ทำให้ประชาชนผู้มารับบริการไม่ได้รับความเป็นธรรม

6) การเบรี่ยนเทียนปัญหาการบริหารจัดการด้านความเพียร กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ล้วนเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง มีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางศพพิธราชธรรม ด้านความเพียร ใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลลงใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความมุ่นหมายในการปฏิบัติงานให้บริการประชาชน ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเช้าช้าเย็นชา

7) การเบรี่ยนเทียนปัญหาการบริหารจัดการด้านความไม่โกรธ กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ล้วนเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง มีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางศพพิธราชธรรม ด้านความไม่โกรธ ใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการระงับขับยั้งความโกรธของตนในการให้บริการ ทำให้ประชาชนได้รับบริการที่ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการฝึกอบรมและพัฒนาทางด้านจิตใจด้านความไม่โกรธทำให้ส่งผลกระทบต่อการให้บริการประชาชน

8) การเบรี่ยนเทียนปัญหาการบริหารจัดการด้านความไม่เบียดเบี้ยน กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ล้วนเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง มีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางศพพิธราชธรรม ด้านความไม่เบียดเบี้ยน ใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลใช้อำนาจบังคับหรือหาเหตุกลั่นแกล้งผู้อื่น ทำให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อน และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลใช้วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับ

## การปฏิบัติงานอย่างไม่ประยัดและไม่คุ้มค่า ทำให้เกิดความเสียหายแก่ทางหน่วยงานและประชาชน

9) การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการด้านความอดทน กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ 2 แห่ง ล้วนเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลที่ 2 แห่ง มีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ด้านความอดทน ใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความอดทนในการปฏิบัติงาน ทำให้ประชาชนไม่ได้รับบริการที่ดี และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการพัฒนาจิตใจให้อดทนต่อความโกลา โกรธ หลง ทำให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบ

10) การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการด้านความเที่ยงธรรม กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ 2 แห่ง ล้วนเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลที่ 2 แห่ง มีปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม ด้านความเที่ยงธรรม ใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดความยุติธรรม ความรับชอบ และความถูกต้อง ทำให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อน และ (2) บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่ได้รับการฝึกอบรมด้านความเที่ยงธรรมมากเท่าที่ควร

### 3.2.2 สรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลา กับองค์การบริหารส่วนตำบลในอังหวัดสมุทรปราการ รวม 10 ด้าน มีดังนี้

1) การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการให้ท่าน กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาด เห็นด้วยในระดับปานกลาง ขณะที่ กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในอังหวัดสมุทรปราการ เห็นด้วยในระดับมาก ว่า ควรสำรวจความต้องการของประชาชนเพื่อให้การช่วยเหลือตรงกับความต้องการของประชาชนมากที่สุด รวมทั้ง ควรให้ข้อมูลน้ำที่เป็นความรู้แก่ผู้ร่วมงานหรือผู้ได้มังคบัญชา รวมถึงบุคคลที่มารับบริการ

2) การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการรักษาศีล กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาด เห็นด้วยในระดับปานกลาง ขณะที่ กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในอังหวัดสมุทรปราการ เห็นด้วยในระดับมาก ว่า ควรจัดฝึกอบรม บุคลากรของหน่วยงานเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรดังกล่าวปฏิบัติงานให้บริการประชาชนด้วยความประพฤติที่ดีงาม รวมทั้งควรส่งเสริมให้นำหลักศาสนาของแต่ละคน เช่น การนำศีล 5 มาปรับใช้ในการให้บริการประชาชนเพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่ดีขึ้น

3) การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านการบริจาก

กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากรด เห็นด้วยในระดับปานกลาง ขณะที่ กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ เห็นด้วยในระดับมาก ว่า ควรบริจาก ทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ตกทุกข์ได้ยากให้เป็นไปอย่างทั่วถึง รวมทั้งควรส่งเสริมให้ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมีจิตสำนึกรักในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม และเสียสละเพื่อส่วนรวมเพิ่มมากขึ้น

4) การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความชื่อติง  
กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากรด เห็นด้วยในระดับปานกลาง ขณะนี้ กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ เห็นด้วยในระดับมาก ว่า ควรส่งเสริม คุณธรรม จริยธรรมให้กับบุคลากรเพื่อให้การปฏิบัติงานมุ่งสู่ประชาชนมากที่สุด นอกจากนี้ ควรกำหนดคุณธรรมเบื้องต้นที่ชัดเจนเป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่าง สอดคล้องกัน

5) การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความอ่อนโยน  
กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากรด เห็นด้วยในระดับปานกลาง ขณะที่ กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ เห็นด้วยในระดับมาก ว่า ควรจัดฝึกอบรม คุณธรรม จริยธรรมในการให้บริการประชาชนที่ต้องเป็นไปด้วยความสุภาพอ่อนโยน มีความ กระตือรือร้น และควรเห็นความสำคัญของการให้บริการที่มุ่งเน้นประชาชนเป็นหลัก เพื่อให้ลงทะเบียน การปฏิบัติงานที่ยึดคิดกับระบบเจ้าขุนมูลนาย

6) การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความเพียร  
กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากรด เห็นด้วยในระดับปานกลาง ขณะที่ กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ เห็นด้วยในระดับมาก ว่า ควรเห็น ความสำคัญของการให้รางวัลแก่บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร สามารถแก้ไข ปัญหาให้ประชาชนจนเป็นที่ประจักษ์ รวมถึงควรส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานให้บริการ ประชาชนด้วยความมุนนาะ มีความกระตือรือร้นในการให้บริการอยู่ตลอดเวลา

7) การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความไม่โกรธ  
กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ล้วนเห็นด้วยในระดับมาก ว่า องค์การบริหาร ส่วนตำบลในคลองบางปลากรดและองค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ ควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาหรือการจัดฝึกอบรมบุคลากรเพื่อให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ ให้บริการประชาชนด้วยความยิ้มแย้มแจ่มใส รวมทั้งควรส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความ เป็นมืออาชีพเพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างชำนาญ

8) การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความไม่เบี่ยงเบี้ยน กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดด เห็นได้ชัดในระดับปานกลาง ขณะที่กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงบางกระสอบ เห็นได้ชัดในระดับมากว่า ควรให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานให้บริการโดยไม่เบี่ยงเบี้ยน มีบันทึกและกิจกรรมชุมชน อันจะเป็นการนำไปสู่การลดภาระบังหลวง นอกจากนี้ ยังควรส่งเสริมให้บุคลากรเห็นความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด

9) การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความอดทน กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ล้วนเห็นได้ชัดในระดับมาก ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรให้ความสำคัญกับการให้รางวัลแก่บุคลากรที่มีความประพฤติเด่นเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมทั้งควรส่งเสริมการพัฒนาทางด้านจิตใจของบุคลากรเพื่อให้มีความอดทนต่อความโลก โกรธ หลง ทั้งหลาย ซึ่งจะเป็นการป้องกันมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบขึ้น

10) การเปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความที่ยั่งยืน กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดด เห็นได้ชัดในระดับปานกลาง ขณะที่ กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงบางกระสอบ เห็นได้ชัดในระดับมาก ว่า การส่งเสริมให้บุคลากรเห็นความสำคัญของการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยความยุติธรรม ความรอบคอบ และความถูกต้องเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาทางด้านจิตใจของบุคลากรของหน่วยงานเพื่อให้เกิดความเสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน

**3.2.3 สรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดดกับองค์กรบริหารส่วนตำบลลงบางกระสอบในจังหวัดสมุทรปราการ มีดังนี้**

1) กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดด เห็นได้ชัดในระดับปานกลาง ขณะที่กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงบางกระสอบ เห็นได้ชัดในระดับมาก ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต

2) กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลาดด เห็นได้ชัดในระดับปานกลาง ขณะที่กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงบางกระสอบ เห็นได้ชัดในระดับมาก ว่า ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลซึ่งสังกัดราชการบริหารส่วนท้องถิ่นนี้ แนวโน้มที่จะมีความสำนึกร่วมผูกพันในการบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรม สูงกว่าหน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาค

3) กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากรด เห็นด้วยในระดับปานกลาง ขณะที่กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ เห็นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคต มีแนวโน้มที่จะอำนวยความสะดวกและให้บริการที่เอื้อประโยชน์ต่อประชาชนสูงกว่าในปัจจุบัน

4) กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลในคลองบางปลากรด เห็นด้วยในระดับปานกลาง ขณะที่กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ เห็นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธราชธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคต มีแนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน