การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1. ศึกษารูปแบบการบริหารสถาบันราชภัฏตามความคิด เห็นของผู้บริหาร อาจารย์ และข้าราชการพลเรือน ที่มีค่อรูปแบบการบริหารสถาบันราชภัฏทั้ง 3 รูปแบบ ในค้านการบริหารงานทั่วไป ค้านการบริหารงานบุคคล ค้านการบริหารงานการเงินและ ทรัพย์สิน ความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์ที่มีค่อค้านการบริหารงานวิชาการ 2. เปรียบเทียบ ความคิดเห็นของผู้บริหาร อาจารย์และข้าราชการพลเรือน ที่มีค่อรูปแบบการบริหารสถาบันราชภัฏทั้ง 3 รูปแบบ ในค้านการบริหารงานทั่วไป ค้านการบริหารงานบุคคล ค้านการบริหารงานการเงิน และทรัพย์สิน และ 3. เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ ที่มีค่อรูปแบบการบริหาร สถาบันราชภัฏทั้ง 3 รูปแบบ ในค้านการบริหารงานวิชาการ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา ประกอบค้วยผู้บริหาร 285 คน อาจารย์ 364 คน และข้าราชการพลเรือน 205 คน จากสถาบัน ราชภัฏทั้ง 36 แห่ง ในปีการศึกษา 2543 รวมจำนวนทั้งสิ้น 854 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บ รวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระคับ จำนวน 48 ข้อ การวิเคราะห์ข้อมูล ใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS เพื่อหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย (Mean) ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) การทคสอบค่าที่ (t-test) และวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One Way Analysis of Variance) ทำการทคสอบเป็นรายคู่โดยวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffé Method) ในกรณีพบความแดกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ผลการวิจัยสามารถสรุปได้ดังนี้

- 1. ผู้บริหาร อาจารย์ และข้าราชการพลเรือน มีความคิดเห็นว่าการบริหารสถาบันราชภัฏ ให้แต่ละแห่งเป็นนิติบุคคล จัดเป็นส่วนราชการ เป็นรูปแบบการบริหารสถาบันราชภัฏ ที่ต้องการ มากที่สุด รองลงมาคือการบริหารสถาบันราชภัฏ ที่เป็นนิติบุคคลแบบกลุ่มสถาบัน จัดเป็นส่วน ราชการ และการบริหารสถาบันราชภัฏให้แต่ละแห่งเป็นนิติบุคคล จัดเป็นหน่วยงานในกำกับของรัฐ เป็นรูปแบบที่ต้องการต่ำสุด
- 2. ผู้บริหาร อาจารย์ และข้าราชการพลเรือน มีความคิดเห็นต่อรูปแบบการบริหารสถาบัน ราชภัฏ ที่ให้แต่ละแห่งเป็นนิติบุคคล จัดเป็นส่วนราชการ ด้านการบริหารงานทั่วไป ด้านการบริหาร

งานบุคคล และค้านการบริหารงานการเงินและทรัพย์สิน ทั้ง 3 ค้านไม่แตกต่างกัน ความคิดเห็น ของผู้บริหารและอาจารย์ ค้านการบริหารงานวิชาการ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

- 3. ผู้บริหาร อาจารย์ และข้าราชการพลเรือน มีความคิดเห็นต่อรูปแบบการบริหารสถาบัน ราชภัฏ ที่เป็นนิติบุคคลแบบกลุ่มสถาบัน จัดเป็นส่วนราชการ ด้านการบริหารงานทั่วไป ด้านการ บริหารงานบุคคล ด้านการบริหารงานการเงินและทรัพย์สิน โดยรวม 3 ด้านแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยข้าราชการพลเรือนต้องการ รูปแบบการบริหารนี้มากกว่าอาจารย์ และผู้บริหาร ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ ด้านการบริหารงานวิชาการแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยอาจารย์ด้องการการบริหารงานวิชาการ ในรูปแบบการบริหารนี้ มากกว่าผู้บริหาร
- 4. ผู้บริหาร อาจารย์ และข้าราชการพลเรือน มีความคิดเห็นต่อรูปแบบการบริหารสถาบัน ราชภัฏ ให้แต่ละแห่งเป็นนิติบุคคล จัดเป็นหน่วยงานในกำกับของรัฐ ด้านการบริหารงานทั่วไป ด้านการบริหารงานบุคคล ด้านการบริหารงานการเงินและทรัพย์สิน โดยรวม 3 ด้าน แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหาร ต้องการรูปแบบการบริหารนี้มากกว่าข้าราชการ พลเรือนและอาจารย์ ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ ด้านการบริหารงานวิชาการแตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหารต้องการการบริหารงานวิชาการ ในรูปแบบ การบริหารนี้มากกว่าอาจารย์

จากการนำผลการวิจัยมาจัคสัมมนา ผู้เข้าร่วมการสัมมนา ประกอบด้วย ผู้บริหาร อาจารย์ และข้าราชการพลเรือน ส่วนใหญ่เห็นด้วยกับผลการวิจัย โดยเห็นว่า รูปแบบการบริหารสถาบัน ราชภัฏ ให้แต่ละแห่งเป็นนิติบุคคล จัดเป็นส่วนราชการ เป็นรูปแบบที่ประชาคมต้องการทั้งทาง ค้านการบริหารงานทั่วไป ค้านการบริหารงานบุคคล ค้านการบริหารงานการเงินและทรัพย์สิน และค้านการบริหารงานวิชาการ มากกว่ารูปแบบการบริหารสถาบันราชภัฏรูปแบบอื่น

The purposes of this research are (1) to study an administrative model of Rajabhat institutes according to the opinions of administrators, lecturers and non-lecturer officials toward three administrative models with regard to general administrative work, personnel management, finance and endowments management, administrators and lecturers' opinions toward an academic administration (2) to compare the opinions of administrators, lecturers, and non-lecturer officials toward three administrative models of Rajabhat institutes with regard to general administrative work, personnel management, finance and endowments management and (3) to compare the opinions of administrators and lecturers toward three administrative models of Rajabhat institutes with regard to an academic administration.

A representative sample used in this study totalled 854 populations consisting of 285 administrators, 364 lecturers, 205 non-lecturer officials from 36 Rajabhat institutes in the academic year 2000. Device used in collecting the data was a 5 choice rating scale questionnaire containing 48 items. Data analysis was made by using an SPSS to find out the percentage, the mean, the standard deviation and the t-test. And one way analysis of variance was tested in post hoc by Scheffé Method in the case where a significant difference was found. Research findings can be summarized as follows.

- 1. The administrators, the lecturers and the non-lecturer officials were of opinion that the administration that allows each of the Rajabhat institutes to become a juristic entity but remain a government agency is the most favoured model. The second most favoured model is the one that allows Rajabhat institutes to become a juristic entity in the form of institute groups but remain a government agency while the administration that allows each of the Rajabhat institutes to become a juristic entity under the government supervision is the least favoured model.
- 2. There was no difference in opinion among the administrators, the lecturers and the non-lecturer officials toward the administrative model that allows each of the Rajabhat institutes to become a juristic entity but remain a government agency with regard to general administrative work, personnel management, finance and endowments management. The opinions of the administrators and the lecturers concerning an academic administration were of no difference.
- 3. The opinions of the administrators, the lecturers and the non-lecturer officials toward the administrative model that allows each of the Rajabhat institutes to become a juristic entity in the form of institute groups but remain a government agency with regard to general administrative work, personnel management, finance and endowments management, were of significant difference at a .05 level in all three aspects, with more non-lecturer officials favouring this type of administrative model than the lecturers and the administrators. The opinions of the administrators and the

lecturers concerning an academic administration were of a significant difference at a .05 level, with more lecturers favouring an academic administration in this type of administrative model than the administrators.

4. The opinions of the administrators, the lecturers and the non-lecturer officials toward an administrative model that allows each of the Rajabhat institutes to become a juristic entity but remain an agency under the government supervision with regard to general administrative work, personnel management, finance and endowments management in all three aspects were of a significant difference at a .05 level, with more administrators favouring this type of administrative model than the non-lecturer officials and the lecturers. The opinions of the administrators and the lecturers about an academic administration were of a significant difference at a .05 level, with more administrators favouring an academic administration in this type of administrative model than the lecturers.

The research findings were discussed in the seminar where most seminar participants consisting of the administrators, the lecturers and the non-lecturer officials agreed with the findings, saying that the administrative model that allows each of the Rajabhat institutes to become a juristic entity and maintain its status as a government agency was the model favoured by the institutes' personnel more than other administrative models with regard to general administrative work, personnel management, finance and endowments management, and academic administration.