T141099

การค้นคว้าแบบอิสระนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงปัญหาระบบบัญชีต้นทุนของศูนย์ควบ กุมการบินเชียงใหม่ บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

การศึกษาปัญหาระบบบัญชีต้นทุนของศูนย์ควบกุมการบินเชียงใหม่ บริษัทวิทยุการบินแห่ง
ประเทศไทย จำกัด ใช้วิธีการศึกษาจากคู่มือการปฏิบัติงานระบบบัญชีต้นทุนของบริษัทวิทยุการบิน
แบ่งประเทศไทย จำกัด และรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ
ระบบบัญชีต้นทุน ทำให้ทราบถึงขอบเขตการบัญชีต้นทุน การบัญชีและการรายงานตามความรับผิด
ชอบ การบัญชีตามระบบต้นทุนที่ไม่มีใบสั่งงาน โดยแสดงให้เห็นถึงวิธีการคิดต้นทุน ขั้นตอนการ
ปฏิบัติงาน การจัดทำรายงาน ผังบัญชี แบบฟอร์มเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเกี่ยวข้องกับระบบ
งานอื่น

ผลที่ได้จากการศึกษาพบว่า การกำหนดโครงสร้างของบริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด มีการบริหารงานแบบกระจายอำนาจ การคำเนินงานของศูนย์ควบคุมการบินเซียงใหม่ จึงมี กักษณะการคำเนินงานบบศูนย์คันทุน เนื่องจากมีหน้าที่รับผิดชอบเฉพาะคำใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ การวัดผลการคำเนินงานของศูนย์ควบคุมการบินเชียงใหม่ เป็นการวัดผลโดยการเปรียบเทียบคำใช้ จ่ายที่เกิดขึ้นกับงบประมาณที่ได้จัดตั้งไว้ พร้อมทั้งได้นำเสนอรายงานและข้อมูลไปยังฝ่ายบริหาร ส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นฝ่ายที่ควบคุมดูแลกำกับการปฏิบัติงานของศูนย์ควบคุมการบินเชียงใหม่ และผู้ อำนวยการศูนย์ควบคุมการบินเชียงใหม่ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและแนวทางการควบคุม การใช้จ่ายงบประมาณ

ในด้านการปฏิบัติงานพบถึงปัญหาที่เกิดงากระบบบัญชีต้นทุน คือ ปัญหาจากบุคลากรผู้
ปฏิบัติงานนั้นยังมีการบันทึกบัญชีไม่ถูกต้อง ทำให้ข้อมูลเกิดการผิดพลาด ปัญหาจากอุปกรณ์ที่ใช้
ในการปฏิบัติงานยังไม่เอื้ออำนวยในการรวบรวมข้อมูลเนื่องจากยังใช้เอกสารในการบันทึกและรวบ
รวมข้อมูลอยู่ จึงเกิดปัญหาในความเชื่อถือได้ของข้อมูล ปัญหาจากการนำเสนอรายงานและข้อมูล
พบว่าการบันทึกและการรวบรวมข้อมูลมีการจัดทำทั้ง 2 หน่วยงานคือกองการเงินและงบประมาณ
และสูนย์ควบคุมการบินเชียงใหม่ ทำให้เกิดการซ้ำซ้อนในการทำงานรวมถึงการนำเสนอรายงานที่
ไม่ถูกต้องตรงกัน ปัญหาจากการวัดผลการดำเนินการจากรายงานแสดงผลการคำเนินงานตามความ
รับผิดชอบไม่มีการซี่แจงถึงสาเหตุของรายการคำใช้จ่ายที่มีการใช้เกินกว่างบประมาณทั้งที่รายการ
นั้นๆ อาจมีนัยสำคัญต่องบประมาณโดยรวมได้

ข้อเสนอแนะจากการศึกษานี้เห็นว่า ควรมีการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อช่วยให้การรวบ รวมข้อมูลมีประสิทธิภาพและสามารถนำข้อมูลไปใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการทำงานอย่างเต็ม ที่ และควรมีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ทางค้านบัญชีต้นทุนเพิ่มเติม อีกทั้งการแบ่งแยกหน้าที่ที่ ชัดเจนในการรวบรวมข้อมูลควรจะเป็นหน่วยงานเดียวและมีหน่วยงานที่สามารถจะตรวจสอบความ ถูกต้องของข้อมูลอีกหน่วยงานหนึ่ง เพื่อข้อมูลที่นำเสนอจะได้มีความน่าเชื่อถือและสามารถนำมา

## **ABSTRACT**

## TE 141099

The object of this independent study is to study the problem of cost accounting system of Chiang Mai Air Traffic Control Center Aeronautical Radio of Thailand Company Limited

The methods used in this study the problem of cost accounting system of Chiang Mai Air Traffic Control Center Aeronautical Radio of Thailand Company Limited were conducted from the manual practice of cost accounting system of Aeronautical Radio of Thailand Company Limited and collecting data from interview user who concern in the part of cost accounting system for knowing the limit of cost accounting, accounting and the responsibility report, cost accounting system in the non order form job which is present how to calculate cost, the step of procedure, doing the report, flow chart, the concerning document form, including the others concerning system.

The result of this study finds that structure setting of Chiang Mai Air Traffic Control Center have the decentralization for administration, the procedure of Chiang Mai Air Traffic Control Center is the type of cost center procedure because it has responsibility only the expense. By the way the measurement for the operation of Air Traffic Control Center measure by comparing the actual expense with the budget, include present the report and data to the provincial administration that is the control department for the operating of Chiang Mai Air Traffic Control Center and the director of Chiang Mai Air Traffic Control Center so that it is the data how to plan and control for spending the budget.

The problem of cost accounting system in the operation is the problem from staff in this position still record wrong account which make the mistake data, the problem from equipment in operation is inconvenience for collecting data because it still use the documents for recording and collecting so it have the problem of incredible data, the problem of presenting report and data to find that there are two department which is the financial and budget department and Chiang Mai Air Traffic Control Center record and collect data so it make the redundancy working and including present the report which is not same, the problem the measurement of operation from the operation report by responsibility have not declare about the reason of expense which is spent over than the budget and it may have the important matter to the total budget.

Suggestion of the study is they should have the computer system development for collecting the data efficiency and be able bring the data to use the most benefit for working and should have the development to the staff for having the knowledge in the cost accounting truly and separate the clearly functional for collecting data that should have only one department and have the checking department to review right data for the credible data which is present and it can use for making the benefit of the company.