T 144960


## บทคัดย่อ

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ) ดำเนินธุรกิจในด้านการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้มีความพอเพียง เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งในเขตความรับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และลูกค้าที่ซื้อไฟฟ้าโดยตรงจาก กฟผ. นอกจากภารกิจหลัก กฟผ. ให้บริการเชิงธุรกิจแก่หน่วยงานภายนอก เช่น งานด้านวิศวกรรม งานเดินเครื่องและบำรุงรักษาแก่โรงไฟฟ้าเอกชน งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า เป็นต้น แต่ไม่สามารถแข่งขันด้านราคากับบริษัทเอกชนได้เพราะว่าราคางานมีมูลค่าสูงจึงประยุกต์ใช้การคิดต้นทุนตามกิจกรรม (Activity Based Costing) และการบริหารตามกิจกรรม (Activity Based Management) กับงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง 115 kV. เพื่อสร้างโอกาสในการแข่งขันกับภาคเอกชนในการเข้าร่วมประมูลงาน ขั้นตอนในการวิจัยประกอบด้วย (1) วิเคราะห์กิจกรรม (2) หากลุ่มต้นทุนที่เกิดขึ้นในแต่ละกิจกรรม (3) คำนวณต้นทุนต่อกิจกรรม (4) กำหนดต้นทุนต่อกิจกรรมลงสู่ผลิตภัณฑ์ และ (5) นำผลจากการวิเคราะห์กิจกรรมมาปรับปรุงกระบวนการ ต้นทุนงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงประกอบด้วยค่าอุปกรณ์ไฟฟ้า 9.4 ล้านบาท ค่าจัดทำฐานราก 1.7 ล้านบาท และค่าติดตั้ง 3 ล้านบาท รวมเป็นต้นทุน 14.1 ล้านบาท เปรียบเทียบการคิดต้นทุนวิธีแบบเดิมกับวิธีต้นทุนตามกิจกรรม พบว่าการคิดแบบเดิมมีต้นทุนสูงกว่า 12 % เนื่องจากค่าติดตั้งเป็นต้นทุนของหน่วยงานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า 2.1 ล้านบาท คิดเป็น 72 % เป็นสัดส่วนที่สูงจึงปรับปรุงกระบวนการทำงานใหม่ ส่งผลให้ลดต้นทุนรวมของงานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าลง 0.25 ล้านบาท คิดเป็น 8.24 % และ 0.3 ล้านบาท คิดเป็น 10.14 %

(วิทยานิพนธ์มีจำนวนทั้งสิ้น 93 หน้า)