

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ) ดำเนินธุรกิจในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้มีความพอเพียง เชื่อถือได้ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งในเขตความรับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และลูกค้าที่ซื้อไฟฟ้าโดยตรงจาก กฟผ. นอกจากภารกิจหลัก กฟผ. ให้บริการเชิงธุรกิจแก่หน่วยงานภายนอก เช่น งานด้านวิศวกรรม งานเดินเครื่องและบำรุงรักษาแก่โรงไฟฟ้าเอกชน งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า เป็นต้น แต่ไม่สามารถแข่งขันด้านราคากับบริษัทเอกชนได้เพราะว่าราคางานมีมูลค่าสูงจึงประยุกต์ใช้การคิดต้นทุนตามกิจกรรม (Activity Based Costing) และการบริหารตามกิจกรรม (Activity Based Management) กับงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง 115 kV. เพื่อสร้างโอกาสในการแข่งขันกับภาคเอกชนในการเข้าร่วมประมูลงาน ขั้นตอนในการวิจัยประกอบด้วย (1) วิเคราะห์กิจกรรม (2) หากลุ่มต้นทุนที่เกิดขึ้นในแต่ละกิจกรรม (3) คำนวณต้นทุนต่อกิจกรรม (4) กำหนดต้นทุนต่อกิจกรรมลงสู่ผลิตภัณฑ์ และ (5) นำผลจากการวิเคราะห์กิจกรรมมาปรับปรุงกระบวนการ ต้นทุนงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงประกอบด้วยค่าอุปกรณ์ไฟฟ้า 9.4 ล้านบาท ค่าจัดทำฐานราก 1.7 ล้านบาท และค่าติดตั้ง 3 ล้านบาท รวมเป็นต้นทุน 14.1 ล้านบาท เปรียบเทียบการคิดต้นทุนวิธีแบบเดิมกับวิธีต้นทุนตามกิจกรรม พบว่าการคิดแบบเดิมมีต้นทุนสูงกว่า 12 % เนื่องจากค่าติดตั้งเป็นต้นทุนของหน่วยงานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า 2.1 ล้านบาท คิดเป็น 72 % เป็นสัดส่วนที่สูงจึงปรับปรุงกระบวนการทำงานใหม่ ส่งผลให้ลดต้นทุนรวมของงานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าลง 0.25 ล้านบาท คิดเป็น 8.24 % และ 0.3 ล้านบาท คิดเป็น 10.14 %

Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT)'s main mission is to provide an adequate and reliable power supply to meet the satisfaction of its customers. Apart from its main mission of powering the nation with quality electricity service, EGAT has been providing energy-related services to industrial and business sectors. Its service businesses cover engineering, operation, construction, maintenance and ect. EGAT higher operation cost in competition with other private company, Activity Based Costing (ABC) and Activity Based Management (ABM) to be implemented on the job related to the construction of 115 kV substations as a method for creating a competitive opportunity on bidding participation with the private business section. The study procedures consisted of (1) analyzing activities, (2) finding cost groups in each activity, (3) calculating cost per activity, (4) setting cost to products and (5) improving the process as analysis results. The costs of substation construction could be divided into 9.4 million baht for electrical equipment, 1.7 million baht for foundation and 3 million baht for installation. All costs were totally 14.1 million baht. For comparison, the original costing calculated an increase of 12 percent over the activity based costing owing to the higher installation cost of electrical equipment amounted to 2.1 million bath or 72 percent of the total cost. Therefore, the costing procedures needed to be improved by change the activities in process. As a result, the costs of equipment reduced in amount of 0.25 million bath or 8.24 percent and 0.3 million bath or 10.14 percent from a previous calculation.