

ภาคผนวก

ภาคผนวก
แบบสัมภาษณ์

แบบสัมภาษณ์

เรื่อง สภาพการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนทอผ้าในจังหวัดอุดรธานี

ตอนที่ 1 สภาพพื้นฐานของวิสาหกิจชุมชนทอผ้าในจังหวัดอุดรธานี

- 1.1 ระยะเวลาที่ ดำเนินกิจกรรมทอผ้าปี
- 1.2 มีสมาชิก จำนวนคน
- 1.3 ประเภทของผ้าทอ
- () 1. ผ้าไหม () 2. ผ้าฝ้าย () 3. ผ้าไหมและผ้าฝ้าย
- 1.4 ลักษณะผ้าที่ทอ
- () 1. ผ้าจิด () 2. ผ้ามัดหมี่ () 3. ผ้าหมี่-จิด
- () 4. ผ้าสีพื้น () 5. อื่นๆ ระบุ.....
- 1.5 การใช้สีย้อมผ้า
- () 1. สีธรรมชาติ () 2. สีเคมี () 3. สีธรรมชาติและสีเคมี
- 1.6 จำนวนชนิดผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม.....ชนิด
- 1.7 ลักษณะการก่อตั้งวิสาหกิจชุมชนทอผ้า
- () 1. เกิดจากกระบวนการทำแผนแม่บทชุมชน
- () 2. เกิดจากการแก้ไขปัญหาาร่วมกันของกลุ่ม
- () 3. เกิดจากการชักชวนของผู้นำ
- () 4. เกิดจากการส่งเสริมของหน่วยงานราชการ
- () 5. อื่นๆ ระบุ.....
- 1.8 ที่มาของเงินทุนในการดำเนินกิจกรรมทอผ้า (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- () 1. ระดมทุนจากสมาชิก
- () 2. ได้รับทุนสนับสนุนจากหน่วยงานราชการ ระบุ.....
- () 3. ได้รับทุนสนับสนุนจากเอกชน ระบุ.....
- () 4. อื่น ระบุ.....
- 1.9 รายจ่ายในการผลิตผ้าทอทั้งหมดต่อปี (ปี 2549).....บาท
- 1.10 รายได้จากการขายผ้าทอทั้งหมดต่อปี (ปี 2549).....บาท

ตอนที่ 2 สภาพการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนทอผ้าในจังหวัดอุดรธานี

2.1 การบริหารองค์กร

2.1.1 การกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน

- () 1. ไม่มีการกำหนดเป้าหมายและทิศทาง
- () 2. มีการกำหนดไว้ แต่ไม่มีการบันทึก
- () 3. มีการกำหนดไว้ และมีการบันทึกที่ชัดเจน

2.1.2 การมีส่วนร่วมของสมาชิกในการกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงาน

- () 1. ไม่มีส่วนร่วม
- () 2. สมาชิกบางส่วนมีส่วนร่วมปรึกษากัน
- () 3. มีการประชุมสมาชิกร่วมกันในการกำหนดเป้าหมายและทิศทาง

2.1.3 การดำเนินการของวิสาหกิจชุมชน

- () 1. ไม่มีโครงสร้าง
- () 2. มีโครงสร้าง แต่ไม่ได้แบ่งหน้าที่หรือไม่ได้บันทึก
- () 3. มีโครงสร้างพร้อมแบ่งหน้าที่และมีการบันทึก

2.1.4 การกำหนดกฎระเบียบ ข้อบังคับ

- () 1. ไม่มีกฎระเบียบ ข้อบังคับ
- () 2. มีกฎระเบียบ ข้อบังคับ แต่ไม่มีการบันทึก
- () 3. มีกฎระเบียบ ข้อบังคับและบันทึกอย่างชัดเจน

2.1.5 จัดบันทึกการเงิน/บัญชี

- () 1. ไม่มีการจัดบันทึกการเงิน/บัญชี
- () 2. มีการบันทึกเป็นบางครั้ง
- () 3. บันทึกทุกครั้งที่มีกิจกรรมรับ-จ่าย

2.1.6 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆแก่สมาชิก

- () 1. ไม่มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆแก่สมาชิก
- () 2. มีการแจ้งให้สมาชิกทราบบ้างเป็นบางครั้ง
- () 3. มีการประชุมเพื่อเปิดเผยข้อมูลหรือแจกเป็นเอกสารให้สมาชิกทราบ
สม่ำเสมอ

2.1.7 การบริหารจัดการทุน

- () 1. ไม่มีแนวทางในการบริหารจัดการทุน
- () 2. มีแนวทางในการบริหารจัดการทุนทั้งภายในและทุนที่ได้จากภายนอก
อย่างเป็นระบบ
- () 3. มีแนวทางในการบริหารจัดการทุนทั้งภายในและทุนที่ได้จากภายนอกอย่าง
เป็นระบบและก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อชุมชน

2.1.8 การจัดสรรรายได้และผลประโยชน์ระหว่างสมาชิก

- () 1. ไม่มีการจัดสรรรายได้และผลประโยชน์
- () 2. มีการจัดสรรรายได้และผลประโยชน์ แต่ไม่มีวิธีการที่แน่นอน
- () 3. มีการจัดสรรรายได้และผลประโยชน์ และกำหนดวิธีการที่แน่นอน

2.1.9 การทบทวนผลการดำเนินการของวิสาหกิจชุมชนทอผ้า

- () 1. ไม่มีการทบทวนผลการดำเนินการ
- () 2. มีการทบทวนเฉพาะกรรมการฯ
- () 3. มีการทบทวนผลการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการฯและผู้แทน
สมาชิกหรือสมาชิก

2.1.10 การนำปัญหาในการดำเนินการไปแก้ไข ปรับปรุง

- () 1. ไม่มีการนำปัญหาในการดำเนินการไปแก้ไข ปรับปรุง
- () 2. มีการนำปัญหาที่พบมาปรับปรุง แก้ไขเพียงบางประเด็น
- () 3. มีการนำปัญหาส่วนใหญ่ที่พบมาปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

2.2 การวางแผนดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน

2.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูล

- () 1. ไม่มีการเก็บรวบรวมข้อมูล
- () 2. มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเพียงบางส่วนหรือไม่เป็นระบบ
- () 3. มีการเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งหลายภายในและภายนอกชุมชนที่จำเป็นต่อการ
ทำแผนอย่างเป็นระบบ

2.2.2 การวิเคราะห์ข้อมูล

- () 1. ไม่มีการวิเคราะห์ข้อมูล
- () 2. มีการวิเคราะห์ข้อมูล แต่ไม่ได้นำข้อมูลจากแผนแม่บทชุมชนมาพิจารณา
- () 3. มีการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ข้อมูลจากแผนแม่บทชุมชน

2.2.3 การทำแผนแบบมีส่วนร่วม

- () 1. สมาชิกไม่มีส่วนร่วมในการทำแผน
- () 2. มีการทำแผนโดยผู้นำ หรือกรรมการเข้ามามีส่วนร่วมบ้าง
- () 3. มีการประชุมทำแผนร่วมกันระหว่างกรรมการและสมาชิก

2.2.4 การจัดทำแผนปฏิบัติงาน

- () 1. ไม่มีการทำแผนปฏิบัติงาน
- () 2. มีการทำแผนปฏิบัติงาน แต่ยังไม่มียุทธศาสตร์ที่ชัดเจน
- () 3. มีรูปแบบแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน (โดยกำหนดในแผนว่าใครทำอะไร ที่ไหน เมื่อไร กับใคร อย่างไร)

2.2.5 การถ่ายทอดแผนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

- () 1. ไม่มีการถ่ายทอด
- () 2. มีการถ่ายทอด แต่ยังไม่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อสร้างความเข้าใจ
- () 3. มีการถ่ายทอดชี้แจงและแลกเปลี่ยนเพื่อสร้างความเข้าใจแก่ผู้เกี่ยวข้องให้เข้าใจในทิศทางเดียวกัน

2.2.6 การปฏิบัติตามแผนที่จัดทำไว้

- () 1. ไม่มีการปฏิบัติตามแผน
- () 2. มีการปฏิบัติตามแผนเพียงบางส่วน
- () 3. มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่จัดทำไว้

2.3 การบริหารการตลาด

2.3.1 การกำหนดแหล่งจำหน่าย/ลูกค้าเป้าหมาย

- () 1. ไม่มีการกำหนด
- () 2. มีการกำหนด แต่ไม่ได้ใช้ข้อมูลมาพิจารณาในการกำหนด
- () 3. มีการกำหนด และใช้ข้อมูลมาพิจารณาในการกำหนด ก่อนการผลิตสินค้า

2.3.2 การติดตามข้อมูล ความต้องการของลูกค้าและตลาด

- () 1. ไม่มีการติดตามข้อมูล ความต้องการของลูกค้าและตลาด
- () 2. มีการรวบรวมและติดตามข้อมูล บ้างเป็นบางครั้ง
- () 3. มีการรวบรวมและติดตามข้อมูล อย่างต่อเนื่องและได้นำข้อมูลไปใช้ประโยชน์

2.4 การจัดการความรู้และข้อมูลข่าวสาร

2.4.1 การรวบรวม ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนภูมิปัญญาท้องถิ่น

- () 1. ไม่มีการรวบรวม
- () 2. มีการรวบรวมภูมิปัญญาท้องถิ่น
- () 3. มีการรวบรวม ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนภูมิปัญญาท้องถิ่น

2.4.2 การแสวงหาความรู้ใหม่

- () 1. ไม่ค่อยมีการแสวงหาความรู้ใหม่ๆ
- () 2. มีการแสวงหาความรู้ใหม่ แต่ยังไม่นำมาใช้ประโยชน์
- () 3. มีการแสวงหาความรู้ใหม่ และนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน

2.4.3 ระบบการจัดเก็บข้อมูลของวิสาหกิจชุมชน

- () 1. ไม่มีการจัดเก็บข้อมูล
- () 2. มีการจัดเก็บข้อมูลแต่ไม่เป็นระบบ
- () 3. มีการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ มีการปรับข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและมีความพร้อมสำหรับหารใช้งาน

2.4.4 การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารแก่สมาชิก เครือข่ายและบุคคลภายนอก

- () 1. ไม่มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์
- () 2. มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ แต่ไม่ต่อเนื่อง
- () 3. มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

2.5 การบริหารสมาชิกวิสาหกิจชุมชน

2.5.1 การกำหนดเงื่อนไขการรับสมาชิก

- () 1. ไม่มีการกำหนดเงื่อนไข
- () 2. มีการกำหนดเงื่อนไขการรับสมาชิกแต่ไม่ได้บันทึกไว้
- () 3. มีการกำหนดเงื่อนไขการรับสมาชิกและมีการบันทึกไว้อย่างชัดเจน

2.5.2 การพัฒนาผู้นำและสมาชิกวิสาหกิจชุมชน

- () 1. ไม่มีการพัฒนาผู้นำและสมาชิกวิสาหกิจชุมชน
- () 2. มีการพัฒนาผู้นำและสมาชิกวิสาหกิจชุมชนไม่เป็นขั้นเป็นตอนหรือไม่สอดคล้องกับการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน
- () 3. มีระบบการพัฒนาผู้นำและสมาชิกวิสาหกิจชุมชนอย่างเป็นขั้นเป็นตอนทั่วถึงและสอดคล้องกับการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน

2.5.3 การสร้างขวัญ กำลังใจ ความพึงพอใจและแรงจูงใจ

- () 1. ไม่มีการสร้างขวัญ กำลังใจ ความพึงพอใจและแรงจูงใจ
- () 2. มีแนวทางการสร้างขวัญ กำลังใจ ความพึงพอใจและแรงจูงใจแต่ไม่เป็นระบบ
- () 3. มีระบบการสร้างขวัญ กำลังใจ ความพึงพอใจ แรงจูงใจ การจัดสวัสดิการอย่างเหมาะสม ทัวถึงเป็นธรรมชาติมีความพึงพอใจ

2.5.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของสมาชิก

- () 1. ไม่มีแนวทาง
- () 2. มีการประเมินผล แต่ไม่มีแนวทางที่ชัดเจน
- () 3. มีระบบการประเมินผลและแจ้งผลให้สมาชิกทราบเพื่อนำไปปรับปรุง

2.6 กระบวนการจัดการสินค้า

2.6.1 การบริหารให้เกิดความเชื่อมโยงกิจกรรมวิสาหกิจชุมชน

- () 1. มีการดำเนินการกิจกรรมเดียว
- () 2. มีการดำเนินหลายกิจกรรม แต่ยังไม่สามารถบริหารให้เกิดการเกี่ยวเนื่องซึ่งกันและกัน
- () 3. มีการดำเนินการหลายกิจกรรม และบริหารให้เกิดการเชื่อมโยงทั้งภายในและภายนอกชุมชนให้เกิดการเกี่ยวเนื่อง ส่งเสริมซึ่งกันและกัน

2.6.2 ผลិតภัณฑ์ และระบบที่ก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์

- () 1. ไม่มีการกำหนดขั้นตอน กระบวนการผลิตสินค้า
- () 2. มีการกำหนดขั้นตอน กระบวนการผลิตสินค้า แต่ยังไม่สามารถควบคุมคุณภาพ ความสม่ำเสมอของสินค้า
- () 3. มีการกำหนดขั้นตอน กระบวนการผลิตสินค้าที่ชัดเจนก่อให้เกิดสินค้าที่มีคุณภาพดี มีความสม่ำเสมอ

2.6.3 การควบคุมระบบงาน ป้องกันความผิดพลาดในระบบงาน ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

- () 1. ไม่มีการควบคุมกระบวนการผลิต
- () 2. อยู่ในระหว่างการค้นหาวิธีการควบคุมกระบวนการผลิต
- () 3. มีวิธีการควบคุมกระบวนการผลิต

2.7 การผลิตผ้าทอ

2.7.1 การจัดหาฝ้าย/ไหม

- () 1. ปลูกฝ้าย/เลี้ยงไหมเอง
- () 2. ซื้อจากร้าน/โรงงาน
- () 3. ปลูกฝ้าย/เลี้ยงไหมเองและซื้อจากร้าน/โรงงาน
- () 4. อื่นๆ ระบุ.....

2.7.2 การย้อมสี

- () 1. สมาชิกกลุ่มย้อมเอง
- () 2. จ้างบุคคลภายนอกย้อม
- () 3. สมาชิกกลุ่มย้อมเองและจ้างบุคคลภายนอกย้อม
- () 4. อื่นๆ ระบุ.....

2.7.3 การมัดหมี่

- () 1. สมาชิกกลุ่มทำเอง
- () 2. จ้างบุคคลภายนอก
- () 3. สมาชิกกลุ่มทำเองและจ้างบุคคลภายนอก
- () 4. อื่นๆระบุ.....

2.7.4 การปั่นหลอด

- () 1. สมาชิกกลุ่มทำเอง
- () 2. จ้างบุคคลภายนอก
- () 3. สมาชิกกลุ่มทำเองและจ้างบุคคลภายนอก
- () 4. อื่นๆระบุ.....

2.7.5 การคั่น Huck (การเตรียมเครือ Huck หรือเตรียมฝ้าย/ไหมขึ้น)

- () 1. สมาชิกกลุ่มทำเอง
- () 2. จ้างบุคคลภายนอก
- () 3. สมาชิกกลุ่มทำเองและจ้างบุคคลภายนอก
- () 4. อื่นๆระบุ.....

2.7.6 การสืบหูก

- () 1. สมาชิกกลุ่มทำเอง
- () 2. จ้างบุคคลภายนอก
- () 3. สมาชิกกลุ่มทำเองและจ้างบุคคลภายนอก
- () 4. อื่นๆระบุ.....

2.7.7 การทอผ้า

- () 1. สมาชิกกลุ่มทำเอง
- () 2. จ้างบุคคลภายนอก
- () 3. สมาชิกกลุ่มทำเองและจ้างบุคคลภายนอก

2.7.8 วิธีการทอ

- () 1. รวมกันทอ
- () 2. แยกกันทอ
- () 3. ทั้งรวมกันทอและแยกกันทอ

2.7.9 ความสามารถในการออกแบบลายผ้า

- () 1. ได้จากภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ถ่ายทอดสืบต่อกันมา
- () 2. ได้จากการฝึกอบรม
- () 3. ได้จากภูมิปัญญาท้องถิ่นและการฝึกอบรม

2.7.10 การออกแบบลายผ้าขึ้นอยู่กับ

- () 1. ความคิดเห็นขอสมาชิกกลุ่ม
- () 2. ความต้องการของลูกค้า/ตลาด
- () 3. ความคิดเห็นขอสมาชิกกลุ่มและความต้องการของลูกค้า/ตลาด

2.7.11 การแปรรูปผ้าทอ

- () 1. ไม่มีการแปรรูป
- () 2. มีการแปรรูป (ถ้ามีการแปรรูป ตอบข้อ 2.7.12)

2.7.12 วิธีการแปรรูปผ้าทอ เช่น ตัดเสื่อ ทำกระเป๋า

- () 1. สมาชิกกลุ่มดำเนินการ
- () 2. จ้างบุคคลภายนอก
- () 3. . สมาชิกกลุ่มดำเนินการและจ้างบุคคลภายนอก

2.7.13 ชนิดขอสินค้า (ระบุ)

- | | |
|---------|--------|
| 1 | 2..... |
| 3..... | 4..... |
| 5..... | 6..... |
| 7..... | 8..... |

2.7.14 แหล่งขายสินค้า (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. ขายที่กลุ่ม
- () 2. ขายตามที่ถูกคำสั่ง
- () 3. ขายในงานออกร้านตามเทศกาล
- () 4. ตัวแทนจำหน่าย ที่ (ระบุ).....

2.7.15 การขายสินค้า

- () 1. สมาชิกแยกกันขาย
- () 2. สมาชิกรวมกันขาย โดยมีตัวแทนของกลุ่มเป็นผู้ขาย
- () 3. ส่งให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้ขาย
- () 4. อื่นๆ ระบุ.....

2.7.16 การกำหนดราคาสินค้า

- () 1. สมาชิกร่วมกันกำหนดราคา
- () 2. คณะกรรมการกลุ่มเป็นกำหนด
- () 3. อื่นๆ ระบุ.....

2.7.17 การจัดสรรกำไรจากการขายสินค้า (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- () 1. จัดสรรให้สมาชิก
- () 2. จัดสรรให้ผู้ขายสินค้า
- () 3. จัดสรรเข้ากลุ่ม
- () 4. จัดสรรทำบุญหรืองานสาธารณะประโยชน์
- () 5. อื่นๆ ระบุ.....

ตอนที่ 3 ระดับปัญหาและความต้องการการสนับสนุนและข้อเสนอแนะ ของวิสาหกิจชุมชนทอผ้า

ประเด็น	ระดับความต้องการ			ระดับปัญหา			ข้อเสนอแนะ
	มาก	น้อย	ไม่ ต้องการ	มาก	น้อย	ไม่มี ปัญหา	
1. การบริหารองค์กร							
1.1 ความรู้เรื่องการทำงานแบบมีส่วนร่วม							
1.2 ความรู้เรื่องการบริหารการเงิน/บัญชี							
1.3 ความรู้เรื่องการบริหารจัดการเงินทุน							
1.4.การจัดสรรรายได้และผลประโยชน์ ระหว่างสมาชิก							
2. การวางแผนดำเนินงานของวิสาหกิจ ชุมชน							
2.1 ความรู้เรื่องการวางแผนดำเนินงาน							
2.2 ความรู้เรื่องการจัดทำแผนแบบมี ส่วนร่วม							
2.3 การปฏิบัติงานตามแผน							
3. การบริหารการตลาด							
3.1 ความรู้เรื่องการตลาด							
3.2 ข่าวสารด้านการตลาด							
3.3 ข้อมูลความต้องการของลูกค้าหรือ ตลาด							
4. การจัดการความรู้							
4.1 ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนความรู้ภูมิ ปัญญาท้องถิ่นกับวิสาหกิจชุมชนทอผ้าใน จังหวัดอื่น							
4.2 ทัศนศึกษาดูงานวิสาหกิจชุมชนทอผ้า ที่ประสบความสำเร็จ							
4.3 ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการ ผลิตผ้าทอ							

