

ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ  
และครุภูมิสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน<sup>๑</sup>  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2

พัชริน พับทิม

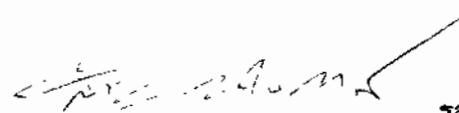
วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา<sup>๒</sup>  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ปีการศึกษา 2549

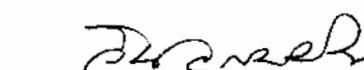
ISBN 974-283-141-6

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

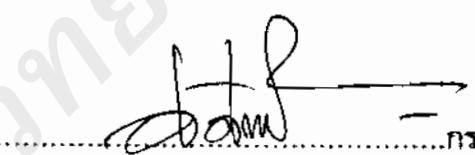
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี อนุมติวิทยานิพนธ์ เรื่องความคิดเห็นของผู้บริหาร  
สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภูมิสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 เสนอด้วย นางพัชริน ทับทิม เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชการบริหารการศึกษา

  
.....รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบัณฑิตศึกษา  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สำราญ พงษ์ไโภกา)  
วันที่ 9 เดือนตุลาคม พ.ศ. 2549

คณะกรรมการสอนวิทยานิพนธ์

  
.....ประธานกรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วินัย สมมิตร)

  
.....กรรมการ  
(ดร.นลินทร์ ไชยกล้า)

  
.....กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ ปุระชาติ)

  
.....กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
(นายประทีป พงษ์ไโภกา)

หัวข้อวิทยานิพนธ์	ความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อ การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาอุดรธานี เขต 2
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า
ชื่อนักศึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ บุรพาดิ
สาขาวิชา	พัชริน ทับทิม
ปีการศึกษา	การบริหารการศึกษา
	2549

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีความมุ่งหมาย 1) เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอน ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 และ 2) เพื่อเบริยนเทียนความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอน ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 จำแนกตามสถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ในการทำงาน ภาระการศึกษา ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษาและขนาดของสถานศึกษา กลุ่มตัวอย่างที่ศึกษา คือ ประชาชนในชุมชน จำนวน 346 คน ได้จากการสุ่มแบ่งชั้นภูมิ (stratified random sampling) เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นผ่านการพิจารณาของผู้เชี่ยวชาญ 5 ท่าน และมีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.96 ได้แบบสอบถามกลับคืนมาทุกฉบับ ทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยหาค่าร้อยละ (percentage) ค่าเฉลี่ย (mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation) การทดสอบเอฟ (F-test) และการทดสอบที (t-test) โดยใช้โปรแกรมสตาเร็จวูป ผลการวิจัย พบว่า

- ความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอน ต่อ การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ใน 7 ด้าน คือ การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา การวางแผน ดำเนินการใช้หลักสูตร การดำเนินการใช้หลักสูตร การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผลการสรุป การดำเนินงานของสถานศึกษา และการปั้นปูพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร พบว่า เกือบทุกด้าน ตลอดจนภาพรวมทั้ง 7 ด้าน มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ยกเว้นด้านการเตรียม ความพร้อมของสถานศึกษา และการดำเนินการใช้หลักสูตร มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง เพียง 2 ด้าน โดยมีด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา เป็นความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับต่ำ กว่าด้านอื่นๆ

2. การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุพัฒน์ ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุบลราชธานี เขต 2 เมื่อจำแนกตามสถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสมการณ์ในการทำงาน วุฒิการศึกษา ทักษะคิดคือการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของสถานศึกษา พนวจ เป็นความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้

Thesis Title	Opinions of School Administrators, Heads of Academic Affairs and Teachers towards Basic School Curriculum Administration under Lop Buri Educational Service Area Office 2
Thesis Advisors	Dr. Chalermchai Hankla Asst. Prof. Dr. Prasit Purachat
Name	Patcharin Tubtim
Concentration	Educational Administration
Academic Year	2006

### **ABSTRACT**

The purposes of this research were to 1) study the opinions of school administrators, heads of academic affairs and teachers towards basic school curriculum administration under Lop Buri Educational Service Area Office 2, and 2) compare the opinions of school administrators, heads of academic affairs and teachers towards school curriculum administration under Lop Buri Educational Service Area Office 2, classified by working conditions, work experience, level of education, attitude towards school curriculum administration and school size.

The sample obtained by stratified random sampling was 346 people in the community. The instrument was a questionnaire designed by the researcher and approved by 5 experts with 0.96 reliability. 100% completed questionnaires were returned and analyzed by a ready-made program to calculate percentage, mean ( $\bar{X}$ ), standard deviation (S.D), F-test and t-test.

The findings showed that:

1. in the opinions of school administrators, heads of academic affairs, and teachers towards basic school curriculum administration under Lop Buri Educational Service Area Office 2 in 7 aspects regarding school readiness preparation, school curriculum design, curriculum management planning, curriculum implementation, supervision, monitoring, follow-up, evaluation, summarizing the results of school curriculum implementation, and developing the process of school curriculum administration, nearly every aspect and overall were at a high level except the aspect of school readiness preparation. The lowest aspect, curriculum implementation, was at a moderate level.

2. when comparing the opinions of school administrators, heads of academic affairs and teachers towards basic school curriculum administration under Lop Buri Educational Service Area Office 2 as classified by working conditions, work experience, educational level, attitudes toward school curriculum administration and school size, there was no statistically significant difference which did not accord with the hypothesis set.

## ประกาศคุณูปการ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาความหลักสูตรครุศาสตร์ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี โดยมุ่งศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 วิทยานิพนธ์นี้สำเร็จได้ด้วยความอนุเคราะห์จากคร.เฉลิมชัย หาญกล้า ประธานกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประสิทธิ์ บุรฉัติ กรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ ที่ได้ให้คำปรึกษา แนะนำและให้ข้อคิดเห็นด่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้วิจัย จนกระทั่งวิทยานิพนธ์นี้สำเร็จเรียบร้อย

ขอขอบคุณ นายประทีป วงศ์สิงหา ผู้ช่วยศาสตราจารย์วินัย สมมิตร นางสาวลัดดาวัลย์ เพชรธาราณ นายนัญชร จันทร์ด้า และ นายสถาyan์ พันธ์เมือง ที่กรุณาตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ขอขอบคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์วินัย สมมิตร เป็นประธานการสอนวิทยานิพนธ์ ตลอดจนคณะกรรมการทุกท่านที่อบรมสั่งสอน ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะในการทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้

ขอขอบคุณ นายประทีป วงศ์สิงหา ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ที่เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ให้คำปรึกษา แนะนำด้วยดี และขอบคุณผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม จึงครับขอกราบขอบพระคุณทุกท่านเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

พัชริน พันพิม

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ 1 บทนำ.....</b>	<b>1</b>
<b>ภูมิหลัง.....</b>	<b>1</b>
<b>ความมุ่งหมายของการวิจัย.....</b>	<b>5</b>
<b>ความสำคัญของการวิจัย.....</b>	<b>5</b>
<b>ขอบเขตของการวิจัย.....</b>	<b>6</b>
<b>นิยามศัพท์เฉพาะ.....</b>	<b>7</b>
<b>กรอบแนวคิดในการวิจัย.....</b>	<b>9</b>
<b>สมมติฐานในการวิจัย.....</b>	<b>10</b>
<b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....</b>	<b>11</b>
<b>แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวกับความคิดเห็น.....</b>	<b>12</b>
<b>ความหมายของความคิดเห็น.....</b>	<b>12</b>
<b>ทฤษฎีที่เกี่ยวกับความคิดเห็น.....</b>	<b>13</b>
<b>แนวคิดเกี่ยวกับหลักสูตร.....</b>	<b>14</b>
<b>ความหมายของหลักสูตร.....</b>	<b>14</b>
<b>ความสำคัญของหลักสูตร.....</b>	<b>16</b>
<b>องค์ประกอบของหลักสูตร.....</b>	<b>17</b>
<b>สาระของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544.....</b>	<b>19</b>
<b>หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.....</b>	<b>23</b>
<b>ความหมายหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.....</b>	<b>23</b>
<b>ความสำคัญของหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.....</b>	<b>24</b>
<b>การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.....</b>	<b>25</b>
<b>การออกแบบการเรียนรู้.....</b>	<b>29</b>
<b>การออกแบบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน.....</b>	<b>32</b>
<b>กำหนดครูปแบบ วิธีการ เกณฑ์การตัดสิน เอกสารหลักฐาน การศึกษา.....</b>	<b>34</b>
<b>พัฒนาระบบการส่งเสริมสนับสนุน.....</b>	<b>35</b>
<b>การเรียนรู้เป็นหลักสูตรสถานศึกษา.....</b>	<b>36</b>

## บทที่ 2 (ต่อ)

การบริหารหลักสูตร.....	37
ความหมายของการบริหารหลักสูตร.....	37
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตร.....	38
การบริหารหลักสูตรของสถานศึกษา.....	41
การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา .....	43
การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา.....	48
การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร.....	53
การดำเนินการใช้หลักสูตร.....	55
การนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผล.....	58
การสรุปผลการดำเนินงานของสถานศึกษา.....	61
การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร.....	62
คณะกรรมการบริหารหลักสูตรและงานวิชาการของสถานศึกษา....	64
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	65
งานวิจัยในประเทศ.....	65
งานวิจัยต่างประเทศ.....	73
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....</b>	<b>75</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	75
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	76
ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ.....	77
การหาคุณภาพของเครื่องมือ.....	77
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	78
การจัดกระทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล.....	78
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>83</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการรายงานผลการวิเคราะห์.....	83
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	83
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	84

	หน้า
<b>บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>110</b>
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	110
สมมติฐานในการวิจัย.....	110
วิธีดำเนินการวิจัย.....	110
สรุปผลการวิจัย.....	111
อภิปรายผล.....	115
ข้อเสนอแนะ.....	125
 <b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>127</b>
 <b>ภาคผนวก.....</b>	<b>133</b>
ภาคผนวก ก แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	134
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการวิจัย.....	142
ภาคผนวก ค รายชื่อผู้เขียนช่วยที่ตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ.....	149
 <b>ประวัติผู้ทำวิทยานิพนธ์.....</b>	<b>151</b>

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตาราง 1 ประชากรและกิจกรรมด้านการศึกษาในสังคมไทย	76
ตาราง 2 จำนวนและร้อยละของผู้คุ้มครองตามลักษณะของผู้คุ้มครอง สถานภาพใน การปฏิบัติหน้าที่ประจำการณ์ในสถานศึกษา ภาระการศึกษา หักคนคิดต่อ การบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของสถานศึกษา.....	84
ตาราง 3 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่านการเรียบรวมของ สถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่าย วิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำพูน เขต 2.....	86
ตาราง 4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และ ครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาลำพูน เขต 2.....	87
ตาราง 5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่านการวางแผนดำเนินการใช้ หลักสูตร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่าย วิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำพูน เขต 2.....	88
ตาราง 6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่านการดำเนินการใช้หลักสูตร ตาม ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และ ครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาลำพูน เขต 2.....	89
ตาราง 7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่านการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่าย วิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำพูน เขต 2.....	90
ตาราง 8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่านการสรุปผลการดำเนินงาน ตาม ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และ ครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาลำพูน เขต 2.....	91

ตาราง 9	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร ตามความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดหนุน เขต 2.....	91
ตาราง 10	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ในภาพรวม 7 ด้าน ตามความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดหนุน เขต 2.....	92
ตาราง 11	ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ตามความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษาหัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดหนุน เขต 2 ในรายด้านและภาพรวม จำแนกตามสถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่.....	94
ตาราง 12	ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ตามความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษาหัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดหนุน เขต 2 ในรายด้านและภาพรวม จำแนกตามประสมการณ์ในการทำงาน.....	95
ตาราง 13	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ตามความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดหนุน เขต 2 ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา เมื่อจำแนกตามประสมการณ์ในการทำงาน เป็น 4 กลุ่ม โดยวิธีการทดสอบของเชฟฟี่ (Scheffe's test).....	96
ตาราง 14	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าทดสอบที่ ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดหนุน เขต 2.....	97
ตาราง 15	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าทดสอบที่ ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดหนุน เขต 2.....	99

ตาราง 16	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าทดสอบที่ ด้านการวางแผน ดำเนินการใช้หลักสูตร ความความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้น พื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2.....	100
ตาราง 17	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าทดสอบที่ ด้านการดำเนินการ ใช้หลักสูตรความความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่าย วิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2.....	102
ตาราง 18	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าทดสอบที่ ด้านการนิเทศ กำกับ คิดตามประมุ่นผล ความความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้า ฝ่ายวิชาการและครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2.....	103
ตาราง 19	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าทดสอบที่ ด้านการสรุปผลการ ดำเนินงาน ความความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่าย วิชาการและครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2.....	104
ตาราง 20	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าทดสอบที่ ด้านการปรับปรุง พัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร ความความคิดเห็นของ ผู้บริหารสถานศึกษาหัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภูษสอนต่อการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา อุดรธานี เขต 2.....	105
ตาราง 21	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าทดสอบที่ ในภาพรวม 7 ด้าน ความความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาหัวหน้าฝ่ายวิชาการและ ครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2.....	106
ตาราง 22	ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ความความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษาหัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ในรายด้านและภาพรวม จำแนกทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรใน สถานศึกษา.....	107

หน้า

- ตาราง 23 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ตามความคิดเห็นของผู้บุริหาร  
สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์การบริหารหลักสูตร  
สถานศึกษากั้นพื้นฐาน ผังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2  
ในรายค้านและภาพรวม จำแนกขนาดของสถานศึกษา.....

108

## สารบัญภาพ

ภาพ 1  กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	หน้า 9
----------------------------------	--------

## บทที่ 1 บทนำ

### ภูมิหลัง

เจตนาการณ์ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 กำหนดให้ การศึกษาเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาคน ด้วยครองสิทธิสร้างความเสมอภาคให้โอกาสทุกคนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงไม่น้อยกว่าสิบสองปี และให้โอกาสแก่ทุกฝ่ายให้มีส่วนร่วม จัดการศึกษา ประกอบกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ซึ่งถือว่าเป็นกฎหมาย แม่บทในการจัดการศึกษาของประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับเจตนาการณ์ของรัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 สาระสำคัญคือ มุ่งเน้นให้มีการปฏิรูประบบบริหารและ จัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้มีเอกภาพในเชิงนโยบายและมี ความหลากหลายในการปฏิบัติ มีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษาและ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งส่งเสริมให้เอกชนร่วมจัดการศึกษา ให้การศึกษาเป็น กระบวนการเรียนรู้ เพื่อความเจริญงอกงามของบุคคลและสังคม โดยการถ่ายทอดความรู้ การฝึกอบรม การสืบสาน วัฒนธรรมและการสร้างสรรค์ความก้าวหน้าทางวิชาการ การสร้าง องค์ความรู้อันเกิดจากการจัดสภาพแวดล้อม สังคมแห่งการเรียนรู้ และปัจจัยเกื้อหนุนให้บุคคล เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็น มนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ สังคม สศิปัญญา มีคุณธรรมจริยธรรมและวัฒนธรรม ในกระบวนการเรียนรู้ สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข (กรมวิชาการ, 2544, หน้า 2)

หลักสูตรเป็นเครื่องมือในการแบ่งจุดมุ่งหมายและนโยบายทางการศึกษาของชาติ ไปสู่การปฏิบัติในสถาบันการศึกษาระดับต่างๆ จะดีหรือไม่สามารถดึงดูดเด็กที่สนใจเข้าสู่การศึกษาในระดับนั้น ๆ หลักสูตรจะเป็นเหมือนทางเสือคายกำหนดทิศทางให้การเรียนการสอน เป็นไปตามจุดมุ่งหมายทางการศึกษาหรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง คือ หลักสูตรเป็นเครื่องชี้นำทางใน การจัดความรู้และประสบการณ์แก่นักเรียน ซึ่งควรจะต้องปฏิบัติตามเพื่อให้ผู้เรียนได้รับ การศึกษาที่ไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน หลักสูตรเป็นหัวใจสำคัญของการจัดการศึกษาและเป็น เครื่องชี้วัดความเจริญของชาติ ถ้าประเทศไทยมีหลักสูตรที่เหมาะสมกับสมัยและมีประสิทธิภาพ คนในประเทศไทยนั้นยอมมีความรู้และศักยภาพในการพัฒนาประเทศไทยต่อไปได้เต็มที่ (ใจพิทย์ เชื้อรักนพงษ์, 2539, หน้า 11)

หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานจึงมีความแตกต่างจากหลักสูตรฉบับต่างๆ ที่เคยมีมา ก่อนหน้านี้ในด้านการจัดทำหลักสูตรนั้น เป็นการพัฒนามาจากส่วนกลาง แล้วกำหนดให้โรงเรียน หรือสถานศึกษานำไปปฏิบัติ ผลจากการใช้หลักสูตรก็คือ มีข้อวิพากษ์วิจารณ์มากมายว่าไม่มี ความสอดคล้องไม่สามารถสนองตอบความต้องการของผู้เรียนและชุมชน ปัจจุบันหลักสูตร

การศึกษาขั้นพื้นฐาน มีแนวคิดเกี่ยวกับการจัดการศึกษาให้เป็นไปตามมาตรฐาน (Standard Based Education : SBE) ซึ่งเป็นวัตกรรมหนึ่งที่เปิดโอกาสให้ก้องถั่นสร้างทางเลือกที่หลากหลายในการจัดการศึกษาด้วยตนเอง ภายใต้มาตรฐานของหลักสูตร มาตรฐานการเรียนรู้ กลุ่มวิชา และมาตรฐานการเรียนรู้ซึ่งขึ้นเป็นลักษณะหลักสูตรที่กำหนดผลการเรียนรู้เป็นหลัก (outcome-based curriculum) โดยระบุเนื้อหาในลักษณะสาระหลัก (stands) และขอบข่าย กว้าง ๆ เพื่อให้สถานศึกษาจัดทำสาระหรือรายละเอียดของหลักสูตรการเรียนการสอนให้ สอดคล้องและเหมาะสมกับผู้เรียนและสภาพท้องถิ่น (กรมวิชาการ, 2543, หน้า 1)

โรงเรียนเป็นสถานที่มีหน้าที่ในการผลิตคนให้มีคุณภาพมีงานวิชาการเป็นหลัก มีหลักสูตรเป็นหัวใจของวิชาการซึ่งใช้เป็นแผนที่ในการทำงานของโรงเรียนเป็นพิมพ์เขียวใน การทำงานทางการศึกษาของโรงเรียนโดยตรง พัฒนาคนให้เป็นคนโดยสมบูรณ์เมืองคปะกอกบ พื้นฐาน 4 ด้าน คือ ความรู้ ด้านทักษะ ด้านคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของหลักสูตรและ ด้านภาวะสุขภาพ ผู้บริหารจะต้องเข้าใจหลักสูตรเป็นอย่างดีต้องรู้ถึงความ แยกต่างและจุดเน้น ของหลักสูตรแต่ละระดับ เพื่อจะได้กำหนดแนวทางการบริหารหลักสูตรและกำกับดูแลบุคลากรที่ รับผิดชอบหน้าที่ในส่วนต่าง ๆ ให้อย่างเหมาะสม ซึ่งการจัดการศึกษาให้นักเรียนมีคุณลักษณะ ตามความคาดหวังนั้น หลักสูตรจะเป็นตัวกำหนดเป้าหมาย คุณลักษณะอันพึงประสงค์ และ ผลการเรียนรู้ที่จะเกิดกับผู้เรียน (กรมสามัญศึกษา, 2544, หน้า 1-3)

หลักสูตรการศึกษาของประเทศไทยใช้อยู่ในอดีต คือ หลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2533) ซึ่งกระทรวงศึกษาโดยกรมวิชาการได้ศึกษา และดำเนินการวิจัยเพื่อการพัฒนาหลักสูตร ผลการศึกษาพบว่า หลักสูตรที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน นานกว่า 10 ปี มีข้อจำกัดอยู่หลายประการไม่สามารถส่งเสริมให้สังคมก้าวหน้าไปสู่สังคมความรู้ ได้ทันการณ์ในเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้ (กรมวิชาการ, 2544, หน้า 1)

1. การกำหนดหลักสูตรจากส่วนกลาง ไม่สามารถสะท้อนสภาพความต้องการที่ แท้จริงของสถานศึกษาและท้องถิ่น

2. การจัดหลักสูตรและการเรียนรู้คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ยังไม่ สามารถผลักดันให้ประเทศไทยเป็นผู้นำด้านวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และเทคโนโลยี จึง จำเป็นต้องปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอนให้คนไทยมีทักษะกระบวนการและเชคคิทีดีทาง คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีความคิดสร้างสรรค์

3. การนำหลักสูตรไปใช้ยังไม่สามารถสร้างพื้นฐานในการคิด สร้างวิธีการเรียนรู้ให้ คนไทยมีทักษะในการจัดการและทักษะในการคำนวณเชิงคณิต สามารถเพิ่มขีดความสามารถและ เศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ ยังไม่สามารถที่จะทำให้ผู้เรียนใช้ภาษาต่างประเทศ โดยเฉพาะภาษาอังกฤษในการคิดต่อสื่อสารและการค้นคว้าหาความรู้จากแหล่งเรียนรู้ที่มีอยู่ หลากหลายในยุคสารสนเทศ

กระทรวงศึกษาธิการได้มีการเปลี่ยนแปลงการใช้หลักสูตรมัธยมศึกษา พุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2533) หลักสูตรนี้ยังคงเป็นปัจจุบัน พุทธศักราช 2524 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2533) โดยประกาศใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 และเริ่มใช้หลักสูตรดังกล่าว กับโรงเรียนแก่น้ำและโรงเรียนน้ำร่องการใช้หลักสูตรในปีการศึกษา 2545 ในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 และระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4 เป็นครั้งแรกและจะดำเนินการใช้หลักสูตรพร้อมกันทุกโรงเรียน ในปีการศึกษา 2546 โดยกำหนดหลักการของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ดังนี้ (กรมวิชาการ, 2544, หน้า 4)

1. เป็นการศึกษาเพื่อความเป็นเอกภาพของชาติ มุ่งเน้นความเป็นไทยควบคู่กับความเป็นสากล
2. เป็นการศึกษาเพื่อป้องชนที่ประชาชนทุกคนจะได้รับการศึกษาอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน โดยสังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
3. ส่งเสริมให้ผู้เรียนได้พัฒนา การเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุดสามารถพัฒนาตามมาตรฐานด้วยตนเองและเติมเต็มความต้องการ
4. เป็นหลักสูตรที่มีโครงสร้างยืดหยุ่น ด้านสาระ เวลา และการจัดการเรียนรู้
5. เป็นหลักสูตรที่จัดการศึกษาได้ทุกรูปแบบครอบคลุมทุกเป้าหมายสามารถเดินทางออนไลน์และการเรียนรู้และประสบการณ์

จากนโยบายการปฏิรูปการศึกษาตามแนวทางบัญชีปฏิรูป 5 ด้าน ซึ่งมีสาระสำคัญ ได้แก่ การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ตลอดชีวิต ให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ด้านตักษะภาพใช้แหล่งเรียนรู้ทุกรูปแบบ ประเมินผลการพัฒนาการของผู้เรียนโดยใช้วิธีการที่หลากหลาย ตลอดจนระบบทรัพยากรทุกรูปแบบประเมินผลเพื่อการเรียนรู้ และจากแนวทางการศึกษาของกรมสามัญศึกษาตามความเชื่อที่ว่านักเรียนเป็นหัวใจของการจัดการศึกษา บรรยายกาลและสิ่งแวดล้อมที่ดีมีส่วนช่วยเสริมสร้างความคิด จิตใจและคุณธรรมต่าง ๆ นอกจากนี้โรงเรียนต้องไม่แบ่งแยกจากชุมชน การร่วมคิดร่วมทำ ร่วมให้คำปรึกษาแนะนำ ยินยอมความถูกต้องและให้การสนับสนุนทั้งความคิด ทรัพยากร การเผยแพร่องค์ความรู้ ผลงานตลอดจนส่งเสริมสวัสดิการจะทำให้ผู้บริหารโรงเรียน ครูอาจารย์ และนักเรียนมีขวัญกำลังใจอันจะให้การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูง (กรมสามัญศึกษา, 2545, หน้า 2)

ดังนั้นการดำเนินงานด้านหลักสูตรของสถานศึกษา สถานศึกษาจะต้องศึกษา หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ซึ่งเป็นหลักสูตรแกนกลางที่กรมวิชาการเป็นผู้กำหนด จากนั้นสถานศึกษาจะต้องจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกิดจากความร่วมมือร่วมใจของบุคคลที่เกี่ยวข้องหลายฝ่าย เช่น ผู้บริหาร ครูอาจารย์ นักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชน ตลอดจนคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้ร่วมกันวางแผนกำหนด

แนวทางในการพัฒนาด้านการศึกษาของสถานศึกษา จัดการศึกษาให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพจริงให้ผู้เรียนสร้างองค์ความรู้และสามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้อย่างมีความอุ่น

ในการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาต้องยึดหลักสูตรแกนกลางระดับประเทศ เพื่อกำหนดมาตรฐานสาระการเรียนรู้เป็นหลักและปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้หลักสูตรเพาะกายหลักสูตรเบรียൻสมีอนทุษฎี การนำไปใช้เหมือนภาคปฐมบัตติ (สันต์ ธรรมป่ารุจ, 2527,หน้า 119) ดังนั้น การใช้หลักสูตรก็ต้องการที่โรงเรียนดำเนินการเกี่ยวกับการรวมรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการใช้หลักสูตร การกำหนดคุณภาพศาสตร์ในการดำเนินงาน การกำหนดผู้รับผิดชอบการใช้หลักสูตร การปฏิบัติตามหลักสูตรและการติดตามประเมินการใช้หลักสูตร (ชูศรี สุวรรณใจดี, 2544,หน้า 220) การนำหลักสูตรไปใช้ในโรงเรียนนั้น ผู้บริหารและครุภาราอาจารย์ทุกคน ต้อง ตัวแทน การเปลี่ยนแปลงหลักสูตรจะสำเร็จได้ก็ต่อเมื่อมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง กระบวนการบริหารหลักสูตรจึงเป็นกระบวนการเฉพาะกิจเพื่อใช้ทรัพยากรการบริหารอย่างเดียว กับการบริหารธุรกิจ คือบุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และการจัดการ (ปริย האר วงศ์อนุตรโรจน์, 2535,หน้า 59) เป็นการบริหารงานเพื่อให้การใช้หลักสูตรเป็นไปอย่างสอดคล้องกับจุดหมายหลักการของหลักสูตรที่กำหนดไว้

ขัยเนตร ไวยคณี (2539 ,หน้า 235) ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่พิเศษ สังกัดกรมสามัญศึกษา ในส่วนกลาง พบว่า ปัญหาด้านหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน ครุส่วนมากไม่ปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนให้ดีขึ้น สาเหตุ คือ ครุไม่เห็นความความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงวิธีการ ครุขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องเกี่ยวกับหลักสูตร และไม่มีการเตรียมการสอน นอกจากนี้ ทิพากร นิตยสมบูรณ์ (2539,หน้า 107) ศึกษาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษาตามทัศนะของผู้บริหาร และครุโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษากระทรวงศึกษาธิการในกรุงเทพมหานคร ด้าน การบริหารหลักสูตร พนบว่า ผู้บริหารโรงเรียนให้ความสำคัญต่อการบริหารงานวิชาการ ด้าน หลักสูตรอยู่ในระดับปานกลาง และเน้นให้ครุได้จัดทำแผนการสอนในรายวิชาที่ตนเองรับผิดชอบและเมื่อเบรียนเทียบทัศนะของผู้บริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาด กกลาง ขนาดใหญ่ และขนาดใหญ่พิเศษ มีทัศนะต่อการบริหารงานวิชาการ ด้านการบริหาร หลักสูตรแยกต่างกัน สำหรับ นักธิชา 釤งใหญ่ (2542 ,หน้า 110) ได้ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารหลักสูตรในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 1 พนบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารหลักสูตรอยู่ในระดับมากได้แก่ ปัจจัยด้านการสอน ด้านผู้บริหาร ด้านการนิเทศ และด้านวัสดุหลักสูตร ส่วนด้านผู้บริหาร พนบว่า ปัจจัยที่มีการปฏิบัติมาก คือ การเป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล การเป็นผู้นำในการใช้หลักสูตรและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตร ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ล้วนเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา ซึ่งต้องอาศัยการร่วมมือในการดำเนินงานเป็นอย่างยิ่ง

จากที่กล่าวมาระบุแล้วว่า การบูรณาการหลักสูตร เป็นกระบวนการที่มีความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของสถานศึกษา รวมถึงการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ต้องการ และเนื่องจากหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นสิ่งใหม่ที่โรงเรียนจะต้องดำเนินการในหลาย ๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับ หลักสูตรการศึกษาพร้อมกัน เช่น การจัดทำโครงสร้างหลักสูตร การจัดทำมาตรฐานการเรียนรู้ การจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน การออกแบบเครื่องมือการวัดและประเมินผล ซึ่งในการดำเนินงาน ดังกล่าว สถานศึกษาจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการด้วยตนเอง บางครั้งอาจทำให้โรงเรียน มีปัญหาและไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อิกก็งสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่ จัดการเรียนการสอนในระดับมัธยมศึกษา เอกพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 มีหลากหลาย สถานศึกษาแต่ละขนาด มีปัจจัยที่เกี่ยวข้องในด้านการบริหารที่แตกต่างกัน ซึ่งอาจมีผลต่อ การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และจากการศึกษางานวิจัยยังไม่พบว่ามีผู้ใดได้ศึกษาการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เนื่องจากศึกษาลพบุรี เขต 2 ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และ ครุภูส่อง ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 เพื่อใช้เป็นข้อมูลและแนวทางสำหรับการบริหารงานด้านหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ให้มีคุณภาพและมาตรฐานตามความมุ่งหมาย หลักการ และแนวทางการจัดการศึกษาที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542

### ความมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และ ครุภูส่อง ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 2

2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และ ครุภูส่อง ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 2 จำแนกตาม สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ในการทำงาน วุฒิการศึกษา กิจกรรมต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของสถานศึกษา

### ความสำคัญของการวิจัย

ผลจากการวิจัยครั้งนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ผู้บริหารสถานศึกษา ครุ นักวิชาการ กลุ่มนิเทศติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา และ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา สำหรับใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข ส่งเสริม และ พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียนให้มี

ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นข้อมูลในการวางแผนการพัฒนางานวิชาการของโรงเรียนในสังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยสนองความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง ตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษาต่อไป

### ขอบเขตของการวิจัย

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากร ที่ใช้ในการศึกษารังนี้ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในปี การศึกษา 2548 จำนวน 2,561 คน (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2, 2548, หน้า 1-3)

1.2 กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการศึกษารังนี้ เนื่องจากประชากรมีจำนวนที่แน่นอน (finite populations) สูตรที่ใช้ในการหาขนาดของตัวอย่างจะใช้สูตรประมาณ (Yamane) ที่ระดับความเชื่อมั่น 95 % หรือมีความคลาดเคลื่อน 0.05 ในกรณีคำนวณหาขนาดของตัวอย่าง (สุรีย์ ศรีโภคภิรมย์, 2546, หน้า 445) ได้เป็นกลุ่มตัวอย่าง 346 คน การสุ่มตัวอย่างโดยใช้วิธีการสุ่มอย่างง่ายแบบแบ่งชั้นภูมิ

#### 2. ตัวแปรที่ศึกษา

##### 2.1 ตัวแปรอิสระ (independent variables) ได้แก่

###### 2.1.1 สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่

- 1) ผู้บริหารสถานศึกษา
- 2) หัวหน้าฝ่ายวิชาการ
- 3) ครุภัณฑ์

###### 2.1.2 ประสบการณ์ในการทำงาน

- 1) ต่ำกว่า 5 ปี
- 2) 5 – 15 ปี
- 3) 16 – 26 ปี
- 4) มากกว่า 26 ปีขึ้นไป

###### 2.1.3 วุฒิการศึกษา

- 1) ระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า
- 2) ระดับสูงกว่าปริญญาตรี

###### 2.1.4 ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา

- 1) สนับสนุน
- 2) ไม่แน่ใจ
- 3) ต่อต้าน

## 2.15 ขนาดของสถานศึกษา

- 1) ขนาดเล็ก
- 2) ขนาดกลาง
- 3) ขนาดใหญ่

2.2 ตัวแปรตาม (dependent variables) ได้แก่ การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เนค 2 ตามข้อมูลข่ายของงานการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน 7 ด้าน (กรมวิชาการ, 2545 , หน้า 7) คือ

- 2.2.1 การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา
- 2.2.2 การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา
- 2.2.3 การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร
- 2.2.4 การดำเนินการใช้หลักสูตร
- 2.2.5 การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล
- 2.2.6 การสรุปผลการดำเนินงาน
- 2.2.7 การปั้นปูรุ่งพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร

## นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ความคิดเห็น หมายถึง ความรู้สึก หรือเจตคติ และประสบการณ์ของบุคคล โดยการแสดงความคิด และความรู้สึกร่วมกัน
2. หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง หลักสูตรที่สถานศึกษาจัดทำขึ้นตามแนวทางการจัดทำหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 เพื่อเป็นแนวทางการจัดการศึกษาที่จะพัฒนาให้ผู้เรียนมีความรู้ ความสามารถส่งเสริมให้แต่ละบุคคลพัฒนาไปสู่ศักยภาพ สุขสุ��ของตนรวมถึงสำคัญมูลประสาทการณ์ที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้และสมรู้จะช่วยให้ผู้เรียนนำความรู้ไปสู่การปฏิบัติได้ประสบความสำเร็จในการเรียนรู้ด้วยตนเอง รู้จักคนเอง มีรัชศัยใน โรงเรียน ชุมชน สังคม และโลกอย่างมีความสุข
3. คณะกรรมการบริหารหลักสูตรและงานวิชาการสถานศึกษา หมายถึง คณะกรรมการชุดหนึ่งที่โรงเรียนแต่งตั้งขึ้น โดยอยู่ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา ประกอบด้วย ผู้บริหารโรงเรียน ครุวิชาการโรงเรียน ครุศาสตร์สอน
4. สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง สถานศึกษาที่จัดการเรียนการสอนในระดับ ประถมศึกษา ในระดับประถมศึกษาปีที่ 1 ถึง มัธยมศึกษาปีที่ 6 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เนคพื้นที่การศึกษาลพบุรี เนค 2
5. การบริหารหลักสูตรสถานศึกษา หมายถึง กระบวนการนำหลักสูตรไปใช้

เครื่ยมเด็กหรือเยาวชนให้เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถโดยเริ่มตั้งแต่การวางแผนหลักสูตร การใช้หลักสูตร และการประเมินผลหลักสูตร เพื่อให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตาม จุดหมายของหลักสูตรและความต้องการของสังคม ซึ่งประกอบด้วยภารกิจ 7 ด้าน (กรมสามัญศึกษา, 2545, หน้า 7) คือ

5.1 การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา หมายถึง การวางแผน การดำเนินการเพื่อสร้างความตระหนัก ความรู้ ความเข้าใจ เรื่องหลักสูตรสถานศึกษาทั้งในด้านเนื้อหาสาระ โครงสร้าง จุดมุ่งหมายของหลักสูตร ให้น่าบุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนนำไปใช้ในสถานศึกษา

5.2 การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา หมายถึง การนำหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 มาเป็นแนวทางในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษานั้นพื้นฐานโดยให้ สอดคล้องและเหมาะสมกับความต้องการของผู้เรียน ผู้ปกครอง ชุมชน และท้องถิ่น

5.3 การวางแผนการดำเนินงานใช้หลักสูตร หมายถึง การดำเนินการร่วมกัน ในการออกแบบกิจกรรมการเรียนรู้ ที่เน้นนักเรียนเป็นสำคัญ มีการใช้แหล่งเรียนรู้ที่ หลากหลาย และสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ร่วมกัน โดยอาศัยความร่วมมือจากชุมชน โดย การทำในรูปองค์ความร่วมมือ

5.4 การดำเนินการใช้หลักสูตร หมายถึง การดำเนินงานตามภารกิจ กระบวนการ หรือวิธีการที่ได้ระบุไว้ในหลักสูตรสถานศึกษา ทั้งในด้านเนื้อหาสาระ และกิจกรรม การเรียนรู้ที่คณะกรรมการบริหารหลักสูตรรวมถึงครุภัณฑ์และชุมชนได้ร่วมกันจัดทำขึ้น

5.5 การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล หมายถึง กระบวนการหรือวิธีการที่ ยึดจุดมุ่งหมายของหลักสูตรเป็นประการสำคัญ การนิเทศ ติดตามและประเมินผล นี้สามารถ ดำเนินการได้เป็น 3 ลักษณะ คือ ก่อนการดำเนินการ ขณะดำเนินการ และหลังดำเนินการ

5.6 การสรุปผลการดำเนินงานของสถานศึกษา หมายถึง การสรุปผล การดำเนินงานของสถานศึกษา หมายถึง การดำเนินการร่วมกันภายใต้สถานศึกษาเพื่อสรุป ภาพการดำเนินงานการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในแต่ละภารกิจ โดย ชี้ให้เห็นถึงสภาพดำเนินงานในการกิจค่าง ๆ มีประเด็นใดบ้างที่กำลังดำเนินการและมีประเด็น ใดบ้างที่ยังไม่ได้ดำเนินการ รวมทั้งชี้ให้เห็นถึงจุดเด่น จุดแข็งในการดำเนินงานของสถานศึกษา สถานศึกษามาตรดำเนินงานได้ 2 ลักษณะได้แก่การรายงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและชุมชนเป็น ประจำ กับการประเมินผลการใช้หลักสูตร

5.7 การปั้นปูรุ่งพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร หมายถึง การตรวจสอบและทบทวนขั้นตอนการดำเนินงานในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาให้มี ความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจและเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ในการพัฒนา รวมถึง ความต้องการของสถานศึกษาและชุมชน

6. ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ผู้อำนวยการสถานศึกษา โรงเรียนในสังกัด

## สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2

7. หัวหน้าฝ่ายวิชาการ หมายถึง ผู้กำหนดที่บริหารหลักสูตรและงานวิชาการของสถานศึกษา โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2
8. ครุผู้สอน หมายถึง ผู้ที่ทำหน้าที่จัดกิจกรรมการเรียนการสอนในสถานศึกษา โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2

### กรอบแนวคิดในการวิจัย

กรอบแนวคิดในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้เป็นการศึกษาถึง ความคิดเห็นของผู้บุริหาร สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาชั้นปีนฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ตามขอบข่ายของงานบริหารหลักสูตร สถานศึกษา 7 ด้าน คือ 1) การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา 2) การจัดทำหลักสูตร สถานศึกษา 3) การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร 4) การดำเนินการใช้หลักสูตร 5) การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล 6) การสรุปการดำเนินงานของสถานศึกษา และ 7) การปรับปรุง พัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร (กรอบวิชาการ, 2545 , หน้า 7)

#### ตัวแปรอิสระ

สถานภาพของผู้ที่ตอบ
1. สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่
2. ประสบการณ์ในการทำงาน
3. ภารกิจการศึกษา
4. ทักษะคิดต่อการบริหารหลักสูตร ในสถานศึกษา
5. ขนาดของสถานศึกษา

#### ตัวแปรตาม

ความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอน ต่อการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษาชั้นปีนฐาน ในสถานศึกษา
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2
ตามขอบข่ายของงาน 7 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย
1. การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา
2. การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา
3. การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร
4. การดำเนินการใช้หลักสูตร
5. การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล
6. การสรุปการดำเนินงานของสถานศึกษา
7. การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ หลักสูตร

ภาพ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

### **สมมติฐานในการวิจัย**

ผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอนในสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 มีความคิดเห็นต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน แตกต่างกัน เมื่อจำแนกตามสถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ในการทำงาน วุฒิการศึกษา ทักษะด้านต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของ สถานศึกษา

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัสดอน ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นพื้นฐาน โดยได้ศึกษาตามหัวข้อดังไปนี้

1. แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวกับความคิดเห็น
  - 1.1 ความหมายของความคิดเห็น
  - 1.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวกับความคิดเห็น
2. แนวคิดเกี่ยวกับหลักสูตร
  - 2.1 ความหมายของหลักสูตร
  - 2.2 ความสำคัญของหลักสูตร
  - 2.3 องค์ประกอบของหลักสูตร
  - 2.4 สาระของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544
3. หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
  - 3.1 ความหมายหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
  - 3.2 ความสำคัญของหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
  - 3.3 การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
  - 3.4 การออกแบบการเรียนรู้
  - 3.5 การออกแบบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน
  - 3.6 กำหนดรูปแบบ วิธีการ เกณฑ์การตัดสิน เอกสารหลักฐานการศึกษา
  - 3.7 พัฒนาระบบการส่งเสริมสนับสนุน
  - 3.8 การเรียนรู้เป็นหลักสูตรสถานศึกษา
4. การบริหารหลักสูตร
  - 4.1 ความหมายของการบริหารหลักสูตร
  - 4.2 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตร
  - 4.3 การบริหารหลักสูตรของสถานศึกษา
    - 4.3.1 การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา
    - 4.3.2 การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา
    - 4.3.3 การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร
    - 4.3.4 การดำเนินงานการใช้หลักสูตร
    - 4.3.5 การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล

- 4.3.6 การสรุปผลการดำเนินงานของสถานศึกษา
- 4.3.7 การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร
- 4.4 คณะกรรมการบริหารหลักสูตรและงานวิชาการของสถานศึกษา
- 5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 5.1 งานวิจัยในประเทศ
  - 5.2 งานวิจัยต่างประเทศ

## **แนวคิด ทฤษฎี ที่เกี่ยวกับความคิดเห็น**

### **1. ความหมายของความคิดเห็น**

อิทธิพล ศรีเสาวลักษณ์, และคนอื่นๆ (2540, ไม่ปรากฏเลขหน้า) ได้กล่าวถึงความคิดเห็นว่า หมายถึง การร่วมแสดงความคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมปฏิบัติ และร่วมรับผิดชอบในผลการพัฒนาที่เกิดขึ้น

สมยศ นาวีการ (2540, หน้า 149) ได้ให้คำจำกัดความของความคิดเห็นว่า หมายถึง การแสดงออกทางความคิด ทัศนคติ เอกคติ เพื่อร่วมกันในการแก้ไขปัญหา และสร้างเสริมความเชื่อมั่นและความไว้วางใจร่วมกัน

สร้อยคระภูล อารธรรมานะ (2542, หน้า 127) ได้ให้คณะเกี่ยวกับความคิดเห็นว่า หมายถึง การแสดงความคิดร่วมกันของกลุ่มบุคคลเพื่อ แก้ปัญหา หรือดำเนินการเพื่อสร้างหรือพัฒนาโดยถอนสนใจความต้องการในทางสังคม ความรักใคร่ และความเป็นเจ้าของ

อุทัย บุญประเสริฐ (2542, หน้า 185) กล่าวว่า ความคิดเห็นหมายถึง การแสดงความคิด ความรู้สึกร่วมกัน โดยการเปิดโอกาสให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและมีส่วนได้ส่วนเสียได้มีส่วนร่วมในการบริหารตัดสินใจ ร่วมจัดการดำเนินการ และร่วมรับผิดชอบ ในการดำเนินการ จัดการกับบางสิ่งบางอย่างเพื่อประโยชน์ร่วมกันของชุมชน สังคม หรือประเทศไทย

ธงชัย สันติวงศ์ (2543, หน้า 128) กล่าวไว้ว่า ความคิดเห็นหมายถึง การแสดงความคิดและพูดคุยร่วมกันของกลุ่มบุคคล โดยการเปิดโอกาสให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมนั้นๆ ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา และแก้ไขปัญหาต่างๆ ด้วยการจัดการประชุม หรือแต่งตั้งคณะกรรมการ

ภิวัติ บุรีกุล (2543, หน้า 8) ได้กล่าวว่า ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงความคิดเห็นของบุคคล กลุ่มบุคคล ประชาชนหรือผู้ปกครอง ในการให้ข้อมูล การบริการหรือการวางแผนร่วมกัน การร่วมปฏิบัติและการควบคุมคิดตาม โดยเป็นการเริ่มจากการสื่อสาร ทางเดียวซึ่งเป็นการให้ข้อมูลแต่เพียงอย่างเดียว ไปจนถึงการสื่อสารสองทางที่เป็นการบริการหรือ ร่วมคิด ร่วมวางแผน

สัมฤทธิ์ กangpeeng (2545, หน้า 9 -11) กล่าวถึง ความคิดเห็นว่า หมายถึง การแสดงความคิด ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานหรือผู้เกี่ยวข้อง มีส่วนในการทำงาน

จะทำให้เกิดความรู้สึกเกี่ยวกับผู้อพันภัยงานหรือองค์การ ความรู้สึกผู้อพันภัยเกี่ยวกับทางมีการตัดสินใจดำเนินการอย่างหนึ่งร่วมกันแล้ว จะเป็นผลให้เกิดข้อผูกมัดหรือผูกพันสิ่งที่ตกลงไว้ร่วมกัน

จากแนวคิดของนักการศึกษาสรุปได้ว่า ความคิดเห็น หมายถึง ความรู้สึก หรือ เจตคติ และประสบการณ์ของบุคคล โดยการแสดงความคิด และความรู้สึกร่วมกัน

## 2. ทฤษฎีที่เกี่ยวกับความคิดเห็น

ดิน ปรัชญาพุทธ (2532, หน้า 624 – 643) ได้แบ่งทฤษฎีการแสดงความคิดเห็น ออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ

1. ทฤษฎีความเป็นผู้แทน (representative theory) ทฤษฎีนี้เน้นความเป็นผู้แทนของผู้นำและถือว่าการมีส่วนร่วมในการเลือกตั้งหรือถอดถอนผู้นำเป็นเครื่องหมายของการให้หลักประกันกับการบริหารงานที่ดีทฤษฎีนี้เน้นเฉพาะการวางแผนสร้างสถาบันเพื่อเป็นเครื่องมือในการให้ผู้คนเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจขององค์กรอย่างแท้จริง ผู้ที่มีส่วนร่วมอย่างแท้จริงในการตัดสินใจ ได้แก่ บรรดาผู้นำค่างๆ ที่เสนอตัวเข้ามาสมัครรับเลือกตั้ง ส่วนผู้คนนั้นเป็นเพียงไม้ประดับเท่านั้น

2. ทฤษฎีประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วม (participatory democracy theory) ทฤษฎีนี้การมีส่วนร่วมมีวัตถุประสงค์ไม่เฉพาะแค่การเข้าไปพิจารณาเลือกตั้งหรือถอดถอนผู้นำเท่านั้นแต่ยังรวมไปถึงการเข้าไปมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการวางแผนโดยนาย ยิ่งกว่านั้นทฤษฎีนี้ยังมองการมีส่วนร่วมเป็นการให้การศึกษาและพัฒนาการกระทำการทางการเมืองและสังคมที่มีความรับผิดชอบนั้นคือการไม่ยอมให้มีส่วนร่วมที่นับว่าเป็นการคุกคามต่อเสรีภาพของผู้คน

วิวัฒน์ พราหมณนทร์ (2542, หน้า 11) เสนอทฤษฎีของการแสดงความคิดเห็นอย่างผิวเผิน โดยกล่าวว่า การแสดงความคิดเห็นอย่างผิวเผินเป็นเพียงเอกสารมาร่วมกระทำกิจกรรมบางอย่างตามความคิดเห็นหรือการวางแผนของผู้อื่น และควบคุมโดยผู้อื่นไม่อ灸ยอมรับได้ว่าเป็นการมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง

ยานาจ สิทธิแสง (2543, หน้า 41) ได้เสนอทฤษฎีในเรื่องของลักษณะการแสดงความคิดเห็นของประชาชน โดยกล่าวว่า การดำเนินงานจะบรรลุความสำเร็จได้ต้องอาศัยความคิดเห็นร่วมจากประชาชน ดังนี้ คือ

1. มีส่วนร่วมในการคิดเห็นและระหนักรึ่งความสำคัญของการมีส่วนร่วม
2. มีส่วนร่วมในการวางแผน กำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน
3. มีส่วนร่วมในการกำหนดยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงาน
4. มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงาน
5. มีส่วนร่วมในการประเมินผล
6. มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบ

ให้รัช อรรถกานามาณฑ์ และนักงาน โภควรัตน์ (2546, ในปีรากฐานเดือนนี้) ได้เสนอทฤษฎีเกี่ยวกับความคิดเห็นของการมีส่วนร่วมของพ่อแม่ ผู้ปกครอง ในการพัฒนา การศึกษาที่สำคัญ จะดังนี้

1. ความคิดเห็นในการมีส่วนร่วมในฐานะเป็นหุ้นส่วนของโรงเรียนหรือเป็นแบบ เพื่อน ผู้ปกครองและชุมชนทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมอย่างแท้จริงในทุกกระบวนการ การ โดยมุ่งเน้นการทำงานร่วมกันอย่างเสมอภาคมากกว่าความร่วมมือที่เป็นพิธีการหรือ ความร่วมมือที่เกิดจากฝ่ายผู้ปกครอง ชุมชนเป็นฝ่ายให้และโรงเรียนเป็นฝ่ายรับฝ่ายเดียวเป็น การฟังพหูเสียงกันและกัน เป็นการเรียนรู้ร่วมกัน

2. ความคิดเห็นในการสร้างสัมพันธภาพที่เหมาะสมโดยดึงดูดมนต์เสน่ห์ความ เป็นผู้ของเด็ก ยอมรับความแตกต่างของบุคคล เป็นความสัมพันธ์ที่เป็นไปตามธรรมชาติ มากกว่าเป็นแบบทางการ และควรเป็นความสัมพันธ์แบบสองทาง มีการแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ซึ่งจำเป็นต้องมีการฝึกทักษะในการสื่อสาร การยอมรับความคิดเห็น ค่า ฯ การเรียนรู้ร่วมกันการสร้างสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

3. การสื่อสารข้อมูลการสื่อสารสองทางทำให้เกิดความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพ ข้อมูลข่าวสารต้องเป็นข้อมูลจริง โปร่งใส มีการใช้การสื่อสารหลายรูปแบบ มีความจริงใจ ใช้ภาพที่ง่ายไม่เป็นทางการและมีการสื่อสารที่สม่ำเสมอ

จากแนวคิดดังกล่าวสรุปได้ว่า การแสดงความคิดเห็น เป็นกระบวนการแสดง ความคิดเห็นของบุคคล กลุ่มบุคคล หรือประชาชน ซึ่งเป็นกระบวนการสื่อสารสองทางที่มี เป้าหมายโดยรวม เพื่อจะให้เกิดการตัดสินใจที่ดีขึ้น มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในการคิด วางแผน กำหนดยุทธศาสตร์ การปฏิบัติ การประเมินผล และการรับผิดชอบร่วมกัน โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อต้องการให้ข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณะ ต้องการให้สาธารณะแสดงความคิดเห็นต่อ โครงการที่นำเสนอหรือนโยบายของรัฐและมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาเพื่อทางออกที่ดีที่สุด สำหรับทุกๆ คน

### แนวคิดเกี่ยวกับหลักสูตร

#### 1. ความหมายของหลักสูตร

ปริyaพร วงศ์อนุตรโภจน์ (2535, หน้า 40) ได้แสดงความคิดเห็นว่า หลักสูตรมี ความหมายเป็น 3 ประการ คือ

1. หลักสูตร เป็นศาสตร์ที่มีทฤษฎี หลักการและการนำไปใช้ในการจัดการเรียน การสอน ความที่มุ่งหมายไว้

2. หลักสูตรเป็นระบบในการจัดการศึกษา โดยมีปัจจัยนำเข้า (inputs) เช่น ครุ นักเรียน วัสดุอุปกรณ์ อาคารสถานที่ กระบวนการ (process) ได้แก่ การจัดกิจกรรมการเรียน การสอน ผลผลิต (outputs) คือ ผลลัพธ์จากการเรียน ความสำเร็จทางการศึกษา เป็นต้น

3. หลักสูตรเป็นแผนการจัดการเรียนการสอน ที่มุ่งประสงค์จะอบรมฝึกฝนผู้เรียนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ต้องการ

จำเนียร ศิลปวนิช (2538, หน้า 22) ได้สรุปความหมายของหลักสูตรตามแนวคิดของนักการศึกษาได้ 3 แนวทาง

1. หลักสูตรคือ หลักสูตร มีความคิดที่หยุดนิ่งคงที่ เพราะเป็นหลักการ
  2. หลักสูตรเป็นเนื้อหาวิชาที่ต้องสอน
  3. หลักสูตรเป็นระบบ ระบบที่เป็นกระบวนการการที่จัดส่งวัสดุคิบแล้วจึงให้ผลผลิตที่สมบูรณ์

พิพาก นิตยสมบูรณ์ (2539, หน้า 14) ได้แสดงความคิดเห็นว่า หลักสูตรหมายถึง เอกสารหรือโครงการให้การศึกษาของครูที่นำมาจัดประสบการณ์และกิจกรรมให้แก่นักเรียน ให้มีความรู้ พัฒนาศติปัญญา ความสามารถ โดยวัดอย่างมีกระบวนการเรียนการสอน และมีการประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในทุกด้านตามเป้าหมายที่ต้องการ

สมเกียรติ ศรีสกุล (2539, หน้า 13) กล่าวว่าหลักสูตร หมายถึง มวลกิจกรรม และประสบการณ์ทั้งในและนอกหลักสูตร ซึ่งสถานศึกษาจัดขึ้น เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้เรียนได้พิจารณาในทุกด้าน

อุทัย บุญประเสริฐ (2540, หน้า 5-8) กล่าวว่า หลักสูตรไม่ได้หมายถึงการจัดการเรียนการสอนในห้องเรียนหรือกิจกรรมการสอนที่มีในห้องเรียนเท่านั้นแต่หมายถึงการจัดให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ จัดให้มีประสบการณ์ จัดให้มีสิ่งจำเป็นพื้นฐานสำหรับประสบการณ์และการเรียนรู้ของเด็ก ตามที่กำหนดให้ในหลักสูตรให้ครบถ้วน ดังนั้น หลักสูตร จึงเป็นสิ่งที่ผู้เรียนเพียงได้รับและได้เรียนรู้จากการจัดมวลประสบการณ์และแผนการเรียนการสอน ที่จัดให้แก่ผู้เรียนโดยมีจุดมุ่งหมาย เพื่อให้บรรลุผลที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้และการพัฒนามุ่งที่จะฝึกฝนอบรมผู้เรียนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ และพัฒนาความสามารถในการดำรงชีวิต เพื่อพัฒนาคนทั้งคนให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เป็นผู้ใหญ่ที่มีคุณภาพในอนาคต และสังคม ได้พ้องเมื่องที่ต้องการ ความที่ต้องคำนึงถึง

อมวา เลิศกริงคินธ์ (2540, หน้า 5) ได้ให้ความหมายของหลักสูตรไว้ 5 ประการ คือ 1) หลักสูตร คือ รายวิชาที่ใช้สอน 2) หลักสูตร คือ มวลประสบการณ์ที่จัดให้กับผู้เรียน 3) หลักสูตร คือ แผนงานหรือโครงการซึ่งเป็นข้อกำหนดในการจัดการศึกษา 4) หลักสูตร คือ กิจกรรมการเรียนการสอน และ 5) หลักสูตร คือ สื่อถือกลางในการนำผู้เรียนไปสู่จุดหมาย 1 | ปลายทาง

สำรับ บัวศรี (2542, หน้า 6) ก่อความว่าหลักสูตร คือ แผนชีวิตรั้งใช้ออกแบบ จัดทำขึ้น เพื่อแสดงถึงการจัดเรื่องทางสาระ กิจกรรมและมาตรฐานการสอนในแต่ละโปรแกรมการศึกษา เพื่อให้ผู้เรียนมีการพัฒนาการในด้านต่าง ๆ ตามจุดหมายที่กำหนดไว้

บุตร อุวรรณโภค (2544, หน้า 41) กล่าวว่าหลักสูตร คือ มวลประสบการณ์ ทุกชนิดที่ครุสร้างสรรค์ให้กับผู้เรียนพัฒนาตนเองให้สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ในสังคมอย่างมีความสุขและเจริญยังคงงาน

เซเลอร์ และอเล็กซานเดอร์ (Saylor,& Alexander, 1974, p. 8) ให้ความหมาย เกี่ยวกับหลักสูตร คือ แผนของ การกำหนดชุดเรียน แผนการออกแบบ โครงสร้าง จุดหมาย การจัดเนื้อหาสาระ กิจกรรมและมวลประสบการณ์ในแต่ละโปรแกรมการศึกษา เพื่อให้ผู้เรียนมี พัฒนาการในด้านความรู้ คุณธรรม จริยธรรม มีทัศนคติที่ดีต่องตนเอง ต่อผู้อื่น ต่อสังคม และ ทักษะที่จำเป็นในการดำรงชีวิต

โบแชนป์ (Beauchamp, 1975, p. 78) กล่าวว่า หลักสูตรนอกจากจะหมายถึง เอกสารหลักสูตรแล้ว ยังหมายถึงกระบวนการปฏิสัมพันธ์ระหว่าง ครุ นักเรียน เนื้อหาสาระ ยุทธวิธีการสอน การกำหนดเป้าหมายการประเมินผล

จากความหมายของหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น สรุปได้ว่า หลักสูตรหมายถึง แนวทางการจัดมวลประสบการณ์และความรู้ให้กับผู้เรียนทั้งโดยตรงและโดยอ้อม เพื่อให้ผู้เรียน เกิดการเรียนรู้ พัฒนาตนเองให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เป็นคนที่มีคุณภาพในอนาคตตาม เจตนาณ์ของหลักการจัดการศึกษาขึ้นที่ฐาน

## 2. ความสำคัญของหลักสูตร

ปริyaพร วงศ์อนุครโจน (2535, หน้า 38) กล่าวว่า หลักสูตรเป็นหลักและหัวใจ ของการจัดการเรียนการสอน เพื่อนำไปสู่เป้าหมายของการศึกษา ความเข้าใจในเรื่องของ หลักสูตร และการเรียนการสอนจะทำให้การจัดการศึกษาดำเนินไปด้วยดีทั้งแก่คัวผู้เรียนเอง และช่วยให้ครุได้มีกิจทางและสิ่งกำหนดในการสอน ความสำคัญของสูตร ดังนี้

1. งานด้านหลักสูตรและการสอน ทำให้การศึกษาดำเนินไปสู่เป้าหมายที่วางไว้
2. งานด้านหลักสูตร ทำให้การศึกษามีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลตาม เป้าหมาย

3. หลักสูตร เปรียบเหมือนแบบแม่ลلنการจัดการเรียนการสอนการพัฒนา หลักสูตรนอกไว้ว่า วัสดุประสงค์ที่ต้องการมีอะไรบ้าง จะใช้อะไรเป็นวัสดุและอุปกรณ์ จะสอน อายุang ไร จัดเตรียมการสอนอย่างไรบ้าง เพื่อช่วยในด้านการเรียนการสอน หลักสูตรจึงมี ความสำคัญ เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่จะนำไปสู่ความสำเร็จที่ต้องการ เป็นแนวทางใน การปฏิบัติงานของครุที่จะจัดประสบการณ์ที่จะนำไปสู่ความสำเร็จที่ต้องการ เป็นแนวทางใน การปฏิบัติงานของครุที่จะจัดประสบการณ์ให้ผู้เรียนได้มีความรู้ทักษะ ความประพฤติ มีจิตคติที่ ดีต่อวิชาชีพ

จำเนียร ศิลปวนิช (2538, หน้า 23) และสมเกียรติ ศรีสุล (2539, หน้า 13) กล่าวว่าหลักสูตรเป็นหัวใจของการศึกษา เป็นเครื่องที่ใช้ให้เห็นว่าการศึกษาของประเทศไทยที่จัด ให้แก่เยาวชนนั้นเน้นไปทางใด เสริมสร้างทักษะและทัศนคติอันเกิดกับคัวเด็กอย่างไร

อมรา เล็กเริงสินธุ์ (2540, หน้า 19 –20) ได้กล่าวถึง ความสำคัญของหลักสูตร ว่าหลักสูตรเป็นเครื่องมือสำคัญในการที่จะทำให้การจัดการศึกษานั้นบรรลุเป้าหมายและเป็นเครื่องชี้ให้เห็นว่าการจัดการศึกษาของแต่ละประเทศเน้นหนักไปทางใด

สำรอง บัวศรี (2542, หน้า 9) กล่าวถึง ความสำคัญของหลักสูตรไว้ว่า

1. หลักสูตรเป็นเครื่องมือที่ถ่ายทอดเจตนาการณ์ หรือเป้าประสงค์ของการศึกษา ของชาติ ลงสู่การปฏิบัติ

2. หลักสูตร คือ สิ่งนำเอกลักษณ์ มนุษย์ ความมุ่งหมาย และนโยบายการศึกษาไปแปลงเป็น การกระทำขึ้นพื้นฐานในโรงเรียน หรือสถานศึกษา

3. หลักสูตร คือ หัวใจของสถานศึกษา เพราะถ้าปราศจากหลักสูตรแล้ว การศึกษาย่อมดำเนินไปไม่ได้

4. หลักสูตร เป็นการกำหนดมาตรฐานการเรียนรู้ เพื่อให้แน่ใจว่า เยาวชนในแต่ ละวัยแต่ละระดับการศึกษา ได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพทัดเทียมกัน

5. หลักสูตร เป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้เรียนว่า จะได้รับการศึกษาตามที่ มุ่งหวังไว้

6. หลักสูตรเป็นแนวทางในการจัดประสบการณ์แก่ผู้เรียน และก็เป็นที่หวังได้ว่า ผู้เรียนจะได้รับประสบการณ์แตกต่างกัน

7. หลักสูตร เป็นสิ่งที่ชี้ให้เห็นแนวทางในการจัดมวลประสบการณ์แก่ผู้เรียน จากที่กล่าวมาข้างต้น สรุปถึงความสำคัญของหลักสูตรเป็นหัวใจของการเรียนรู้ เป็นเครื่องมือที่ผู้บริหารสถานศึกษาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์ ให้ความรู้ ทักษะ ความสามารถ ตลอดจนพัฒนาส่งเสริมคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้เรียน เพื่อให้ผู้เรียนมี คุณภาพที่ดีเหมาะสมและเป็นไปตามจุดหมายของการจัดการศึกษาขึ้นพื้นฐาน

### 3. องค์ประกอบของหลักสูตร

อมรา เล็กเริงสินธุ์ (2540, หน้า 8) กล่าวว่า หลักสูตรจะต้องมีองค์ประกอบพื้นฐาน ที่สำคัญอย่างน้อย 4 ส่วน ได้แก่

1. จุดมุ่งหมาย (object) เป็นทิศทางของการจัดการศึกษา เป็นส่วนหนึ่งที่จะทำ ให้ทราบว่าจะพัฒนาผู้เรียนไปลักษณะใดจะดำเนินการแก้ปัญหาและสนองความต้องการของ สังคมและผู้เรียนได้อย่างไร

2. เนื้อหาวิชาและประสบการณ์เรียนรู้(content) เป็นองค์ประกอบที่จะช่วยให้ ผู้เรียนพัฒนาไปสู่จุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ เนื้อหาที่สมบูรณ์จะผนวกความรู้ ประสบการณ์ ค่านิยม ทัศนคติ เข้าด้วยกัน เพื่อให้ผู้เรียนได้ทั้งความรู้ พัฒนานิสัย ระบบความคิดและ การกระทำที่เหมาะสม

3. การนำหลักสูตรไปใช้ (curriculum implementation) เป็นองค์ประกอบส่วนที่ สาม ที่จะทำให้หลักสูตรถูกถ่ายเป็นการปฏิบัติมากขึ้น การนำหลักสูตรไปใช้รวมถึงกิจกรรม

หมาย ๆ อย่าง แต่ละกิจกรรมที่สำคัญที่สุดได้แก่ การเรียนการสอน ครุซึ่งมีบทบาทที่สำคัญในการใช้หลักสูตร ถ้าครุศึกษาหลักสูตรจะเข้าใจถ่องแท้สามารถนำไปใช้ได้อย่างดี ก็จะทำให้หลักสูตรเกิดสัมฤทธิ์ผลได้

4. การประเมิน (evaluation) เป็นองค์ประกอบสุดท้าย หลังจากที่นำหลักสูตรไปใช้แล้วจะต้องมีการประเมินผลว่า การนำไปใช้หลักสูตรไปใช้เกิดผลตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ หรือไม่ ทั้งนี้เพื่อจะนำไปสู่การปรับปรุงหลักสูตรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ข่าวร่อง บัวครร (2542, หน้า 8) กล่าวว่า องค์ประกอบที่สำคัญของหลักสูตร ได้แก่

1. เป้าประสงค์และนโยบายการศึกษา (education goals and policies) หมายถึง สิ่งที่รัฐต้องการตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในเรื่องที่เกี่ยวกับการศึกษา

2. จุดหมายของหลักสูตร (curriculum aims) หมายถึง ผลรวมที่ต้องการให้เกิดแก่ผู้เรียน หลังจากเรียนจบหลักสูตรแล้ว

3. รูปแบบและโครงสร้างหลักสูตร(types and structures) หมายถึง ลักษณะและแผนที่แสดงการแจกแจงวิชาหรือกลุ่มวิชาหรือกลุ่มประสบการณ์

4. จุดประสงค์ของวิชา(subject objective) หมายถึง ผลที่ต้องการให้เกิดขึ้นกับผู้เรียนหลังจากได้เรียนวิชานั้น ๆ ไปแล้ว

5. เนื้อหา(content) หมายถึง สิ่งที่ต้องการให้เกิดแก่ผู้เรียนหลังจากที่ได้เรียนวิชานั้นไปแล้ว

6. จุดประสงค์การเรียนรู้(instructional objective) หมายถึง สิ่งที่ต้องการให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ ได้มีทักษะและความสามารถ หลังจากที่ได้เรียนรู้ความเนื้อหาที่กำหนด

7. ยุทธศาสตร์การเรียนการสอน(instructional strategies) หมายถึง วิธีการจัดการเรียนการสอนที่เหมาะสมและมีหลักเกณฑ์ เพื่อให้นรรดูความวัสดุประสบการณ์เรียนรู้

8. การประเมินผล(evaluation) หมายถึง การประเมินผลการเรียนรู้เพื่อใช้ในการปรับปรุงการเรียนการสอนและหลักสูตร

9. วัสดุหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอน(curriculum materials and instruction media) เอกสารสิ่งพิมพ์ แผ่นพิมพ์ แบบวิธีทัศน์ และวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้ง อุปกรณ์โสตทัศนศึกษา เทคโนโลยีและอื่น ๆ ที่ช่วยส่งเสริมคุณภาพและประสิทธิภาพการเรียน

รุจิร์ ภู่สาระ, และจันทรานิ สงวนนาม (2545, หน้า 86) กล่าวว่า องค์ประกอบของหลักสูตรมี 4 ประการ คือ

1. วัสดุประสบการณ์ (objective) ซึ่งเป็นแนวทางการเรียนการสอนว่าต้องการให้ผู้เรียนเป็นอย่างไร ต้องสอนเนื้อหาอะไร สอนแก่ใคร สอนทำอะไร

2. เนื้อหาวิชา (subject matter) หมายถึง สาระของความรู้และประสบการณ์ในการสำรวจหาความรู้ความศาสตร์สาขานั้น ๆ เนื้อหาเป็นรายละเอียดที่นำมาถ่ายทอดให้กับ

ผู้เรียนให้มีคุณสมบัติความต้องการที่จะประสบความสำเร็จของหลักสูตร

3. วิธีสอนและวิธีดำเนินการ(method and organization) หมายถึง การแบ่งกลุ่ม จัดกิจกรรม ตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตรไปสู่การเรียนการสอน สอนเนื้อหาวิชาตามหลักสูตรกำหนดด้วย วิธีการสอนแบบต่าง ๆ เพื่อให้ผู้เรียนประสบความสำเร็จ มีความรู้ สมรรถภาพ ทักษะ เจตคติ และคุณสมบัติความที่หลักสูตรกำหนด

4. วิธีการประเมินผล(evaluation) หมายถึง การประเมินผลหลักสูตรและประเมินผลการเรียนการสอน เพื่อตรวจสอบวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

จากที่นักการศึกษาถ่าความสรุปได้ว่า องค์ประกอบของหลักสูตร ประกอบด้วย สิ่งสำคัญดังนี้คือ 1) เป้าประสงค์และนโยบายการศึกษา 2) จุดหมายของหลักสูตร 3) รูปแบบและโครงสร้างหลักสูตร 4) จุดประสงค์ของวิชา 5) เนื้อหา 6) จุดประสงค์การเรียนรู้ 7) ยุทธศาสตร์การเรียนการสอน 8) การประเมินผล และ 9) วัสดุหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอน

#### **4. สาระของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544**

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2544 มาตรา 27 ให้คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกำหนดหลักสูตรแกนกลางเพื่อความเป็นคนไทย ความเป็นพลเมืองดีของชาติ การดำรงชีวิต และการประกอบอาชีพตลอดจนการศึกษาต่อ (กรมสามัญศึกษา, 2542, หน้า 7) กรมวิชาการ (2544, หน้า 4 – 27) ซึ่งเป็นหน่วยงานหนึ่งของกระทรวงศึกษาธิการมีหน้าที่โดยตรงในการดำเนินงานเรื่องหลักสูตรที่กำหนดผลการเรียนรู้หลัก (outcome-based curriculum) โดยระบุเนื้อหาในสาระหลัก(stands) และขอบข่ายกว้างๆ เพื่อให้โรงเรียน จัดทำสาระหรือรายละเอียดของหลักสูตรการเรียนการสอนให้สอดคล้องและเหมาะสม กับผู้เรียนและสภาพท้องถิ่นโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

##### **หลักการ**

เพื่อให้การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นไปตามแนวโน้มการจัดการศึกษา ของประเทศไทย จึงกำหนดหลักการของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานไว้ดังนี้

1. เป็นการศึกษาเพื่อความเป็นเอกภาพของชาติ มุ่งเน้นความเป็นไทยควบคู่ กับความเป็นสากล

2. เป็นการศึกษาเพื่อปวงชน ที่ประชาชนทุกคนจะได้รับการศึกษาอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน โดยสังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา

3. ส่งเสริมให้ผู้เรียนได้พัฒนาและเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด สามารถพัฒนาตามธรรมชาติ และเติมความศักยภาพ

4. เป็นหลักสูตรที่มีโครงสร้างยืดหยุ่นทั้งด้านสาระเวลา และการจัดการเรียนรู้

5. เป็นหลักสูตรที่จัดการศึกษาได้ทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย สามารถเทียบโอนผลการเรียนรู้ และประสบการณ์

### **จุดหมาย**

หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ทุกชั้กกราช 2544 มุ่งพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เป็นคนดี มีปัญญา มีความสุข และมีความเป็นคนไทย มีศักยภาพในการศึกษา ต่อและประกอบอาชีพ จึงกำหนดคุณลักษณะดังนี้

1. เห็นคุณค่าของตนเอง มีวินัยในตนเอง ปฏิบัติดุณิตะตามหลักธรรมของพระพุทธศาสนา หรือศาสนาที่ตนนับถือ มีคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมอันพึงประสงค์
2. มีความคิดสร้างสรรค์ ฝีรู้ ใฝเรียน รักการอ่าน รักการเขียน และรักการค้นคว้า
3. มีความรู้อันเป็นสา哥ด รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาการ มีทักษะและศักยภาพในการจัดการ การสื่อสารและการใช้เทคโนโลยี ปรับวิธีการคิด วิธีการทำงาน ได้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์
4. มีทักษะและกระบวนการ โดยเฉพาะทางคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ทักษะการคิด การสร้างปัญญา และทักษะในการดำเนินธุรกิจ
5. รักการออกกำลังกาย ดูแลตนเองให้มีสุขภาพและบุคลิกภาพที่ดี
6. มีประสิทธิภาพในการผลิตและการบริโภค มีค่านิยมเป็นผู้ผลิตมากกว่าเป็นผู้บริโภค
7. เข้าใจประวัติศาสตร์ของชาติไทย ภูมิใจในความเป็นไทย เป็นพลเมืองดี มีค่านิยมในวิถีชีวิตและการประกันระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
8. มีจิตสำนึกรักษาดู管ษาไทย ติดปั๊บนธรรม ประเพณี กีฬา ภูมิปัญญาไทย ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาสิ่งแวดล้อม
9. รักประเทศไทยและท้องถิ่น มุ่งทำประโยชน์และสร้างสิ่งที่ดีงามให้สังคม โครงสร้าง

เพื่อให้การจัดการศึกษาเป็นไปตามหลักการ จุดหมายและมาตรฐานการเรียนรู้ ที่กำหนดไว้ในสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องมีแนวปฎิบัติในการจัดหลักสูตรสถานศึกษา จึงได้กำหนดโครงสร้างของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานดังนี้

1. ระดับช่วงชั้นกำหนดหลักสูตรเป็น 4 ช่วงชั้น ตามลำดับพัฒนาการของผู้เรียน ได้แก่
  - 1.1 ช่วงชั้นที่ 1 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 – 3
  - 1.2 ช่วงชั้นที่ 2 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 – 6
  - 1.3 ช่วงชั้นที่ 3 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 – 3
  - 1.4 ช่วงชั้นที่ 4 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4 – 6

## 2. สาระการเรียนรู้

กำหนดสาระการเรียนรู้ตามหลักสูตร ซึ่งประกอบด้วยองค์ความรู้ ทักษะ หรือกระบวนการ การเรียนรู้ และคุณลักษณะหรือค่านิยม คุณธรรม จริยธรรมของผู้เรียนเป็น 8 กลุ่ม ดังนี้

- 2.1 ภาษาไทย
- 2.2 คณิตศาสตร์
- 2.3 วิทยาศาสตร์
- 2.4 สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- 2.5 สุขศึกษาและพลศึกษา
- 2.6 ศิลปะ
- 2.7 การงานอาชีพและเทคโนโลยี
- 2.8 ภาษาต่างประเทศ

## 3. กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

เป็นกิจกรรมที่จัดให้ผู้เรียนได้พัฒนาความสามารถของตนเองตามศักยภาพ มุ่งเน้นเพิ่มเติม จากกิจกรรมที่ได้จัดให้เรียนรู้ตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กลุ่ม แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะคือ กิจกรรมแนะนำ และกิจกรรมนักเรียน

## 4. มาตรฐานการเรียนรู้

เป็นข้อกำหนดคุณภาพของผู้เรียนด้านความรู้ ทักษะ กระบวนการ คุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมของแต่ละกลุ่ม เพื่อให้เป็นจุดมุ่งหมายในการพัฒนาผู้เรียน ให้มี คุณลักษณะที่พึงประสงค์ซึ่งกำหนดเป็น 2 ลักษณะ คือ มาตรฐานการเรียนรู้การศึกษาขั้น พื้นฐาน และมาตรฐานการเรียนรู้ช่วงชั้น

## 5. การจัดหลักสูตร

หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 เป็นหลักสูตรที่กำหนด มาตรฐานการเรียนรู้ในการพัฒนาผู้เรียนดังต่อไปนี้ ได้แก่ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ ทั้ง 6 ลักษณะ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ซึ่งกำหนดเป็น 2 ลักษณะ คือ มาตรฐานการเรียนรู้การศึกษาขั้น พื้นฐาน และมาตรฐานการเรียนรู้ช่วงชั้น รวมถึง กำหนดเวลาในการจัดการเรียนรู้และกิจกรรม พัฒนาผู้เรียน ให้ครบถ้วนตาม มาตรฐานที่กำหนด และให้ผู้เรียนได้เลือกเรียนสาระการเรียนรู้เพิ่มเติมตามความสนใจและความสนใจ ความต้องการ และความแตกต่างระหว่างบุคคล

## 6. เวลาเรียน

หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานกำหนดเวลาในการจัดการเรียนรู้และกิจกรรม พัฒนาผู้เรียนไว้ดังนี้

- 6.1 ช่วงชั้นที่ 1 รับประถมศึกษาปีที่ 1 – 3 มีเวลาเรียนประมาณปีละ

800 – 1,000 ชั่วโมง โดยเฉลี่ยวันละ 4 – 5 ชั่วโมง

6.2 ช่วงชั้นที่ 2 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 – 6 มีเวลาเรียนประมาณปีละ 800 – 1,000 ชั่วโมง โดยเฉลี่ยวันละ 4 – 5 ชั่วโมง

6.3 ช่วงชั้นที่ 3 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 – 3 มีเวลาเรียนประมาณปีละ 1,000 – 1,200 ชั่วโมง โดยเฉลี่ยวันละ 5 – 6 ชั่วโมง

6.4 ช่วงชั้นที่ 4 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 – 6 มีเวลาเรียนปีละไม่น้อยกว่า 1,200 ชั่วโมง โดยเฉลี่ยวันละไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมง

#### 7. การจัดการเรียนรู้

การจัดการเรียนรู้ตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ยึดตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 มาตรา 22 การจัดการศึกษาต้องยึดหลัก ว่าผู้เรียนทุกคนสามารถเรียนรู้ และพัฒนาตนเองได้และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด การจัดการเรียนรู้ในแต่ละกลุ่มค่าง ๆ ต้องมีกระบวนการและวิธีการที่หลากหลาย เน้นการจัดการเรียนการสอนตามสภาพจริงการเรียนรู้จาก การปฏิบัติจริง ใช้กระบวนการวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้ และการจัดการเรียนรู้แบบบูรณาการซึ่งผู้สอนสามารถจัดได้หลายลักษณะ เช่น การบูรณาการการแบบผู้สอนคนเดียว การบูรณาการการแบบคู่ชนา การบูรณาการแบบสหทัยการหรือการบูรณาการแบบโครงการ

#### 8. สื่อการเรียนรู้

การจัดการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน มุ่งส่งเสริมให้ผู้เรียนให้ เรียนรู้ด้วยตนเอง สามารถเรียนรู้ได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ และเรียนรู้ได้จากการสื่อการเรียนและแหล่งเรียนรู้ ทุกประเภท รวมทั้งเครือข่ายการเรียนรู้ค่างๆ ที่มีอยู่ในท้องถิ่น ชุมชนและแหล่งอื่น ๆ ลักษณะของสื่อการเรียนรู้ควรมีความหลากหลายทั้งสื่อธรรมชาติ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อเทคโนโลยี และสื่ออื่น ๆ ซึ่งช่วยส่งเสริมให้การเรียนรู้เป็นไปอย่างมีคุณค่าและสนุก ชวนคิด ชวนให้ความรู้ รวมทั้งกระตุ้นให้ผู้เรียนรู้จักวิธีและหาความรู้ เกิดการเรียนรู้อย่างกว้างขวาง

#### 9. การวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้

เป็นกระบวนการที่ผู้สอนใช้ในการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน โดยสถานศึกษาต้องจัดทำหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการวัดผลประเมินผลการเรียนของสถานศึกษา เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายถือปฏิบัติร่วมกัน และเป็นไปในมาตรฐานเดียวกัน การวัดผลการประเมินผลตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานแบ่งออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่

9.1 การวัดผลประเมินผลระดับชั้นเรียน เป็นการมุ่งหาคำตอบว่า ผู้เรียนมีความก้าวหน้าทั้งความรู้ ทักษะ กระบวนการ คุณธรรม และค่านิยมอันพึงประสงค์ ทั้งนี้ ผู้สอนจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับกิจกรรมการเรียนรู้ของผู้เรียน

9.2 การประเมินผลระดับสถานศึกษา เป็นการประเมินผลเพื่อตรวจสอบความก้าวหน้าด้านการเรียนรู้เป็นรายชั้นปีและชั้น เพื่อนำข้อมูลใช้เป็นแนวทางใน

## การปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนและคุณภาพของผู้เรียนให้เป็นไปตามมาตรฐานการเรียนรู้ รวมทั้งการตัดสินการเลื่อนช่วงชั้น

9.3 การประเมินคุณภาพระดับชาติ เป็นการประเมินผลผู้เรียนทุกคน ในปีสุดท้ายของแต่ละช่วงชั้นเพื่อนำข้อมูลที่ได้ใช้ในการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนและคุณภาพ การจัดการศึกษาของ สถานศึกษาแต่ละแห่ง

10. เกณฑ์ผ่านช่วงชั้นและการจบหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 การจัดการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานใช้เวลาประมาณ 12 ปี ผู้เรียนสามารถ จบการศึกษาได้ 2 ช่วง คือ

10.1 การจบการศึกษาภาคบังคับ ผู้เรียนต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐาน การเรียนรู้ช่วงชั้นที่ 1,2 และ 3 คือ ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 – 3 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 – 6 และ ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 – 3

10.2 การจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้เรียนต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐาน การเรียนรู้ช่วงชั้นที่ 1,2,3 และ 4 คือ ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 – 3 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 – 6 ชั้น มัธยมศึกษาปีที่ 1 – 3 และ ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4 – 6

10.3 เกณฑ์การจบการศึกษาแต่ละช่วงชั้นนั้น ผู้เรียนจะต้องผ่านเกณฑ์ มาตรฐานการเรียนรู้ ดังนี้

1) ผู้เรียนต้องเรียนรู้ความกลุ่มสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กลุ่มสาระ ได้รับ การตัดสินผลการเรียนตามเกณฑ์ที่สถานศึกษากำหนด (ช่วงชั้นที่ 1,2,3 และ 4) และได้ หน่วยกิตครบตามหลักสูตรที่สถานศึกษากำหนด (ช่วงชั้นที่ 4)

- 2) ผ่านการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์
- 3) ผ่านการประเมินกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

### หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 มาตรา 27 กำหนดให้ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานจัดทำสาระของหลักสูตรจากหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานให้ สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันในชุมชนและสังคมภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อการเป็นสมาชิกที่ดีของ ครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้ (กรมวิชาการ 2545, หน้า 5-84)

#### 1. ความหมายของหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

กฎบัญญัติ (2544, หน้า 41) กล่าวว่าหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง แผนการกำหนดชุดการเรียน โครงสร้าง จุดมุ่งหมาย รวมถึงประมาณปัจจัยการ ทุกชนิดที่ครุยวังสรรค์ให้กับผู้เรียน เพื่อพัฒนาตนเองให้สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่าง มีความสุข

ธุรี ภู่สาระ (2545, หน้า 60-67) กล่าวว่า หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง แผนหรือแนวทางการประมวลประสบการณ์และความรู้ให้กับผู้เรียน เพื่อให้ผู้เรียนมี พัฒนาการในด้านต่าง ๆ ตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้

กรมวิชาการ (2545, หน้า 5) กล่าวว่าหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง แผนหรือแนวทางหรือข้อกำหนดของการจัดการศึกษาที่พัฒนาผู้เรียนให้มีความรู้ ความสามารถ โดยส่งเสริมให้แต่ละบุคคลพัฒนาไปสู่ศักยภาพสูงสุดของตน รวมถึงสำคัญขั้นตอนมวลประสบการณ์ที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้และสมช่องจะช่วยให้ผู้เรียนนำความรู้ไปสู่การปฏิบัติ ได้ ประสบการณ์ ความสำเร็จในการเรียนรู้ด้วยตนเอง รู้จักคนเอง มีชีวิตอยู่ในโรงเรียน ชุมชน สังคม และโลกอย่างมีความสุข

สรุปได้ว่าหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง หลักสูตรที่สถานศึกษาจัดทำขึ้นตามแนวทางการจัดทำหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พฤทธศักราช 2544 เพื่อเป็น แนวทางการจัดการศึกษาที่จะพัฒนาให้ผู้เรียนมีความรู้ ความสามารถส่งเสริมให้แต่ละบุคคล พัฒนาไปสู่ศักยภาพ สูงสุดของตนรวมถึงสำคัญขั้นมวลประสบการณ์ที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้และสมช่องจะช่วยให้ผู้เรียนนำความรู้ไปสู่การปฏิบัติได้ประสบความสำเร็จในการเรียนรู้ด้วยตนเอง รู้จักคนเอง มีชีวิตอยู่ใน โรงเรียน ชุมชน สังคม และโลกอย่างมีความสุข

## 2. ความสำคัญของหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

ธุรี สุวรรณโรติ (2544, หน้า 43 - 44) กล่าวว่า หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นเครื่องมือสำคัญ ในการที่จะทำให้การจัดการเรียนการสอนบรรลุเป้าหมายของ การศึกษา ช่วยให้คุณมีทักษะในการจัดการเรียนการสอน และเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่จะนำไปสู่ ความสำเร็จตามที่ต้องการ

กรมวิชาการ (2545, หน้า 10) กล่าวว่าหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็น หลักสูตรที่สถานศึกษานำสภាពั่งๆ ที่เป็นทั้งปัญหา จุดเด่น เอกลักษณ์ของชุมชน สังคม ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นคุณลักษณะ อันพึงประสงค์ เพื่อการเป็นสมาชิกที่ดี ของ ครอบครัว ชุมชน สังคมและประเทศชาติมากำหนดเป็นสาธารณะกระบวนการเรียนรู้บนพื้นฐาน ของหลักสูตรแกนกลาง และเพิ่มเติมสาธารณะมาตรฐานการเรียนรู้ ตามความถนัด ความสนใจ ของผู้เรียน หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ถือเป็นข้อกำหนดที่ทุกคนในสถานศึกษาต้องปฏิบัติตาม เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด และพัฒนาให้สอดคล้องกับความสนใจ ความสนใจ และความต้องการของผู้เรียน สอดคล้องกับสภาพและความต้องการของ สถานศึกษาและท้องถิ่นเป็นเอกลักษณ์ที่บุคคลภายนอกหรือหน่วยงานต่างๆ มีไว้ใช้ประโยชน์ใน กรณีที่ต้องการศึกษาการจัดการศึกษาของสถานศึกษา เป็นเอกสารที่ใช้ประกอบการประเมิน คุณภาพภายนอก เพื่อประเมินให้สอดคล้องกับสภาพจริงของสถานศึกษา

นอกจากนี้หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานยังมีความสำคัญต่อการช่วยพัฒนา ผู้เรียนในทุกด้าน สามารถช่วยให้ผู้บริหารสถานศึกษา ครุ อาจารย์ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องกับ

การจัดการศึกษาโดยพิจารณาจัดมารถประสมการณให้แก่ผู้เรียนได้พัฒนาตนเองในด้านความรู้ ทักษะ คุณธรรม จริยธรรมและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ทั้งนี้สถานศึกษาจะต้องทำงานร่วมกับชุมชน ท้องถิ่น หน่วยงานสถานศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชนในท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุถึงจุดมุ่งหมายที่สำคัญของหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่สำคัญ คือ

1. พัฒนาผู้เรียนให้เรียนรู้อย่างมีความสุข เกิดความสนุกสนานและความเพลิดเพลิน ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีความรู้ ความสามารถ มีทักษะการเรียนรู้ที่สำคัญ ๆ ให้ข้อมูลสารสนเทศและเทคโนโลยีสาร ส่งเสริมจิตใจที่อياกรู้อยากเห็น และมีกระบวนการคิดอย่างมีเหตุผล

2. พัฒนาด้านจิตวิญญาณ จริยธรรมสังคมและวัฒนธรรมพัฒนาผู้เรียนให้มีความเข้าใจศรัทธาในความเชื่อของคน สามารถช่วยพัฒนาสังคมให้เป็นธรรม มีความตระหนักรู้ แลดวยอมรับสภาพแวดล้อมที่คนดำเนินชีวิตอยู่ มีความรับผิดชอบร่วมกันต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับส่วนตน ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และระดับโลก

สรุปได้ว่าหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีความสำคัญต่อการพัฒนาผู้เรียนทั้งในด้านร่างกาย จิตใจ ศติปัญญา ความรู้ มีคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำเนินชีวิต ทำให้ผู้เรียนสามารถช่วยเหลือตนเองและอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างมีความสุข

### 3. การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

#### 3.1 การกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย

กรมวิชาการ (2545, หน้า 6) สถานศึกษาจำเป็นต้องกำหนดวิสัยทัศน์เพื่อมองอนาคตว่าโลก และสังคมรอบ ๆ จะเปลี่ยนแปลงอย่างไร และสถานศึกษาจะต้องปรับตัวปรับหลักสูตรอย่างไร จึงจะพัฒนาผู้เรียนให้เหมาะสมกับยุคสมัย ในการสร้างหลักสูตรสถานศึกษา สถานศึกษาต้องมีวิสัยทัศน์ ซึ่งได้โดยอาศัยความร่วมมือของชุมชน พ่อแม่ผู้ปกครอง ครุอุปกรณ์ ผู้เรียน ภาคธุรกิจ ภาครัฐในชุมชน ร่วมกันกับคณะกรรมการสถานศึกษา แสดงความประสมคืออันสูงส่ง หรือวิสัยทัศน์ที่ประารกษา ให้สถานศึกษาเป็นสถาบันพัฒนาผู้เรียน มีพันธกิจหรือภาระหน้าที่ร่วมกันในกำหนดงานหลักที่สำคัญ ๆ ของสถานศึกษาพร้อมด้วยเป้าหมาย แผนปฏิบัติการและการติดตามผล ตลอดจนจัดทำรายงาน แจ้งสาธารณะและส่งผลย้อนกลับให้สถานศึกษาเพื่อการปฏิบัติงานที่เหมาะสมตามหลักสูตรของสถานศึกษา และมาตรฐานของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานของชาติกำหนดไว้

สถาบันวิจัยและพัฒนาการเรียนรู้ (2547, หน้า 38) กล่าวว่า ผู้บริหาร สถานศึกษาควรร่วมมือกับชุมชนในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา โดยการจัดวางทิศทางของสถานศึกษา ซึ่งเป็นกระบวนการที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกฝ่าย ร่วมกันตั้งเป้าหมาย ความมุ่งหวังที่จะพัฒนาสถานศึกษาไปสู่ความสำเร็จ ร่วมกันระดมพลังปัญญาและแรงบันดาลใจ สร้างภาพที่พึงประสงค์ของสถานศึกษา และร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของสถานศึกษา

สรุปได้ว่า ในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา สถานศึกษาต้องมีการกำหนด วิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมายของสถานศึกษา เพื่อให้สถานศึกษายieldเป็นกรอบหรือแผนงานในการปฏิบัติหรือนำมาสถานศึกษาไปสู่เป้าหมายที่กำหนด โดยอาศัยความร่วมมือจากผู้ปกครอง และชุมชน

### 3.2 การจัดโครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษา

กรมวิชาการ (2545, หน้า 6) จากวิสัยทัศน์ การกิจ และเป้าหมาย/ จุดหมายที่สถานศึกษาได้กำหนดไว้สถานศึกษาจะต้องจัดทำโครงสร้างหลักสูตร ซึ่งกำหนดสาระ การเรียนรู้ และเวลาเรียนไว้อย่างชัดเจน เพื่อสถานศึกษาจะนำไปใช้ในการจัดการเรียนรู้ เพื่อให้ ผู้เรียนมีคุณภาพตามมาตรฐานการเรียนรู้ที่กำหนดตามโครงสร้างของหลักสูตรสถานศึกษา ประกอบด้วยสาระการเรียนรู้ ผลการเรียนรู้ที่คาดหวังรายวิชาหน่วยการเรียนรู้ ครบ 8 กลุ่ม สาระรายภาคหรือปี ทั้งที่กำหนดไว้ในหลักสูตรและเพิ่มเติมตามกำหนด ความสนใจ ความต้องการของผู้เรียน ชุมชนและห้องถัน มีกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนทุกภาคเรียนกำหนดเวลา แต่ละกลุ่มสาระ หน่วยการเรียนรู้ กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนรายปีหรือรายภาค

วัฒนาพร ระจันทุกษ์ (2545, หน้า 13 – 15) กล่าวว่า เพื่อให้การจัด การศึกษาเป็นไปตามหลักการ จุดหมายและมาตรฐานการเรียนรู้ ที่กำหนดไว้ให้สถานศึกษาและ ผู้ที่เกี่ยวข้อง มั่นใจว่า ภาระที่ต้องดำเนินการจัดหลักสูตรสถานศึกษา จึงได้กำหนดโครงสร้างของหลักสูตร การศึกษาขั้นพื้นฐานดังนี้

1. ระดับชั้วขั้น กำหนดหลักสูตรเป็น 4 ชั้วขั้น ตามระดับพัฒนาการ ของผู้เรียนดังนี้

ชั้วขั้นที่ 1 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 - 3

ชั้วขั้นที่ 2 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 - 6

ชั่วขั้นที่ 3 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 - 3

ชั่วขั้นที่ 4 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4 - 6

2. สาระการเรียนรู้ กำหนดสาระการเรียนรู้ตามหลักสูตร ซึ่งประกอบด้วย องค์ความรู้ ทักษะหรือกระบวนการ การการเรียนรู้ และคุณลักษณะหรือค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม ของผู้เรียนเป็น 8 กลุ่ม ( ดังนี้ 2.1 ) ภาษาไทย 2.2) คณิตศาสตร์ 2.3) วิทยาศาสตร์ 2.4) สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม 2.5) สุขศึกษาและพลศึกษา 2.6) ศิลปะ 2.7) การงานอาชีพและเทคโนโลยี และ 2.8) ภาษาต่างประเทศ

3. กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน เป็นกิจกรรมที่จัดให้ผู้เรียนได้พัฒนา ความสามารถของตน เช่นเดิมเดิมจากกิจกรรมที่ได้จัดให้เรียนรู้ตามกลุ่ม สาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กลุ่ม การเข้าร่วมและปฏิบัติกิจกรรมที่เหมาะสมร่วมกับผู้อื่นอย่างมี ความสุขกับกิจกรรมที่เลือกด้วยตนเองตามความถนัดและความสนใจอย่างแท้จริง การพัฒนาที่ สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาความร่วมของความเป็นมนุษย์ให้ครบถ้วน ทั้งร่างกาย สมองปัญญา อารมณ์

และสังคม โดยอาจจัดเป็นแนวทางหนึ่งที่จะสนองนโยบายในการสร้างเยาวชนของชาติให้เป็นผู้มีศีลธรรม จริยธรรม มีระเบียบวินัย และมีคุณภาพเพื่อพัฒนาองค์รวมของความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ปัญญาดีและสร้างจิตสำนึกของการทำประโยชน์เพื่อสังคม ซึ่งสถานศึกษาจะต้องดำเนินการอย่างมีเป้าหมาย มีรูปแบบและวิธีการที่เหมาะสมกับรูปแบบพัฒนาผู้เรียนแบ่งเป็น 2 สักษณะ คือ

3.1 กิจกรรมแนะแนว เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของผู้เรียนให้เหมาะสมตามความแตกต่างระหว่างบุคคล สามารถค้นพบและพัฒนาศักยภาพของตนเพิ่มสร้างทักษะชีวิต วุฒิภาวะทางอาชีวมณฑ์ การเรียนรู้ในเชิงพหุปัญญา และการสร้างสัมพันธภาพที่ดีซึ่งผู้สอนทุกคนต้องทำหน้าที่แนะแนวให้คำปรึกษาด้านชีวิต การศึกษาต่อ และการพัฒนาตนเองสู่โลกอาชีพและการมีงานทำ

3.2 กิจกรรมนักเรียน เป็นกิจกรรมที่ผู้เรียนเป็นผู้ปฏิบัติตัวยศตนเองอย่างครบทวงจรตั้งแต่ศึกษา วิเคราะห์ วางแผน ปฏิบัติตามแผน ประเมิน และปรับปรุงการทำงาน โดยเน้นการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม เช่น ลูกเสือ เนตรนารี บุวกาชาด และผู้ป่าเพญ ประโยชน์ เป็นต้น

สรุปได้ว่าการจัดโครงสร้างของหลักสูตรสถานศึกษา เป็นการกำหนดสาระการเรียนรู้ หน่วยการเรียนรู้ ที่คณาจารย์ในสถานศึกษาได้ร่วมกันสร้างและพัฒนาขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับเวลาเรียนในแต่ละวัน แต่ละภาคเรียน หรือรายปี โดยมีความสอดคล้องกับหลักสูตรสถานศึกษาระดับพื้นฐานตามที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด

### 3.3 การจัดทำสาระของหลักสูตร (กรมวิชาการ, 2545, หน้า 8 - 10)

3.3.1 กำหนดผลเรียนรู้ที่คาดหวังรายปีหรือรายภาค โดยวิเคราะห์จากมาตรฐานการเรียนรู้ช่วงชั้นที่กำหนดไว้ในแต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้ มาจัดเป็นผลการเรียนรู้ที่คาดหวังรายภาคหรือรายปี ที่ระบุถึงความสามารถของผู้เรียน และคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม ซึ่งจะเกิดขึ้นหลังจากการเรียนรู้ในแต่ละปีหรือภาคันน์การกำหนดผลการเรียนรู้ที่คาดหวังรายปี หรือรายภาคของแต่ละสาระการเรียนรู้นั้น ให้สถานศึกษากำหนดเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม คัดลงกับความสามารถ ความถนัด ความสนใจและสภาพปัญหาและความต้องการของชุมชน

3.3.2 กำหนดสาระการเรียนรู้รายปีหรือรายภาค โดยวิเคราะห์จากผลการเรียนรู้ที่คาดหวังรายปีหรือรายภาคที่กำหนดไว้ในข้อ 3.1 และให้สอดคล้องกับสภาพและความต้องการของท้องถิ่นและชุมชน

3.3.3 กำหนดเวลาและจำนวนหน่วยกิต สำหรับสาระการเรียนรู้ รายภาคหรือรายปีดังนี้

3.3.4 ช่วงชั้นที่ 1 ระดับประถมศึกษาปีที่ 1 – 3 ช่วงชั้นปีที่ 2 ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 – 6 และช่วงชั้นที่ 3 ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 – 3 กำหนดสาระการเรียนรู้

เป็นรายปีและกำหนดจำนวนค่าเวลาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการเรียนรู้ที่คาดหวังและสาระการเรียนรู้นั้น

3.3.5 ช่วงชั้นที่ 4 ระดับมัธยมศึกษาปีที่ 4 – 6 กำหนดสาระการเรียนรู้ เป็นรายภาคและกำหนดจำนวนหน่วยกิตให้เหมาะสม สอดคล้องกับผลการเรียนรู้ที่คาดหวังและสาระการเรียนรู้

3.3.6 ในการกำหนดหน่วยกิตของสาระการเรียนรู้รายภาค สำหรับช่วง มัธยมศึกษาปีที่ 4 – 6 ใช้เกณฑ์พิจารณาที่ใช้เวลาจัดการเรียนรู้ 40 ชั่วโมงต่อภาคเรียน มีค่า เท่ากับ 1 หน่วยกิต

สาระการเรียนรู้สถานศึกษาจัดทำเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นวิชาเฉพาะของสายอาชีพ หรือโปรแกรมเฉพาะทางอื่น ๆ ใช้เกณฑ์การพิจารณา คือ สาระการเรียนรู้ที่ใช้เวลาจัดการเรียนรู้ระหว่าง 40 – 60 ชั่วโมงต่อภาคเรียน มีค่าเท่ากับ 1 หน่วยกิต ทั้งนี้สถานศึกษากำหนดได้ตามความเหมาะสมและใช้หลักเกณฑ์เดียวกัน

สรุปได้ว่า การจัดทำสาระของหลักสูตร สถานศึกษาต้องกำหนดผลเรียนรู้ที่คาดหวังรายปีหรือรายภาค กำหนดสาระการเรียนรู้รายปีหรือรายภาค กำหนดเวลาและจำนวนหน่วยกิต สำหรับสาระการเรียนรู้รายภาคหรือรายปี โดยให้สถานศึกษากำหนดเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับความสามารถ ความสามารถ ความสนใจและสภาพบัญหาและความต้องการของชุมชน

3.4 จัดทำคำอธิบายรายวิชา โดยการนำเอาผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง รายปีหรือรายภาค สาระการเรียนรู้รายปีหรือรายภาค รวมทั้งเวลาและจำนวนหน่วยกิตที่กำหนด มาเขียนเป็นคำอธิบายรายวิชาโดยให้ประกอบด้วย ชื่อรายวิชา จำนวนเวลาหรือจำนวนหน่วยกิต ผลการเรียนรู้และสาระการเรียนรู้ของรายวิชานั้น ๆ ซึ่งสามารถเขียนคำอธิบายรายวิชาได้หลายรูปแบบ (กรมวิชาการ, 2545, หน้า 11 - 15) เช่น

3.4.1 รูปแบบที่ 1 เขียนเป็นความเรียงเส้นอภิปรามของผลการเรียนรู้ และสาระการเรียนรู้ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ความรู้ ทักษะกระบวนการและคุณธรรมจริยธรรม

3.4.2 รูปแบบที่ 2 เขียนแยกเป็น 2 ส่วน ประกอบด้วย

1) ผลการเรียนรู้คาดหวัง เขียนเป็นความเรียง สรุปภาพรวมของผลการเรียนรู้ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านความรู้ ด้านทักษะกระบวนการและด้านคุณธรรมจริยธรรม

2) สาระการเรียนรู้ เขียนเป็นความเรียงของข้ออ้างเนื้อหา

3.4.3 รูปแบบที่ 3 เขียนเป็นความเรียง ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

1) ขอนำข่ายกิจกรรมที่กำหนดไว้ ฯ สอดคล้องกับผลการเรียนรู้ของวิชา

2) ขอนำข่ายเนื้อหาที่สอดคล้องกับสาระการเรียนรู้ของรายวิชา

3) ผลการเรียนรู้ที่คาดหวังที่จะเกิดขึ้นกับผู้เรียนอย่างกว้าง ๆ

### 3.4.5 รูปแบบที่ 5 เขียนแยกเป็น 2 ส่วน ประกอบด้วย

- 1) ผลการเรียนรู้ เขียนให้ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ความรู้ ทักษะ กระบวนการและคุณธรรมจริยธรรม เป็นข้อ ๆ โดยไม่แยกด้าน
- 2) สาระการเรียนรู้ เขียนเป็นความเรียงครอบคลุมเนื้อหา ทั้งนี้ คำอธิบายรายวิชาต้องระบุชื่อวิชา ชั้น และจำนวนหน่วยกิตด้วย

สำหรับรายวิชา สถานศึกษากำหนดได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ต้อง สื่อความหมายได้ชัดเจน มีความสอดคล้องกับสาระการเรียนรู้ที่กำหนดไว้ในรายวิชานั้น

สรุปได้ว่า การจัดทำคำอธิบายรายวิชา เป็นการนำเสนอผลการเรียนรู้ที่ คาดหวัง รายปีหรือรายภาค สาระการเรียนรู้รายปีหรือรายภาค รวมทั้งเวลาและจำนวนหน่วย กิตที่กำหนด มาเขียนเป็นคำอธิบายรายวิชา โดยให้ประกอบด้วย ชื่อรายวิชา จำนวนเวลาหรือ จำนวนหน่วยกิต ผลการเรียนรู้และสาระการเรียนรู้ของรายวิชานั้น ๆ

3.5 จัดทำหน่วยการเรียนรู้ (กรมวิชาการ, 2545, หน้า 16 - 18) โดยการนำ สาระการเรียนรู้รายปีหรือรายภาคไปบูรณาการทำหน่วยการเรียนรู้ย่อย ๆ เพื่อความสะดวกในการจัดการเรียนรู้และผู้เรียนได้เรียนในลักษณะองค์รวม ทั้งนี้การจัดทำหน่วยการเรียนรู้ อาจบูรณาการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเวลาและจำนวนการเรียนรู้หรือเป็นการบูรณาการเฉพาะเรื่องความ ลักษณะสาระการเรียนรู้โดยพิจารณาจากมาตรฐานการเรียนรู้ที่มีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กับ การจัดการเรียนรู้สำหรับหน่วยการเรียนรู้ในแต่ละช่วงชั้น

3.6 จัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ (กรมวิชาการ, 2545, หน้า 19 - 20) โดย วิเคราะห์จากคำอธิบายรายวิชา รายปี หรือรายภาค แต่ละหน่วยการเรียนรู้ที่จัดทำ กำหนดเป็น แผนการจัดการเรียนรู้ ของผู้เรียนและผู้สอน

สรุปได้ว่า การจัดทำสาระของหลักสูตร เป็นการกำหนดผลเรียนรู้ที่คาดหวัง รายปีหรือรายภาค กำหนดสาระการเรียนรู้ กำหนดหน่วยการเรียนรู้ เวลาและหน่วยกิต เพื่อให้เกิดความสอดคล้องในแต่ละช่วงชั้น และนำเสนอหน่วยการเรียนรู้ที่จัดทำ นำมาทำ แผนการจัดการเรียนรู้

## 4. การออกแบบการเรียนรู้

### 4.1 การจัดการเรียนการสอน

กรมวิชาการ (2545, หน้า 22 - 24) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอนเป็น การเรียนรู้ในสาระการเรียนรู้ต่าง ๆ มีกระบวนการและวิธีการที่หลากหลายผู้สอนต้องคำนึงถึง พัฒนาการทางด้านร่างกาย และด้านสติปัญญา วิธีการเรียนรู้ ความสนใจ และความสามารถของ ผู้เรียนเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการจัดการเรียนรู้ในแต่ละช่วงชั้น ควรใช้รูปแบบหรือ วิธีการที่หลากหลาย เน้นการจัดการเรียนการสอนตามสภาพจริง การเรียนรู้ด้วยตนเอง การเรียนรู้ร่วมกัน การเรียนรู้จากธรรมชาติ การเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง และการเรียนรู้แบบ บูรณาการ การใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของการบูรณาการเรียนรู้ การเรียนรู้คู่คุณธรรม ทั้งนี้ต้อง

พยายามนำกระบวนการอนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม กระบวนการคิดและการทำงาน วิทยาศาสตร์ไปสอดแทรกในการเรียนการสอนทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ เนื้อหาและกระบวนการการ ต่าง ๆ ข้ามกับกลุ่มสาระการเรียนรู้ ซึ่งการเรียนรู้ในลักษณะองค์รวม การบูรณาการเป็น การกำหนด เป้าหมายการเรียนร่วมกัน ยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยนำกระบวนการเรียนรู้จากกลุ่ม สาระเดียวกัน หรือต่างกลุ่มสาระการเรียนรู้มาบูรณาการในการจัดการเรียนการสอน ซึ่งจัดได้ หลายลักษณะ เช่น การบูรณาการแบบผู้สอนคนเดียว การบูรณาการแบบคู่ขนานการบูรณาการ แบบสาขาวิชาการ และการบูรณาการแบบโครงการ

วัฒนาพร ระจันทุกษ์ (2545, หน้า 16 – 18) กล่าวว่า การจัดการเรียน การสอน จะมุ่งปูกฝังค่านิยมดีๆ พัฒนาการคิด และความสามารถทางอารมณ์ โดยใช้รูปแบบ วิธีการจัดการเรียนรู้ที่หลากหลาย เน้นการจัดการเรียนการสอนตามสภาพจริง การเรียนรู้ด้วย ตนเอง การเรียนรู้ร่วมกัน เรียนรู้จากธรรมชาติและการเรียนรู้แบบบูรณาการ ใช้การวิจัยเป็น ส่วนหนึ่งของการบูรณาการเรียนรู้ การเรียนรู้คู่คุณธรรม

สรุปได้ว่า การจัดการเรียนการสอน เป็นกระบวนการที่ครุผู้สอน ต้อง ดำเนินการจัดการเรียนรู้ในสาระการเรียนรู้ต่างๆ โดยใช้กระบวนการและวิธีการที่หลากหลาย ครุผู้สอนต้องคำนึงถึงพัฒนาการทางค้านร่วงกาย และค้านสติปัญญา วิธีการเรียนรู้ ความสนใจ และความสามารถของผู้เรียนเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

#### 4.2 สื่อการเรียนรู้

กรมวิชาการ (2545, หน้า 25 - 26) กล่าวว่า การจัดการศึกษาตาม หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน และหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมุ่งส่งเสริมให้ผู้เรียน เรียนรู้ ด้วยตนเอง เรียนรู้อย่างต่อเนื่องชีวิต และใช้การจัดการเรียนการสอนเป็นการเรียนรู้ในสาระ การเรียนรู้ต่างๆ มีกระบวนการและวิธีการที่หลากหลาย ผู้สอนต้องคำนึงถึงพัฒนาการทางค้าน ร่วงกาย และค้านสติปัญญา วิธีการเรียนรู้ ความสนใจ และความสามารถของผู้เรียนเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องและตลอดเวลาอย่างสร้างสรรค์ รวมทั้งมีความยืดหยุ่น สนองความต้องการของ ผู้เรียน ชุมชน สังคม และประเทศชาติ ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ได้ทุกเวลา ทุกสถานที่และเรียนรู้ได้ จากสื่อการเรียนรู้และแหล่งการเรียนรู้ทุกประเภท รวมทั้งจากการเรียนรู้ต่าง ๆ ที่มีอยู่ ในท้องถิ่น ชุมชน และแหล่งอื่น ๆ เน้นสื่อที่ผู้เรียน และผู้สอนใช้ศึกษาดันความรู้ด้วย ตนเอง ผู้เรียน ผู้สอน สามารถจัดทำและพัฒนาสื่อการเรียนรู้ โดยใช้วิชาการแสดงภูมิปัญญาในการเลือกใช้ สื่อและแหล่งความรู้โดยเฉพาะหนังสือเรียนความมีเนื้อหาสาระครอบคลุมตลอดช่วงชั้น สื่อ สิ่งพิมพ์ควรจัดให้มีอย่างเพียงพอทั้งนี้ควรให้ผู้เรียนสามารถยึดได้จากศูนย์สื่อ หรือห้องสมุดของ สถานศึกษา

วัฒนาพร ระจันทุกษ์ (2545, หน้า 20) กล่าวว่า สื่อการเรียนรู้ที่จะ นำมาใช้ในการจัดการเรียนรู้ ควรมีความหลากหลายทั้งสื่อธรรมชาติ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อเทคโนโลยี และสื่ออื่น ๆ

สรุปได้ว่า ต้องการเรียนรู้ มีส่วนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้ผู้เรียนได้มี การพัฒนาในด้านการเรียนรู้ได้ดีขึ้น รวมถึงมีการพัฒนาการทางด้านร่างกาย และด้านสติปัญญา

#### 4.3 การวัดผลและประเมินผล

กรมวิชาการ (2545, หน้า 25 - 26) กล่าวว่า การวัดและประเมินผล การเรียนรู้ เป็นกระบวนการที่ให้ผู้สอนใช้พัฒนาคุณภาพผู้เรียน เพาะจะช่วยให้ได้ข้อมูล สารสนเทศที่แสดงพัฒนาการความก้าวหน้า และความสำเร็จทางการเรียนของผู้เรียน รวมทั้ง ข้อมูลที่จะเป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดพัฒนาและเรียนรู้อย่างเต็มศักยภาพ

สถานศึกษาในฐานะผู้รับผิดชอบจัดการศึกษาจะต้องจัดทำหลักเกณฑ์ และ แนวปฏิบัติในการวัดและประเมินผลการเรียนของสถานศึกษาเพื่อให้นักศึกษาที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตื่อปฏิบัติร่วมกันและเป็นไปในมาตรฐานเดียวกัน จากการวัดและประเมินทั้งในระดับชั้นเรียน ระดับสถานศึกษาระดับเขตพื้นที่การศึกษา และ ระดับชาติ ตลอดจน การประเมินภายนอก เพื่อ ใช้เป็นข้อมูลสร้างความมั่นใจเกี่ยวกับคุณภาพของผู้เรียนแก่ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและนอก สถานศึกษา

การวัดและประเมินผลระดับชั้นเรียน มีจุดหมายสำคัญของการประเมิน ระดับชั้นเรียน คือ มุ่งหาคำตอบว่าผู้เรียนมีความก้าวหน้าทั้งด้านความรู้ ทักษะกระบวนการ คุณธรรม และค่านิยมอันพึงประสงค์ อันเป็นผลเนื่องจากการจัดกิจกรรมการเรียนรู้หรือไม่ หรือ เพียงใด ดังนั้น การวัดและประเมินจึงต้องใช้วิธีการที่หลากหลายเน้นการปฏิบัติให้สอดคล้องและ เหมาะสมกับสาระการเรียนรู้กระบวนการเรียนรู้ และสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องควบคู่ไป ในกิจกรรมการเรียนรู้ของผู้เรียนโดยประเมินความประพฤติ พฤติกรรม การเรียน การร่วม กิจกรรม และผลงานจากโครงงานหรือแฟ้มสะสมผลงาน ผู้ใช้ผลการประเมินในระดับชั้นเรียนที่ สำคัญ คือ ตัวผู้เรียน ผู้สอนและพ่อแม่ ผู้ปกครอง ซึ่งเป็นต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย วิธีการ และค้นคว้าข้อมูลเกณฑ์ต่างๆ ที่จะนำไปตั้งเป้าหมาย ให้เห็นภาพสัมฤทธิ์ผลการจัด กิจกรรมการเรียนรู้ ผู้เรียนจะทราบระดับความก้าวหน้าความสำเร็จของตน ครุ ผู้สอน จะเข้า ใจความต้องการของผู้เรียนแต่ละคน แต่ละกิจกรรมสามารถให้ระดับคะแนนหรือจัดกิจกรรม รวมทั้งระดับความสำเร็จของผู้เรียนสถานศึกษาเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินโดย ความเห็นชอบของคณะกรรมการสถานศึกษา

การประเมินผลระดับสถานศึกษา เป็นการประเมินเพื่อตรวจสอบ ความก้าวหน้าด้านการเรียนรู้เป็นรายชั้นปีและช่วงชั้น สถานศึกษานำข้อมูลที่ได้นี้ไปใช้เป็น แนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนและคุณภาพของผู้เรียนให้เป็นไปตามมาตรฐาน การเรียนรู้ รวมทั้งนำผลการประเมินรายช่วงชั้นไปพิจารณาตัดสินการเลื่อนช่วงชั้น กรณีผู้เรียน ไม่ผ่านมาตรฐานการเรียนรู้ของกลุ่มสาระต่าง ๆ สถานศึกษาต้องจัดให้มีการเรียนการสอนซ่อม เสริมและจัดให้มีการประเมินผลการเรียนรู้ด้วย

วัฒนาพร ระงับฤกษ์ (2545, หน้า 25) กล่าวว่า การวัดและประเมินผล เป็นกระบวนการตรวจสอบผลการเรียนรู้และพัฒนาการต่าง ๆ ของผู้เรียนตามมาตรฐาน การเรียนรู้ของหลักสูตร เพื่อนำผลไปปรับปรุงการเรียนการสอนและตัดสินผลการเรียน และกำหนดหลักการวัดและประเมินผล ดังนี้

1. สถานศึกษาเป็นผู้รับผิดชอบและประเมินผลการเรียนของผู้เรียน
2. สอดคล้องและครอบคลุมมาตรฐานการเรียนรู้ที่กำหนดในหลักสูตร
3. ประเมินเพื่อปรับปรุงการเรียนการสอน และตัดสินผลการเรียน
4. การประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของการบันทึกการจัดการเรียนรู้ควรคำนึงถึงวิธีที่หลากหลาย เหมาะสมกับสิ่งที่ต้องการวัดช่วงเวลาพิเศษ เช่น ความต้องการเรียนรู้ ความสนใจ ความสามารถของผู้เรียน ฯลฯ
5. ให้มีการประเมินความสามารถของผู้เรียนในการอ่าน คิดวิเคราะห์ เขียนในแต่ละช่วงชั้น
6. ให้มีการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้เรียนในแต่ละช่วงชั้น
7. ให้มีการประเมินคุณภาพผู้เรียนระหว่างรายวิชาในแต่ละช่วงชั้น
8. เปิดโอกาสให้ผู้เรียนตรวจสอบผลการเรียนได้
9. ให้มีการเทียบโอนผลการเรียนระหว่างสถานศึกษา และรูปแบบ การศึกษาต่าง ๆ

สรุปได้ว่าการออกแบบการเรียนรู้ เป็นกระบวนการที่สถานศึกษา หรือครุภัณฑ์สอนจัดสอนนักเรียน โดยคำนึงถึงพัฒนาการทางด้านร่างกาย จิตใจ ศติปัญญา วิธีการเรียนรู้ ความสนใจ และความสามารถของผู้เรียนแต่ละช่วงชั้น โดยวิธีการที่หลากหลาย เน้นการจัด การเรียนการสอนตามสภาพจริง การเรียนรู้ด้วยตนเอง การเรียนรู้ร่วมกัน การเรียนรู้จากธรรมชาติ การเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง และการเรียนรู้แบบบูรณาการ โดยมีครุภัณฑ์สอน ผู้ปกครองนักเรียน และนักเรียนเป็นผู้ร่วมประเมินผลการเรียนรู้

#### 5. การออกแบบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

หลักสูตรการศึกษาชั้นมัธยมศึกษา กำหนดให้มีสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่ม และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ซึ่งกิจกรรมที่จัดให้ผู้เรียนได้พัฒนาความสามารถของตนเองตามศักยภาพ มุ่งเน้นเพิ่มเติมจากกิจกรรมที่ได้จัดให้เรียนรู้ ตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กลุ่ม การเข้าร่วมและปฏิบัติกิจกรรมที่เหมาะสมสมรรถนะกับผู้เรียนอย่างมีความสุขกับกิจกรรมที่เลือกด้วยตนเอง ความสนับสนุนและความสนใจอย่างแท้จริง การพัฒนาที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาองค์รวมของความเป็นมนุษย์ให้ครบถ้วน ทั้งร่างกาย ศติปัญญา อารมณ์ และสังคม โดยอาจจัดเป็นแนวทางหนึ่งที่จะสนองนโยบายในการสร้างเยาวชนของชาติให้เป็นผู้ที่มีศิลธรรม จริยธรรม มีระเบียบวินัย และมีคุณภาพเพื่อพัฒนาองค์รวมของความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ปลูกฝังและ

สร้างจิตสำนึกของการทำประโยชน์เพื่อสังคม กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน แบบเป็น 2 ลักษณะ (กิจกรรมวิชาการ, 2545, หน้า 25 - 26) คือ

5.1 กิจกรรมแนะแนว เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของผู้เรียนให้เหมาะสมสมความต้องการของบุคคล สามารถค้นพบและพัฒนาศักยภาพของตน เสริมสร้างทักษะชีวิต วุฒิภาวะทางอาชีวกรรม การเรียนรู้ในเชิงพหุปัญญา และสร้างสัมพันธภาพที่ดีซึ่งผู้สอนทุกคนต้องทำหน้าที่แนะนำให้คำปรึกษาค้านชีวิต การศึกษาต่อและการพัฒนาตนเองสู่โลกอาชีพ และการมีงานทำ

5.2 กิจกรรมนักเรียน เป็นกิจกรรมที่เกิดจากความสมัครใจของผู้เรียนมุ่งพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์เพิ่มเติมจากกิจกรรมในกลุ่มสาระ เป็นกิจกรรมที่ผู้เรียนช่วยกันคิด ช่วยกันทำช่วยกันแก้ปัญหา ส่งเสริมศักยภาพของผู้เรียนอย่างเต็มที่ รวมถึงกิจกรรมที่มุ่งปลูกฝังความมีระเบียบวินัย รับผิดชอบ รู้สึกชิลและหน้าที่ของตนเองแบ่งความแตกต่างระหว่างกิจกรรมได้เป็น 2 ลักษณะ

5.2.1 กิจกรรมพัฒนาความถนัด ความสนใจ ความต้องการของผู้เรียน เป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นการเติมความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ของผู้เรียนให้ กว้างขวางยิ่งขึ้น เพื่อการค้นพบความถนัด ความสนใจของตนเอง และพัฒนาตนเองให้เติม ศักยภาพ ตลอดจนการพัฒนาทักษะของสังคม และปลูกฝังจิตสำนึกของการทำประโยชน์เพื่อ สังคม

5.2.2 กิจกรรมลูกเสือ เนตรนารี ยุวกาชาด และผู้บำเพ็ญประโยชน์เป็น กิจกรรมปลูกฝัง ระเบียบวินัย กฎเกณฑ์ เพื่อการอยู่ร่วมกันในสภาพชีวิตต่าง ๆ นำไปสู่พื้นฐาน การทำประโยชน์ให้แก่สังคม และวิถีชีวิตในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็น ประมุข ซึ่งกระบวนการจัดให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการลูกเสือแห่งชาติ ยุวกาชาด สมาคมผู้บำเพ็ญประโยชน์และกรรมการรักษาดินแดน

การจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน โรงเรียนอาจจัดทำได้หลายรูปแบบ เช่น จัดแบ่ง สัดส่วนเวลาของกิจกรรมต่าง ๆ แล้วกำหนดเวลาเรียนในตารางเรียน เช่นเดียวกับกันกลุ่มสาระ อีก 8 กลุ่มสาระ จัดแบ่งสัดส่วนเวลาของกิจกรรมต่าง ๆ แล้วกำหนดเวลาเรียนบางส่วนในเวลา เรียนปกติ และบางส่วนเรียนนอกเวลา จัดกิจกรรมต่าง ๆ ไม่ด้วยกันโดยวางแผนร่วมกันของ กลุ่มอาจารย์ที่ปรึกษา กิจกรรม กำหนดเวลาเรียนบางส่วนในตารางเวลาเรียนปกติบางส่วนนอก เวลาเรียน สถานศึกษาต้องจัดให้ผู้เรียนทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมให้เหมาะสมกับวัยวุฒิภาวะ และ ความแตกต่างระหว่างบุคคลของผู้เรียน

สรุปได้ว่าการออกแบบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน เป็นการจัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้เรียน ได้มีการพัฒนาองค์รวมของความเป็นมนุษย์ให้ครบถ้วนด้าน ทั้งร่างกาย ศติปัญญา อารมณ์ และ สังคม โดยเป็นแนวทางหนึ่งที่จะสนองนโยบายในการสร้างเยาวชนของชาติให้เป็นผู้ที่มีคุณธรรม

จริยธรรม มีระเบียบวินัย และมีคุณภาพเพื่อพัฒนาองค์รวมของความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกรักของการทำประโยชน์เพื่อสังคมและประเทศชาติ

### 6. กำหนดรูปแบบ วิธีการ เกณฑ์การตัดสิน เอกสารหลักฐานการศึกษา

#### 6.1 เกณฑ์การผ่านช่วงชั้นและการจบหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน

การจัดการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งใช้เวลาประมาณ 12 ปีผู้เรียนสามารถจบการศึกษาได้ 2 ช่วง คือ จบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ถือว่าจบการศึกษาภาคบังคับและจบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ซึ่งถือว่าจบการศึกษาขั้นพื้นฐานผู้เรียนผ่านการศึกษาแต่ละช่วงชั้น ตามเกณฑ์ดังนี้

6.1.1 เกณฑ์มาตรฐานการเรียนรู้ช่วงชั้นที่ 1,2 และ 3 ชั้นปะทะนิมศึกษาปีที่ 1 – 3 ชั้นปะทะนิมศึกษาปีที่ 4 – 6 และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 – 3 (จบการศึกษาภาคบังคับ)

1) ผู้เรียนต้องเรียนรู้ตามกตุ่มสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กตุ่ม และได้รับการตัดสินผลการเรียนให้ได้ตามเกณฑ์ที่สถานศึกษากำหนด

2) ผู้เรียนต้องผ่านการประเมินการอ่าน คิด วิเคราะห์ เรียน ให้ได้ตามเกณฑ์ที่สถานศึกษากำหนด

3) ผู้เรียนต้องผ่านการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามเกณฑ์ที่สถานศึกษากำหนด

4) ผู้เรียนต้องเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน และผ่านการประเมินตามที่สถานศึกษากำหนด

6.1.2 เกณฑ์มาตรฐานการเรียนรู้ช่วงชั้นที่ 4 ชั้nmัธยมศึกษาปีที่ 4 – 6 (จบการศึกษาขั้นพื้นฐาน)

1) ผู้เรียนต้องเรียนรู้ตามกตุ่มสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กตุ่ม และได้หน่วยกิตครบตามหลักสูตรที่สถานศึกษากำหนด และได้รับการตัดสินผลการเรียนให้ได้ตามเกณฑ์ที่สถานศึกษากำหนด

2) ผู้เรียนต้องผ่านการประเมินการอ่าน คิด วิเคราะห์ เรียน ให้ได้ตามเกณฑ์ที่สถานศึกษากำหนด

3) ผู้เรียนต้องผ่านการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามเกณฑ์ที่สถานศึกษากำหนด

4) ผู้เรียนต้องเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนและผ่านการประเมินตามเกณฑ์ที่สถานศึกษากำหนด

#### 6.2 เอกสารหลักฐานการศึกษา

สถานศึกษาต้องพิจารณา จัดทำเอกสารการประเมินผลการเรียนเพื่อใช้ประกอบการดำเนินงานด้านการวัดและประเมินผลการเรียนตามที่เห็นควร เช่น เอกสารแสดงผลการเรียนรู้ของผู้เรียน แบบบันทึกผลการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนในรายวิชาต่าง ๆ แบบ

รายงานการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนเป็นรายบุคคล ระเบียนสะสมแสดงพัฒนาการด้านต่าง ๆ และแบบทดสอบผลการพัฒนาคุณลักษณะอันพึงประสงค์ เป็นต้น (กรมวิชาการ, 2545, หน้า 28 - 30)

สรุปได้ว่าก้านครูปแบบ วิธีการ เกณฑ์การตัดสิน เอกสารหลักฐาน การศึกษา เป็นกระบวนการให้ได้มาซึ่งคุณภาพของผู้เรียนทั้งในด้านการอ่าน คิด วิเคราะห์ และเขียน รวมถึงคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้เรียน โดยมีสถานศึกษาและครูผู้สอนเป็นผู้ร่วมกันกำหนด รูปแบบ หรือเกณฑ์การตัดสินต่างๆ เพื่อให้ผู้เรียนผ่านการเรียนรู้ตามมาตรฐานและสามารถการเรียนรู้ตามที่โรงเรียนกำหนด

### **7. พัฒนาระบบการส่งเสริมสนับสนุน**

ในการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามจุดหมายของหลักสูตร สถานศึกษาควรพัฒนาระบบการส่งเสริมสนับสนุนต่าง ๆ ที่จะเอื้อให้สามารถจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีคุณภาพในเรื่องต่อไปนี้ (กรมวิชาการ, 2545, หน้า 31 - 35) คือ

**7.1 การพัฒนาระบบการแนะนำที่มุ่งการพัฒนาคนให้มีความรู้อย่าง ลึกซึ้ง ประเมินการจัดการที่มีคุณภาพ** โดยกำหนดพันธกิจระหว่างบ้าน ชุมชนและสถานศึกษาที่เน้นความร่วมมือกันระหว่างบ้าน ในฐานะแหล่งเรียนรู้แรกของผู้เรียน ชุมชนจะเป็นเครือข่ายที่สำคัญของการแนะนำ ช่วยป้องกัน แก้ไขปัญหาของสังคม สร้างเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้ด้วยข้อมูล สารสนเทศและพัฒนาเครือข่ายแนะนำให้เข้มแข็ง เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพสูงสุด ด้านวิชาการ บุคลิกภาพ และบริหารทั่วไป

### **7.2 การพัฒนาแหล่งการเรียนรู้และห้องสมุด**

สถานศึกษาจำเป็นต้องส่งเสริม สนับสนุนให้มีแหล่งเรียนรู้ นอกเหนือจาก การเรียนในห้องเรียน ให้ผู้เรียนได้ศึกษาด้วยตัวเอง เพิ่มพูนประสบการณ์ และความชำนาญ โดยเฉพาะห้องสมุดนั้นเป็นแหล่งการเรียนรู้ที่สำคัญยิ่ง เพราะจะเป็นแหล่งที่รวบรวมองค์ความรู้ ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อผู้เรียนโดยตรง ทั้งนี้ ไม่จำเป็นต้องเป็นห้องสมุดที่มีความหรูหราหรือใหญ่โต อาจเป็นเพียงมุมหนังสือเพื่อการศึกษาด้วยตัวเอง นอกจากนี้ต้องสนับสนุนให้มีแหล่งการเรียนรู้ในรูปคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีต่าง ๆ

### **7.3 การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพ**

สถานศึกษาต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้สอนนำกระบวนการวิจัยมา ผสมผสานหรือบูรณาการใช้ในการจัดการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน และเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้สามารถใช้ประนว翰การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้ ผลการวิจัยจะเป็นประโยชน์ต่อการแก้ปัญหาหรือพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ เน้นการวิจัยทั้งในห้องเรียน และการวิจัยในภาพรวมของสถานศึกษา

### **7.4 เครือข่ายวิชาการ**

สถานศึกษาต้องพัฒนาและส่งเสริมสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ ทางวิชาการ จากครุในสถานศึกษาเดียวกันและในสถานศึกษาอื่นๆ ตลอดจนชุมชนวิชาการ

ต่าง ๆ ในรูปของเครือข่ายเชื่อมโยงกันทั้งจากบุคคล และจากสื่อต่างๆ เพื่อให้ครุมความรู้และแนวคิดใหม่ ๆ ที่สามารถนำไปพัฒนาการจัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ

สรุปได้ว่าพัฒนาระบบการส่งเสริมสนับสนุน เป็นรูปแบบหรือกระบวนการการที่สถานศึกษาและครุภูษอนต้องจัดให้กับผู้เรียนทั้งในด้านต่อ และแหล่งการเรียนรู้ทางวิชาการ เพื่อให้ผู้เรียนได้เกิดการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ มีการพัฒนาความสามารถและศักยภาพ ของตน โดยสถานศึกษาและครุภูษอนต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้ปกครองนักเรียน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและชุมชนในการดำเนินการ

### **8. การเรียนเรียงเป็นหลักสูตรสถานศึกษา**

จากการบูรณาการดังกล่าวข้างต้น สถานศึกษาจะมีรายละเอียดที่ครอบคลุม กระบวนการการจัดการศึกษาทุกด้าน ในขั้นนี้จึงเป็นการวิเคราะห์และเรียนรู้เป็นหลักสูตร สถานศึกษาที่สมบูรณ์

ในการกำหนดหลักสูตรสถานศึกษาควรคำนึงว่าสิ่งที่ปรากฏในหลักสูตรเป็นสิ่งที่ สถานศึกษาจะต้องดำเนินการตั้งแต่ต้น คือ กำหนดวิถีทัศน์ จนกระทั่งการนำหลักสูตรสู่ ห้องเรียน คือ การจัดทำแผนการเรียนรู้รวมทั้งการบริหารจัดการหลักสูตรให้ประสบความสำเร็จ ใช้ศักยภาพทั้งของสถานศึกษาและชุมชนเพิ่มที่ เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาผู้เรียนอย่างแท้จริง ประการสำคัญ หลักสูตรสถานศึกษาจะต้องสามารถอกให้ผู้เกี่ยวข้องและบุคคลในชุมชนทราบ อย่างชัดเจนว่าจะจัดการศึกษาอย่างไรในสถานศึกษา ดังนั้น เอกสารหลักสูตรสถานศึกษาอาจมี หลายเล่ม ซึ่งในเล่มแรกควรเป็นเล่มที่กำหนดภาพรวมและมีเล่มอื่น ๆ อีกตามความเหมาะสม ซึ่งอาจแยกเล่มตามกลุ่มสาระการเรียนรู้หรือหน่วยการเรียนรู้

การเรียนรู้เป็นหลักสูตรของสถานศึกษา ควรประกอบด้วยส่วนสำคัญ ดังต่อไปนี้ (กรมวิชาการ, 2545, หน้า 36 - 40)

- 8.1 วิถีทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย
- 8.2 คุณลักษณะอันพึงประสงค์
- 8.3 โครงสร้างหลักสูตร
- 8.4 รายวิชาตามกลุ่มสาระการเรียนรู้
- 8.5 กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน
- 8.6 การจัดการเรียนรู้และการส่งเสริมการเรียนรู้
- 8.7 การวัดและประเมินผล
- 8.8 การบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา
- 8.9 อื่น ๆ

ทั้งนี้ สถานศึกษาอาจกำหนดหัวข้อเพิ่มเติม หรือเปลี่ยนแปลงได้ตามความจำเป็น และเหมาะสม เมื่อสถานศึกษาจัดทำร่างหลักสูตรสถานศึกษาตามหัวข้อดังกล่าวเสร็จเรียนร้อย แล้วสถานศึกษาจะต้องตรวจสอบเพื่อประเมิน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักสูตรการศึกษา

**ขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544** รวมทั้งสอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทหรือสภาพของสถานศึกษา จากนั้นนำร่วมหลักสูตรตั้งกล่าว เสนอต่อคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อให้ความเห็นชอบ

สรุปได้ว่า การเรียนเรียงเป็นหลักสูตรสถานศึกษา เป็นกระบวนการการที่สถานศึกษา ครุภูมิสอน และฝ่ายวิชาการ ได้ร่วมกันร่วบรวมและเรียนเรียงขั้นตอนในการดำเนินงาน การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาดังแต่เริ่มนั้นตนถือสุดการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความสะดวกในการศึกษา และเป็นคู่มือในการค้นคว้า หรืออ้างอิงในการดำเนินงานของสถานศึกษาหรือการพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษา

จากที่กล่าวมา สรุปได้ว่า การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานนี้ หลักสูตร จะต้องสนองตอบต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ และต้องเปลี่ยนไปตามธรรมชาติของ การศึกษา ผู้สอนต้องปรับปรุงกระบวนการสอนและประเมินกระบวนการสอนของตน เพื่อ ตอบสนองต่อความต้องการของผู้เรียนที่เปลี่ยนแปลง และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทาง เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม การศึกษาจะเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น ถ้าหลักสูตรมีการปรับปรุงให้ เป็นไปตามความต้องการและความจำเป็นตลอดเวลา

## การบริหารหลักสูตร

### 1. ความหมายของการบริหารหลักสูตร

สันต์ ธรรมบำบัด (2527, หน้า 157) กล่าวไว้ว่า การบริหารหลักสูตรเป็น การบริหารงานทางด้านวิชาการ หรือ การนำไปหลักสูตรไปใช้ ซึ่งเปรียบเสมือนการบริหารกิจกรรม ทุกชนิดในโรงเรียน เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนให้ได้ผลดีและมี ประสิทธิภาพที่สุด ใน การบริหารหลักสูตรนั้นผู้ที่ทำหน้าที่ส่วนใหญ่ในโรงเรียนจะได้แก่ ครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่กับครูโดยการทำงานร่วมกัน กระตุ้นช่วยเหลือแนะนำให้กำลังใจ ควบคุม ดูแล สนับสนุนประสานงานให้ครูทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพในด้านการสอน

เอกชัย กีสุขพันธ์ (2527, หน้า 87) กล่าวว่า การบริหารหลักสูตรเป็น การบริหารงานด้านวิชาการ โดยการนำไปหลักสูตรมาจัดประสบการณ์ในการเรียนให้แก่ผู้เรียน มี ความรู้ทาง ศตปัญญา ความสามารถเชคคติ ตลอดจนค่านิยมต่างๆ ให้เป็นไปตามสังคม ดังการ

นพพงษ์ บุญจิราคุลย์ (2534, หน้า 159) กล่าวว่า การบริหารหลักสูตรหมายถึง กระบวนการหรือกิจกรรม ที่บุคคลร่วมมือกันดำเนินการโดยมีเครื่องมือคือหลักสูตรซึ่งเป็น เครื่องมืออย่างใดอย่างหนึ่งของโรงเรียน ในอันที่จะเตรียมเด็กหรือเยาวชนให้เกิดความรู้ ทักษะ เชคคติ และประสบการณ์ที่ดีในการดำเนินและดำรงชีวิตในสังคมของคนได้อย่างถูกต้องและเป็น สมाचิกที่มีประสิทธิภาพ

บริยัพาร วงศ์อนุตรโภจน์ (2535, หน้า 60) กล่าวว่าการบริหารหลักสูตรหมายถึง กระบวนการบริหารงานการใช้หลักสูตร แบ่งเป็น 3 ขั้นตอน คือ การเตรียมหลักสูตร การดำเนินการเกี่ยวกับหลักสูตรและการประเมินผลหลักสูตร

กัญพิมา เซื่องรัช (2539, หน้า 15) กล่าวว่าการบริหารหลักสูตร หมายถึง การเตรียมการวางแผนการใช้ทรัพยากรที่มีซึ่งได้แก่บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ งบประมาณอย่างชัดเจน และการปฏิบัติการเพื่อให้สามารถใช้หลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายของหลักสูตรได้ รวมถึงการประเมินผลการใช้หลักสูตรเพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขด้วย โดยอาศัยบุคลากรทุกฝ่ายทั้งผู้บริหาร ครุภัณฑ์ ผู้เรียน และเจ้าหน้าที่อื่นๆ เช่นมาช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

บังอร อันุเมธาง្មោរ และคนอื่นๆ (2541, หน้า 32) กล่าวว่า การบริหารหลักสูตร เป็นกระบวนการปฏิบัติตามแผนการใช้หลักสูตรตามบทบาทหน้าที่ของผู้ใช้หลักสูตร เช่น การสนับสนุนงบประมาณ ติดตามนิเทศ การอำนวยความสะดวก การควบคุม กำกับติดตาม ครุภัณฑ์ สอนปฏิบัติหน้าที่การสอน เป็นต้น

จากความหมายดังกล่าวสรุปได้ว่าการบริหารหลักสูตร หมายถึง กระบวนการนำหลักสูตรไปใช้เครื่องหรือเยาวชนให้เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถสามารถโดยเริ่มต้นแต่การวางแผนหลักสูตร การใช้หลักสูตร และการประเมินผลหลักสูตร เพื่อให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามจุดหมายของหลักสูตรและความต้องการของสังคม

## 2. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตร

สาร์ ธรรมบำรุง (2527, หน้า 15) กล่าวว่า การบริหารหลักสูตรเป็นระบบของหลักสูตร (curriculum system) มีองค์ประกอบ 3 ด้าน คือ

1. ด้านป้อน(input) ที่ป้อนเข้าไป มี 3 ส่วน
  - 1.1 การวางแผนหลักสูตร
  - 1.2 การเรียนการสอนตามหลักสูตร
  - 1.3 การประเมินผลหลักสูตร
 องค์ประกอบ 3 ส่วนนี้ จะต้องคำนึงถึงผู้เรียนหรือเด็กเป็นศูนย์กลาง
2. กระบวนการ (process) หรือด้านแปร มีองค์ประกอบสำคัญ 3 ประการ คือ
  - 2.1 การดำเนินงาน
  - 2.2 กิจกรรม
  - 2.3 บุคลากรที่มีส่วนร่วมในหลักสูตร
3. ด้านตาม(output) ผลของหลักสูตรจะออกมามain 2 รูปแบบ
  - 3.1 รูปแบบที่พึงประสงค์ที่เป็นส่วนดีของหลักสูตร เช่น ความมุ่งหมาย ผลลัพธ์ที่ต้องกับเนื้อหา
  - 3.2 รูปแบบที่ไม่พึงประสงค์ จะต้องมีการปรับปรุงแก้ไขใหม่ให้เหมาะสม

## ต่อไป

หวาน พินธุพันธ์ (2528, หน้า 46) ได้กล่าวถึงการบริหารงานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตรเพื่อจะได้จัดการศึกษาให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

1. ศึกษาความมุ่งหมายในหลักสูตร เพื่อจะได้จัดการศึกษาให้บรรลุเป้าหมาย ภายในแนวเดียวกัน

2. ศึกษาโครงสร้าง และเนื้อหาสาระของหลักสูตร เพื่อนำไปปฏิบัติให้ตรงกับโครงสร้างของหลักสูตรใหม่มากที่สุด

3. การนำเอาหลักสูตรไปใช้ให้เกิดผล คือ เมื่อผู้บริหารและครุอัชารย์ ศึกษาโครงสร้างของหลักสูตรให้เข้าใจ และนำไปปฏิบัติให้ได้ผลตามความมุ่งหมายของหลักสูตรและตรงกับเนื้อหาสาระในหลักสูตรใหม่มากที่สุด

4. การประเมินผลหลักสูตร คือ การประเมินผลว่า ได้นำเอาหลักสูตรไปปฏิบัติ และสัมฤทธิ์ผลตามที่กำหนดไว้ในความมุ่งหมาย หรือไม่นานน้อยเพียงไร และอาจเป็นสาเหตุของการไม่สัมฤทธิ์ผล

5. การปรับปรุงหลักสูตร เป็นการดำเนินงานหลังจากการประเมินผลหลักสูตร แล้วพบว่า หลักสูตรที่ใช้มีข้อบกพร่อง ผู้บริหารหรือครุอัชารย์จะดำเนินการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหลักสูตร ผ่านความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเปลี่ยนแปลงให้เกิดความเหมาะสม

อมรา เล็กเรืองสินธุ (2540, หน้า 142) กล่าวถึงงานที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตร ประกอบด้วย

1. งานบริหารและบริหารหลักสูตร ได้แก่ การเตรียมบุคลากร การจัดครุเข้าสอนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน และการวัดและประเมินผลการเรียนการสอน

2. งานดำเนินตามหลักสูตร ได้แก่ การปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสมกับท้องถิ่น การจัดทำแผนการสอน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน การประเมินผลการเรียน การสอน

3. งานสนับสนุนและส่งเสริมการใช้หลักสูตร ได้แก่ งานนิเทศและติดตามผล การใช้หลักสูตร การตั้งคุณยิวิชาการ เพื่อสนับสนุน และส่งเสริมการใช้หลักสูตร

อุทัย บุญประเสริฐ (2540, หน้า 38-39) กล่าวว่า การจัดการศึกษาให้บรรลุเป้าหมายปลายทางที่ต้องการ โดยอาศัยหลักสูตรเป็นเครื่องขึ้นนำที่สำคัญ ผู้บริหารวิชาการของโรงเรียนจะต้องมีความรู้ ความเข้าใจในบทบาท และหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารหลักสูตร บทบาทที่สำคัญของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารหลักสูตร มีดังนี้

1. ต้องศึกษา ทำความเข้าใจหลักสูตรของโรงเรียน หลักสูตรที่โรงเรียนใช้อยู่ ให้ทราบเกี่ยวกับสาระสำคัญของหลักสูตรอย่างแนชัด เพื่อจะได้แนะนำช่วยเหลือครูให้ได้ใช้และปฏิบัติตามหลักสูตรได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

2. ต้องเป็นผู้นำในการนำหลักสูตรไปใช้ จัดประชุมเพื่อวางแผนการนำหลักสูตรไปใช้ คุณและการดำเนินการ ประสานงานการดำเนินการใช้หลักสูตร
3. จัดทำหลักสูตร เอกสารหลักสูตร เอกสารประกอบหลักสูตร แนวการสอน คู่มือครุ แผนการสอนให้เพียงพอและครบถ้วนทุกรายการเรียน
4. เตรียมครุให้พร้อมที่จะใช้หลักสูตรที่โรงเรียนใช้อยู่ อบรมครุให้มีความรู้ ความเข้าใจหลักสูตรและวิธีการใช้หลักสูตรให้สมถูกต้อง
5. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ผู้ปกครองทราบและเข้าใจ
6. จัดครุเข้าสอนให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ
7. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่เหมาะสม เช่น การจัดตั้ง ชุมนุมหรือชมรมวิชาการต่าง ๆ ชุมนุมกีฬา ชุมนุมบุคลิกภาพ ชุมนุมส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น
8. จัดการด้านการบริการใช้หลักสูตรแก่ครุในโรงเรียน
9. นิเทศและติดตามผลการใช้หลักสูตร

รัฐร. ภู่สาระ, และจันทรานี สงวนนาม (2545, หน้า 154-172) “ได้กล่าวถึง แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตรตามโครงสร้างของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประกอบด้วย

1. การจัดชั้นเรียนหรือการจัดกลุ่มผู้เรียน ซึ่งสามารถทำได้หลายลักษณะ เช่น ออยู่กับกิจกรรมที่กำหนดไว้ในแต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้และนโยบายของโรงเรียน ได้แก่ การจัดกลุ่มเรียนเป็นชั้น การจัดกลุ่มตามความสามารถ และการจัดกลุ่มตามความสนใจ
2. การจัดครุเข้าสอน โดยสามารถจัดครุเข้าสอน ตามการจัดครุประจำชั้น การจัดครุแนะนำ การจัดครุเข้าสอนตามกลุ่มสาระหรือการจัดครุเข้าสอนเป็นหมู่คณะ
3. การจัดทำแผนการเรียนรู้ เป็นหน้าที่ของผู้สอนซึ่งประกอบด้วยการวางแผนการสอน การเขียนแผนการจัดการเรียนรู้ การเขียนกิจกรรมการประเมินผล
4. การจัดตารางสอนหรือตารางเรียน หมายถึง ตารางกำหนดวิชาและเวลา เรียนที่เรียนในแต่ละวันตลอดศัปดาห์ เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการสอน
5. การนิเทศติดตามผลและส่งเสริมการใช้หลักสูตร เป็นหน้าที่สำคัญ ประการหนึ่งของผู้บังคับบัญชาโรงเรียน หรือเรียกว่าเป็นการนิเทศภายในโรงเรียน ใน การนิเทศ คิดความผลการใช้หลักสูตรจะช่วยให้การใช้หลักสูตรบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ การนิเทศติดตามผล ความมีลักษณะเป็นการส่งเสริมร่วมมือมิใช่เป็นการจับผิดหรือนั่งคั่น ซึ่งพอสรุปหลักการใน การนิเทศการใช้หลักสูตรได้ดังนี้

5.1 ช่วยให้ครุและบุคลากรที่เกี่ยวข้องเข้าใจหลักการและจุดมุ่งหมายที่แท้จริง ของหลักสูตร วิธีการนิเทศอาจใช้การประชุมชี้แจงปรึกษาหารือ เพื่อให้ทุกฝ่ายได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อการใช้หลักสูตร

- 5.2 การกระตุ้นให้ครูเป็นผู้นำทางวิชาการให้แก่นักเรียนและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง**
- 5.3 ช่วยให้ครูกล้าแสดงออกในการอภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากภาระน่าหลักสูตรไปใช้**
- 5.4 ช่วยทำให้การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ**
- 6. กิจกรรมอื่น ๆ ที่ส่งเสริมงานวิชาการ ได้แก่ การให้รางวัลชมเชยผู้ที่ประพฤติดีหรือเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมไปในทางที่ดีขึ้น การจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม นอกเหนือจากกิจกรรมที่ครูจัดในชั้นเรียน และการจัดสร้างเครือข่ายทางวิชาการในสถานศึกษา**
- 7. การบริหารหลักสูตรโดยทั่วไป ซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนที่จะเป็นผู้ให้บริการในการนำหลักสูตรไปใช้ ได้แก่ การจัดห้องสมุด การจัดแหล่งเรียนรู้ การจัดประชุมคณะกรรมการสถานศึกษา การจัดหาอุปกรณ์ การจัดอาคารสถานที่ให้เหมาะสม การพัฒนาบุคลากรและการจัดสร้างบูรณาภรณ์**
- จากแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น สรุปได้ว่า การบริหารหลักสูตร เป็นการดำเนินงานเกี่ยวกับหลักสูตร เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร โดยเริ่มตั้งแต่การวางแผนเตรียมการด้านหลักสูตร การนำหลักสูตรไปใช้ การนิเทศกำกับ ติดตามและการประเมินผลพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร เพื่อให้ผู้เรียนมีมาตรฐานคุณภาพการศึกษา ตาม จุดหมาย และหลักการของ การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- 3. การบริหารหลักสูตรของสถานศึกษา**
- บริษัท วงศ์อนุตรโจน (2535 , หน้า 61) ได้กล่าวถึงข้อข้อข้อของการบริหารหลักสูตรสามารถแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน คือ
- 1. ขั้นเตรียมการ เป็นการวางแผนการใช้หลักสูตร โดยต้องเตรียมการล่วงหน้า วางแผนการใช้อย่างเป็นระบบและนำเสนอวัตถุประสงค์ทางการศึกษามาช่วยในสิ่งจำเป็นการเตรียมการ เกี่ยวกับหลักสูตร การเตรียมความพร้อมของสิ่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตร การจัดทำแผนการสอน การตรวจสอบความพร้อมของผู้เรียนและการตรวจการยอมรับของชุมชน**
  - 2. ขั้นดำเนินการเกี่ยวกับหลักสูตร เป็นการนำหลักสูตรไปใช้ซึ่งจะมีทั้งฝ่ายปฏิบัติการหลักสูตรและฝ่ายสนับสนุน ตลอดจนฝ่ายควบคุมการใช้หลักสูตร ดำเนินการเกี่ยวกับ การบริหารหลักสูตรได้แก่ การประชุมครุภาร্য ที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตร การปฐมนิเทศ นักเรียน การจัดทำคู่มือครุ การจัดครุเข้าสอน การจัดตั้ง点 สำนักความสะอาดและการฝึกงาน ภาคปฏิบัติ**
  - 3. การประเมินผลการเรียนการสอนตามหลักสูตร เมื่อมีการนำหลักสูตรไปใช้ ควรจะต้องมีการประเมินผลเกี่ยวกับหลักสูตร วัตถุประสงค์ของการประเมินผล เพื่อพิจารณาว่า ตรงกับวัตถุประสงค์ของหลักสูตรเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงหลักสูตร**

วิจรณ์ สารัตนะ (2544, หน้า 170-171) กล่าวถึงงานที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตรในโรงเรียน สรุปได้ดังนี้

1. การวางแผนการสอน
2. การออกแบบและพัฒนา
3. การนำหลักสูตรไปปฏิบัติ
4. การประเมินผล

กรม รุ่งประเสริฐ (2545, หน้า 32-37) ได้แสดงความคิดเห็นถึงการกิจในการบริหารหลักสูตร ที่ผู้บริหารหรือคณะกรรมการต้องดำเนินการ มีดังต่อไปนี้

1. การรวบรวมเอกสารและวัสดุต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับหลักสูตรให้สมบูรณ์และเพียงพอต่อการดำเนินงานด้านหลักสูตร
2. การรวบรวมข้อมูลและการสนับสนุนเกี่ยวกับชุมชน เช่น ประวัติความเป็นมาของชุมชน สถานภาพทางสังคม สภาพเศรษฐกิจ วัฒนธรรมท้องถิ่น เป็นต้น
3. การทำความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตร
4. การดำเนินการใช้หลักสูตร
5. การนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผล
6. การสรุปการดำเนินงานของสถานศึกษา
7. การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร

กรมวิชาการ (2545, หน้า 7) ได้เสนอข้อข่ายที่สำคัญในการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาประกอบด้วย 7 ด้าน คือ

1. การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา
2. การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา
3. การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร
4. การดำเนินการใช้หลักสูตร
5. การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล
6. การสรุปผลการดำเนินงาน
7. การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร

จากแนวคิดของนักวิชาการที่กล่าวมาสรุปได้ว่า ข้อข่ายการบริหารหลักสูตร ประกอบด้วยการกิจที่สำคัญ 7 ด้าน (กรมวิชาการ, 2545, หน้า 7) ซึ่งประกอบด้วย 1) การเตรียมความพร้อม 2) การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา 3) การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร 4) การดำเนินการใช้หลักสูตร 5) การนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล 6) การสรุปผลการดำเนินงาน และ 7) การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรเพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน จึงขอเสนอรายละเอียดของงานและการกิจ ดังนี้

### 3.1 การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา

#### 3.1.1 ความหมาย

ปริยาพร วงศ์อนุครโจน (2535, หน้า 61 –65) กล่าวว่า การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา หมายถึง การวางแผนการใช้หลักสูตรอย่างเป็นระบบเพื่อไม่ให้เกิดการขัดข้องในระหว่างหลักสูตรทำลังๆ ดำเนินการ หรือระหว่างการเรียนการสอน สิ่งที่สถานศึกษาต้องเตรียมเพื่อให้เกิดความพร้อม เช่น บุคลากร สิ่งอำนวยความสะดวก วัสดุอุปกรณ์ เป็นต้น

ชาระง นัวศรี (2542, หน้า 306) กล่าวว่า การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา หมายถึง การวางแผนเพื่อสร้างความเข้าใจ ทั้งในด้านความรู้ นโยบาย จุดมุ่งหมายของการศึกษา จุดมุ่งหมายของหลักสูตร โครงสร้าง รูปแบบและข้อกำหนด หลักสูตร ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตร ทักษะในการใช้หลักสูตรและเจตคติอัน พึงประสงค์ของหลักสูตร การเตรียมครุภัณฑ์สอนอาจเตรียมได้หลายวิธี เช่น การประชุมสัมมนาเพื่อสร้างความเข้าใจ การอบรมเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเฉพาะเรื่อง การประชุมปฏิบัติการเพื่อฝึกทักษะที่จำเป็น เช่น การจัดทำหน่วยการเรียนการสอน วิธีสอน การใช้สื่อการเรียนการสอน และการวัดผลประเมินผลผู้เรียน เป็นต้น

กรมวิชาการ (2545, หน้า 7) กล่าวว่า การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา หมายถึง การวางแผน การดำเนินการเพื่อสร้างความตระหนัก ความรู้ความเข้าใจ เรื่องหลักสูตรสถานศึกษาทั้งในด้านเนื้อหาสาระ โครงสร้าง จุดมุ่งหมายของหลักสูตร ให้แก่ บุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนนำหลักสูตรไปใช้ในสถานศึกษา

จากที่กล่าวมาสรุปได้ว่า การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา หมายถึง การวางแผน การดำเนินการเพื่อสร้างความตระหนัก ความรู้ ความเข้าใจ เรื่อง หลักสูตรสถานศึกษาทั้งในด้านเนื้อหาสาระ โครงสร้าง จุดมุ่งหมายของหลักสูตร ให้แก่ บุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนนำหลักสูตรไปใช้ในสถานศึกษา

#### 3.1.2 ขั้นตอนข่ายการเตรียมความพร้อม

ปริยาพร วงศ์อนุครโจน (2535, หน้า 61 –65) กล่าวว่า การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษาด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาต้อง ประกอบด้วย

##### 1. การเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

1.1 การเตรียมความพร้อมของครุภัณฑ์สอนซึ่งเป็นบุคคลสำคัญต่อ หลักสูตร การเปลี่ยนแปลงหลักสูตรประสบความสำเร็จหรือไม่ซึ่งอยู่กับผู้สอน เพราะเป็นผู้นำ หลักสูตรไปใช้ในห้องเรียนกับผู้เรียน สิ่งที่ควรทำในการเตรียมความพร้อมทางด้านครุภัณฑ์สอนก็คือ การสำรวจจำนวนครุภัณฑ์สอน ความพร้อมในการสอนโดยเฉพาะความเข้าใจในวัตถุประสงค์ของหลักสูตร การจัดเตรียมเนื้อหาหลักสูตร รวมทั้งทักษะในการสอน การประเมินผลการเรียนและการทำความเข้าใจกับครุภัณฑ์สอนให้มีเจตคติที่ดีต่อหลักสูตร

### **1.2 การเตรียมความพร้อมผู้นิเทศการสอนและนักแนะแนว**

การศึกษา บุคลากรเหล่านี้มีส่วนส่งเสริมให้หลักสูตรมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งโดยทั่วไป บุคลากรที่เกี่ยวข้องเหล่านี้ มีความเข้าใจเรื่องหลักสูตร ก็จะช่วยครุต้านการเรียนการสอนได้ดีในการพัฒนาคุณภาพการสอน

### **1.3 การเตรียมผู้บริหาร ผู้บริหารมีความสำคัญต่อการพัฒนา**

หลักสูตรไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าครูผู้สอนและผู้นิเทศการสอน เพราะเป็นผู้กำหนดดูแลหลักสูตรเพื่อให้ พัฒนาและแก้ไขได้ถูกต้อง การประชุมสัมมนาผู้บริหารเรื่องบทบาทหน้าที่ในการส่งเสริม หลักสูตร จึงเป็นสิ่งจำเป็นรวมทั้งแนวคิดและเทคนิคของงานบริหารหลักสูตร จึงเป็นสิ่งจำเป็น สำหรับการเตรียมผู้บริหาร

### **2. การเตรียมความพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก ได้แก่**

2.1 การเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับวัสดุ ในการสอนด้านทักษะ การปฏิบัติโดยเฉพาะด้านวิชาชีพ วัสดุในโรงประลองและห้องปฏิบัติการ เป็นสิ่งจำเป็นที่ต้อง เตรียมจัดซื้อและจัดการไว้ล่วงหน้าก่อนการสอน มีผลนั้นอาจเกิดยากแคลนในเวลาสอน

2.2 การเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับสื่อการสอน หลักสูตรใหม่ ย้อนต้องการสิ่งใหม่ ๆ การจัดทำไว้พร้อมเกี่ยวกับสื่อการสอน เช่น แผ่นใส เทป ตลอดจน อุปกรณ์ในการใช้สื่อเป็นสิ่งจำเป็นแต่ทั้งนี้ก็ต้องคำนึงถึงสภาพของสถานศึกษา เช่น ห้องที่จะใช้ สื่อ ความสามารถของครูผู้สอน เจ้าหน้าที่ ช่างเทคนิคที่จะช่วยบริการการใช้สื่อค้าย

2.3 การเตรียมอาคารสถานที่ อาคารสถานที่เป็นห้องเรียน บรรยาย ห้องปฏิบัติการ ห้องทดลอง โรงประลอง ควรจัดหาให้พร้อม ถ้าจำเป็นต้องมี การปรับปรุงอาคารสถานที่เหล่านี้ ก็ต้องทำล่วงหน้าก่อนนำหลักสูตรไปใช้

2.4 การเตรียมงบประมาณ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงาน หลักสูตรเป็นสิ่งจำเป็นมาก งบประมาณจะเป็นดับเบิลรีจี้ทำให้หลักสูตรสำเร็จหรือไม่ นอกจาก จะใช้ในด้านค่าตอบแทน และยังเป็นค่าใช้สอยในการพัฒนาวัสดุ หลักสูตร คู่มือครุ คู่มือนักเรียน เอกสารและอุปกรณ์การสอน

2.5 การเตรียมห้องสมุด เป็นส่วนที่จะสนับสนุนการสอนให้ ได้ผลดียิ่งขึ้น ครุและนักเรียนมีแหล่งค้นคว้า สามารถศึกษาเพิ่มเติมจากห้องสมุด ดังนั้น ห้องสมุดจึงจำเป็นต้องจัดทำเอกสารต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการเรียนการสอนไว้ในห้องสมุด

2.6 การเตรียมสถานที่ฝึกงาน การเรียนการสอนด้านวิชาชีพ จำเป็นต้องมีสถานศึกษาเพื่อเป็นการฝึกทักษะปฏิบัติ และน้ำสิ่งที่ได้เรียนรู้ไปปฏิบัติจริง การเตรียมสถานที่ฝึกงานไว้พร้อมจะช่วยในการดำเนินงานเกี่ยวกับหลักสูตรได้สะดวกและมี คุณภาพ

วิชัย วงศ์ใหญ่ (2537, หน้า 197) กล่าวถึง การเตรียมความพร้อมของ สถานศึกษาประกอบด้วย

1. การตรวจสอบลักษณะหลักสูตร ซึ่งได้แก่ ความกว้างขั้นของคำชี้แจงค่าอัตราสำหรับค่าใช้จ่าย ความต้องการขององค์ประกอบหลักสูตร ความเหมาะสมกับพัฒนาการของผู้เรียน กลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งความหวังของสังคม บุคลากรที่ทำการตรวจสอบหลักสูตร ได้แก่ คณะกรรมการร่างหลักสูตร ผู้บริหาร ครุ ศึกษานิเทศก์ นักวิชาการ ผู้เรียนและผู้ปกครอง ควรจะได้มีบทบาทในการประชุมสัมมนาเพื่อหารือประสิทธิภาพของหลักสูตร และเพื่อความเข้าใจที่ตรงกัน เห็นด้วยค่าเกิดความยอมรับและมีทัศนคติที่ดีต่อหลักสูตร ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการนำหลักสูตรไปใช้ต่อไป

2. การประชาสัมพันธ์หลักสูตร การใช้หลักสูตรใหม่จะประสบผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด ขึ้นอยู่กับการประชาสัมพันธ์หลักสูตรอยู่ส่วนหนึ่งด้วย การเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรและยอมรับหลักสูตรใหม่นั้น จะต้องทำการประชาสัมพันธ์ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบเป็นระยะ สืบที่มาในการแนะนำหลักสูตร มีหลายรูปแบบขึ้นอยู่กับกลุ่มเป้าหมายของการใช้หลักสูตร เช่น วิทยุ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ เอกสารแผ่นพิมพ์ สิ่งเหล่านี้สามารถใช้กับหลักสูตรโดยทั่วไป ส่วนคณะกรรมการนั้น ควรจะได้มีการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการและผู้ปกครองนักเรียนนั้นควรจะได้มีการประชุมชี้แจง

3. การอบรมครุ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการใช้หลักสูตร การนำหลักสูตรไปใช้จะต้องทำอย่างรอบคอบ ไม่ว่าจะเป็นขั้นเตรียมการสำรวจข้อมูลเบื้องต้นที่นำมาใช้ วางแผนและฝึกอบรมบุคลากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับสถานบันการใช้หลักสูตรที่มีความแตกต่างของความพร้อมการใช้หลักสูตรโรงเรียนในตัวเมืองขนาดใหญ่ยอมรับความพร้อมหลาย ๆ ด้าน มากกว่าโรงเรียนขนาดเล็กที่อยู่ในชนบทผู้บริหาร ครุ บุคลากรที่สนับสนุนการสอน รวมทั้งผู้ปกครอง วิธีการสอน ระยะเวลาที่ใช้ในการอบรมและงบประมาณที่ใช้ในแผนนี้

สำรอง บัวศรี (2542, หน้า 305-331) กล่าวว่า การเตรียมความพร้อมก่อนนำหลักสูตรไปใช้จะสำเร็จลุล่วงไปด้วยดีก็ต่อเมื่อ ได้มีการเตรียมการที่จำเป็นควบคู่กันไป สิ่งจำเป็นที่ต้องเตรียมประกอบด้วย

1. การประชาสัมพันธ์หลักสูตร การเปลี่ยนแปลงใด ๆ ก็ตามย่อมกระทบแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่แตกต่างกันดังนั้นผู้ที่เกี่ยวข้องจะเป็นจะต้องทราบว่ากำลังมีการเปลี่ยนแปลงอะไรเกิดขึ้นบ้าง การประชาสัมพันธ์อาจทำได้รูปแบบ เช่น การออกเอกสารสิ่งพิมพ์การใช้สื่อมวลชน เช่น วิทยุโทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ การประชุมสัมมนา

2. การเตรียมบุคลากร สถานศึกษาจะต้องเตรียมบุคลากรเพื่อให้เกิดความพร้อมได้แก่

2.1 การเตรียมครุผู้สอนให้มีความพร้อมในการนำหลักสูตรไปใช้ ในห้องเรียน โดยเตรียมครุให้พร้อมทั้งในด้านความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตร ทักษะในการใช้หลักสูตรและเจตคติอันพึงมีต่อหลักสูตร การเตรียมครุผู้สอน ทำได้หลายวิธี เช่น การจัดประชุมสัมมนาเพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องนโยบาย จุดหมายของการศึกษา จุดหมายของ

หลักสูตร โครงสร้างรูปแบบ และข้อกำหนดต่าง ๆ การอบรมเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจ เฉพาะเรื่อง การประชุมเพื่อฝึกปฏิบัติทักษะที่จำเป็น เช่น การจัดหน่วยการเรียนการสอน วิธีสอน การใช้สื่อการเรียนการสอน และการวัดผลประเมินผลการเรียนรู้

**2.2 ศึกษานิเทศก์และนักแนะแนว ให้ทราบนโยบาย จุดหมาย ของการศึกษา จุดหมายของหลักสูตรตลอดจนองค์ประกอบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและสามารถดิ่งเคราะห์ได้ถูกต้อง แต่ไม่มีผลกระทบต่อการนิเทศและการแนะแนวอย่างไรจะต้องปรับปรุง แผนงานทั้งสองด้านอย่างไร**

**2.3 ผู้บริหารสถานศึกษา ซึ่งหมายถึงผู้บริหารทุกระดับใน สถานศึกษาต้องรู้สภาพและปัญหาของสถานศึกษาเพื่อจะได้ดำเนินการแก้ไขได้อย่างถูกต้อง มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตร และมีความสามารถในการวิเคราะห์ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและเจตคติ ที่ควรจำเป็นต้องมีกับความรู้เดิมที่มีอยู่ เพื่อพัฒนาให้สอดคล้อง และตรงกับความต้องการของครู**

**3. การเตรียมวัสดุอุปกรณ์สื่อการเรียนการสอนเครื่องมือเครื่องใช้และ อาคารสถานที่ การเปลี่ยนแปลงหลักสูตรใหม่ต้องการตั้งใหม่ ๆ หลายอย่าง สถานศึกษาต้อง เตรียมพร้อมวัสดุอุปกรณ์ สื่อการเรียนและการสอนที่ให้พร้อม โดยค่านึงถึงสภาพ ความพร้อมของ สถานศึกษาและห้องกันของสถานศึกษาที่ดังอยู่**

**4. การเตรียมระบบบริหารของสถานศึกษา ได้แก่ การวิเคราะห์ระบบ บริหารของสถานศึกษาว่ามีภัยเงียบที่ ข้อบังคับ ที่ช่วยให้การใช้หลักสูตรคืบหน้าหรือไม่และ ถ้ามีอะไรที่เป็นอุปสรรคหรือข้อขัดข้องกับควรดำเนินการแก้ไข**

**5. การเตรียมงบประมาณค่าใช้จ่าย ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในด้าน การฝึกงาน ประกอบด้วยอุปกรณ์ฝึกงาน วัสดุฝึก ค่าจ้างครุภัณฑ์สอน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ การเตรียมงบประมาณ ค่าใช้จ่ายของสถานศึกษาต้องมีการเตรียมไว้ล่วงหน้า และคาดการณ์ไว้ ด้วยว่าถ้าหากไม่ได้รับงบประมาณค่าใช้จ่ายตามที่วางแผนไว้จะทำอย่างไร ทั้งนี้การวางแผนนั้น จะต้องอาศัยความร้อนคอบและใช้หลักวิชา จะใช้เงินอย่างไรจะจะเกิดประโยชน์สูง ประหยัดและ มีประสิทธิภาพ**

**กรณีวิชาการ (2545, หน้า 7) ก่อรากถึงการเตรียมความพร้อมของ สถานศึกษาเพื่อให้การบริหารหลักสูตรมีประสิทธิภาพ ไว้ดังนี้**

**1. การสร้างความระหนักรให้แก่บุคลากรซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการสถานศึกษา ผู้บริหาร ครุภัณฑ์สอน ผู้ปักครอง ชุมชน นักเรียน เพื่อให้เกิด ความร่วมมือในการบริหาร หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา ซึ่งสถานศึกษา สามารถดำเนินการได้โดยสำรองสภาพปัจจุบันของบุคลากร โดยการจัดทำแบบสอบถาม เกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จัดทำเอกสารเผยแพร่ความรู้**

การประชุมซึ่งเพื่อกำกับความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หรือศึกษาดูงานจากแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย สื่อเอกสารหรือศึกษาจากโรงเรียนนำร่องหรือโรงเรียนแก่น้ำ

2. พัฒนาบุคลากรของสถานศึกษา ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา โดยศึกษาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน และเอกสารประกอบหลักสูตร ศึกษาสภาพปัจจุบันปัญหาและความต้องการของบุคลากร จัดอบรมสัมมนา ฝึกปฏิบัติตามความต้องการของบุคลากรและสร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนประสบการณ์การเรียนรู้

3. แต่งตั้งคณะกรรมการการของสถานศึกษา ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตามระเบียบของกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคณะกรรมการบริหารหลักสูตรและงานวิชาการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พฤทธศักราช 2544 และคณะกรรมการอื่น ๆ ตาม ความจำเป็น

4. จัดทำสารสนเทศของสถานศึกษา โดยการรวบรวมข้อมูลค้าน ต่างๆ เช่น บุคลากร งบประมาณ อาคารสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ตั้งถิ่นฯ ความสะดวก ภูมิปัญญาท้องถิ่น แหล่งเรียนรู้ รวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผู้เรียน ชุมชนท้องถิ่น

5. การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ได้แก่ การกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมายของสถานศึกษา ให้สอดคล้องกับหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ความต้องการของผู้เรียน ผู้ปกครอง ชุมชน และจัดทำเป็นแผนแม่บท เพื่อดำเนินการจัด การศึกษาระหว่างสถานศึกษาในช่วงระยะเวลาที่กำหนด

6. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักสูตร ให้ผู้ปกครอง นักเรียน หน่วยงาน องค์กรในชุมชนทุกฝ่ายได้รับทราบและขอความร่วมมือ โดยให้วิธีการที่หลากหลาย เช่น หอกระจายข่าว ป้ายนิเทศ แผ่นพับ จดหมายข่าว สื่อมวลชนท้องถิ่น โฆษณา อินเตอร์เน็ต คำบรรยาย พิธีกรรม นิทรรศการ รวมทั้งการที่ผู้บริหารและคณะกรรมการไปเยือน ชุมชน

จากที่กล่าวมาสรุปได้ว่า การดำเนินการเรียนความพร้อมของ สถานศึกษาเกี่ยวกับหลักสูตรสถานศึกษา ประกอบด้วย

1. การตรวจสอบลักษณะหลักสูตร ซึ่งได้แก่ ความกระชับชัดของ คำอธิบายรายสาระสำคัญ ความสอดคล้องขององค์ประกอบหลักสูตร ความเหมาะสมสมกับ พัฒนาการของผู้เรียน กลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งความหวังของสังคม

2. การสร้างความตระหนักรู้แก่บุคลากร

3. พัฒนาบุคลากรของสถานศึกษาให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา

4. แต่งตั้งคณะกรรมการการของสถานศึกษา

5. การเตรียมวัสดุอุปกรณ์สื่อการเรียนการสอนเครื่องมือเครื่องใช้ และอาคารสถานที่

## 6. จัดทำสารสนเทศของสถานศึกษา

### 7. การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา

### 8. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักสูตร ให้ผู้ปกครอง นักเรียน

หน่วยงาน องค์กรในชุมชนทุกฝ่ายได้รับทราบและขอความร่วมมือ โดยให้วิธีการที่หลากหลาย

### 3.2 การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา

#### 3.2.1 ความหมาย

กมส กฎบัตร เรื่อง (2545, หน้า 35) ได้กล่าวถึงการจัดทำหลักสูตร สถานศึกษาขึ้นเพื่อฐานว่าหมายถึง การนำเสนอหลักสูตรแกนกลางและสาระหลักสูตรมาร่วมกัน จัดทำโดยให้มีความสมบูรณ์ในเรื่องของ มาตรฐานชั้นเรียน มาตรฐานรายบุคคล/รายภาค สาระ การเรียนรู้รายบุคคล รายภาค เวลาเรียน หน่วยกิต คำอธิบายรายวิชา หน่วยการเรียนรู้ และ แผนการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

ถวัลย์ มาดอรัส (2545, หน้า 8-19) กล่าวว่า การจัดทำหลักสูตร สถานศึกษาขึ้นเพื่อฐาน หมายถึง การดำเนินการต่างๆ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเกิดความเข้าใจ ตรงกัน ซึ่งเริ่มต้นแต่การเขียนหลักสูตร การกำหนดเนื้อหาสารการเรียนรู้ หรือข้อมูลอื่นๆ ที่สามารถ สื่อความหมายให้เข้าใจตรงกันได้

กรมวิชาการ (2545ก, หน้า 29) กล่าวว่าการจัดทำหลักสูตรหมายถึง การดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายของหลักสูตร ซึ่งได้แก่ การกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมาย การจัดทำโครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษา การจัดทำสาระของหลักสูตร สถานศึกษา การออกแบบการเรียนรู้ การออกแบบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน การกำหนดรูปแบบ วิธีการและเกณฑ์การตัดสิน การวัดผลประเมินผลและเอกสารหลักฐานการศึกษา รวมถึง การเรียนรู้เป็นหลักสูตรสถานศึกษาขึ้นเพื่อฐาน

จากที่กล่าวมาสรุปได้ว่า การจัดทำหลักสูตรหมายถึงการนำเสนอหลักสูตร สถานศึกษาขึ้นเพื่อฐาน พฤศจิกา 2544 มาเป็นแนวทางในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ขึ้นเพื่อฐานโดยให้สอดคล้องและเหมาะสมกับความต้องการของผู้เรียน ผู้ปกครอง ชุมชน และ ห้องถัน ประกอบด้วย การกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมาย การจัดทำโครงสร้างหลักสูตร การจัดทำสาระของหลักสูตร การออกแบบการเรียนรู้ การออกแบบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน การกำหนดการวัดผลประเมินผล การสนับสนุนการจัดการศึกษา และการเรียนรู้เป็น หลักสูตรสถานศึกษา

#### 3.2.2 ข้อข่ายการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา

กรมวิชาการ (2545ก, หน้า 29) ได้กำหนด แนวทางการจัดทำ หลักสูตรสถานศึกษา ซึ่งประกอบด้วย

##### 1. การกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมาย ของการจัดการศึกษาของ

ก็ต้องนำมาศึกษาเพื่อทำความเข้าใจได้แก่ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 การบันណวนคิดหลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐาน สาระมาตรฐานการเรียนรู้กลุ่มสาระการเรียนรู้ทั้ง 8 กลุ่มสาระ ศูนย์ของการจัดการเรียนรู้ กลุ่มสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่มสาระ เอกสารการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา เอกสารการจัดการเรียนรู้ เอกสารสื่อการเรียนรู้ เอกสารการวัดผลประเมินผล เอกสารเกี่ยวกับเกณฑ์การผ่านช่วงชั้นและการจบหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน เอกสารข้อมูลสารสนเทศโรงเรียน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 8 - 9

2. การศึกษาข้อมูล เมื่อร่วมรวมเอกสารความชันที่ 1 แล้วเป็นหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องศึกษาข้อมูลที่ได้รวบรวมให้มากขึ้นเพื่อให้ก่อให้เกิดการสร้างสรรค์ จรรโลงความก้าวหน้าทางวิชาการ รวมไปถึงการสร้างองค์ความรู้ใหม่เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับ การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา วิธีการศึกษาข้อมูลทุกคนต้องร่วมศึกษาร่วมกันแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นกันและกันจนทำให้เกิดมุมมองอย่างหลากหลาย

3. การค้นคว้าเพิ่มเติมในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาจะเป็น การกำหนดอนาคตใหม่ของสังคม ให้ก้าวสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อ ก้าวหน้าสู่สากล บนพื้นฐานภูมิปัญญาไทย จึงต้องเน้นในเรื่องการค้นคว้าเพิ่มเติมให้สมบูรณ์ รอบด้านทั้งข้อมูลในประเทศไทยและต่างประเทศ

4. การวิเคราะห์และการสังเคราะห์ข้อมูล เมื่อคำนึงถึงการค้นคว้าข้อมูล เพิ่มเติมแล้ว ผู้จัดทำหลักสูตรสถานศึกษาจะต้องวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลในสิ่งที่ค้นคว้า เพิ่มเติมให้ละเอียดแยกประเด็นต่างๆ ออกมายังหัวข้อที่ต้องการใช้ประกอบการตัดสินใจในการจัดทำ หลักสูตรสถานศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การปฏิบัติการเรียน การเรียนเป็นพื้นฐานสำคัญของการถ่ายทอด ความรู้ ความคิด ประสบการณ์ให้ผู้อื่นเข้าใจ การเรียนหนังสือจึงเป็นศิลปะแห่งการสื่อสาร ความหมายที่สำคัญอื่น ขั้นตอนที่ง่ายต่อการทำความเข้าใจต่องานเขียนก็คือ ต้องใช้ศิลปะ (art) ความงามของการใช้ภาษา และศาสตร์ (science) มีวัตถุประสงค์ตรงความจริง

จากที่นักการศึกษากล่าวมาสรุปได้ว่า การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ประกอบด้วยการค่าเนินงานความชันตอนต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย ของการจัดการศึกษาของ สถานศึกษา โดยอาศัยความร่วมมือของชุมชน ผู้ปกครอง ครุอัชาร์ ผู้เรียน คณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

2. การจัดทำโครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษา จากวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายที่สถานศึกษากำหนดไว้นำมาเป็นแนวทางการจัดทำโครงสร้างหลักสูตรซึ่งกำหนด สาระการเรียนรู้ ผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน รายวิชา หน่วยการเรียนรู้ฯลฯ

ครบ 8 กลุ่มสาระเป็นรายปีและรายภาค รวมทั้งการกำหนดสาระการเรียนรู้เพิ่มเติมตามความต้องความสนใจดังของผู้เรียนชุมชนและท้องถิ่น

### 3. การจัดทำสาระของหลักสูตรสถานศึกษาซึ่งประกอบด้วย

การกำหนดผลการเรียนรู้ที่คาดหวังรายปีหรือรายภาค กำหนดสาระการเรียนรู้รายปีหรือรายภาค โดยวิเคราะห์จากการเรียนรู้ผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง กำหนดเวลาและหน่วยกิต การจัดทำคำอธิบายรายวิชาการจัดทำหน่วยการเรียนรู้

### 4. การออกแบบการเรียนรู้หลักสูตรสถานศึกษาซึ่งประกอบด้วย

การจัดการเรียนการสอน การจัดทำสื่อการเรียนรู้ การวัดและประเมินผล

### 5. การออกแบบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ประเภท

ได้แก่ กิจกรรมแนะนำ และกิจกรรมนักเรียน

### 6. การกำหนดครูปแบบ วิธีการและเกณฑ์การตัดสิน การวัดผล ประเมินผลและเอกสารหลักฐานการศึกษา

### 7. พัฒนาระบบการส่งเสริมสนับสนุน เพื่อจัดการศึกษาให้มี คุณภาพตามจุดหมายของหลักสูตร

8. การเรียนเรียงเป็นหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานซึ่งประกอบด้วย  
ส่วนประกอบสำคัญ ดังต่อไปนี้ 1) วิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมาย 2) คุณลักษณะอันพึงประสงค์  
3) โครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษา 4) รายวิชาตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ 5) กิจกรรมพัฒนา  
ผู้เรียน 6) การจัดการเรียนรู้และการส่งเสริมการเรียนรู้ 7) การวัดและ การประเมินผล และ  
8) การบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา

### 3.3 การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร

#### 3.3.1 ความหมาย

บรรพต สุวรรณประเสริฐ (2544, หน้า 15) กล่าวว่า การวางแผน  
หลักสูตร หมายถึง สิ่งที่ต้องทำในรูปคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยบุคลากรชั้นเรียน สิ่งที่  
คณะกรรมการวางแผนหลักสูตรจะใช้ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจ ควรประกอบด้วย  
จุดหมายของหลักสูตรและการปฏิบัติจริงในชั้นเรียน ซึ่งรวมถึงการวัดและการประเมินผล  
กิจกรรมประสบการณ์ต่างๆ เพื่อการใช้ในการปรับปรุงหลักสูตรในขั้นต่อไป

กรมวิชาการ (2545g, หน้า 10) กล่าวว่าการวางแผนดำเนินการใช้  
หลักสูตร หมายถึง การดำเนินการร่วมกันในการออกแบบกิจกรรมการเรียนรู้ ที่เน้นนักเรียนเป็น  
สำคัญ มีการใช้แหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย และสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ร่วมกัน  
โดยอาศัยความร่วมมือจากชุมชน

จากนักการศึกษากล่าวมาสรุปได้ว่าการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร  
หมายถึง การดำเนินการร่วมกันในการออกแบบกิจกรรมการเรียนรู้ ที่เน้นนักเรียนเป็นสำคัญ

มีการใช้แหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย และสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ร่วมกัน โดยอาศัยความร่วมมือจากชุมชน โดยการทำในรูปแบบคณะกรรมการ

การวางแผนเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับการบริหารหลักสูตร เพราะการวางแผนเป็นกระบวนการบริหารงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และนโยบายที่กำหนดไว้ โดยใช้ความรู้ทางวิชาการวินิจฉัยเหตุการณ์ในอนาคต กำหนดศิริการโดยถูกต้องและมีเหตุผล การวางแผนจึงเป็นภารกิจสำคัญที่สุดจะต้องทำโดยอาศัยทฤษฎี หลักการที่เหมาะสม เพื่อที่จะนำทรัพยากรการบริหารมาดำเนินกิจกรรมขององค์กร ให้ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.3.2 ขอบข่ายการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร

นัยอธิบาย แห่งใหญ่ (2542, หน้า 40-41) สรุปขั้นตอนในการปฏิบัติการวางแผนในการใช้หลักสูตร ไว้ 5 ขั้นตอน ดังนี้

1. การศึกษาวิเคราะห์สภาพปัจจุบันปัญหาและความต้องการ เป็นขั้นตอนของการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน ตลอดจนปัญหาความต้องการของโรงเรียนในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับงานวิชาการเพื่อที่จะนำเสนอข้อมูลต่าง ๆ เหล่านั้นมาใช้ในการวางแผนข้อมูลที่จะนำมาวิเคราะห์ได้แก่ ข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียน ข้อมูลเกี่ยวกับครุ ข้อมูลเกี่ยวกับวัสดุหลักสูตร ข้อมูลเกี่ยวกับเอกสารประกอบหลักสูตร ข้อมูลเกี่ยวกับอาคารสถานศึกษา ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับวิชาการ

2. การกำหนดเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ เป็นขั้นตอนของการกำหนดทิศทางของแผนงานว่าต้องการให้การดำเนินงานเป็นอย่างไร ก็กำหนดเป้าหมาย และวัตถุประสงค์เอาไว้

3. การวางแผนหรือการจัดทำแผนงานโครงการเมื่อได้กำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์แล้วก็จะจัดทำแผนหรือร่างเป็นแผนดำเนินการขั้น ในการจัดทำแผนนี้มุ่งที่กิจกรรมคือ จัดทำโครงการ โครงการจะมีมากหรือน้อยตามแต่สภาพของปัญหาที่ต้องการแก้ไข

4. การนำเสนอไปปฏิบัติ เป็นขั้นตอนการนำเสนอแผนงานโครงการด้านวิชาการที่ทำไว้ไปดำเนินการ ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนสำคัญ แผนจะเกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์หรือไม่อよู่ที่การนำเสนอไปปฏิบัติ สิ่งที่ควรสำนึนในการนำเสนอไปปฏิบัติ คือ การติดต่อสื่อสาร การประสานงานและสนับสนุนของผู้บริหาร

5. การประเมินแผนงานโครงการ การประเมินแผนงานโครงการ แบ่งออกเป็น 3 ระยะคือ ประเมินก่อนระยะดำเนินการ ระหว่างดำเนินการและสิ้นสุดโครงการ กรมวิชาการ (2545ก, หน้า 10) กล่าวถึงแนวทางการดำเนินงานด้านการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร ไว้ดังนี้

1. การบริหารการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ เป็นหน้าที่ของผู้บริหารที่

จะต้องทำความเข้าใจกับครูให้พัฒนาตนเองและวางแผนการดำเนินงานร่วมกันในการออกแบบ กิจกรรมการเรียนรู้ในเรื่อง การเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การใช้แหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี การสร้างบรรยายการเรียนรู้ การสอนข้อมูลเริ่มและการวิจัย เพื่อพัฒนา เป็นต้น

**2. การบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน โดยผู้บุริหารร่วมกับครู อาจารย์ ร่วมกันวางแผนงานโครงการกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนให้ครุทุกคนสามารถดำเนินการ แนะนำผู้เรียน ทั้งในด้านการศึกษาต่ออาชีพ และภูมิปัญญาท่องถิ่นอื่น ๆ ให้กับผู้เรียน หรือ จัดตั้งศูนย์แนะนำของสถานศึกษา ร่วมกันวางแผนการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองจุดเน้นของ สถานศึกษาในลักษณะต่าง ๆ เช่น การบริการฝึกงานแนะนำ ชุมชนutherland ห้องพยาบาล ผู้ป่วยประயิช์ รักษาดินแดน และจัดกิจกรรมตามความสนใจ และความสนใจของผู้เรียน เช่น ชุมชนวาระศิลป์ ชุมชนกีฬา ชุมชนดนตรี เป็นต้น**

**3. การส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ ด้วยวิธีการ ต่าง ๆ เช่น การระดมทรัพยากรื้อในการบริหารจัดการให้คุ้มค่า การจัดเครือข่ายการเรียนรู้ใน และนอกสถานศึกษา การให้มีสื่อการเรียนรู้นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษาให้เพียงพอ ตามความเหมาะสมของสถานศึกษาตลอดจน การสร้างบรรยายการที่เอื้อต่อการเรียนรู้ การส่งเสริมการทำวิจัยเพื่อพัฒนา และการนิเทศอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง**

จากที่กล่าวมาสรุปได้ว่า ขอบข่ายการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐานประกอบด้วย 1) การศึกษาวิเคราะห์สภาพปัจจุบันปัญหาและ ความต้องการ 2) การกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ 3) การวางแผนหรือการจัดทำ แผนงานโครงการ 4) การส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ 5) การนำแผนไป ปฏิบัติ

### 3.4 การดำเนินการใช้หลักสูตร

#### 3.4.1 ความหมาย

วิชัย ราชภรรศิริ (2526, หน้า 21) กล่าวว่า การนำหลักสูตรไปใช้ หมายถึง กิจกรรมต่าง ๆ ของผู้บุริหารและครุน้ำหลักสูตรไปปฏิบัติให้แก่ผู้เรียนในโรงเรียน ซึ่ง จำแนกได้ 3 ประการ 1) การเปลี่ยนแปลงหลักสูตรไปสู่การสอน 2) การจัดเตรียมสิ่งต่าง ๆ ที่ เอื้ออำนวยให้การใช้หลักสูตรสมถูกต้อง 3) มีการจัดเตรียมการสอนที่ดี

อุทัย บุญประเสริฐ(2540, หน้า 9) กล่าวว่า การนำหลักสูตรไปใช้ หมายถึง การดำเนินการต่าง ๆ ของสถานศึกษาและครุน้ำสอนโดยนำหลักสูตรไปปรับใช้ให้ สอดคล้องกับผู้เรียน โดยเน้นนักเรียนเป็นสำคัญ และบรรลุจุดมุ่งหมายของหลักสูตร

กรมวิชาการ (2545, หน้า 7) กล่าวว่าการนำหลักสูตรไปใช้ หมายถึง การดำเนินงานตามภารกิจ กระบวนการ หรือวิธีการที่ได้ระบุไว้ในหลักสูตรสถานศึกษา ทั้งใน

ค้านเนื้อหาสาระและกิจกรรมการเรียนรู้ที่คณะกรรมการบริหารหลักสูตรรวมถึงครุผู้สอนและชุมชนได้วางกำหนดทำขึ้น

จากที่นักการศึกษากล่าวมาสรุปได้ว่าการนำหลักสูตรไปใช้ หมายถึง การดำเนินงานตามภารกิจ กระบวนการ หรือวิธีการที่ได้ระบุไว้ในหลักสูตรสถานศึกษา ทั้งในค้านเนื้อหาสาระ และกิจกรรมการเรียนรู้ที่คณะกรรมการบริหารหลักสูตรรวมถึงครุผู้สอน และชุมชนได้วางกำหนดทำขึ้น

การนำหลักสูตรไปใช้เป็นขั้นตอนหนึ่งที่มีความสำคัญยิ่งเกี่ยวข้องกับผู้บริหารงานวิชาการของโรงเรียน และครุผู้สอน การสอนเป็นหัวใจของการนำหลักสูตรไปใช้ หรืออาจกล่าวอีกนัยหนึ่งว่าหลักสูตรจะประสบผลสำเร็จมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลนั้นขึ้นอยู่ กับผู้บริหารโรงเรียนและครุผู้สอนจะต้องเข้าใจ มีความเข้าใจในการใช้หลักสูตร

### 3.4.2 ขอบข่ายการดำเนินการใช้หลักสูตร

สังค อุทราณันท์ (2532, หน้า 263 - 271) กล่าวถึงขอบข่ายงานที่มีความเกี่ยวข้องกับการใช้หลักสูตรจะมี ดังนี้

1. งานดำเนินการเรียนการสอนตามหลักสูตร ประกอบด้วย
  - 1.1 การปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับสภาพของท้องถิ่น
  - 1.2 การจัดทำแผนการสอน
  - 1.3 การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน
  - 1.4 การวัดผลและประเมินผลการเรียนการสอน
2. งานสนับสนุนและส่งเสริมการใช้หลักสูตร ประกอบด้วย
  - 2.2 การนิเทศและติดตามผลการใช้หลักสูตร ในระหว่างการใช้หลักสูตรนั้น
  - 2.3 การจัดห้องศูนย์วิชาการเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการใช้หลักสูตร

ชูครี สุวรรณโชค (2544, หน้า 220) สรุปขั้นตอนการนำหลักสูตรไปใช้ไว้ 4 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นที่ 1 การเตรียม ได้แก่ การรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตร ทุกชนิดที่มีอยู่ให้พร้อมที่จะนำไปใช้ เช่น ตัวหลักสูตร คู่มือการใช้หลักสูตร คู่มือครุ คู่มือการประเมินระเบียบการประเมินผล เอกสารต่าง ๆ

ขั้นที่ 2 กำหนดหน่วยงานสนับสนุน เช่น กรมเจ้าสังกัดเขต การศึกษา สำนักงานที่เกี่ยวข้อง กับการศึกษาอื่น ๆ

ขั้นที่ 3 กำหนดบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการใช้หลักสูตร เช่น ครุผู้สอน ครุผู้สนับสนุนการสอน ซึ่งได้แก่ ครุযานะแนวและครุวัดผลการศึกษา

**ข้อที่ 4 กำหนดแนวทางการพัฒนา ประเมินผลการใช้หลักสูตร โดย การกำหนดรูปแบบการพัฒนาและประเมินผลการใช้หลักสูตรตามที่กำหนดไว้ กรมวิชาการ (2545, หน้า 11) ได้กำหนดขึ้นตอนของการนำหลักสูตรไปใช้ ดังนี้**

1. การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ เป็นหน้าที่ของสถานศึกษาที่จะต้อง จัดการเรียนรู้ในสาระต่าง ๆ ให้มีกระบวนการและวิธีการที่หลากหลาย ดำเนินการพัฒนาการด้าน ร่างกายและสติปัญญา วิธีการเรียนรู้ ความสนใจ และความสามารถของผู้เรียนเป็นระยะอย่าง ต่อเนื่องเน้นการสอนความสุภาพจริง ใช้สื่อการเรียนการสอนที่หลากหลายทั้งสื่อธรรมชาติและ สื่อพิมพ์เรียนรู้แบบบูรณาการ ซึ่งสามารถจัดการเรียนรู้ในลักษณะองค์รวมได้ดังนี้

- 1.1 การบูรณาการแบบผู้สอนคนเดียว
- 1.2 การบูรณาการแบบคู่ขนาน
- 1.3 การบูรณาการแบบสหวิทยาการ
- 1.4 การบูรณาการแบบโครงการ

2. การจัดกิจกรรมการพัฒนาผู้เรียน เป็นกิจกรรมที่จัดให้ผู้เรียนได้ พัฒนาความสามารถของตนของความตักยภาพ มุ่งเน้นเพิ่มเติมจากกิจกรรมที่จัดให้เรียนรู้ตาม กลุ่มสาระทั้ง 8 กลุ่มสาระ กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรสถานศึกษา แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

2.1 กิจกรรมแนะนำ เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมและพัฒนา ความสามารถของผู้เรียนให้เหมาะสมสมตามความแตกต่างระหว่างบุคคล สามารถค้นพบและ พัฒนาตักษยภาพของตนเสริมสร้างทักษะชีวิตพิภพทางอารมณ์

2.2 กิจกรรมนักเรียน เป็นกิจกรรมที่นักเรียนเป็นผู้ปฏิบัติด้วย ตนเองอย่างคร่าวๆ จรดตัวศึกษาวิเคราะห์ วางแผน ปฏิบัติตามแผน ประเมินและปรับปรุง การทำงานโดยเน้นการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม เช่น ลูกเสือ เนตรนารี ยุวกาชาด และผู้ป่าเพ็ญ ประโยชน์

3. การจัดกิจกรรมส่งเสริม และสนับสนุนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ การส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้สถานศึกษาสามารถดำเนินการได้ตาม ภารกิจ ดังนี้

- 3.1 การระดมทรัพยากรมาใช้ให้เกิดความคุ้มค่า
- 3.2 จัดเครื่องข่ายการเรียนรู้ทั้งในและนอกสถานศึกษา
- 3.3 จัดให้มีสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา
- 3.4 สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนรู้
- 3.5 ส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนา
- 3.6 มีการนิเทศภายในอย่างเป็นระบบ

จากที่กล่าวมาสรุปได้ว่า การดำเนินการใช้หลักสูตรประกอบด้วย ขอบข่ายการดำเนินงาน ดังนี้ 1) การประเมินแผนงานโครงการก่อนนำหลักสูตรไปใช้ 2) การเตรียมการเพื่อนำหลักสูตรไปใช้ ได้แก่ ตัวหลักสูตร คู่มือการใช้หลักสูตร คู่มือครุ คู่มือการประเมินระเบียนการประเมินผล เอกสารต่าง ๆ 3) การปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับสภาพของท้องถิ่น 4) การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน 5) การวัดผลและประเมินผลการเรียน การสอน 6) การนิเทศและติดตามผลการใช้หลักสูตร ในระหว่างการใช้หลักสูตรนั้น และ 7) การจัดตั้งศูนย์วิชาการเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการใช้หลักสูตร

### 3.5 การนิเทศ กำกับติดตาม และประเมินผล

#### 3.5.1 ความหมาย

วิชัย ติสสระ (2535, หน้า 116) กล่าวว่า การนิเทศ ติดตาม และประเมินผล หมายถึง กระบวนการหรือวิธีที่ยึดจุดมุ่งหมายของหลักสูตรเป็นประการสำคัญ การนิเทศ ติดตาม และประเมินผล นี้สามารถดำเนินการได้เป็น 3 ลักษณะ คือ

1. ก่อนการดำเนินการ เป็นการดำเนินการในช่วงเวลาที่ยังไม่ได้นำหลักสูตรไปใช้ในโรงเรียน เป็นการประเมินหลักสูตรหลังจากที่ได้วาง

2. ขณะดำเนินการ เป็นการดำเนินการในช่วงเวลาที่กำลังนำหลักสูตรที่ได้วางแผนไปใช้ในโรงเรียน ทั้งนี้ต้องยึดหลักการและเหตุผลในขั้นวางแผนหลักสูตร ไปใช้

3. หลังดำเนินการ เป็นการดำเนินการ ในช่วงเวลาที่นำหลักสูตรไปใช้แล้ว เป็นการวิเคราะห์ผลที่เกิดขึ้นจากการเรียนการสอนหรืออภินันยานั่นก็คือ การวิเคราะห์ หาประสิทธิภาพของกระบวนการวางแผนพัฒนาหลักสูตรกระบวนการนำหลักสูตรไปใช้ ตลอดจน ความคิดเห็นของบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการใช้หลักสูตรทั้งโดยตรงและโดยอ้อม

วิชัย วงศ์ใหญ่ (2537, หน้า 201) กล่าวว่า การติดตามประเมินผล หลักสูตร หมายถึง การวางแผน กำหนดวิธีการประเมิน และการประเมินผล ในการประเมิน จะต้องประเมินในสาระสำคัญของตัวบ่งชี้ (Indicator) ที่อธิบายถึงประสิทธิภาพของการใช้หลักสูตรว่าบรรดูเป้าหมายหรือไม่ การนำหลักสูตรไปใช้ควรมีการประเมินผลเกี่ยวกับหลักสูตร วัดถูกประสงค์ของ การประเมินผลเพื่อพิจารณาว่าตรงกับวัตถุประสงค์ของหลักสูตรหรือเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงหลักสูตร การประเมินการใช้หลักสูตร ซึ่งมีการประเมินทั้งในเรื่องตัวหลักสูตร หรือประเมินแผนประเมินการดำเนินงานตามหลักสูตรและผลการใช้หลักสูตร ซึ่งทั้งสามมีความสัมพันธ์เชิงกันและกัน

จากที่กล่าวมาสรุปได้ว่า การนิเทศ ติดตาม และประเมินผล เป็นกระบวนการหรือวิธีการที่ยึดจุดมุ่งหมายของหลักสูตรเป็นประการสำคัญ การนิเทศ ติดตาม และประเมินผล นี้สามารถดำเนินการได้เป็น 3 ลักษณะ คือ ก่อนการดำเนินการ ขณะดำเนินการ และหลังดำเนินการ

### 3.5.2 ขอนำ้ย การนิเทศ กำกับดูแลความและประเมินผล

หวาน พินทุพันธ์ (2528, หน้า 55) กล่าวว่า การนิเทศการสอนในโรงเรียนสามารถใช้ กิจกรรมการนิเทศต่าง ๆ ได้ดังนี้

1. การให้ความรู้แก่ครู เช่น การสาธิตวิธีการสอน สาธิตการใช้เครื่องมือการปฏิบัติให้ครูเป็นเดียวถ่าย เป็นต้น

2. การทำให้ครูหรือสาธิต ซึ่งอาจทำเองหรือหาผู้อื่นมาทำให้ครู
3. การพาไปศึกษาดูงาน
4. การประสานงานให้ร่วมกันทำงาน
5. การให้บริการทางวิชาการ เช่น การจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวกในการทำงาน วัสดุอุปกรณ์ แบบเรียนหรือหนังสือด้านควัต่ำง ๆ

6. การประเมินผลและวิจัยที่เกิดจากการวัดผลสัมฤทธิ์ของนักเรียน การสังเกตการสอนของครู การใช้แบบสอบถามต่าง ๆ

7. จัดกิจกรรมการคุ้นให้เกิดความเข้มแข็ง เช่น การประมวลผลขั้นตอนต่าง ๆ

8. การฝึกงาน

9. การทำความเข้าใจซึ่งกันและกัน ซึ่งอาจเกิดจาก การจัดบรรยายการการทำงานที่ดี การย้ำความสะดวกและประโยชน์รุ่งเรืองแก่ครู

กมล ภู่ประเสริฐ (2545, หน้า 36-37) กล่าวถึงการประเมินว่า การประเมินผลเป็นการตอบคำถามต่อไปนี้

1. หลักสูตรหรือแผนที่วางไว้ดีเจนหรือไม่ เหมาะสมหรือไม่ ปฏิบัติได้เพียงใด มีอุปสรรคด้านข้องอย่างไร

2. การใช้หลักสูตรมีการเตรียมการดีหรือไม่ มีความยุ่งยากเรื่องใดบัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นมีอะไรบ้าง ได้ดำเนินการแก้ไขอย่างไร สามารถปฏิบัติตามหลักสูตรได้หรือไม่ คำถามและคำตอบเหล่านี้อาจได้จากการกำกับดูแลและการใช้หลักสูตรอยู่แล้ว

3. ผลการใช้หลักสูตรสามารถทำให้ผู้เรียนบรรลุมาตรฐานการเรียนรู้รายบังคับ หรือรายภาคได้หรือไม่ เมื่อมีการใช้ครบ 3 ปี ผู้เรียนบรรลุตามมาตรฐานชั้นได้หรือไม่ มาตรฐานที่วางไว้สูงเกินไปหรือต่ำเกินไป ควรปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างไร วิธีการจัดการเรียน การสอนเป็นไปตามความต้องการของหลักสูตรหรือไม่

รุจิร์ ภู่สาระ, และอันทราย สงวนนาม (2545, หน้า 169) กล่าวว่า การนิเทศดูแลความผลเป็นหน้าที่ของผู้บริหารในการนิเทศดูแลความผลการใช้หลักสูตรซึ่งเป็นลักษณะการร่วมมือมิใช่การจับผิด สามารถสรุปหลักการนิเทศการใช้หลักสูตรได้ดังนี้

1. ช่วยให้ครูและบุคลากรที่เกี่ยวข้องเข้าใจหลักการและจุดหมายที่แท้จริงของหลักสูตร วิธีการนิเทศอาจใช้การประชุมร่วมกัน ปรึกษาหารือ

2. กระตุ้นให้ครูเป็นผู้นำทางวิชาการให้แก่นักเรียนและชุมชน
3. ช่วยให้ครูกล้าแสดงออกในการอภิปรายปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดจาก

### การนำหลักสูตรไปใช้

4. ช่วยทำให้การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาเป็นไปอย่างมี

### ประสิทธิภาพ

กรณีวิชาการ (2545, หน้า 27) กล่าวถึงการนิเทศคิดตามและประเมินผลการใช้หลักสูตรสถานศึกษาสามารถดำเนินการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมิน การใช้หลักสูตรและงานวิชาการทั้งในและนอกสถานศึกษาได้ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการนิเทศภายในสถานศึกษา
2. จัดทำแผนงาน/โครงการนิเทศคิดตาม กำกับในสถานศึกษา
3. จัดทำเอกสารการดำเนินงานบริหารจัดการหลักสูตรให้เป็นปัจจุบัน
4. มีการรายงานผลการนิเทศ
5. มีการจัดระบบติดตามและประเมินผล

หลักการสำคัญที่นำมาใช้ในการนิเทศภายในสถานศึกษา ได้แก่

1. มุ่งคุณภาพผู้เรียนเป็นสำคัญแม้ว่าการนิเทศภายในจะเป็นการ

พัฒนาบุคลกรในสถานศึกษา สิ่งที่จะพัฒนาจะต้องโยงไปสู่คุณภาพของผู้เรียนทั้งสิ้น

2. อาศัยความร่วมมือในสถานศึกษา บุคลากรในสถานศึกษาจะต้อง ระหว่างนักเรียนความสำคัญของการนิเทศภายใน ร่วมมือร่วมใจ ร่วมคิดร่วมทำ เพื่อให้บุคลากร พัฒนาตนเองได้อย่างมีคุณภาพ

3. อาศัยวิธีที่หลากหลายเพื่อกำชับความสนใจและความร่วมมือใน การดำเนินการ

4. กระทำอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพจนสร้างความรู้สึกว่า กระบวนการนิเทศเป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้ กลยุทธ์เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานในสถานศึกษา

5. ใช้กระบวนการที่เป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่างานนิเทศภายใน สถานศึกษาจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ต้องการได้

ควัลลี่ มาเจรัส (2545, หน้า 195) กล่าวว่า การนิเทศ กำกับติดตาม และการดำเนินการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ควรมีการดำเนินงานใน 2 ลักษณะ ได้แก่

1. การนิเทศ ติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการหลักสูตรของ สถานศึกษาและงานวิชาการภายในสถานศึกษา ได้แก่ การศึกษาสภาพปัจจุบันปัญหาและ ความต้องการของบุคลากรในสถานศึกษาวางแผนการนิเทศ สร้างเครื่องมือดำเนินการนิเทศเพื่อ พัฒนาปรับปรุงการดำเนินการและรวมรวม วิเคราะห์ สรุปและรายงาน

2. การนิเทศ ติดตามและประเมินผลบริหารหลักสูตรและงานวิชาการ

ภายนอกสถานศึกษา ได้แก่ การจัดเตรียมเอกสารข้อมูล หลักฐานร่องรอย กระบวนการทำงาน และผลที่เกิดขึ้นจากการทำงาน เตรียมบุคลากรทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษารับการนิเทศ จากระดับนักศึกษา แล้วผลการนิเทศไปแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเพื่อนำข้อเสนอแนะจากการนิเทศ ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรและงานวิชาการของสถานศึกษา

จากที่กล่าวมาสรุปได้ว่า การนิเทศ ติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย ขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการนิเทศภัยในสถานศึกษา
2. จัดทำแผนภาพโครงการนิเทศติดตาม กำกับในสถานศึกษา
3. จัดทำเอกสารการดำเนินงานบริหารจัดการหลักสูตรให้เป็นปัจจุบัน
4. มีการรายงานผลการนิเทศ
5. มีการจัดระบบติดตามและประเมินผล

### 3.6 การสรุปผลการดำเนินงานของสถานศึกษา

#### 3.6.1 ความหมาย

กระทรวงศึกษาธิการ (2544, หน้า 4) กล่าวว่า การสรุปผล การดำเนินงานของสถานศึกษา หมายถึง การรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการดำเนินงานในด้านต่างๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ทั้งในด้านแนวทางการทำงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรค อาจัดทำสรุป เพื่อรายงานสถานศึกษา หรือหน่วยงานต้นสังกัด เพื่อให้รับทราบถึงผลการดำเนินงาน

กรมวิชาการ (2545, หน้า 27) กล่าวว่า การสรุปผลการดำเนินงาน ของสถานศึกษา หมายถึง การดำเนินการร่วมกันภัยในสถานศึกษาเพื่อสรุปภาพการดำเนินงานการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในแต่ละภารกิจ โดยชี้ให้เห็นถึง สภาพดำเนินงานในการกิจด้าน ๆ มีประเด็นใดบ้างที่กำลังดำเนินการและมีประเด็นใดบ้างที่ยังไม่ได้ดำเนินการ รวมทั้งชี้ให้เห็นถึงจุดเด่น จุดแข็งในการดำเนินงานของสถานศึกษา สถานศึกษามีความสามารถดำเนินงานได้ 2 ลักษณะ ได้แก่การรายงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและชุมชนเป็นประจำ กับ การประเมินผลการใช้หลักสูตร

สรุปได้ว่าการสรุปผลการดำเนินงานของสถานศึกษา หมายถึง การจัดทำบันทึก หรือรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการดำเนินงานที่หน่วยงานนั้น ๆ ได้ดำเนินการมาแล้วระยะเวลาหนึ่ง หรือเสร็จสิ้นระยะเวลาตามที่กำหนด เพื่อรายงานให้หน่วยงานต้นสังกัด ได้รับทราบถึงสภาพ ปัญหาและอุปสรรคด้าน ๆ

#### 3.6.2 ขอบข่ายการสรุปผลการดำเนินงานของสถานศึกษา

กระทรวงศึกษาธิการ (2544, หน้า 4-18) ได้กล่าวถึง การสรุปผลการดำเนินการบริหารจัดการหลักสูตรของสถานศึกษา ดังนี้

1. สถานศึกษาสรุปผลการดำเนินการและเขียนรายงาน ซึ่ง การดำเนินงานการบริหารจัดการประจำปีด้วย

- 1.1 เก็บรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน
  - 1.2 รายงานผลการดำเนินงานพร้อมทั้งจัดส่งตามระยะเวลาที่กำหนด
  - 1.3 นำผลการรายงานเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้ารับทราบ
  - 1.4 เผยแพร่รายงานสรุปผลการดำเนินงาน
  - 2. สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สรุปผลการดำเนินงานโครงการทดลองรูปแบบการบริหารจัดการหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- ตัวอย่าง มาศจรัส (2545, หน้า, 196) กล่าวว่า การสรุปผลการดำเนินการบริหารหลักสูตรของสถานศึกษา ได้แก่
- 1. การเก็บรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน
  - 2. รายงานผลการดำเนินงานพร้อมทั้งจัดส่งตามระยะเวลาที่กำหนด
  - 3. นำผลการรายงานเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องและสามารถเข้ารับทราบ
  - 4. เผยแพร่รายงานสรุปผลการดำเนินงาน
- จากที่นักการศึกษาสำรวจมาสรุปได้ว่า การสรุปผลการดำเนินงานของสถานศึกษา ประกอบด้วยการดำเนินการดังนี้ 1) การเก็บรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน 2) รายงานผลการดำเนินงานพร้อมทั้งจัดส่งตามระยะเวลาที่กำหนด 3) นำผลการรายงานเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องและสามารถเข้ารับทราบ และ 4) เผยแพร่รายงานสรุปผลการดำเนินงาน

### 3.7 การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร

#### 3.7.1 ความหมาย

กรมสามัญศึกษา (2542, หน้า 14) ได้ให้ความหมายของการปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรว่า หมายถึง การดำเนินการเพื่อพัฒนา ปรับปรุง และตรวจสอบความก้าวหน้าในเรื่องการพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนนำไปใช้ในสถานศึกษา

ชูศรี สุวรรณโธติ (2544, หน้า 97-99) กล่าวว่า การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร หมายถึง การนำปัญหาที่ได้จากการศึกษาหลักสูตรมาพัฒนาปรับปรุงใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน

กรมวิชาการ (2545, หน้า 27) กล่าวว่า การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรหมายถึง การตรวจสอบและทบทวนขั้นตอนการดำเนินงานในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ในการพัฒนา รวมถึงความต้องการของสถานศึกษาและชุมชน

จากที่นักการศึกษาสำรวจมาสรุปได้ว่า การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรหมายถึง การตรวจสอบและกบทวนขั้นตอนการดำเนินงานในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจและเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ในการพัฒนา รวมถึงความต้องการของสถานศึกษาและชุมชน

### 3.7.2 ข้อบ่งชี้การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร

กรมสามัญศึกษา (2542, หน้า 14) กล่าวว่า การตรวจสอบบทบทวน และปรับปรุงคุณภาพทางการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตรสถานศึกษานั้น สถานศึกษาต้องดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

1. ประเมินความก้าวหน้าในเรื่องคุณภาพของสถานศึกษาและคุณภาพการจัดการศึกษา
2. จัดทำรายงานความก้าวหน้าเสนอต่อผู้ปกครอง ชุมชน สังคม และเขตพื้นที่การศึกษา
3. เตรียมความพร้อมเพื่อรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบคุณภาพ
4. นำข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากการตรวจสอบคุณภาพไปพัฒนาชุดรี สรุวรรณโนธิ (2544, หน้า 97-99) กล่าวว่า การพัฒนาหลักสูตร ต้องกำหนดแผนการพัฒนาหลักสูตร โดยยึดแนวทางในการวางแผนดังนี้
  1. การศึกษาปัญหาเพื่อให้รู้ถึงปัญหาและความต้องการของสังคม ในทุก ๆ ด้าน
  2. การกำหนดข้อมูลเพื่อให้สอดคล้องกับปัญหา ข้อมูลที่กำหนดจะต้องเป็นข้อมูลที่ได้มาจากการศึกษาปัญหา
  3. กำหนดสมมุติฐานการวางแผนการพัฒนาหลักสูตร
  4. กำหนดแนวทางในการดำเนินงานเพื่อที่จะได้กระบวนการในการพัฒนาหลักสูตรตั้งแต่ตนจนสำเร็จลุล่วงของ การพัฒนาหลักสูตร
  5. การเลือกบุคคลมาใช้ในการพัฒนาหลักสูตร ซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญมาก เพราะการพัฒนาหลักสูตรจะสำเร็จไปได้倘若มีบุคคลที่มีคุณภาพในการทำงาน บุคคลที่ควรกำหนดไว้ในแผนได้แก่ นักพัฒนาหลักสูตร นักวิชาการศึกษา ศึกษานิเทศก์ และครูผู้สอน

กรมวิชาการ (2545, หน้า 27) กล่าวว่า การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรนั้น สถานศึกษาต้องดำเนินการดังนี้

1. สถานศึกษานำผลการดำเนินงาน รวมทั้งปัญหา ข้อเสนอแนะ ต่าง ๆ มาใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร
2. สถานศึกษาดำเนินการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

**3. จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาโดยกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจและเป้าหมาย รวมทั้งยุทธศาสตร์ในการพัฒนาในปีต่อไป**

จากที่กล่าวมาสรุปได้ว่า การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ หลักสูตรมีกระบวนการการดำเนินการดังนี้

1. สถานศึกษานำผลการดำเนินงาน รวมทั้งปัญหา ข้อเสนอแนะ ต่าง ๆ มาใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร

2. สถานศึกษาดำเนินการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหาร จัดการหลักสูตรปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

**3. จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาโดยกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจและเป้าหมาย รวมทั้งยุทธศาสตร์ในการพัฒนาในปีต่อไป**

การบริหารหลักสูตร เป็นการจัดกิจกรรมและสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ให้การดำเนินงาน เกี่ยวกับหลักสูตรเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร จึงนับได้ว่าการบริหารหลักสูตรเป็น กิจกรรมที่สำคัญยิ่งในการจัดการศึกษา การบริหารหลักสูตรจะมีประสิทธิภาพต้องอาศัยบุคคล หลายฝ่ายที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ผู้บริหาร ครุภารกิจ นักเรียน ผู้ปกครอง คณะกรรมการสถานศึกษา ขึ้นพื้นฐาน ชุมชนและองค์กรที่มีส่วนช่วยสนับสนุนเช่น บุคลากร บุคคลภายนอก บุคคลภายใน ฯลฯ เพื่อที่จะส่งผลให้ดำเนินงานด้านหลักสูตรดำเนินไปอย่างต่อเนื่องเหมาะสมกับสภาพโรงเรียน อันจะส่งผลต่อคุณภาพและความรู้ทางวิชาการของโรงเรียนโดยตรงเพื่อให้ผู้เรียนมี มาตรฐานคุณภาพการศึกษาตามจุดหมายและหลักการของการจัดการศึกษาขึ้นพื้นฐานตามที่ ทุกฝ่ายประทาน

#### **4. คณะกรรมการบริหารหลักสูตรและงานวิชาการของสถานศึกษา**

การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ให้มี ประสิทธิภาพและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 สถานศึกษาจะต้องดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารหลักสูตรและงานวิชาการของ สถานศึกษาซึ่งอยู่ภายใต้คณะกรรมการสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน มีองค์ประกอบและบทบาท หน้าที่ ดังนี้ (กรมวิชาการ 2545, หน้า 56)

##### **องค์ประกอบ**

1. ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นประธาน
2. ผู้ช่วยบริหารที่ผู้บริหารสถานศึกษามอบหมาย เป็นรองประธานกรรมการ
3. หัวหน้าหมวดวิชาหรือกลุ่มวิชา เป็นกรรมการ
4. หัวหน้างานแนะนำ เป็นกรรมการ
5. หัวหน้างานวัดผลและประเมินผล เป็นกรรมการ
6. ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายวิชาการ เป็นกรรมการและเลขานุการ

## บทบาทหน้าที่

1. วางแผนการดำเนินงานวิชาการ กำหนดสาระรายละเอียดของหลักสูตร ระดับสถานศึกษาและแนวทางสัมภาระการเรียนรู้และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของสถานศึกษา ให้สอดคล้องกับหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน สภาพเศรษฐกิจ สังคม ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น
2. จัดทำคู่มือการบริหารหลักสูตรและงานวิชาการของสถานศึกษา นิเทศกำกับ ติดตาม ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตร การจัดกระบวนการเรียนรู้ การวัดผล ประเมินผลและการแนะนำให้สอดคล้องกันและเป็นมาตรฐานหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน
3. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตร การจัดกระบวนการเรียนรู้ การวัดผลประเมินผล การแนะนำให้เป็นไปตามจุดหมาย และแนวทาง การดำเนินการของหลักสูตร
4. การประสานความร่วมมือจากบุคคล หน่วยงาน องค์กรต่าง ๆ และชุมชน เพื่อให้การใช้หลักสูตรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพ
5. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการใช้หลักสูตรแก่นักเรียนผู้ปกครองและผู้ที่ เกี่ยวข้องและนำเสนอข้อมูลป้อนกลับจากฝ่ายต่าง ๆ มาพิจารณาเพื่อปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร สถานศึกษา
6. ส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรและการบูรณาการ เรียนรู้
7. ติดตามผลการเรียนของนักเรียนรายบุคคล ระดับชั้น และระดับกลุ่มวิชาใน แต่ละปีการศึกษา เพื่อปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการดำเนินงานด้านต่างๆ ของสถานศึกษา
8. ตรวจสอบ ทบทวน ประเมินมาตรฐานการปฏิบัติงานของครู และการบริหาร หลักสูตรระดับสถานศึกษาในรอบปีที่ผ่านมา แล้วใช้ผลการประเมินเพื่อวางแผนพัฒนาการ ปฏิบัติงาน ของครูและการบริหารหลักสูตรในการศึกษาต่อไป

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องเรื่อง ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้า ฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาอุบลฯ เขต 2 ครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษางานวิจัยต่าง ๆ ดังนี้

### 1. งานวิจัยในประเทศไทย

สมหมาย ปานสันเทียะ (2537, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา และ แนวทางการบริหารหลักสูตร ในโรงเรียนประถมศึกษาจังหวัดนครราชสีมา พบว่า โรงเรียน ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่มีสภาพการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตรด้าน การเรียนความพร้อมการจัดการเรียนการสอน และการนิเทศติดตามและประเมินผล ภาพรวม

อยู่ในระดับมาก สำหรับปัญหาการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตรค้านการเรียนความพร้อม การจัดการเรียนการสอน และการนิเทศติดตามและประเมินผล ภาพรวมอยู่ในระดับน้อย จากการเปรียบเทียบพบว่า โรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีสภาพและปัญหาในการปฏิบัติงานในภาพรวมที่แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาการบริหารหลักสูตรพบว่าโรงเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษกับปัญหาความขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ การเรียนการสอน และบุคลากร ครุ�ีพฤติกรรมการสอนคงเดิม เพราะความไม่เพียงพอของนิเทศการสอน

สำเริง ช่างเย้ม (2537, หน้า 203) ได้ศึกษาความเห็นของผู้บริหารและครุ ที่มีต่อการบริหารหลักสูตรมัธยมศึกษา (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2533) ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เอกการศึกษาที่ 11 พบว่า ความเห็นของผู้บริหารและครุที่มีต่อการบริหารหลักสูตรส่วนใหญ่อยู่ในระดับมาก ได้แก่ การประเมินผลการเรียน การใช้อาคารอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดตารางสอน การจัดแผนการเรียน การนิเทศติดตามผลการใช้หลักสูตรในโรงเรียน การจัดกิจกรรมนักเรียน เมื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารกับครุที่มีต่อการบริหาร หลักสูตร ทั้ง 13 ด้าน พบว่า ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ใน 5 ด้าน คือ การควบคุมการใช้หลักสูตร การจัดแผนการเรียน การสอนซ้อมเสริม การจัดกิจกรรมนักเรียนและการนำรับพยากรณ์ถึงมาเป็นปัจจัยในการประกอบกิจกรรมการเรียน การสอน

สายสวัสดิ์ วิไลกุล (2537, บทคัดย่อ) ศึกษาปัญหาการบริหารหลักสูตรมัธยมศึกษา ฉบับปรับปรุง พุทธศักราช 2533 ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดอุตรธานี พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลางในทุกด้าน เมื่อเปรียบเทียบความเห็นของโรงเรียน พบว่า การบริหารหลักสูตรของโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดอุตรธานี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยโรงเรียนขนาดเล็กมีปัญหามากกว่าโรงเรียนขนาดใหญ่ เมื่อพิจารณาการบริหารหลักสูตรในแต่ละด้านพบว่า ด้านการเตรียมความพร้อมของโรงเรียน ด้านการดำเนินการใช้หลักสูตร ด้านการประเมินผลการใช้หลักสูตรแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยโรงเรียนขนาดเล็กมีปัญหามากกว่าโรงเรียนขนาดใหญ่

นาเจอ โก๊ะสุโข (2538, หน้า 152-167) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารหลักสูตรมัธยมศึกษา ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2533 ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เอกการศึกษาที่ 9 พบว่า โรงเรียนมีข้อมูลพื้นฐานระดับมาก ในด้านการจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับสภาพครุ ด้านวุฒิ วิชาเอกໂท ประสบการณ์ ความสามารถพิเศษ เพื่อใช้ในการเปิดสอนรายวิชา ค่าง ๆ รวมทั้งใช้จัดตารางสอน ด้านการพัฒนาบุคลากร พบว่าโรงเรียนมีการเตรียมบุคลากรมากในด้านการสนับสนุนส่งเสริมให้ครุได้ฝึกอบรมดูงาน ศึกษาต่อ จัดให้ครุได้ร่วมประชุมปฏิบัติการ การจัดทำแผนการสอนที่เน้นการสอนทักษะกระบวนการ การทำงานเป็นกลุ่ม และ

จัดให้ครุ่นคิดกันวางแผนเป็นปัจจัยบังคับด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน พัฒนาสื่อ การเรียนการสอนผลลัพธ์ของการประเมินผล ด้านการจัดเอกสารหลักสูตรและสื่อวัสดุ อุปกรณ์ พบว่า มีการปฏิบัติตามกันในด้านการจัดทำเอกสารหลักสูตร วัสดุ สื่อ อุปกรณ์ให้ครบถ้วนและ กันเวลาใช้ นอกจากนี้ยังพบว่าโรงเรียนมีปัญหาด้านงบประมาณในการจัดซื้อ จัดทำและ ความเพียงพอของเอกสารหลักสูตรและวัสดุ สื่อ อุปกรณ์ ด้านการนิเทศติดตามประเมินผล พบว่า โรงเรียนมีการปฏิบัติตามกันด้านการจัดทำผลงานความสำเร็จของผู้ปฏิบัติงานอย่างเชิงชัดเจนและเผยแพร่ จัดให้ผู้รับการนิเทศมีส่วนร่วมในการวางแผนและดำเนินการนิเทศติดตาม ประเมินผลอย่าง ต่อเนื่องสม่ำเสมอ และให้มีการนำผลการประเมินมาวิเคราะห์เพื่อใช้ปรับปรุง แก้ไขพัฒนาการทำงานของบุคลากร นอกจากนี้ผู้สอนยังมีส่วนร่วมในการวางแผนและ ดำเนินการนิเทศติดตามประเมินผล นำผลการนิเทศมาปรับปรุงแก้ไขพัฒนาการทำงานในระดับ มาก เช่นเดียวกัน ด้านปัญหา พบว่า โรงเรียนมีปัญหาริหารหลักสูตรในระดับมาก ดือปัญหา ความเพียงพอของบุคลากรและเวลาในการสำรวจข้อมูลพื้นฐานด่าง ๆ ปัญหาด้านความเพียงพอ ของบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ เกี่ยวกับหลักสูตร ปัญหาด้านงบประมาณในการจัดซื้อ จัดทำ เอกสารหลักสูตร วัสดุ สื่ออุปกรณ์ ปัญหาเวลาในการดำเนินการนิเทศ ติดตามประเมินผล การปฏิบัติตามของบุคลากร

สมศักดิ์ วัชระเสถียร (2538, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการบริหาร หลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงาน การประเมินศึกษาจังหวัดเลย พบว่า การจัดแผนการเรียนมีการศึกษาเอกสารหลักสูตร ประชุม คณะกรรมการเพื่อการวางแผนจัดการเรียน ปัญหาที่พบคือ โรงเรียนมีข้อจำกัดเกี่ยวกับบุคคล วิชาเอก วิชาโทของครุผู้สอน การจัดครุเข้าสอนมีการประชุมเบร์กษาหารือเพื่อจัดครุเข้าสอนให้ตรงกับ ความสนใจ ความถนัด วิชาเอก ปัญหาที่พบคือ ครุต้องรับผิดชอบงานสอนหลายวิชา จำนวน ค่อนมาก และขาดแคลนครุผู้สอนวิชาพยาบาลศาสตร์ การจัดงบประมาณเพื่อการเรียนการสอน ได้ มีการสำรวจความต้องการความจำเป็นและจัดทำแผนในการใช้งบประมาณภายในโรงเรียน ปัญหาที่พบคือ ความล่าช้าในการจัดสรรงบประมาณและไม่เพียงพอ

กัญพิมา เขื่อมชิต(2539, หน้า 157-163) ได้ศึกษาการบริหารโรงเรียน มัธยมศึกษาตอนต้น ของโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดเพชรบูรณ์ ด้าน การเตรียมความพร้อม พบว่า ผู้บริหาร ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายวิชาการ หัวหน้าหมวดวิชา หัวหน้า งานวัดผล และหัวหน้างานแนะแนว ปฏิบัติกันน้อย ปัญหาที่ผู้เกี่ยวข้องในการบริหารหลักสูตร ประสบคือ ปัญหารื่องอัตรากำลังไม่เพียงพอครุผู้สอนมีจำนวนน้อยกว่าจำนวนรายวิชาที่ต้อง เปิดสอนตามหลักสูตร ครุไม่ได้แผนการสอนไปใช้สอนและไม่เปลี่ยนแปลงพฤติกรรม ปัญหา การนิเทศ พบว่าขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ให้คำปรึกษาหรือนิเทศ โดยเฉพาะ

**ขัยเนค ไวยคณี** (2539, หน้า 235) ได้ศึกษาการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่พิเศษ สังกัดกรมสามัญศึกษาในส่วนกลาง พบว่า ปัญหาสำคัญในด้านการบริหารหลักสูตรมีปัญหาที่สำคัญ คือ ครุไม่ปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนให้ดีขึ้น ปัญหาครุข้าดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องหลักสูตร ปัญหาครุไม่ได้เตรียมการสอน ปัญหาขาดความพร้อมด้านทรัพยากรในการนำหลักสูตรไปใช้ และปัญหาน่าเรียนเลือกเรียนวิชาเลือกที่ตัวนักเรียนเองไม่สนใจ

**พิพาก นิตยสมบูรณ์** (2539, หน้า 107) ได้ศึกษาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษาตามทัศนะของผู้บริหารและครุโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการในกรุงเทพมหานคร พบว่า ผู้บริหารโรงเรียนให้ความสำคัญต่อการบริหารงานวิชา ด้านการบริหารหลักสูตรอยู่ในระดับปานกลาง และเน้นให้ครุจัดทำแผนการสอนในรายวิชาที่รับผิดชอบ และเมื่อเปรียบเทียบทัศนะของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดกลางโรงเรียน พบว่า ผู้บริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และขนาดใหญ่พิเศษมีทัศนคติต่อการบริหารงานวิชาการในภาพรวมและในรายด้าน คือ การบริหารหลักสูตร ด้านการจัดการเรียนการสอนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

**สมศักดิ์ บุญศิริกุล** (2539, หน้า 161-163) ได้ศึกษาการบริหารหลักสูตร มัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง 2533) ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกองการศึกษามูลนิธิแห่งสภาก ศิริสุขจักรในประเทศไทย ด้านสภาพและปัญหาการบริหารหลักสูตรโดยรวมพบว่า

1. การจัดทำข้อมูลเพื่อนฐานของโรงเรียนส่วนใหญ่ พบว่ามีการจัดให้มีการสำรวจข้อมูลเพื่อนฐานด้านประเพณีข้อมูลที่จัดทำพบว่ามีข้อมูลเกี่ยวกับสภาพของครุด้านวุฒิ ประสบการณ์ ความสามารถพิเศษ ครุปฏิบัติการสอน ส่วนใหญ่ไม่มีส่วนร่วมกับการจัดทำข้อมูลเพื่อนฐาน ปัญหาที่พบ ได้แก่ บุคลากรครุข้าดความเข้าใจในการนำข้อมูลของครุ นักเรียน ชุมชน มาใช้ ครุปฏิบัติการสอน ปัญหาที่พบส่วนใหญ่ ได้แก่ ขาดบุคลากรรับผิดชอบ

2. การเตรียมบุคลากร ส่วนใหญ่มีการปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมบุคลากร ได้แก่ การสนับสนุนส่งเสริมให้ครุได้ฝึกอบรม ดูงานและศึกษาด้วย ปัญหาที่พบ ได้แก่ ขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องหลักสูตรและวิธีการสอนของครุ

3. การจัดทำเอกสารหลักสูตร และวัสดุ สื่อ อุปกรณ์ ส่วนใหญ่มีการปฏิบัติ เกี่ยวกับการจัดการเอกสารหลักสูตร และวัสดุ สื่อ อุปกรณ์ ปัญหาที่พบ ได้แก่ ขาดบุคลากรที่เขียนภาษาไทยในวัตถุรวมใหม่ ๆ ที่จะแนะนำครุปฏิบัติการสอน

4. การประชาสัมพันธ์ ส่วนใหญ่มีการปฏิบัติเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์ ได้แก่ ด้านวิธีการประชาสัมพันธ์ พบว่า มีการประชาสัมพันธ์ทางหลักสูตรให้แก่นักเรียน ด้านเนื้อหาสาระในการประชาสัมพันธ์ พบว่า มีเนื้อหาสาระในการประชาสัมพันธ์ ได้แก่ แผนการเรียนแต่ละ

**ระดับชั้น ครูปฏิบัติการสอนส่วนใหญ่ไม่มีส่วนร่วมในการประชาสัมพันธ์ปัญหาที่พบได้แก่ขาดทักษะและเทคนิคในการประชาสัมพันธ์**

5. การประสานสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานภายนอก ส่วนใหญ่มีการปฏิบัติเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์กับชุมชน และหน่วยงานภายนอก ได้แก่มีการจัดส่งบุคลากรในโรงเรียนเข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนข่าวสารข้อมูลระหว่างโรงเรียน ชุมชนและหน่วยงานภายนอก ปัญหาที่พบ ได้แก่ ขาดการประสานงานระหว่างโรงเรียนกับวิทยากร และวิทยากรชุมชนอย่างต่อเนื่อง

6. การจัดกิจกรรมนักเรียน ส่วนใหญ่ ผู้บริหารมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมนักเรียน ด้านวิธีการจัดกิจกรรมนักเรียน มีการจัดกิจกรรมตามระเบียบของกระทรวงศึกษาธิการ กำหนด ครูปฏิบัติการสอนส่วนใหญ่มีส่วนร่วมเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมนักเรียน ปัญหาที่พบส่วนใหญ่ได้แก่ ขาดการวางแผนในการจัดกิจกรรมนักเรียนและสิ่งอำนวยความสะดวกไม่เพียงพอ

7. การจัดกระบวนการเรียนการสอน ครูปฏิบัติการสอนส่วนใหญ่มีส่วนร่วม เกี่ยวกับ การจัดกระบวนการเรียนการสอนแต่ละวิชา มีการจัดเนื้อหาตามบทเรียนแต่ยังหย่อนใจ ความเห็นชอบและสภาพท้องถิ่น ปัญหาที่พบได้แก่ ครูไม่สามารถจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ได้ครบถ้วนตามที่หลักสูตรกำหนด

8. การนิเทศติดตามและประเมินผล ส่วนใหญ่มีการปฏิบัติเกี่ยวกับการนิเทศติดตามและประเมินผล ได้แก่ ด้านวิธีการนิเทศติดตามและประเมินผล พบว่า มีการสอบตามหลักสูตรไปใช้ พบว่ามีการนำผลการวิเคราะห์เพื่อไปใช้ปรับปรุงแก้ไขพัฒนาการทำงานของครูปฏิบัติการสอนส่วนใหญ่ไม่มีส่วนร่วมเกี่ยวกับการนิเทศติดตามและประเมินผล ปัญหาที่พบ ได้แก่ ขาดบุคลากรในโรงเรียนที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการนิเทศติดตามและประเมินผลโดยเฉพาะครูปฏิบัติการสอนปัญหาที่พบส่วนใหญ่ ได้แก่ ขาดความเข้าใจในการนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขพัฒนาการทำงานของบุคลากร

กิปชรา นันทพันธ์ (2539, หน้า 109) ได้ศึกษาการบริหารงานวิชาการโรงเรียน ประถมศึกษาตามทัศนะครู สังกัดสำนักงานการประถมศึกษากรุงเทพมหานคร พบว่า ด้านการบริหารหลักสูตรครูมีความคิดเห็นว่าโรงเรียนประถมศึกษามีการปฏิบัติด้านนี้อยู่ในเกณฑ์มาก

ชนิษฐ์ศรี ลือารีย์ (2540, หน้า 108) ได้ศึกษาการบริหารและปัญหาการบริหารหลักสูตรในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดเทศบาลและเมืองพัทยา เขตการศึกษา 12 พบว่า การบริหารหลักสูตรตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูปฏิบัติการสอน 4 ด้านอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน ได้แก่ ด้านการวางแผนทั่วไป การจัดทำแผนงานวิชาการทั้ง 4 ด้านเรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้แก่ การจัดแผนงานวิชาการ การประเมินผลการดำเนินการ การดำเนินงานตามแผนและการวางแผนทั่วไป ปัญหาที่สำคัญของแต่ละด้านได้แก่ ในด้านการวางแผนทั่วไป ปัญหาที่สำคัญของแต่ละด้าน ได้แก่ ในด้านการวางแผนทั่วไป คือ โรงเรียน

จัดสรรงประمامการจะไปตามแผนและโครงการยังไม่ได้สัมส่วนที่เหมาะสม ในด้านการจัดทำแผนงานวิชาการ คือ โรงเรียนได้มีการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเพิ่มเติมเล็กน้อย เช่น การทำเอกสารประกอบการเรียน แผนการสอน สื่อประกอบการสอน และการสร้างหลักสูตรท้องถิ่น ในด้านการดำเนินการตามแผน คือโรงเรียนไม่ได้ติดตามผลนักเรียนที่จบหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง และเป็นปัจจุบัน สำหรับทัศนะต่อการบริหารและปัญหาการบริหารหลักสูตรของผู้บริหารสถานศึกษา กับคุณปวิณิติการสอนโดยรวมทั้ง 4 ด้าน แตกต่างกันอย่างนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และมีทัศนะการบริหารและปัญหาการบริหารหลักสูตรด้านประเมินผลการดำเนินงานไม่แตกต่างกัน

สุบิน จันทะนันท์ (2543, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนประจำศึกษา สองก้าวสำนักงานประจำศึกษาจังหวัดสุรินทร์ พนว่า การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนประจำศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนที่ขาดแคลนต่างกัน มีปัญหาในการบริหารงานวิชาการแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหารโรงเรียนขาดแคลนเล็กมีปัญหามากกว่าผู้บริหารโรงเรียนขาดแคลน ด้านความคิดเห็นของครุวิชาการ พนว่า ผู้บริหารโรงเรียนมีปัญหาในการบริหารงานวิชาการแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหารโรงเรียนขาดแคลนเล็กมีปัญหามากกว่าผู้บริหารโรงเรียนขาดแคลนใหญ่ และผู้บริหารโรงเรียนขาดแคลนเล็กมีปัญหามากกว่า โรงเรียนขาดแคลนกลาง

สมศักดิ์ ป้อมบุปผา (2544, หน้า 93) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการนิเทศภายในโรงเรียนของคณะกรรมการนิเทศภายในโรงเรียนประจำศึกษา สองก้าวสำนักงานประจำศึกษา ลพบุรี พนว่า สภาพการนิเทศภายในด้านการวิจัยเชิงปฏิบัติการในชั้นเรียน ในโรงเรียนที่มีขาดแคลนต่างกัน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ปัญหาด้านการวิจัยปฏิบัติการในชั้นเรียน ในภาพรวมมีระดับปัญหาปานกลางเรียงลงมาสามอันดับ ได้แก่ งบประมาณในการดำเนินการอบรมครุวิจัย การวิจัยในชั้นเรียน รองลงมาคือ บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการให้ความรู้แก่คณะครุ และความเพียงพอของเอกสารในการศึกษาค้นคว้า และการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียน

กรณ์วิชาการ (2545, บทคัดย่อ) ได้ติดตามและประเมินผลการใช้หลักสูตรสถานศึกษาของสถานศึกษาที่เป็นโรงเรียนนำร่องและโรงเรียนเครือข่ายในระดับมัธยมศึกษาที่ใช้หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2545 พนว่า

1. ปัจจัยในการใช้หลักสูตรสถานศึกษาด้านบุคลากร พนว่าผู้บริหารส่วนใหญ่มีการบริหารจัดการและทักษะในการบริหารหลักสูตรในระดับมาก ได้แก่ มีความรู้และมีความตระหนักในการจัดการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา มีความเป็นผู้นำทางวิชาการ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก พนว่า สถานศึกษาส่วนใหญ่มีจำนวนห้องเรียนเพียงพอ กับนักเรียน และมี

แหล่งเรียนรู้ภายในและภายนอกสถานศึกษาส่วนใหญ่มีจำนวนห้องเรียนเพียงพอ กับนักเรียน และมีแหล่งเรียนรู้ภายในและภายนอกสถานศึกษาเพียงพอ ในระดับปานกลาง

2. กระบวนการใช้หลักสูตรสถานศึกษาค้านการบริหารจัดการ พบว่า สถานศึกษา ส่วนใหญ่ประชาสัมพันธ์หลักสูตรสถานศึกษาให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง จัตคูรเข้าสอนตรงความรู้ ความสามารถ มีการสนับสนุนการใช้แหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษาค้นคว้า นิเทศ ติดตาม และประเมินผลการใช้หลักสูตรสถานศึกษา พบว่า สถานศึกษาได้มีการศึกษา สภาพปัจจุบันในการใช้หลักสูตรสถานศึกษาและวางแผนการนิเทศ

3. การปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการเรียนรู้ พบว่า ครูส่วนมากศึกษาเอกสารหลักสูตร สถานศึกษา ก่อนวางแผนจัดการเรียนรู้ มีแผนการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการคิด การปฏิบัติจริง และ ส่งเสริมคุณธรรม มีการทำวิจัยและนำเสนอผลวิจัยไปใช้ การปฏิบัติตามหลักการใช้หลักสูตร สถานศึกษา พบว่า ผู้บริหารส่งเสริมสนับสนุนครูผู้สอนจัดการเรียนการสอนและประเมินผลด้วย วิธีการที่หลากหลาย มีการบูรณาการสอนแทรกคุณธรรมและจริยธรรม

4. สภาพปัจจุบันเกี่ยวกับการใช้หลักสูตรสถานศึกษา พบว่า ครูมีความเข้าใจใน หลักสูตรไม่ชัดเจน มีภาระงานเพิ่มเติมมาก และขาดแคลนครุในรายวิชาหลัก ไม่เข้าใจการจัดทำ แผนบูรณาการและวิธีการวัดผลและประเมินผล การจัดกิจกรรมยังไม่หลากหลายนักเรียนไม่ได้ เลือกดามความสนใจ

**นัยสำคัญ ๔๕ (2545, บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการจัดทำหลักสูตร สถานศึกษาของโรงเรียนในเขตพื้นที่เขตการศึกษา ๑ พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการจัดทำหลักสูตร สถานศึกษามีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านนโยบาย ด้านบุคลากรในโรงเรียน ด้านระบบเวลาการจัดทำหลักสูตร ด้านวัสดุอุปกรณ์ ด้าน นิเทศติดตามผล ด้านงบประมาณ ด้านการประชาสัมพันธ์และด้านชุมชนกับผู้ปกครอง การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา พบว่า มีการจัดทำอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อแยกด้าน กำหนดเป้าหมาย นอกนั้นมีการกำหนดอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้ดังนี้ ด้านการจัดทำโครงสร้างหลักสูตร ด้านการจัดทำรายวิชาตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ ด้าน การกำหนดวิสัยทัศน์ ด้านการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ด้านการวัดและประเมินผล ปัจจุบัน การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา คือ ครุภาคความรู้ความเข้าใจในการจัดทำสาระการเรียนรู้และ ขาดทักษะในการถ่ายทอดและขยายผลจากการรับทราบการใช้หลักสูตรขั้นพื้นฐาน ด้าน การส่งเสริมการเรียนรู้ ปัจจุบันที่พบคือครุไม่มีความรู้และความต้นที่ในวิชาและกิจกรรมที่สอน ครุ ไม่ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการสอนยังใช้การสอนแบบเดิม นักเรียนยังไม่สามารถปรับพฤติกรรมให้เข้ากับการจัด การเรียนการสอนตามหลักสูตรขั้นพื้นฐาน พฤทธศักราช ๒๕๔๔ ขาดบุคลากรในการจัดการเรียน การสอนในรายวิชาเฉพาะ ปัจจุบันเกี่ยวกับสื่อการเรียนรู้ คือ ขาดงบประมาณในการจัดหา จัดทำ สื่อการเรียนรู้ ครุไม่มีเวลาในการจัดทำสื่อการเรียนรู้ ปัจจุบันเกี่ยวกับการวัดผลประเมินผล

การเรียนรู้ คือ ไม่มีรูปแบบการวัดผลประเมินผลที่ชัดเจนและเป็นมาตรฐานเดียวกัน ครุขารัตน์ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการวัดผลประเมินผลตามสภาพจริง

หน่วยศึกษานิเทศก์ กรมสามัญศึกษา เอกสารศึกษา 5 (2545, บทคัดย่อ) ศึกษา การเรียนความพร้อมในการใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนมัธยมศึกษา เอกสารศึกษา 5 พนว่า

1. ด้านการเรียนความพร้อมของโรงเรียน ในภาพรวมทั้งหมดการศึกษา สรุปได้ดังนี้

1.1 ด้านการวางแผนประชาสัมพันธ์หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน รายการที่โรงเรียนปฏิบัติมากที่สุด คือ มีการกำหนดการซึ่งหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาไว้ในปฏิทินการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน

1.2 ด้านการเรียนบุคลากรของสถานศึกษา รายการที่โรงเรียนปฏิบัติมากที่สุด คือ มีการส่งเสริม สนับสนุนให้ครูเข้าร่วมประชุมอบรมเกี่ยวกับหลักสูตร

1.3 ด้านการจัดระบบข้อมูลเกี่ยวกับสถานศึกษา รายการที่โรงเรียนปฏิบัติมากที่สุด มีผู้รับผิดชอบที่เหมาะสมในการจัดทำข้อมูลสถานศึกษา

1.4 ด้านการจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับท้องถิ่น รายการที่โรงเรียนปฏิบัติมากที่สุด คือ การสำรวจและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับวิทยากรท้องถิ่น

2. ผลการเปรียบเทียบ ความแตกต่างของความพร้อมในการใช้หลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน ดังนี้

2.1 การเรียนความพร้อมของโรงเรียนที่ขนาดต่างกัน มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 มี 4 ด้าน คือ การวางแผนประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมระบบข้อมูลพื้นฐานที่เกี่ยวกับนักเรียนและการจัดเตรียมสื่อวัสดุอุปกรณ์ ทั้งนี้โรงเรียนขนาดใหญ่มีการเรียนความพร้อมมากกว่าโรงเรียนขนาดกลาง

2.2 การเรียนความพร้อมของโรงเรียนที่ขนาดต่างกัน มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ในด้านการประสานงานกันหน่วยงานภายนอก ทั้งนี้ โรงเรียนขนาดใหญ่มีการเรียนความพร้อมมากกว่าโรงเรียนขนาดกลางและโรงเรียนขนาดเล็ก

2.3 การเรียนความพร้อมของโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มี 2 ด้าน คือ การเรียนบุคลากรและมอบหมายงาน จัดบุคลากรโดยโรงเรียนขนาดใหญ่มีแนวโน้มการเรียนความพร้อมมากกว่าโรงเรียนขนาดกลางและโรงเรียนขนาดเล็ก

2.4 การเรียนความพร้อมของโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน มีความแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ 5 ด้าน คือ ด้านการจัดระบบแบ่งสายงานชัดเจน การจัดสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะอาด กิจกรรมระบบข้อมูลพื้นฐานที่เกี่ยวกับท้องถิ่น และการจัดอาคารและสิ่งแวดล้อม

กรมวิชาการ (2546, หน้า 67-75) ได้ศึกษาความพร้อมของการใช้หลักสูตร  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ปีการศึกษา 2546 พบว่า

1. การเตรียมความพร้อมในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา สถานศึกษาเตรียม  
ความพร้อมเพื่อเริ่งความล้ำดับ คือ การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรในสถานศึกษา  
การจัดทำระบบสารสนเทศของสถานศึกษา การประชาสัมพันธ์ให้นักเรียนผู้ปกครอง/บุตรหลานได้  
ทราบและเข้าใจหลักสูตร และส่งเสริมความรู้ความเข้าใจแก่บุตรหลาน ผู้ปกครอง และหน่วยงานใน  
บุตรหลาน

2. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตร ผู้บริหารสังกัดกรมสามัญมีความเห็นว่า  
บุคลากรในโรงเรียนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรในระดับมาก 3 อันดับแรก คือ  
หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน การกำหนดโครงสร้างหลักสูตรและจัดสัดส่วนเวลาเรียน และ  
การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา และในระดับน้อย คือ การออกแบบหน่วยการเรียนรู้แบบ  
บูรณาการสำหรับผู้สอนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรในระดับมาก 3 ระดับ คือ  
หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน การวัดผลประเมินผลตามสภาพจริง และการออกแบบ  
การจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และในระดับน้อย คือ การใช้กระบวนการวิจัยในการ  
จัดการเรียนรู้ และการออกแบบหน่วยการเรียนรู้แบบบูรณาการ

3. การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา พบว่า สถานศึกษาส่วนใหญ่ดำเนินการจัดทำ  
หลักสูตรโดยคณะกรรมการขั้นตอนในการจัดทำ ดังนี้ อบรมสัมนาประชุมสัมมนาซึ่งแต่งตั้ง  
คณะกรรมการดำเนินการจัดทำหลักสูตร ศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ปัญหา จุดเด่น  
จุดด้อยของสถานศึกษาและจัดทำข้อมูลสารสนเทศ จัดทำโครงสร้างและจัดทำสาระหลักสูตร  
สรุปผลการดำเนินงาน รายงานแต่ละกลุ่มสาระเป็นหลักสูตรสถานศึกษา ประเมินครุวัฒน์  
ความถูกต้อง ทดลองใช้ ให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบปรับปรุงพัฒนาให้เหมาะสม และเผยแพร่  
ประชาสัมพันธ์ให้บุตรหลานทราบ ปัญหาในการจัดทำหลักสูตร คือ บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจ  
ในการทำ มีเวลาในการจัดทำน้อย และขาดงบประมาณ

## 2. งานวิจัยต่างประเทศ

ยูเนสโก (UNESCO, 1978, p. 66) ได้วิจัยเรื่องปัญหาการใช้หลักสูตรของนานา  
ประเทศในที่วิปโยค ได้แก่ อัฟกานิสถาน บังคลาเทศ อินเดีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์และ  
ศรีลังกา ผลการวิจัยพบว่า ปัญหาการใช้หลักสูตรเป็นปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการขาดการ  
ประสานงานที่ต้องห่วงหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำหลักสูตรไปใช้ ผู้บริหารระดับต่าง  
ๆ ไม่ให้ความสนใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงหลักสูตรและขาดการติดตามการใช้หลักสูตรของครู  
นอกจากนี้หลักสูตรยังขาดประสิทธิภาพ ขาดแคลนเอกสารหลักสูตร คำราเรียนไม่ทันสมัย  
ขาดแคลนหนังสืออ่านประกอบ ประการสุดท้าย คือ ศูนย์พัฒนาหลักสูตรขาดการวางแผนที่ดีใน  
การนำหลักสูตรไปใช้

เวลแมน (Wellman, 1988, p. 1427-A) ได้ศึกษาเรื่องของคู่ประกอบที่เกี่ยวข้องกับการนำหลักสูตรภาษาอังกฤษในฐานะเป็นภาษาที่สองไปใช้ในโรงเรียนมัธยมศึกษาของรัฐนิวยอร์ก โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากครุภูษสอน จำนวน 964 คน ผลการวิจัย พบว่า คู่ประกอบที่เกี่ยวข้องกับการนำหลักสูตรไปใช้ ได้แก่ การสนับสนุนจากผู้บริหารโรงเรียน การรับรู้เกี่ยวกับหลักสูตรของครุภูษ ความพร้อมด้านวัสดุ อุปกรณ์และเวลาที่สอนมีเพียงพอ

จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารหลักสูตร พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอน มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารจัดการทำให้ครุภูษบกพร่อง และชุมชน เกิดความพึงพอใจต่อการบริหารการบริหารหลักสูตร สถานศึกษา ทั้งนี้ เพราะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอน เป็นผู้รับนโยบาย และมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานบริหารหลักสูตรสถานศึกษา ให้เป็นไปตามความมุ่งหมาย ของการจัดการศึกษา และมีบทบาทในการบริหารงานตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ การบริหารงานหลักสูตรสถานศึกษา โรงเรียนจะประสบความสำเร็จได้มากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอน ซึ่งจะต้องมีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานหลักสูตร ของโรงเรียนทุกด้าน โดยอาศัยความร่วมมือจากองค์กร หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือ ชุมชนในเขตพื้นที่บริการของโรงเรียน เพื่อให้การจัดการศึกษาของโรงเรียนประสบความสำเร็จ และมีประสิทธิภาพตามจุดมุ่งหมายของพระราชนูญญาติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542

จากการวิจัยดังกล่าวข้างต้น พอสรุปได้ว่า การบริหารงานหลักสูตรสถานศึกษา มีความสำคัญต่อการจัดการศึกษาในโรงเรียนมาก เพราะเป็นหัวใจของการจัดการศึกษาในโรงเรียน เป็นงานหลักของผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายวิชาการ หัวหน้าหมวดวิชา โดยมีการจัดกิจกรรมทุกสิ่งทุกอย่างที่เกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอน ให้ได้ผลดี และมีประสิทธิภาพ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เรียน และส่งให้ผลลัพธ์ของนักเรียนได้เป็นไปตามที่คาดหวังของโรงเรียน สำหรับงานวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะศึกษา ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาชั้นปีฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เนื่อง 2

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภัณฑ์อุปกรณ์ ในการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
3. ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ
4. การหาคุณภาพของเครื่องมือ
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล
6. การจัดการทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากร ที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์อุปกรณ์ ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ปีการศึกษา 2548 จำนวน 2,561 คน จำแนกเป็น ผู้บริหาร จำนวน 187 คน หัวหน้าฝ่ายวิชาการ จำนวน 187 คน และครุภัณฑ์อุปกรณ์ จำนวน 2,187 คน (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2,2548, หน้า 1-3)

1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ เป็นประชากรมีจำนวนที่แน่นอน (finite population) ใช้สูตรของยามานะ (Yamane) ในการคำนวณหาขนาดของตัวอย่าง (สุวิริย์ ศิริโภกาภิรมย์, 2546, หน้า 129-130)

$$n = \frac{N}{1+Ne^2}$$

เมื่อ	e	=	ความคลาดเคลื่อน
N	=	จำนวนของประชากร	
n	=	จำนวนของกลุ่มตัวอย่าง	

ผู้วิจัยกำหนดตัวอย่างโดยใช้ความเชื่อมั่น 95 % และยอมให้เกิดความคลาดเคลื่อน 5 % ( $\alpha = 0.05$ ) ได้กู้มตัวอย่างจำนวน 346 คน

การสุ่มอาศัยความน่าจะเป็นโดยวิธีการสุ่มแบบแบ่งชั้นภูมิ ผลปรากฏดังตาราง 1

ตาราง 1 ประชากรและกู้มตัวอย่างจำแนกตามกลุ่มผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม	
	ประชากร (N)	กู้มตัวอย่าง (n)
ผู้บริหารสถานศึกษา	187	73
หัวหน้าฝ่ายวิชาการ	187	73
ครุภู่สอน	2,187	200
รวม	2,561	346

ที่มา : (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2, 2548, หน้า 1 - 3)

#### เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม (questionnaire) ประเภทคำถามปิดยปิด (closed form) ลักษณะเป็นตัวเลขมาตรฐานปัจมานค่า (numerical rating scale) มี 5 ระดับ ผู้วิจัยได้ศึกษาข้อมูลจากเอกสาร งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และขอคำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ นำมาประกอบในการสร้างแบบสอบถามเกี่ยวกับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ซึ่งแบ่งแบบสอบถามออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเป็นแบบสำรวจรายการ (check list) เกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบ

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ซึ่งจะครอบคลุมขอบข่ายงานการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา 7 ด้าน ลักษณะเป็นตัวเลขมาตรฐานปัจมานค่า (numerical rating scale) (สุรีย์ ศิริโภคภิรมย์, 2546, หน้า 139 – 140 ) มี 5 ระดับ โดยกำหนดความมากน้อยของระดับความคิดเห็นของผู้ตอบ ดังนี้

5	หมายถึง	ระดับความคิดเห็นมากที่สุด
4	หมายถึง	ระดับความคิดเห็นมาก
3	หมายถึง	ระดับความคิดเห็นปานกลาง
2	หมายถึง	ระดับความคิดเห็นน้อย
1	หมายถึง	ระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด

### ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ

1. ศึกษาเอกสาร ตำรา และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความคิดเห็นต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

2. วิเคราะห์ความคิดเห็นต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามขอบข่ายของงาน 7 ด้าน คือ 1) การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา 2) การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา 3) การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร 4) การดำเนินการใช้หลักสูตร 5) การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล 6) การสรุปผลการดำเนินงาน และ 7) การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ หลักสูตรเพื่อเป็นแนวทางในการสร้างเครื่องมือ

3. ผู้วิจัยสร้างแบบสอบถามให้ครอบคลุมเกี่ยวกับความคิดเห็นต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

### การหาคุณภาพของเครื่องมือ

ในการหาคุณภาพของเครื่องมือ ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. ขอคำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ตรวจสอบเครื่องมือที่สร้างไว้และยังไตรับการพิจารณาตรวจสอบขั้นต้นจาก คณะกรรมการประจำสาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี

2. หากความเที่ยงตรง (validity) นำแบบสอบถามที่สร้างเสร็จ เสนอประชานและกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ เพื่อขอความเห็นชอบและเสนอต่อมูลเซียชาญ จำนวน 5 คน พิจารณาทั้งในด้านเนื้อหาสาระและโครงสร้างของค่าตามต้องดูจะภาษาที่ใช้ และตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือโดยคำคัดชื่นความสอดคล้อง (index of item – objective congruence หรือ IOC) (สุวิริย์ ศรีโภคภิรมย์, 2546, หน้า 243 – 244) ซึ่งคำดังนี้ที่ได้มีความสอดคล้องดังนี้แต่ 0.50 ถึง 1.00 มีบางข้อที่ได้คำดังนี้ความสอดคล้องต่ำกว่า 0.50 ผู้วิจัยได้ปรับปรุงและแก้ไขคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญ เพื่อความเที่ยงตรงของเนื้อหา

3. การหาความเชื่อมั่นของเครื่องมือ (reliability) นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้วไปทดสอบใช้ (try out) กับครูในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย จำนวน 30 คน เพื่อหาความเชื่อมั่น

4. นำแบบสอบถามที่ได้รับคืนจากการทดสอบใช้ทุกฉบับมาหาค่าความเชื่อมั่นด้วยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (alpha coefficient) ของครอนบัค (Cronbach, 1971, p. 160) ได้ค่าความเชื่อมั่น 0.96

5. นำแบบสอบถามที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข เสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ เพื่อขอความเห็นชอบและจัดพิมพ์แบบสอบถามเป็นฉบับสมบูรณ์ เพื่อใช้ในการวิจัย

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการเก็บข้อมูลตามขั้นตอน ดังนี้

1. ขอหนังสือจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพรัตนราชสุดาเพื่อแนะนำตัวผู้วิจัยในการติดต่อหน่วยงานที่เก็บข้อมูล
2. นำแบบสอบถามที่สำรวจทำกับกลุ่มตัวอย่างไปยังผู้ดูแลห้องเรียนและผู้สอนในห้องเรียนที่ต้องการให้เข้าใจผู้วิจัยส่งด้วยตนเอง
3. ผู้วิจัยติดตามรับแบบสอบถามคืนด้วยตนเอง

### การจัดกระทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

1. นำแบบสอบถามทั้งหมด มาตรวจสอบความสมบูรณ์ความถูกต้องในการตอบแบบสอบถาม แล้วนำมาตัดเลือกฉบับที่สมบูรณ์ และถูกต้องเพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูล
2. การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำหรับ SPSS มีขั้นตอนดำเนินการดังนี้
  - 2.1 หาค่าความถี่และร้อยละของข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ดูแลห้องเรียนแบบสอบถาม
  - 2.2 หาค่าเฉลี่ย (mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation) ของคะแนนจากการตอบแบบสอบถามที่วัดความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอน ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2
  - 2.3 แปลความหมายของค่าเฉลี่ย โดยยึดเกณฑ์ดังนี้ (ประดง กรรมสุค, 2542, หน้า 108)

ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 4.50 – 5.00 หมายความว่า มีระดับความคิดเห็นมากที่สุด

ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 3.50 – 4.49 หมายความว่า มีระดับความคิดเห็นมาก

ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 2.50 – 3.49 หมายความว่า มีระดับความคิดเห็นปานกลาง

ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 1.50 – 2.49 หมายความว่า มีระดับความคิดเห็นน้อย

ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 1.00 – 1.49 หมายความว่า มีระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด

2.4 ทดสอบความแตกต่างค่าเฉลี่ยของ สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ในการทำงาน ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของสถานศึกษา ใช้ การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (one-way ANOVA) โดยการทดสอบเอฟ ( $F$ -test) เมื่อมีนัยสำคัญทางสถิติจึงเปรียบเทียบรายคู่ โดยใช้วิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe's test) และเมื่อจำแนกตามวุฒิการศึกษา โดยการทดสอบค่าที ( $t$ -test)

### 3. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

3.1 การหาค่าตัวชี้นิความสอดคล้องระหว่างข้อค่าตอบกลับเนื้อหา หรือลักษณะเฉพาะกลุ่มพฤติกรรม โดยนำเครื่องมือที่สร้างขึ้นไปให้ผู้เชี่ยวชาญในเนื้อหา (อย่างน้อย 5 คน) ให้แต่ละคนพิจารณาลงความเห็นและให้คะแนนตั้งแต่

- + 1 เมื่อแนใจว่าข้อค่าตอบกลับเป็นตัวแทนลักษณะเฉพาะกลุ่มพฤติกรรมนั้น
- 0 เมื่อไม่แนใจว่าข้อค่าตอบกลับเป็นตัวแทนลักษณะเฉพาะกลุ่มพฤติกรรมนั้น
- 1 เมื่อแนใจว่าข้อค่าตอบกลับไม่เป็นตัวแทนลักษณะเฉพาะกลุ่มพฤติกรรมนั้น

แล้วนำคะแนนมาแทนค่าในสูตร (สุวิริย์ ศรีโภกาภิรมย์, 2546, หน้า 243 - 244)

$$\text{IOC} = \frac{\sum R}{N}$$

เมื่อ IOC หมายถึง ตัวชี้นิความสอดคล้องระหว่างข้อค่าตอบกลับเนื้อหาหรือลักษณะพฤติกรรม

$\Sigma R$  หมายถึง ผลรวมของคะแนนความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเนื้อหาทั้งหมด  
 $N$  หมายถึง จำนวนผู้เชี่ยวชาญ

ถ้าตัวชี้นิ IOC ค่านานวณได้มากกว่าหรือเท่ากับ 0.5 ข้อค่าตอบกลับเป็นตัวแทนลักษณะเฉพาะกลุ่มพฤติกรรมนั้นถ้าข้อค่าตอบกลับมีค่าตัวชี้นิต่ำกว่า 0.5 ข้อค่าตอบกลับถูกตัดออกไปหรือต้องปรับปรุงใหม่

3.2 ค่าความเชื่อมั่นของแบบประเมินโดยวิธีหาสัมประสิทธิ์แอลfa(alpha coefficient) ของครอนบาก (Cronbach, 1971, p. 160)

$$\alpha = \frac{n}{n-1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S^2} \right]$$

เมื่อ  $\alpha$  แทน สัมประสิทธิ์ของความเชื่อมั่น

$n$  แทน จำนวนข้อของเครื่องมือวัด

$S_i^2$  แทน คะแนนความแปรปรวนแต่ละข้อ

$S^2$  แทน คะแนนความแปรปรวนของเครื่องมือทั้งฉบับ

### 3.3 ร้อยละ

$$\text{ร้อยละ (percentage)} = \frac{f}{n} \times 100$$

เมื่อ  $f$  แทน ความถี่

$n$  แทน จำนวนผู้ต้องแบบสอบถามทั้งหมด

### 3.4 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ )

$$\bar{X} = \frac{\sum_{i=1}^k f_i x_i}{n}$$

### 3.5 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

$$S.D. = \sqrt{\frac{n \sum_{i=1}^k f_i x_i^2 - \left[ \sum_{i=1}^k f_i x_i \right]^2}{n^2}}$$

เมื่อ  $i = 1, 2, \dots, k$

เมื่อ S.D. = ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

$k$  = จำนวนกลุ่ม

$f$  = ความถี่

$n$  = จำนวนข้อมูลทั้งหมด

$\bar{x}_i$  = คะแนน

$$\sum_{i=1}^k f_i x_i = \text{ผลรวมของคะแนนทั้งหมด}$$

3.6 การทดสอบค่าคะแนนเฉลี่ยรายคู่ กรณีวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One – Way ANOVA) ด้วยการทดสอบเอฟ ( $F$  – test) สูตรที่ใช้คือ

$$F = \frac{MS_b}{MS_w}$$

เมื่อ  $F$  หมายถึง การแจกแจงของ  $F$   
 $MS_b$  หมายถึง ความแปรปรวน (Mean square between group)  
 ระหว่างกลุ่ม  
 $MS_w$  หมายถึง ความแปรปรวนภายในกลุ่ม (Mean square within group)

3.7 สูตรการทดสอบโดยวิธีการเอส ของเชฟเฟ่ (Scheffe's test) (บุญธรรม กิจปรีดาบรุษาร์ช์, 2535, หน้า 296 – 297)

$$F = \frac{(\bar{x}_1 - \bar{x}_2)^2}{MS_w \left[ \frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2} \right] (k-1)}$$

$\bar{x}$  หมายถึง . ค่าเฉลี่ย  
 $k$  หมายถึง จำนวนกลุ่ม  
 $n$  หมายถึง จำนวนในกลุ่มตัวอย่าง  
 $MS_w$  หมายถึง ความแปรปรวนภายในกลุ่ม

3.8 สูตรทดสอบความแตกต่างของคะแนนเฉลี่ย ( $t$  – test) ชนิดกลุ่มตัวอย่างที่เป็นอิสระต่อกัน โดยเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอน ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำแนกตามวุฒิการศึกษา ใช้สูตร (สุวิร์ย์ ศรีไภากิริมย์, 2546, หน้า 277 - 299 )

$$\text{การทดสอบโดยใช้ } F = \frac{s^2 \text{ มาก}}{s^2 \text{ น้อย}}, df_1 = n_1 - 1, df_2 = n_2 - 1$$

ถ้า  $F$  ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ เลือกใช้สูตร 3.8.1

ถ้า  $F$  มีนัยสำคัญทางสถิติ เลือกใช้สูตร 3.8.2

### 3.8.1 สារณ์ความแปรปรวนประชากรเท่ากันแต่ไม่ทราบ ใช้สูตร

$$t = \frac{\bar{x}_1 - \bar{x}_2}{\sqrt{\frac{(n_1-1)S_1^2 + (n_2-1)S_2^2}{n_1 + n_2 - 2} \left[ \frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2} \right]}}, \quad df = n_1 + n_2 - 2$$

### 3.8.2 สារณ์ความแปรปรวนประชากรไม่เท่ากันแต่ไม่ทราบ ใช้สูตร

$$t = \frac{\bar{x}_1 - \bar{x}_2}{\sqrt{\frac{S_1^2}{n_1} + \frac{S_2^2}{n_2}}}, \quad df = \frac{\left[ \frac{S_1^2}{n_1} + \frac{S_2^2}{n_2} \right]^2}{\frac{S_1^2}{n_1-1} + \frac{S_2^2}{n_2-1}}$$

เมื่อ  $S^2$  = ความแปรปรวนของกลุ่มตัวอย่าง

$n$  = จำนวนคนในกลุ่มตัวอย่าง

$df$  = ขั้นแห่งความอิสระ

$\bar{x}$  = ค่าเฉลี่ย

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาชั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ซึ่งผู้วิจัยได้จัดลำดับการนำเสนอ ดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการรายงานผลการวิเคราะห์
2. การวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการรายงานผลการวิเคราะห์

ในการรายงานผลการวิเคราะห์ เพื่อความเข้าใจตรงกันในการแปลความหมายได้ กำหนดสัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

n	แทน จำนวนคนในกลุ่มตัวอย่าง
$\bar{x}$	แทน ค่าเฉลี่ย (mean)
S.D.	แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation)
SS	แทน ผลรวมกำลังสอง
MS	แทน ค่าเฉลี่ยกำลังสอง
df	แทน ชั้นแห่งความอิสระ
t	แทน ค่าสถิติที่ใช้ในการทดสอบที่ (t - test)
F	แทน ค่าสถิติที่ใช้ในการทดสอบANOVA (F - test)
$P^{**} \leq .01$	แทน ค่านัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .01
$P > .05$	แทน ไม่มีค่านัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งออกเป็น 3 ตอน ตามความมุ่งหมาย และสมมติฐานของ การวิจัยดังนี้

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ในการทำงาน วุฒิการศึกษา ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของสถานศึกษา

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 สรุปเป็นรายด้านและภาพรวม คือ 1) การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา 2) การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา 3) การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร 4) การดำเนินการใช้หลักสูตร 5) การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล 6) การสรุปผลการดำเนินงาน และ 7) การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร

ตอนที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลเบรียบเทียบความแตกต่าง ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 จำแนกตาม สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ในการทำงาน วุฒิการศึกษา ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของสถานศึกษา ดังแสดงในตาราง 2

ตาราง 2 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามตามจำแนกตาม สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ในการทำงาน วุฒิการศึกษา ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของสถานศึกษา

รายการ	ผู้ตอบแบบสอบถาม	
	จำนวน( <i>n</i> = 346)	ร้อยละ
1. สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่		
ผู้บริหารโรงเรียน	73	21.10
หัวหน้าฝ่ายวิชาการ	73	21.10
ครุภู่สอน	200	57.80
2. ประสบการณ์ในการทำงาน		
ต่ำกว่า 5 ปี	65	18.80
5 – 15 ปี	105	30.30
16 – 26 ปี	113	32.70
มากกว่า 26 ปีขึ้นไป	63	18.20
3. วุฒิการศึกษา		
ระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า	242	69.90
ระดับสูงกว่าปริญญาตรี	104	30.10

ตาราง 2 (ต่อ)

รายการ	ผู้ตอบแบบสอบถาม	
	จำนวน( $n=346$ )	ร้อยละ
<b>4. ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา</b>		
สนับสนุน	251	72.50
ไม่แน่ใจ	56	15.90
ต่อต้าน	40	11.60
<b>5. ขนาดของสถานศึกษา</b>		
ขนาดเล็ก	125	36.10
ขนาดกลาง	119	34.40
ขนาดใหญ่	102	29.50

จากตาราง 2 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 346 คน ส่วนใหญ่เป็นครูผู้สอน คิดเป็นร้อยละ 57.80 มีประสบการณ์ในการทำงาน 5 - 15 ปี คิดเป็นร้อยละ 30.30 มีการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า คิดเป็นร้อยละ 69.90 มีทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษาโดยเป็นผู้สนับสนุน คิดเป็นร้อยละ 72.50 ขนาดของสถานศึกษา ส่วนใหญ่เป็นโรงเรียนขนาดเล็ก คิดเป็นร้อยละ 36.10

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 2 โดยการหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) สรุปได้ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 2 โดยการหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) สรุปเป็นรายข้อและรายค้าน เรียงตามลำดับ ดังตาราง 3 – 9 ส่วนตาราง 10 นำเสนอภาพรวมทั้ง 7 ค้าน ดังต่อไปนี้

**ตาราง 3 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษาด้าน  
ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อ  
การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี  
เขต 2**

การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา	ระดับความคิดเห็น		ความหมาย
	$\bar{X}$	S.D.	
1. การตรวจสอบลักษณะของหลักสูตรเพื่อเตรียมความพร้อม ซึ่งได้แก่ ความกระช่างชัดของ คำชี้แจง คำอธิบายรายวิชา สาระสำคัญและความสมดุลต้องเป็นต้น	3.32	0.93	ปานกลาง
2. การสร้างความตระหนักให้แก่บุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตร	3.49	0.79	ปานกลาง
3. การอบรมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตร	3.36	0.94	ปานกลาง
4. การแต่งตั้งคณะกรรมการของสถานศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนจัดทำหลักสูตร	3.35	0.85	ปานกลาง
5. การจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ ต่อการเรียนการสอน เครื่องมือเครื่องใช้ และอาคารสถานที่อย่างเหมาะสม และเพียงพอ	3.17	1.00	ปานกลาง
6. การจัดทำสารสนเทศและแผนพัฒนาคุณภาพทางการศึกษา	3.37	0.87	ปานกลาง
7. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ผู้ปกครองนักเรียน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และชุมชน รับทราบเพื่อ ขอความร่วมมือโดยวิธีการที่หลากหลาย	3.93	0.81	มาก
รวมเฉลี่ย	3.42	0.88	ปานกลาง

จากตาราง 3 พนบว่า ค่าเฉลี่ยด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษาด้านความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง ค่าเฉลี่ยในภาพรวม อยู่ในระดับปานกลางเช่นกัน ( $\bar{X} = 3.42$ , S.D. = 0.88) โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับ คือ 1) การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ผู้ปกครองนักเรียน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและชุมชนรับทราบ เพื่อขอความร่วมมือโดยวิธีการที่หลากหลาย 2) การสร้างความตระหนักให้แก่บุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรและ 3) การจัดทำสารสนเทศและแผนพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาตามลำดับ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดเป็นอันดับสุดท้ายคือ การจัดเตรียม

วัสดุอุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอน เครื่องมือเครื่องใช้ และอาคารสถานที่อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ตาราง 4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาตาม  
ความติดเท้นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อ  
การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี  
เขต 2

การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา	ระดับความติดเท้น		ความหมาย
	$\bar{X}$	S.D.	
1. การกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมายของการจัด การศึกษา โดยอาศัยความร่วมมือจาก ชุมชน	3.36	0.87	ปานกลาง
2. การจัดทำโครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษาที่สอดคล้องกับ ความตั้ง ความสนใจ ความต้องการของผู้เรียน ชุมชน และท้องถิ่น	3.96	0.80	มาก
3. การกำหนดสาระการเรียนรู้ของหลักสูตรสถานศึกษา ได้แก่ ผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง เวลาหน่วยกิต การจัดทำคำอธิบายรายวิชา และการจัดทำหน่วย การเรียนรู้	4.07	0.74	มาก
4. การออกแบบการเรียนรู้หลักสูตรสถานศึกษา ได้แก่ การจัดการเรียนการสอน การจัดทำสื่อการเรียนรู้ การวัดผลและประเมินผล	4.09	0.77	มาก
5. การออกแบบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ได้แก่ กิจกรรม แนะนำ และกิจกรรมนักเรียน	3.77	0.71	มาก
6. การกำหนดรูปแบบ วิธีการและเกณฑ์ การตัดสิน การวัดผลประเมินผล และเอกสาร หลักฐานการศึกษา	4.16	0.73	มาก
7. การพัฒนาระบบการส่งเสริมสนับสนุนเพื่อจัดการศึกษา ให้มีคุณภาพตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตร	3.51	0.86	มาก
8. การเรียนรู้หัวข้อที่สำคัญ ใน การจัดทำหลักสูตรซึ่ง ได้แก่ 1) วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย 2) คุณลักษณะ อันพึงประสงค์ 3) โครงสร้างหลักสูตร 4) รายวิชาตาม กลุ่มสาระ 5) กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน 6) การจัด การเรียนรู้และส่งเสริมการเรียนรู้ 7) การวัดผล ประเมินผล และ 8) การบริหารจัดการหลักสูตร	3.86	0.79	มาก
รวมเฉลี่ย	3.85	0.78	มาก

จากตาราง 4 พบว่า ค่าเฉลี่ยด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ยในภาพรวมอยู่ในระดับมากเช่นกัน ( $\bar{X} = 3.85, S.D. = 0.78$ ) โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การกำหนดครูปแบบวิธีการและเกณฑ์การตัดสิน การวัดผลประเมินผล และเอกสาร หลักฐานการศึกษา 2) การออกแบบการเรียนรู้หลักสูตรสถานศึกษา ได้แก่ การจัดการเรียนการสอน การจัดทำสื่อการเรียนรู้ การวัดผลและประเมินผล และ 3) การกำหนดสาระการเรียนรู้ของหลักสูตรสถานศึกษา ได้แก่ ผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง เวลาหน่วยกิต การจัดทำคำอธิบายรายวิชาและการจัดทำหน่วยการเรียนรู้ ความสำคัญ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยค่าสูงเป็นอันดับสุดท้ายคือ การกำหนดค่าวัสดุทัศน์ การกิจ เป้าหมายของการจัดการศึกษา โดยอาศัยความร่วมมือจากชุมชน

ตาราง 5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2

การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร	ระดับความคิดเห็น		ความหมาย
	$\bar{X}$	S.D.	
1. การวิเคราะห์สภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ	3.87	0.79	มาก
2. การกำหนดเป้าหมาย และวัดถูกประส่งค์ที่ชัดเจน	3.85	0.75	มาก
3. การวางแผนงาน หรือจัดทำแผนงาน โครงการที่ชัดเจน และ สอดคล้องกับหลักสูตร	3.47	0.95	ปานกลาง
4. การส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้	4.21	0.75	มาก
5. การนำไปแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ หลักสูตร	3.83	0.80	มาก
รวมเฉลี่ย	3.84	0.80	มาก

จากตาราง 5 พบว่า ค่าเฉลี่ยด้านการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ยในภาพรวมอยู่ในระดับมากเช่นกัน ( $\bar{X} = 3.84, S.D. = 0.80$ ) โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมการ

เรียนรู้ 2) การวิเคราะห์สภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ และ 3) การกำหนดเป้าหมาย และวัดถูกประสิทธิภาพที่ชัดเจน ตามลำดับ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยค่าสูตรเป็นอันดับสุดท้ายคือ การวางแผนงาน หรือจัดทำแผนงาน โครงการที่ชัดเจน และสอดคล้องกับหลักสูตร

**ตาราง 6 ค่าเฉลี่ย ส่วนบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการดำเนินการใช้หลักสูตร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ของการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2**

การดำเนินการใช้หลักสูตร	ระดับความคิดเห็น		ความหมาย
	$\bar{X}$	S.D.	
1. การประเมินแผนงาน โครงการ ก่อนนำหลักสูตรไปใช้ได้แก่ ตัวหลักสูตร เอกสารการใช้หลักสูตร คู่มือครุและอื่นๆ	3.59	0.82	มาก
2. สถานศึกษามีการเตรียมการเพื่อนำหลักสูตรไปใช้ได้แก่ ตัวหลักสูตร เอกสารการใช้หลักสูตร คู่มือครุและอื่นๆ	2.81	1.13	ปานกลาง
3. การกำหนดหน่วยงานเพื่อขอรับการสนับสนุนใน การดำเนินการใช้หลักสูตร ของสถานศึกษา เช่น เขตพื้นที่การศึกษา หน่วยงานด้านสังกัด เป็นต้น	3.41	0.94	ปานกลาง
4. การกำหนดบุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องในการใช้หลักสูตรที่ชัดเจน	3.80	0.82	มาก
5. การกำหนดแนวทางการติดตาม การประเมินผล การใช้หลักสูตรที่ชัดเจน	3.88	0.83	มาก
รวมเฉลี่ย	3.49	0.90	ปานกลาง

จากตาราง 6 พบว่า ค่าเฉลี่ยด้านการดำเนินการใช้หลักสูตร ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ของการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ยในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.49$ , S.D. = 0.90) โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยความคิดเห็น สูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การกำหนดแนวทางการติดตาม การประเมินผล การใช้หลักสูตรที่ชัดเจน 2) การกำหนดบุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องในการใช้หลักสูตรที่ชัดเจน และ 3) การประเมินแผนงาน โครงการ ก่อนนำหลักสูตรไปใช้ ตามลำดับ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยค่าสูตรเป็นอันดับสุดท้ายคือ สถานศึกษามีการเตรียมการเพื่อนำหลักสูตรไปใช้ได้แก่ ตัวหลักสูตร เอกสารการใช้หลักสูตร คู่มือครุและอื่นๆ

**ตาราง 7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล ตาม  
ความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อ  
การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพบบูรี  
เขต 2**

การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล	ระดับความคิดเห็น		ความหมาย
	$\bar{X}$	S.D.	
1. สถานศึกษามีการแต่งตั้งคณะกรรมการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลภายในสถานศึกษา	3.78	0.77	มาก
2. การจัดทำแผนงาน โครงการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลภายในสถานศึกษา	3.91	0.79	มาก
3. จัดทำเอกสารคำแนะนำงานบริหารจัดการหลักสูตร สถานศึกษาเป็นปัจจุบัน	3.79	0.79	มาก
4. รายงานผลการนิเทศ กำกับ ติดตาม และ ประเมินผลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ	3.83	0.77	มาก
รวมเฉลี่ย	3.82	0.78	มาก

จากตาราง 7 พนบว่า ค่าเฉลี่ย ด้านการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล ตาม ความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพบบูรี เขต 2 อยู่ในระดับมากทุกข้อ และค่าเฉลี่ยในภาพรวมอยู่ในระดับมากเช่นกัน ( $\bar{X} = 3.82, S.D. = 0.78$ ) โดยเรียงจากค่าเฉลี่ย ความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การจัดทำแผนงาน โครงการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลภายในสถานศึกษา 2) การรายงานผลการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผล ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ และ 3) จัดทำเอกสารคำแนะนำงานบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา เป็นปัจจุบัน ตามลำดับ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดเป็นอันดับสุดท้ายคือ สถานศึกษามี การแต่งตั้งคณะกรรมการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลภายในสถานศึกษา

**ตาราง 8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการสรุปผลการดำเนินงาน ความความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูสื่อต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2**

การสรุปผลการดำเนินงาน	ระดับความคิดเห็น		ความหมาย
	$\bar{X}$	S.D.	
1. การรวมรวมข้อมูล และผลการดำเนินงานการใช้หลักสูตรสถานศึกษา	3.90	0.74	มาก
2. การรายงานผลการดำเนินงานการใช้หลักสูตรเป็นระยะตามเวลาที่กำหนด	3.74	0.83	มาก
3. การนำผลการรายงานการดำเนินงานการใช้หลักสูตร เมยแพร์ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและชุมชนรับทราบ	3.32	1.12	ปานกลาง
รวมเฉลี่ย	3.65	0.89	มาก

จากตาราง 8 พนวจ ค่าเฉลี่ย ด้านการสรุปผลการดำเนินงาน ความความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูสื่อต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ค่าเฉลี่ยในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.65$ , S.D. = 0.89) โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การรวมรวมข้อมูล และผลการดำเนินงานการใช้หลักสูตรสถานศึกษา 2) การรายงานผลการดำเนินงานการใช้หลักสูตรเป็นระยะตามเวลาที่กำหนด และ 3) การนำผลการรายงานการดำเนินงานการใช้หลักสูตรเมยแพร์ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและชุมชนรับทราบ ความสำคัญ

**ตาราง 9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร ความความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูสื่อต่อการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2**

การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร	ระดับความคิดเห็น		ความหมาย
	$\bar{X}$	S.D.	
1. สถานศึกษามีผลการดำเนินงาน รวมทั้งปัญหา ข้อเสนอแนะ ใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนเพื่อปรับปรุง และพัฒนา	3.74	0.77	มาก

ตาราง 9 (ต่อ)

การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร	ระดับความคิดเห็น		ความหมาย
	$\bar{X}$	S.D.	
2. สถานศึกษาดำเนินการปรับปรุง และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	3.58	0.76	มาก
3. การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย รวมทั้งยุทธศาสตร์ในการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรในปีต่อไป	3.90	0.75	มาก
รวมเฉลี่ย	3.83	0.76	มาก

จากตาราง 9 พบร่วมกันว่า ค่าเฉลี่ย ด้านการปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร ความความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาผลพูร์ เขต 2 ทุกข้ออยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ยในการพิจารณายื่นในระดับมากเช่นกัน ( $\bar{X} = 3.83$ , S.D. = 0.76) โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับต่อ 1) การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย รวมทั้งยุทธศาสตร์ ในการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรในปีต่อไป 2) สถานศึกษานำผลการดำเนินงาน รวมทั้งปัญหา ข้อเสนอแนะ ใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนเพื่อปรับปรุงและพัฒนา และ 3) สถานศึกษา ดำเนินการปรับปรุง และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ความสำคัญ

ตาราง 10 ค่าเฉลี่ย ตัวแปรเบี่ยงเบนมาตรฐาน ในภาพรวม 7 ด้าน ความความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตร สถานศึกษา ขึ้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาผลพูร์ เขต 2

ภาพรวม 7 ด้าน	ระดับความคิดเห็น		ความหมาย
	$\bar{X}$	S.D.	
1. การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา	3.42	0.88	ปานกลาง
2. การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา	3.85	0.78	มาก
3. การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร	3.84	0.80	มาก
4. การดำเนินการใช้หลักสูตร	3.49	0.90	ปานกลาง

ตาราง 10 (ต่อ)

ภาพรวม 7 ด้าน	ระดับความคิดเห็น		ความหมาย
	$\bar{X}$	S.D.	
5. การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล	3.82	0.78	มาก
6. การสรุปการดำเนินงานของสถานศึกษา	3.65	0.89	มาก
7. การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร	3.83	0.76	มาก
รวมเฉลี่ย	3.70	0.82	มาก

จากการ 10 พนวจ ค่าเฉลี่ยรายด้าน ในภาพรวม 7 ด้าน ความความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ส่วนใหญ่อยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ยในภาพรวมอยู่ในระดับมากเช่นกัน ( $\bar{X} = 3.70$ , S.D. = 0.82) โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา 2) การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร และ 3) การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร ตามลำดับ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดเป็นอันดับสุดท้าย คือ การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา

ตอนที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความแตกต่างความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 จำแนกตาม สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ในการทำงาน วุฒิการศึกษา ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของสถานศึกษา

3.1 การเปรียบเทียบความแตกต่างความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 จำแนกตาม สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ เป็น 3 กลุ่ม คือผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภู่สอน โดยใช้การทดสอบเอฟ (F-test) เวียงความรายด้านและภาพรวม ดังตาราง 11 ดังนี้

**ตาราง 11 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา  
หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูมิสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพบบี เขต 2 ในรายค้านและภาพรวม จำแนก  
ตามสถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่**

ความคิดเห็นต่อการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	P
การเตรียมความพร้อมของ สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.14 164.92 165.06	2 343 345	0.07 0.48	0.15	0.85
การจัดทำหลักสูตร สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.15 118.50 118.65	2 343 345	0.07 0.34	0.22	0.79
การวางแผนดำเนินการใช้ หลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.08 144.75 144.83	2 343 345	0.04 0.42	0.10	0.90
การดำเนินการใช้หลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.65 173.43 174.08	2 343 345	0.32 0.50	0.64	0.52
การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.16 143.65 144.81	2 343 345	0.58 0.41	1.38	0.25
การสนับสนุนการดำเนินงานของ สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.37 192.97 193.34	2 343 345	0.18 0.56	0.33	0.71
การปรับปรุงพัฒนา กระบวนการบริหารจัดการ หลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.58 157.68 158.26	2 343 345	0.29 0.46	0.63	0.53
ภาพรวมทั้ง 7 ค้าน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.15 110.62 110.77	2 343 345	0.07 0.32	0.23	0.79

จากตาราง 11 พนบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ  
และครุภูมิสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

ลพบุรี เขต 2 จำแนกตามสถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ในรายด้านและภาพรวม เป็น ความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้

3.2 การเปรียบเทียบความแตกต่างความความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน เป็น 4 กลุ่ม คือ ต่ำกว่า 5 ปี 5 - 15 ปี 16 - 26 ปี และมากกว่า 26 ปีขึ้นไป โดยใช้ การทดสอบเอฟ (F - test) เรียงความรายด้านและภาพรวม ดังตาราง 12 และเปรียบเทียบ ค่าเฉลี่ยรายคู่ สำหรับรายด้านที่มีนัยสำคัญทางสถิติ นำเสนอดังตาราง 13 ดังนี้

**ตาราง 12 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในรายด้านและภาพรวม จำแนก ตามประสบการณ์ในการทำงาน**

ความคิดเห็นต่อการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	P
การเตรียมความพร้อมของ สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	4.97 160.10 165.07	3 342 345	1.65 0.46	3.54	0.01**
การจัดทำหลักสูตร สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.02 118.63 118.65	3 342 345	0.01 0.34	0.02	0.99
การวางแผนดำเนินการใช้ หลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.68 144.15 144.83	3 342 345	0.22 0.42	0.54	0.65
การดำเนินการใช้หลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.43 173.65 174.08	3 342 345	0.14 0.50	0.28	0.83
การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.60 144.20 144.80	3 342 345	0.20 0.42	0.48	0.69
การสรุปการดำเนินงานของ สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.07 192.27 193.34	3 342 345	0.35 0.56	0.63	0.59

ตาราง 12 (ต่อ)

ความคิดเห็นต่อการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษา	แหล่งความ ประปราย	SS	df	MS	F	P
ขั้นพื้นฐาน						
การบริการปฐมพัฒนา	ระหว่างกลุ่ม	1.12	3	0.37	0.81	0.48
กระบวนการบริหารจัดการ	ภายในกลุ่ม	157.14	342	0.45		
หลักสูตร	รวม	158.26	345			
ภาพรวมทั้ง 7 ด้าน	ระหว่างกลุ่ม	0.38	3	0.12	0.40	0.75
	ภายในกลุ่ม	110.38	342	0.32		
	รวม	110.76	345			

$P^{**} \leq .01$

จากตาราง 12 พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สนพบุรี เขต 2 เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ในรายด้านการเตรียมความพร้อม ของสถานศึกษา เป็นความคิดเห็นที่แยกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เพียงราย ด้านเดียว ส่วนในด้านอื่นๆ และภาพรวมทั้ง 7 ด้าน พบว่า เป็นความคิดเห็นที่ไม่แยกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้

ตาราง 13 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้า ฝ่ายวิชาการและครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสนพบุรี เขต 2 ด้านการเตรียมความพร้อมของ สถานศึกษา เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน เป็น 4 กลุ่ม โดยวิธีการทดสอบของเชฟเฟ่ (Scheffe's test)

ประสบการณ์ ในการทำงาน	$\bar{x}$	ประสบการณ์ในการทำงาน			
		ต่ำกว่า 5 ปี	5 – 15 ปี	16 – 26 ปี	มากกว่า 26 ปีขึ้นไป
ต่ำกว่า 5 ปี	3.52	-	0.28**	0.05	0.01
5 – 15 ปี	3.24		-	0.23**	0.29**
16 – 26 ปี	3.47			-	0.06
มากกว่า 26 ปีขึ้นไป	3.53				-

$P^{**} \leq .01$

จากตาราง 13 พบว่า ผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนมีความคิดเห็นต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 2 เมื่อจัดแผนกตามประสนการณ์ในการทำงาน ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เพียง 3 รายคือ คือกลุ่มอายุต่ำกว่า 5 ปี กับอายุ 5 – 15 ปี กลุ่มอายุ 5 – 15 ปีกับอายุ 16 – 26 ปี และกลุ่มอายุ 5 – 15 ปี กับอายุมากกว่า 26 ปีขึ้นไป

3.3 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 2 จัดแผนกตามวุฒิการศึกษา เป็น 2 กลุ่ม คือ ระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าและระดับสูงกว่าปริญญาตรี โดยใช้การทดสอบที่ ( $t - test$ ) เวียงดามรายข้อและรายด้าน ดังตาราง 14 - 20 สำหรับตาราง 21 นำเสนอภาพรวมทั้ง 7 ด้าน ดังต่อไปนี้

ตาราง 14 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าทดสอบที่ ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2

การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา	ระดับ ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า (n = 242)		ระดับ สูงกว่า ปริญญาตรี (n = 104)		t	P
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. การกำหนดวิธีทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย การตรวจสอบลักษณะของหลักสูตรเพื่อ เตรียมความพร้อม ซึ่งได้แก่ ความ gere ชัดของ คำชี้แจง คำอธิบายรายวิชา สาระสำคัญและความสอดคล้องเป็นด้าน	3.30	0.94	3.36	0.90	0.50	0.61
2. การสร้างความตระหนักให้แก่บุคลากรเพื่อ เตรียมความพร้อมเกี่ยวกับการพัฒนา หลักสูตร	3.49	0.76	3.48	0.84	0.11	0.91
3. การอบรมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตร	3.39	0.91	3.27	1.01	1.06	0.28
4. การแต่งตั้งคณะกรรมการของสถานศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนจัดทำหลักสูตร	3.38	0.80	3.29	0.96	0.81	0.41

ตาราง 14 (ต่อ)

การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา	ระดับ ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า		ระดับ สูงกว่า ปริญญาตรี		t	P		
	(n = 242)		(n = 104)					
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.				
5. การจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอน เครื่องมือเครื่องใช้ และอาคารสถานที่ อายุมาก่อน 5 ปี และเพียงพอ	3.16	0.93	3.21	1.16	0.42	0.67		
6. การจัดทำสารสนเทศและแผนพัฒนาคุณภาพทางการศึกษา	3.35	0.84	3.38	0.93	0.35	0.72		
7. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ผู้ปกครองนักเรียน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และชุมชน เพื่อ ขอความร่วมมือโดยวิธีการที่หลากหลายเรียนรู้	3.90	0.77	4.01	0.89	1.11	0.26		
รวมเฉลี่ย	3.42	0.65	3.42	0.76	0.06	0.95		

จากตาราง 14 พนบฯ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาร้านพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 2 ในด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา ระหว่างผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าและระดับสูงกว่าปริญญาตรี ในรายชื่อและgap รวม ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

**ตาราง 15 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าทดสอบที่ ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา  
ความความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุ�ูลสอนต่อ<sup>การบริหารหลักสูตรสถานศึกษางานพื้นฐาน ทั้งกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและบุรี  
เขต 2</sup>**

การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา	ระดับ ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า		ระดับ สูงกว่า ปริญญาตรี		t	P
	(n = 242)	S.D.	(n = 104)	S.D.		
	$\bar{X}$		$\bar{X}$			
1. การกำหนดวิถีทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย ของการจัดการศึกษา โดยอาศัยความ ร่วมมือจาก ชุมชน	3.37	0.87	3.35	0.90	0.20	0.83
2. การจัดทำโครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษา ที่สอดคล้องกับความต้อง ความสนใจ ความต้องการของผู้เรียน ชุมชน และ ท้องถิ่น	3.94	0.79	4.00	0.82	0.64	0.51
3. การกำหนดสาระการเรียนรู้ของหลักสูตร สถานศึกษา ได้แก่ ผลการเรียนรู้ที่ คาดหวัง เวลาหน่วยกิต การจัดทำ คำอธิบายรายวิชา และการจัดทำหน่วย การเรียนรู้	4.08	0.71	4.06	0.83	0.22	0.82
4. การออกแบบการเรียนรู้หลักสูตร สถานศึกษา ได้แก่ การจัดการเรียนการ สอน การจัดทำสื่อการเรียนรู้ การ วัดผลและประเมินผล	4.10	0.73	4.08	0.85	0.23	0.81
5. การออกแบบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ได้แก่ กิจกรรม แนวแนว และกิจกรรมนักเรียน	3.80	0.71	3.72	0.71	0.91	0.36
6. การกำหนดครุปัณณ วิธีการและเกณฑ์ การตัดสิน การวัดผลประเมินผล และ เอกสาร หลักฐานการศึกษา	4.18	0.70	4.11	0.79	0.84	0.40
7. การพัฒนาระบบการส่งเสริมสนับสนุนเพื่อ <sup>จัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามจุดมุ่งหมาย</sup> ของหลักสูตร	3.55	0.84	3.42	0.88	1.23	0.22

ตาราง 15 (ต่อ)

การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา	ระดับ ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า (n = 242)		ระดับ สูงกว่า ปริญญาตรี (n = 104)		t	P
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
8. การเรียนเรียงหัวข้อที่สำคัญ ใน การจัดทำ หลักสูตรซึ่งได้แก่ 1) วิสัยทัคท์ การกิจ เป้าหมาย 2) คุณลักษณะอันพึงประสงค์ 3) โครงสร้างหลักสูตร 4) รายวิชาตามกลุ่ม สาระ 5) กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน 6) การจัด การเรียนรู้และส่งเสริมการเรียนรู้ 7) การวัดผลประเมินผล และ 8) การบริหารจัดการหลักสูตร	3.82	0.77	3.95	0.85	1.37	0.17
รวมเฉลี่ย	3.85	0.56	3.83	0.63	0.25	0.79

จากตาราง 15 พนวจ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษ์สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 2 ในด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ระหว่างผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าและระดับสูงกว่าปริญญาตรี ในรายข้อและภาพรวม ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ตาราง 16 ค่าเฉลี่ย จำนวนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าทดสอบที่ ด้านการวางแผนดำเนินการใช้  
หลักสูตร ความความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และ  
ครุภูษ์สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษา ลพบุรี เขต 2

การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร	ระดับ ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า (n = 242)		ระดับ สูงกว่า ปริญญาตรี (n = 104)		t	P
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. การวิเคราะห์สภาพปัจจุบัน ปัญหาและ ความต้องการ	3.88	0.77	3.86	0.82	0.21	0.83

ตาราง 16 (ต่อ)

การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร	ระดับ ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า		ระดับ สูงกว่า ปริญญาตรี		t	P
	(n = 242)	(n = 104)	$\bar{X}$	S.D.		
2. การกำหนดเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน	3.85	0.75	3.86	0.75	0.09	0.92
3. การวางแผนงานหรือขั้นตอนงาน โครงการที่ชัดเจน และสอดคล้องกับหลักสูตร	3.47	0.96	3.49	0.91	0.21	0.83
4. การส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรม การเรียนรู้	4.22	0.72	4.17	0.80	0.54	0.58
5. การนำเสนอแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	3.86	0.79	3.75	0.84	1.12	0.26
รวมเฉลี่ย	3.85	0.63	3.82	0.68	0.37	0.70

จากตาราง 16 พนบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 2 ในด้านการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร ระหว่างผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรี หรือเทียบเท่าและระดับสูงกว่าปริญญาตรี ในรายข้อและภาพรวม ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

**ตาราง 17 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าทดสอบที่ ด้านการดำเนินการใช้หลักสูตร  
ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูมิสอนต่อ<sup>การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ลพบุรี เขต 2</sup>**

การดำเนินการใช้หลักสูตร	ระดับ ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า		ระดับ สูงกว่า ปริญญาตรี		t	P
	(n = 242)	(n = 104)	( $\bar{X}$ )	S.D.		
1. การประเมินแผนงาน โครงการ ก่อนนำ หลักสูตรไปใช้	3.59	0.80	3.58	0.88	0.13	0.89
2. สถานศึกษามีการเตรียมการเพื่อนำ หลักสูตรไปใช้ ได้แก่ ตัวหลักสูตร เอกสารการใช้หลักสูตร คู่มือครุ และอื่นๆ	2.82	1.15	2.77	1.07	0.41	0.68
3. การกำหนดหน่วยงานเพื่อขอรับ <sup>การสนับสนุนในการดำเนินการใช้ หลักสูตร ของสถานศึกษา เช่น เอกพื้นที่ การศึกษา หน่วยงานต้นสังกัด เป็นต้น</sup>	3.15	0.97	3.11	0.89	0.40	0.68
4. การกำหนดบุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องใน <sup>การใช้หลักสูตรที่ชัดเจน</sup>	3.84	0.80	3.70	0.86	1.41	0.15
5. การกำหนดแนวทางการคิดตาม <sup>การประเมินผล การใช้หลักสูตรที่ชัดเจน</sup>	3.94	0.76	3.76	0.96	1.68	0.09
รวมเฉลี่ย	3.46	0.71	3.38	0.70	1.03	0.30

จากตาราง 17 พนบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ  
และครุภูมิสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ลพบุรี เขต 2 ในด้านการดำเนินการใช้หลักสูตร ระหว่างผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือ  
เทียบเท่าและระดับสูงกว่าปริญญาตรี ในรายข้อและภาพรวม ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ  
ทางสถิติ

**ตาราง 18 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าทางสถิติที่ ด้านการนิเทศ กำกับ ติดตาม  
ประเมินผล ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ  
และครุภูมิสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2**

การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล	ระดับ ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า		ระดับ สูงกว่า ปริญญาตรี		t	P		
	(n = 242)		(n = 104)					
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.				
1. สถานศึกษามีการแต่งตั้งคณะกรรมการ นิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผล ภายใต้ในสถานศึกษา	3.81	0.76	3.71	0.80	0.00	0.29		
2. การจัดทำแผนงาน โครงการการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลภายใต้ สถานศึกษา	3.91	0.77	3.91	0.83	1.21	0.99		
3. จัดทำเอกสารคำแนะนำบริหารจัดการ หลักสูตรสถานศึกษาเป็นปัจจุบัน	3.83	0.76	3.71	0.86	1.06	0.22		
4. การรายงานผลการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ	3.76	0.75	3.76	0.81	0.85	0.28		
รวมเฉลี่ย	3.85	0.63	3.77	0.68	0.78	0.44		

จากตาราง 18 พนบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ  
และครุภูมิสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ลพบุรี เขต 2 ในด้านการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล ระหว่างผู้มีการศึกษาระดับปริญญา  
ตรีหรือเทียบเท่าและระดับสูงกว่าปริญญาตรี ในรายข้อและภาพรวม ไม่แตกต่างกันอย่างมี  
นัยสำคัญทางสถิติ

**ตาราง 19 ค่าเฉลี่ย ตัวแปรบูรณาการฐาน และค่าทดสอบที่ ด้านการสรุปผลการดำเนินงาน  
ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภัณฑ์  
การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ลพบุรี เขต 2**

การสรุปผลการดำเนินงาน	ระดับ ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า		ระดับ สูงกว่า ปริญญาตรี		t	P		
	(n = 242)		(n = 104)					
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.				
1. การรวมรวมข้อมูล และผลการดำเนินงาน การใช้หลักสูตรสถานศึกษา	3.76	0.74	3.85	0.76	0.85	0.39		
2. การรายงานผลการดำเนินงานการใช้ หลักสูตรเป็นระยะเวลาเวลาที่กำหนด	3.27	0.83	3.68	0.85	0.78	0.43		
3. การนำผลการรายงานการดำเนินงานการ ใช้ หลักสูตรเผยแพร่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและ ชุมชนรับทราบ	3.76	1.11	3.41	1.14	1.05	0.29		
รวมเฉลี่ย	3.65	0.74	3.64	0.76	0.89	0.37		

จากตาราง 19 พนวจ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ  
และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ลพบุรี เขต 2 ในด้านการสรุปผลการดำเนินงาน ระหว่างผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือ  
เทียบเท่าและระดับสูงกว่าปริญญาตรี ในรายข้อและภาพรวม ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ  
ทางสถิติ

**ตาราง 20 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าทางสถิติที่ ด้านการปรับปรุงพัฒนา  
กระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา  
หัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2**

การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ หลักสูตร	ระดับ ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า		ระดับ สูงกว่า ปริญญาตรี		t	P
	(n = 242)	(n = 104)				
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. สถานศึกษามีผลการดำเนินงาน รวมทั้ง ปัญหา ข้อเสนอแนะ ใช้เป็นข้อมูลใน การวางแผนเพื่อปรับปรุงและพัฒนา	3.76	0.77	3.70	0.74	0.65	0.51
2. สถานศึกษาดำเนินการปรับปรุง และพัฒนา กระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	3.59	0.78	3.55	0.72	0.49	0.82
3. การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดย กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย รวมทั้ง ยุทธศาสตร์ ใน การพัฒนากระบวนการ บริหารจัดการหลักสูตรในปีต่อไป	3.93	0.76	3.86	0.71	0.81	0.41
รวมเฉลี่ย	3.75	0.69	3.70	0.64	0.74	0.46

จากการ 20 พนวจ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ  
และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ลพบุรี เขต 2 ในด้านการปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร ระหว่างผู้มี  
การศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าและระดับสูงกว่าปริญญาตรี ในรายข้อและภาพรวม  
ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

**ตาราง 21 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าทางสถิติ ในภาพรวม 7 ด้าน**  
**ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาหัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภัณฑ์**  
**ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่**  
**การศึกษา暨พบุรี เขต 2**

ภาพรวม 7 ด้าน	ระดับ ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า		ระดับ สูงกว่า ปริญญาตรี		t	P
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
	(n = 242)		(n = 104)			
1. การเรียนความพร้อมของสถานศึกษา	3.42	0.65	3.42	0.76	0.06	0.95
2. การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา	3.85	0.56	3.83	0.63	0.25	0.79
3. การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร	3.85	0.63	3.82	0.68	0.37	0.70
4. การดำเนินการใช้หลักสูตร	3.46	0.71	3.38	0.70	1.03	0.30
5. การพัฒนา กำกับ ติดตาม ประเมินผล	3.85	0.63	3.77	0.68	0.78	0.44
6. การสรุปการดำเนินงานของสถานศึกษา	3.65	0.74	3.64	0.76	0.89	0.37
7. การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ หลักสูตร	3.75	0.69	3.70	0.64	0.74	0.46
รวมเฉลี่ย	3.69	0.56	3.65	0.58	0.46	0.66

จากการ 21 พบฯ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา暨พบุรี เขต 2 ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน ระหว่างผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าและระดับสูงกว่าปริญญาตรี ในรายข้อและภาพรวม ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

3.4 การเปรียบเทียบความแตกต่างความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา暨พบุรี เขต 2 จำแนกตามทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา เป็น 3 กลุ่ม คือผู้สนับสนุน ผู้ไม่แน่ใจ และผู้ต่อต้าน โดยใช้การทดสอบเอฟ ( $F - test$ ) เวียงตามรายด้านและภาพรวม ดังตาราง 22 ดังนี้

**ตาราง 22 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ตามความคิดเห็นของผู้บบริหารสถานศึกษา  
หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในรายค้านและภาคร่วม จำแนก  
ทัศนคติต่อการบบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา**

ความคิดเห็นต่อการบบริหาร หลักสูตรสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	P
การเตรียมความพร้อมของ สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.27 163.80 165.07	2 343 345	0.63 0.47	1.33	0.26
การจัดทำหลักสูตร สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.46 118.19 118.65	2 343 345	0.23 0.34	0.67	0.51
การวางแผนดำเนินการใช้ หลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.83 144.00 144.83	2 343 345	0.41 0.42	0.99	0.37
การดำเนินการใช้หลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.86 173.22 174.08	2 343 345	0.43 0.50	0.85	0.42
การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.41 144.40 144.81	2 343 345	0.20 0.42	0.49	0.61
การสรุปการดำเนินงานของ สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.13 192.22 193.35	2 343 345	0.56 0.56	1.01	0.36
การปรับปรุงพัฒนา กระบวนการบบริหารจัดการ หลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.45 157.81 158.26	2 343 345	0.22 0.46	0.49	0.60
ภาพรวมทั้ง 7 ค้าน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.60 110.16 110.77	2 343 345	0.30 0.32	0.94	0.38

จากการ 22 พย.ว่า ความคิดเห็นของผู้บบริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่าย  
วิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาลพบุรี เขต 2 จำแนกตามทัศนคติต่อการบบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา ในรายค้าน

และภาพรวม เป็นความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับ สมมติฐานที่ตั้งไว้

3.5 การเปรียบเทียบความแตกต่างตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา เป็น 3 กลุ่ม คือ ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ โดยใช้การทดสอบเอฟ ( $F - test$ ) เวียงตามรายด้าน และภาพรวม ดังตาราง 23 ดังนี้

ตาราง 23 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในรายด้านและภาพรวม จำแนก ขนาดของสถานศึกษา

ความคิดเห็นต่อการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	P
การเตรียมความพร้อมของ สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.02 136.05 165.07	2 343 345	1.01 0.47	2.12	0.12
การจัดทำหลักสูตร สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.32 117.33 118.65	2 343 345	0.66 0.34	1.93	0.14
การวางแผนดำเนินการใช้ หลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.34 144.49 144.83	2 343 345	0.17 0.42	0.40	0.66
การดำเนินการใช้หลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	0.54 173.54 174.08	2 343 345	0.27 0.50	0.54	0.58
การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.25 143.55 144.80	2 343 345	0.62 0.41	1.50	0.22
การสรุปการดำเนินงานของ สถานศึกษา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3.03 190.32 193.35	2 343 345	1.51 0.55	2.73	0.06

ตาราง 23 (ต่อ)

ความคิดเห็นต่อการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน	แหล่งความ เปลี่ยนแปลง	SS	df	MS	F	P
การปั้นปรุงพัฒนา	ระหว่างกลุ่ม	0.38	2	0.19	0.41	0.65
กระบวนการบริหารจัดการ	ภายในกลุ่ม	157.88	343	0.46		
หลักสูตร	รวม	158.26	345			
ภาพรวมทั้ง 7 ด้าน	ระหว่างกลุ่ม	0.57	2	0.28	0.89	0.40
	ภายในกลุ่ม	110.20	343	0.32		
	รวม	110.77	345			

จากตาราง 23 พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่าย วิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาอุดรธานี เขต 2 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา ในรายด้านและภาพรวม เป็น ความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การสรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ เรื่องความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เบค 2 ผู้วิจัยนำเสนอข้อมูล ดังนี้

#### ความมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอน ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เบค 2

2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอน ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เบค 2 จำแนกตาม สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ในการทำงาน วุฒิการศึกษา ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของสถานศึกษา

#### สมมติฐานในการวิจัย

ผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอนในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เบค 2 มีความคิดเห็นต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน แตกต่างกัน เมื่อจำแนกตาม สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ในการทำงาน วุฒิการศึกษา ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของสถานศึกษา

#### วิธีดำเนินการวิจัย

##### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย

1.1 การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง ที่เป็นผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เบค 2 ปีการศึกษา 2548 จำนวน 2,561 คน ได้เป็นกลุ่มตัวอย่าง 346 คน

##### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถาม ช่องแบ่งออกเป็น 2 ตอน คือ ตอนที่ 1 เป็นข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นแบบสำรวจรายการ (check list)

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถาม ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ส่งแบบสอบถามจำนวน 346 ฉบับ ที่ให้กับผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอน ได้รับแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์กลับคืนจำนวน 346 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100

### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ได้รับคืน และทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้คอมพิวเตอร์ด้วยโปรแกรมสَاเร็จูป โดยการแจกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ทดสอบสมมติฐาน โดยการทดสอบเอฟ ( $F$ -test) และทดสอบที่ ( $t$ -test)

## สรุปผลการวิจัย

การวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 สรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

### 1. สถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง

ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 346 คน ส่วนใหญ่เป็นครุภัณฑ์สอน คิดเป็นร้อยละ 57.80 มีประสบการณ์ในการทำงาน 5 - 15 ปี คิดเป็นร้อยละ 30.30 มีการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า คิดเป็นร้อยละ 69.90 มีทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา โดยเป็นผู้สอนสนับสนุน คิดเป็นร้อยละ 72.50 ขนาดของสถานศึกษาส่วนใหญ่เป็นโรงเรียนขนาดเล็ก คิดเป็นร้อยละ 36.10

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 นำเสนอเป็นรายค้านดังนี้

2.1 ค้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา พนวจ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ในภาพรวม อัญในระดับปานกลาง โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับ คือ 1) การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ผู้ปกครองนักเรียน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และชุมชน เพื่อขอความร่วมมือโดยวิธีการที่หลากหลาย 2) การสร้างความตระหนักร霆แก่บุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับ

การพัฒนาหลักสูตรและ 3) การจัดทำสารสนเทศและแผนพัฒนาคุณภาพทางการศึกษา ตามลำดับ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดเป็นอันดับสุดท้ายคือ การจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอน เครื่องมือเครื่องใช้ และอาคารสถานที่อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

**2.2 ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา** พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยเรียงจาก ค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การกำหนดครูปแบบบริการและเกณฑ์การ ตัดสิน การวัดผลประเมินผล และเอกสาร หลักฐานการศึกษา 2) การออกแบบการเรียนรู้ หลักสูตรสถานศึกษา ได้แก่ การจัดการเรียนการสอน การจัดทำสื่อการเรียนรู้ การวัดผลและ ประเมินผล และ 3) การกำหนดสาธารณะการเรียนรู้ของหลักสูตรสถานศึกษา ได้แก่ ผลการเรียนรู้ที่ คาดหวัง เวลาหน่วยกิต การจัดทำคำอธิบายรายวิชาและการจัดทำหน่วยการเรียนรู้ ตามลำดับ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดเป็นอันดับสุดท้ายคือ การกำหนดคิวสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมายของการจัดการศึกษา โดยอาศัยความร่วมมือจากชุมชน

**2.3 ด้านวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร** พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยเรียงจาก ค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้ 2) การวิเคราะห์สภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ และ 3) การกำหนดเป้าหมาย และ วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ตามลำดับ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดเป็นอันดับสุดท้ายคือ การวางแผน หรือจัดทำแผนงาน โครงการที่ชัดเจนและสอดคล้องกับหลักสูตร

**2.4 ด้านการดำเนินการใช้หลักสูตร** พบร้า ความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียง จากค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การกำหนดแนวทางการติดตาม การประเมินผล การใช้หลักสูตรที่ชัดเจน 2) การกำหนดบุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องในการใช้ หลักสูตรที่ชัดเจน และ 3) การประเมินแผนงาน โครงการ ก่อนนำหลักสูตรไปใช้ ตามลำดับ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดเป็นอันดับสุดท้ายคือ สถานศึกษามีการเตรียมการเพื่อนำ หลักสูตรไปใช้ ได้แก่ ด้วยหลักสูตร เอกสารการใช้หลักสูตร คู่มือครุและอื่นๆ

**2.5 ด้านการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล** พบร้า ความคิดเห็นของ ผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้น พื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยเรียง จากค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การจัดทำแผนงาน โครงการการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลภายในสถานศึกษา 2) การรายงานผลการนิเทศ กำกับ ติดตาม

และประเมินผลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ และ 3) จัดทำเอกสารค่าเนินงานบริหารจัดการหลักสูตร สถานศึกษาเป็นปัจจุบัน ตามสำคัญ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดเป็นอันดับสุดท้ายคือ สถานศึกษามีการแต่งตั้งคณะกรรมการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลภายในสถานศึกษา

**2.6 ด้านการสรุปผลการค่าเนินงาน** พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดหนุน เขต 2 ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยเรียงจาก ค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การรวมรวมข้อมูล และผลการค่าเนินงานการใช้หลักสูตรสถานศึกษา 2) การรายงานผลการค่าเนินงานการใช้หลักสูตรเป็นระยะตามเวลาที่กำหนด และ 3) การนำเสนอผลการรายงานการค่าเนินงานการใช้ หลักสูตรเผยแพร่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง และชุมชนรับทราบ ตามสำคัญ

**2.7 ด้านการปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร** พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดหนุน เขต 2 ในภาพรวมอยู่ใน ระดับมาก โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การจัดทำแผนพัฒนา คุณภาพการศึกษา โดยกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมาย รวมทั้งยุทธศาสตร์ ในการพัฒนา กระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรในปัจจุบัน 2) สถานศึกษานำผลการค่าเนินงาน รวมทั้ง ปัญหา ข้อเสนอแนะ ไว้เป็นข้อมูลในการวางแผนเพื่อปรับปรุงและพัฒนา และ 3) สถานศึกษา ดำเนินการปรับปรุง และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตามสำคัญ

**2.8 ผลการวิเคราะห์ในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน** พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดหนุน เขต 2 ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยเรียงจาก ค่าเฉลี่ยความคิดเห็นสูงสุดลงมา 3 อันดับคือ 1) การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา 2) การ วางแผนค่าเนินการใช้หลักสูตร และ 3) การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร ตามสำคัญ ส่วนความคิดเห็นที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดเป็นอันดับสุดท้าย คือ การเตรียมความพร้อม ของสถานศึกษา

**3. ผลการเปรียบเทียบความแตกต่าง ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้า ฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาอุดหนุน เขต 2 จำแนกตามสถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ใน การทำงาน วุฒิการศึกษา ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และขนาดของ สถานศึกษา ในรายด้านและภาพรวม นำเสนอดังนี้**

**3.1 จำแนกตามสถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ เป็น 3 กลุ่ม คือผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภัณฑ์ พนวจ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในรายค้านทุกด้านและภาพรวม เป็นความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้**

**3.2 จำแนกตามประดิษฐ์ในการทำงาน เป็น 4 กลุ่ม คือ ต่ำกว่า 5 ปี 5 - 15 ปี 16 - 26 ปี และมากกว่า 26 ปีขึ้นไป พนวจ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในรายค้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา เป็นความคิดเห็นที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เพียงรายค้านเดียว ส่วนในค้านอื่นๆ และภาพรวมทั้ง 7 ค้าน พนวจ เป็นความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้**

**3.3 จำแนกตามจำแนกตามวุฒิการศึกษา เป็น 2 กลุ่ม คือ ระดับปริญญาตรี หรือเทียบเท่าและระดับสูงกว่าปริญญาตรี พนวจ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในรายค้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร การดำเนินการใช้หลักสูตร การนิเทศ ก้ากับ ติดตาม ประเมินผล การสรุปการดำเนินงานของสถานศึกษา และการปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร ตลอดจนภาพรวมเป็นความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้**

**3.4 จำแนกตามทักษะต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา เป็น 3 กลุ่ม คือผู้สอนสนับสนุน ผู้ไม่แน่ใจ และผู้ต่อต้าน พนวจ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในรายค้านทุกด้านและภาพรวม เป็นความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้**

**3.5 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา เป็น 3 กลุ่ม คือขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ พนวจ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในรายค้านทุกด้านและภาพรวม เป็นความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้**

## อภิปรายผล

จากผลการศึกษา ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 2 มีประเด็นที่ควรนำมาอภิปรายดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 2 ใน 7 ค้าน พบว่า ค้านที่มีค่าเฉลี่ยมากกว่าค้านอื่นๆ อよู่ในระดับมาก คือ การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ทั้งนี้ เพราะกลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามถatement เห็นว่า หลักสูตรถือได้ว่า เป็นหัวใจของงานวิชาการ และเป็นเครื่องมือในการแปลงจุดมุ่งหมาย และนโยบายทาง การศึกษาของชาติ ไปสู่การปฏิบัติในสถานบันการศึกษาระดับต่างๆ จะดีหรือไม่สามารถศึกษาได้ จากหลักสูตรการศึกษาในระดับนี้ ๆ หลักสูตรจะเป็นเส้นทางเดินทางก้าวหนัดทิศทางให้ การเรียนการสอนเป็นไปตามจุดมุ่งหมายทางการศึกษาหรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง คือ หลักสูตรเป็น เครื่องชี้นำทางในการจัดความรู้และประสบการณ์แก่นักเรียน ซึ่งครุจะต้องปฏิบัติตามเพื่อให้ ผู้เรียนได้รับการศึกษาที่ไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน หลักสูตรเป็นหัวใจสำคัญของการจัดการศึกษา และเป็นเครื่องชี้วัดความเจริญของชาติ ถ้าประเทศไทยมีหลักสูตรที่เหมาะสมกับสมัยและมี ประสิทธิภาพ คนไทยประเทศไทยนั้นย่อมมีความรู้และศักยภาพในการพัฒนาประเทศไทยต่อไปได้ (ใจทิพย์ เชื้อรัตนพงษ์, 2539,หน้า 11) สองคล้องกับสันต์ ธรรมบำรุง (2547,หน้า 119) ที่ กล่าวว่า ในกระบวนการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาต้องยึดหลักและปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้หลักสูตรเพื่อวางแผนหลักสูตรให้ เหมาะสมกับสถานศึกษาและชุมชนนั้น สถานศึกษาและชุมชนต้องร่วมมือร่วมใจกันพัฒนาและ ปรับปรุงหลักสูตร เพื่อให้หลักสูตรมีความสอดคล้องกับสภาพของชุมชนและเกิดประโยชน์สูงสุด กับชุมชน เช่นเดียวกับสุวิทย์ มูลค่า (2543, หน้า 17-18) ที่กล่าวว่าสถานศึกษาควรจัดให้ ผู้เรียนเรียนอย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักการจัดการศึกษาตามพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่คำนึงถึงผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยจัดกระบวนการเรียนรู้ให้ เกิดขึ้นได้ทุกเวลาทุกสถานที่มีการประสานร่วมมือกับบุคลากร ผู้ปกครอง และบุคคลใน ชุมชนทุกฝ่ายเพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ ดังนั้นจึงสรุปได้ว่าโรงเรียนและชุมชนต่าง ก็มีบทบาทและความสำคัญที่ส่งผลต่อการพัฒนาซึ่งกันและกัน

1.1 ค้านการเรียนความพร้อมของสถานศึกษา พบว่า ความคิดเห็นของ ผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้น พื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง รายข้อ ที่มีค่าเฉลี่ยมากกว่าข้ออื่นๆ คือ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ผู้ปกครองนักเรียน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและชุมชนรับทราบ เพื่อขอความร่วมมือโดยวิธีการที่หลากหลาย ทั้งนี้

เพราหากสุ่มผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่า การจัดการศึกษาเป็นเรื่องที่ทุกคน และทุกฝ่ายต้องร่วมมือกันดำเนินการให้บรรลุความดุล�ทุ่งหมายของการศึกษาชาติ ที่จัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เป็นคนดี มีความสามารถ และมีความสุข ซึ่งการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีพลังและมีประสิทธิภาพจำเป็นที่จะต้องมีการกระจายอำนาจ และให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วม (กระทรวงศึกษาธิการ, 2542,หน้า 42) ซึ่งสอดคล้องกับเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 และเป็นไปตามหลักการของพระราชนูญญัติการศึกษาแห่ง พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ซึ่งให้มีการจัดระบบโครงสร้าง และกระบวนการจัดการศึกษาของไทยมีเอกภาพเชิงนโยบายและมีความหลากหลายในเชิงปฏิบัติ มีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา ดังปรากฏในบทบัญญัติตามตรา 39 ที่กำหนดว่า ให้กระทรวงกระจายอำนาจการบริหารและ การจัดการศึกษาทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารงานทั่วไป ไปยังคณะกรรมการและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา โดยตรง (กระทรวงศึกษาธิการ, 2546,หน้า 6) จะเห็นว่าการบริหารและการจัดการศึกษาเป็นสิ่งสำคัญที่ทุกฝ่ายจะต้องร่วมมือกัน โดยเฉพาะงานหลักสูตรเป็นงานที่มีความสำคัญ เป็นงานหลักหรือเป็นการกิจหลักของการจัดการศึกษาทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการจัดการศึกษา ในโรงเรียน งานหลักสูตรถือว่าเป็นงานหัวใจของการจัดการศึกษา เป็นงานหลักทั้งในมุมมองของ การบริหารและการปฏิบัติ ภารกิจของครูถือว่าเป็นตัวปั้นชี้ความสำเร็จของการจัดการศึกษา ของหน่วยงานนั้นๆ เป็นอย่างตี สอดคล้องกับ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติ (2536, หน้า 16) ได้กล่าวถึง ความสำคัญของงานหลักสูตรไว้ว่า เป็นงานที่สำคัญที่สุด ที่ผู้บริหาร โรงเรียน ต้องดำเนินการในโรงเรียน ส่วนงานอื่นๆ เป็นงานที่สนับสนุนให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาหลักสูตรมีสมบูรณ์ยิ่งขึ้น งานหลักสูตรยังเป็นการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการเรียนการสอนและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งผลต่อการเรียนรู้ของผู้เรียนนำไปสู่การยอมรับในด้านคุณภาพขององค์กร มาตรฐานหรือคุณภาพการศึกษา

**1.2 ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา** พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาร้านพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ภาพรวมอยู่ในระดับมาก รายชื่อที่มีค่าเฉลี่ยมากกว่าข้ออื่นๆ คือการกำหนดครุปแบบ วิธีการ และเกณฑ์การตัดสิน การวัดผล ประเมินผล และเอกสาร หลักฐานการศึกษา ทั้งนี้เพราหากสุ่มผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่า งานวัดผล ประเมินผล มีความสำคัญต่อการจัดการศึกษา ซึ่งเป็นกิจกรรมทางวิชาการ เพราการวัดผล ประเมินผลจะทำให้ทราบว่าการเรียนการสอนได้ผลเพียงใด สอดคล้องกับกระทรวงศึกษาธิการ (2545, หน้า 1 – 8) ที่กล่าวว่าการวัดผล ประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดการเรียน การสอน ซึ่งต้องดำเนินการด้วยวิธีการหลากหลายเหมาะสมกับสิ่งที่ต้องการวัด รวมชาติ ของวิชา และระดับช่วงชั้นของผู้เรียน ควรเปิดโอกาสให้ผู้เรียนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตรวจสอบ

ผลการประเมินผลการเรียนได้ ให้มีการเทียบโอนผลการเรียน ระหว่างสถานศึกษา และรูปแบบการศึกษาต่างๆ ให้สถานศึกษาจัดทำเอกสารหลักฐานการศึกษาเพื่อเป็นหลักฐาน การประเมินผลการเรียน รายงานผลการเรียนและเป็นหลักฐานแสดงวุฒิและรับรองผลการเรียน ของผู้เรียน

**1.3 ด้านการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร พนวิ่ง ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ภาพรวมอยู่ในระดับมาก รายชื่อที่มีค่าเฉลี่ยมากกว่าข้ออื่นๆ คือ การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้ ทั้งนี้เพราจะก่อตุนผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่า กิจกรรมการเรียนรู้จะช่วยพัฒนาให้ผู้เรียนได้มีการพัฒนาทักษะในด้านต่างๆ ทั้งในด้านความรู้ ด้านร่างกาย และด้านจิตใจ โดยทุกฝ่ายต้องร่วมมือกันทั้งผู้บริหาร ครุ ผู้ปักธงนักเรียน และชุมชน ช่วยกันคิด และวางแผนการดำเนินการร่วมกัน ในการออกแบบกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นนักเรียนเป็นสำคัญนั้น ต้องมีการใช้แหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย และสร้างบรรยายการศึกษาของการเรียนรู้ร่วมกัน โดยอาศัยความร่วมมือจากทุกฝ่ายในชุมชน การวางแผนจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้ เพราจะการวางแผนเป็นกระบวนการบริหารงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และนโยบายที่กำหนดไว้ โดยใช้ความรู้ทางวิชาการวินิจฉัยเหตุการณ์ในอนาคต กำหนดวิธีการโดยถูกต้อง และมีเหตุผล การวางแผนจึงเป็นการกิจสำคัญที่สุดจะต้องทำโดยอาศัยทฤษฎี หลักการที่เหมาะสม เพื่อที่จะนำทรัพยากรการบริหารมาดำเนินกิจการขององค์กร ให้ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสอดคล้องกับหลักสูตรของสถานศึกษา งานหลักสูตรโดยเฉพาะการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้ เป็นงานที่มีความสำคัญต่อการจัดการศึกษาทุกด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการจัดการศึกษาในโรงเรียน การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้ ถือได้ว่าเป็นหัวใจของการจัดการศึกษา เป็นงานหลักทั้งในมุมมองของบริหารและการปฏิบัติ การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ของครุ ถือว่าเป็นตัวปัจจัยความสำเร็จของการจัดการศึกษาที่จะส่งผลให้ผู้เรียนได้รับการพัฒนาทั้งในด้านความรู้ความคุ้มครองปฎิบัติ จนทำให้ผู้เรียนเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์แบบตามที่หลักสูตรต้องการได้เป็นอย่างดี (กรมวิชาการ, 2545ก, หน้า 11-12) สอดคล้องกับสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2536, หน้า 18) ได้กล่าวถึง ความสำคัญของการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้ ไว้ว่า เป็นงานที่สำคัญที่สุดที่ผู้บริหาร ครุ และผู้ปักธงนักเรียน หรือชุมชน ต้องดำเนินการในโรงเรียน โดยมีการวางแผนร่วมกัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ตลอดจนติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ และยังสอดคล้องกับ ปัญญา แก้วกัญชร (2545, หน้า 17) กล่าวว่างานการส่งเสริมและสนับสนุน กิจกรรมการเรียนรู้ ถือเป็นหัวใจสำคัญ ในการจัดการศึกษาในระดับสถานศึกษา เป็นกระบวนการดำเนินงานเกี่ยวกับการพัฒนาทักษะของผู้เรียน เพื่อให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ความที่**

กำหนดไว้ในจุดมุ่งหมายของการพัฒนาผู้เรียน ในการดำเนินงานด้านการส่งเสริมและสนับสนุน กิจกรรมการเรียนรู้ สถานศึกษาจะต้องศึกษาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานพุทธศักราช 2544 ซึ่งเป็นหลักสูตร แกนกลางที่กรมวิชาการเป็นผู้กำหนด จากนั้นสถานศึกษาจะต้องจัดทำ หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกิดจาก ความร่วมมือร่วมใจของบุคคลที่ เกี่ยวข้องหลายฝ่าย เช่น ผู้บูรพา ครุอาจารย์ นักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชน ตลอดจน คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้ร่วมกันวางแผนกำหนดแนวทางในการพัฒนาด้าน การศึกษาของสถานศึกษา จัดการศึกษาให้เหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาพจริงให้ผู้เรียนสร้างองค์ ความรู้และสามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้อย่างมีความสุข (กรมวิชาการ, 2543, หน้า 1-2) เช่นเดียวกับสันติ ธรรมป่าสุ (2547, หน้า 119) กล่าวว่า ในกระบวนการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา ต้องยึดหลักสูตรแกนกลางระดับประเทศ เพื่อกำหนดมาตรฐานสาระการเรียนรู้เป็นหลัก และ ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้หลักสูตร เพราะหลักสูตรเปรียบเสมือนทฤษฎี การนำไปใช้เหมือน ภาคปฏิบัติ

**1.4 ด้านการดำเนินการใช้หลักสูตร พบว่า ความคิดเห็นของผู้บูรพา สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง รายข้อที่มี ค่าเฉลี่ยมากกว่าข้ออื่นๆ คือ การกำหนดแนวทางการติดตาม การประเมินผล การใช้หลักสูตร ที่ชัดเจน ทั้งนี้เพราะกสุ่มผู้สอนแบบสอบถามเห็นว่าการติดตาม และการประเมินผลจะช่วยให้ ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานการใช้หลักสูตรได้เป็นอย่างดี หลักสูตรจัดให้ว่า เป็นหัวใจของการจัดการเรียนการสอน เพื่อนำไปสู่เป้าหมายของการศึกษา ความเข้าใจในเรื่อง ของหลักสูตร และการเรียนการสอนจะทำให้การจัดการศึกษาดำเนินไปด้วยดี ทั้งแก่ตัวผู้เรียน เอง และช่วยให้ครุ ได้มีทิศทางและสิ่งกำหนดในการสอน ดังนั้นโรงเรียนจึงควรมีการติดตาม ประเมินผลการใช้หลักสูตรที่ชัดเจน มีการติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงานเป็นระยะ มีการกำหนดวิธีทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และสภาพความสำเร็จของสถานศึกษาไว้อย่าง ต่อเนื่องชัดเจนและเป็นรูปธรรม ความมีการกำหนดหน้าที่และแนวทางให้มีความราด ผู้ปกครอง และบุคลากรในชุมชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานของโรงเรียน เพื่อให้ผู้เรียนได้มี การพัฒนาทั้งในด้านความรู้ จิตใจและสุขภาพ ร่างกาย สอดคล้องกับการสามัญศึกษา (2542, หน้า 8) กล่าวว่าสถานศึกษาต้องพัฒนาระบบการจัดการศึกษา เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็น หลักประกันคือผู้เรียน ผู้ปกครอง ชุมชน และสังคม ว่าสถานศึกษามีความสามารถมาตรฐานการศึกษาและเป็นที่ยอมรับ ของสังคม เช่นเดียวกับกระทรวงศึกษาธิการ (2542, หน้า 17) ที่กำหนดให้สถานศึกษา มีหน้าที่ จัดทำสาระหลักสูตรของตนเองตามความเหมาะสมกับท้องถิ่นได้ หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีจุดมุ่งหมายสูงสุด คือ ให้ผู้เรียนมีคุณภาพ และมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ความที่สังคมไทยมี ความต้องการ ซึ่งพอกสรุปได้คือมุ่งพัฒนาให้ผู้เรียนเป็นคนดี มีปัญญาหรือเป็นคนเก่ง และมี**

ความสุขอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไทย โดยอาศัยความร่วมมือระหว่างชุมชน สถานศึกษา ผู้ปกครอง บุคลากรทางการศึกษา ร่วมกับคณะกรรมการสถานศึกษา จัดทำสาระการเรียนรู้ในห้องเรียนเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน และยังสอดคล้องกับสุวิทย์ มูลค์ (2543, หน้า 17-18) ที่กล่าวว่าสถานศึกษาควรจัดให้ผู้เรียนเรียนอย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักการจัดการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่คำนึงถึงผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยจัดกระบวนการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้ทุกเวลาทุกสถานที่ มีการประสานร่วมมือกับบุคลากร ผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชนทุกฝ่ายเพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ

**1.5 ด้านการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล พนบฯ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ภาพรวมอยู่ในระดับมาก รายข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากกว่าข้ออื่นๆ คือการจัดทำแผนงาน โครงการการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลภายใต้สถานศึกษา ทั้งนี้ เพราะกลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่า การนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลการศึกษาจะช่วยให้ครุและบุคลากรทางการศึกษา ได้มีการพัฒนางาน ในหน้าที่ ที่ตนเองได้รับผิดชอบ เพราะการนิเทศการศึกษา หมายถึง การติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน การวางแผน การกำหนดวิธีการประเมินและการประเมินผล ในการประเมิน จะต้องประเมินในสาระสำคัญของตัวบ่งชี้ (Indicator) ที่อธิบายถึงประสิทธิภาพของการใช้หลักสูตรร่วมรรภ. เป้าหมายหรือไม่ การนำหลักสูตรไปใช้ควรมีการประเมินผลเกี่ยวกับหลักสูตร วัสดุประสงค์ของการประเมินผล เพื่อพิจารณาว่าตรงกับวัสดุประสงค์ของหลักสูตรหรือเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงหลักสูตร การประเมินการใช้หลักสูตร ซึ่งมีการประเมินทั้งในเรื่องตัวหลักสูตร หรือประเมินแผนประเมินการดำเนินงานตามหลักสูตรและผลการใช้หลักสูตร ซึ่งทั้งสามมีความสัมพันธ์เชิงกันและกัน (วิชัย วงศ์ใหญ่, 2537, หน้า 201) ในการจัดกิจกรรมนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลการศึกษานั้น จะช่วยให้การดำเนินงานของสถานศึกษา เป็นไปตามเป้าหมายที่สถานศึกษาตั้งไว้ ช่วยพัฒนาการทำงานของครุให้มีประสิทธิภาพจนส่งผลดีต่อคุณภาพของนักเรียน (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2534, หน้า 5) การนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลการศึกษาต้องอาศัยความร่วมมือจากบุคลากรภายในสถานศึกษาทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามจุดมุ่งหมายของการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผล และผู้บริหารสถานศึกษาต้องมีความรับรู้เรื่องการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลการศึกษาเป็นอย่างดี (วิชัย ติสสร, 2535, หน้า 116)**

**1.6 ด้านการสรุปการดำเนินงานของสถานศึกษา พนบฯ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ภาพรวมอยู่ในระดับมาก รายข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากกว่าข้ออื่นๆ คือ การรวบรวมข้อมูลและผลการดำเนินงานการใช้หลักสูตร สถานศึกษา ทั้งนี้ เพราะกลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่า ข้อมูลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อ**

การตัดสินใจในการบริหาร ข้อมูลที่ต้องมีความตรงกันเนื่องจากต้องการ สื่อความหมายได้ตาม วัตถุประสงค์ มีความเพียงพอ ไม่เป็นเบน มีความถูกต้องแม่นยำ ในกระบวนการข้อมูลควรดำเนินการอย่างเป็นระบบ นิตยา ทันพุ (2544, หน้า 6) กล่าวว่า การเก็บรวบรวมข้อมูลของผลการดำเนินงาน เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน ต้องมี การกำหนดคุณลักษณะการรับผิดชอบ มีการสำรวจความต้องการของผู้ใช้ มีการวิเคราะห์และกำหนด ขอบเขตของข้อมูลสารสนเทศ ที่สำคัญและจำเป็นที่โรงเรียนจะต้องมีที่จัดเก็บอย่างเพียงพอ มีการกำหนดวิธีการและการสร้างเครื่องมือหรือแบบฟอร์มที่ได้มารฐานในการเก็บรวบรวม ข้อมูลให้สอดคล้องกับลักษณะของข้อมูลและครอบคลุมเรื่องที่ต้องการ มีการกำหนดช่วงเวลา หรือปฏิกิริยในการจัดเก็บเพื่อให้ได้ข้อมูลตามเวลาที่กำหนด สอดคล้องกับกระบวนการศึกษา (2544, หน้า 4) กล่าวว่า การรวบรวมข้อมูลและผลการดำเนินงานของสถานศึกษา เป็น การรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการดำเนินงานในด้านต่างๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ทั้งในด้านแนว ทางการทำงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรค ประจำทำสรุป เพื่อรายงานสถานศึกษา หรือ หน่วยงานด้านสังกัด เพื่อให้รับทราบถึงผลการดำเนินงาน

1.7 ด้านการปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อกระบวนการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพมบุรี เขต 2 ภาพรวมอยู่ในระดับ มาก รายข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากกว่าข้ออื่นๆ คือ การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดย กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย รวมทั้งยุทธศาสตร์ ในการพัฒนากระบวนการบริหาร จัดการหลักสูตรในปีต่อไป ทั้งนี้เพราหากผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่า สถานศึกษาจำเป็นต้อง จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา มีการกำหนดวิสัยทัศน์ เพื่อมองอนาคตกว่าโลก และสังคม รอบ ๆ จะเปลี่ยนแปลงอย่างไร และสถานศึกษาจะต้องปรับตัว ปรับหลักสูตรอย่างไร จึงจะ พัฒนาผู้เรียนให้เหมาะสมสมกับยุคสมัย ในการสร้างหลักสูตรสถานศึกษา สถานศึกษาต้องมี วิสัยทัศน์ ซึ่งได้โดยอาศัยความร่วมมือของชุมชน พ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูอาจารย์ ผู้เรียน ภาค ธุรกิจ ภาครัฐในชุมชน ร่วมกันกับคณะกรรมการสถานศึกษาแสดงความประسันต์อันสูงส่ง หรือ วิสัยทัศน์ที่ประณีต ให้สถานศึกษาเป็นสถาบันพัฒนา ผู้เรียน มีพันธกิจหรือภาระหน้าที่ ร่วมกันในกำหนดงานหลักที่สำคัญ ๆ ของสถานศึกษาพร้อมด้วยเป้าหมาย แผนปฏิบัติการ และ การติดตามผล ตลอดจนจัดทำรายงาน แจ้งสาธารณะและส่งผลย้อนกลับให้สถานศึกษาเพื่อ การปฏิบัติงานที่เหมาะสมสมความหลักสูตรของสถานศึกษา และมาตรฐานของหลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐานของชาติกำหนดไว้ (กรมวิชาการ , 2545, หน้า 6) สอดคล้องกับสถาบันวิจัยและ พัฒนาการเรียนรู้ (2547, หน้า 38) กล่าวว่า ผู้บริหารสถานศึกษาควรร่วมมือกับชุมชน ในการ พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา โดยการจัดวางทิศทางของสถานศึกษา ซึ่งเป็นกระบวนการที่ต้อง อาศัยความร่วมมือจากทุกฝ่าย ร่วมกันตั้งปณิธาน ความมุ่งหวังที่จะพัฒนาสถานศึกษาไปสู่

ความสำเร็จ ร่วมกันระดมพลังปัญญาและแรงบันดาลใจ สร้างภาพที่พึงประสงค์ของสถานศึกษา และร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของสถานศึกษา

2. ผลการเปรียบเทียบ ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ฉะบุรี เขต 2 จำแนกตามสถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ประสบการณ์ในการทำงาน วุฒิการศึกษา ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา และนานาด้านของสถานศึกษา

2.1 จำแนกตามสถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่ พนักงาน ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาฉะบุรี เขต 2 ในค้านและgapรวม เป็นความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ ก็งี้ เพราะกลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่า งานหลักสูตรเป็นงานที่มีสำคัญ เป็นงานหลักหรือ เป็นภารกิจหลักของการจัดการศึกษาทุกรอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการจัดการศึกษาในระดับ การศึกษาขั้นพื้นฐาน งานหลักสูตรถือว่าเป็นหัวใจของการจัดการศึกษา เพราะงานหลักสูตร เป็นงานหลักที่เปลี่ยนพฤติกรรมของผู้ที่ได้รับการศึกษา ให้มีพัฒนาการทางร่างกาย สมบูรณ์ จิตใจ อารมณ์และสังคมเหมาะสมกับวัย มีความรู้คุณธรรมที่จะดำรงชีวิตอยู่ร่วมในสังคมได้ อย่างเป็นสุข สอดคล้องกับอุดมการณ์ (2537, หน้า 1) กล่าวว่างานหลักสูตรเป็นหัวใจของ สถาบันการศึกษาทุกรอบ ไม่ใช่เป็นมหาวิทยาลัย วิทยาลัย หรือโรงเรียน งานหลักสูตรจะ สัมฤทธิ์ผลเพียงใดนั้นขึ้นอยู่กับบทบาทของผู้บริหารว่าจะเอาร่องเอาจังกับงานหลักสูตรมากน้อยแค่ ไหน ดังนั้นจึงเป็นหน้าที่ของผู้บริหารในการเตรียมเพื่อให้นักศึกษาในสถานศึกษาเกิดความ พร้อมอย่างทั่วถึงก่อน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจ และปฏิบัติงานอย่างจริงจัง เพื่อให้ การบริหารงานหลักสูตร ในสถานศึกษาได้บรรลุวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับ ใจทิพย์ เชื้อรัตนพงษ์ (2539, หน้า 11) กล่าวว่า งานพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ซึ่งเป็นงานหลักงานแรกในการ บริหารงานวิชาการของโรงเรียน เพราะหลักสูตรเป็นเครื่องมือในการแบ่งจุดมุ่งหมายและ นโยบายทางการศึกษาของชาติไปสู่การปฏิบัติในสถาบัน การศึกษาระดับต่าง ๆ จะดีหรือไม่ สามารถศึกษาได้จากหลักสูตรการศึกษาในระดับนั้น ๆ หลักสูตรจะเป็นเสมือนทางเดินอย่าง กำหนดทิศทางให้การเรียนการสอนเป็นไปตามจุดมุ่งหมายทางการศึกษาหรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง คือ หลักสูตรเป็นเครื่องขับเคลื่อนในการจัดความรู้และประสบการณ์แก่นักเรียน ซึ่งควรจะต้อง ปฏิบัติตามเพื่อให้ผู้เรียนได้รับการศึกษาที่ไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน หลักสูตรเป็นหัวใจสำคัญ ของการจัดการศึกษาและเป็นเครื่องขับเคลื่อนความเจริญของชาติ ถ้าประเทศไทยมีหลักสูตรที่ เหมาะสมทันสมัยและมีประสิทธิภาพ คนในประเทศไทยนั้นย่อมมี ความรู้และทักษะภาพในการพัฒนา ประเทศได้อย่างเต็มที่

2.2 จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน พนักงาน ความคิดเห็นของผู้บริหาร

สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา เป็นความคิดเห็นที่แยกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เพียงรายค้านเดียว ส่วนใน ด้านอื่นๆ และภาพรวมทั้ง 7 ด้าน พบว่า เป็นความคิดเห็นที่ไม่แยกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติ ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ เพราะว่า การดำเนินงานบริหารหลักสูตรเป็น เรื่องของผู้บุคลากรและครุภักดิ์ ที่จะต้องร่วมมือร่วมใจกันในการพัฒนางานเพื่อให้ผู้เรียนเป็นผู้ที่ เก่ง ดี และมีความสุขตามที่พระราชนูญญติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ต้องการ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2542, หน้า 42) สอดคล้องกับสิบปีปัจจุบันที่ เกตุทัศ (2538, หน้า 6) กล่าวว่า การศึกษาเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาประเทศในด้านเศรษฐกิจ สังคมการเมือง และวัฒนธรรม ต้องอาศัยกำลังคนเป็นปัจจัยสำคัญ และคงจะมีประสิทธิภาพเพียงใด ย่อมขึ้นอยู่ กับประสิทธิภาพในการศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติ (2541, หน้า 19-20) กล่าวว่าการจัดการศึกษาโดยผ่านกระบวนการจัดการเรียนรู้ ให้แก่ผู้เรียน เพื่อให้เป็นมนุษย์ที่มีความสมบูรณ์ทั้งร่างกาย และจิตใจ อารมณ์ สังคม และ สติปัญญา ตือการสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ เป็นคนดี คนเก่ง และมีความสุข ซึ่งผู้ที่มีหน้าที่จัดกระบวนการเรียนรู้ มีความจำเป็นที่จะต้องรู้และเข้าใจองค์ประกอบของความ เป็นคนดี คนเก่ง และมีความสุขอย่างชัดเจน จากเหตุผลดังกล่าวจะเห็นว่าการบริหารงาน หลักสูตรเป็นงานที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

ส่วนในรายหัวนการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา เป็นความคิดเห็นที่แยกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เพียงรายค้านเดียวันนี้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า กลุ่ม ผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่า การเตรียมความพร้อมในด้านหลักสูตร จะช่วยให้สถานศึกษา สามารถพัฒนา และเตรียมการแก้ปัญหาต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นได้ง่ายกว่า สถานศึกษาที่ไม่มี การเตรียมความพร้อม ซึ่งจากความแตกต่างกันในด้านความพร้อมของสถานศึกษาทั้งในด้าน บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน รวมถึงความร่วมมือจากชุมชน และสภาพบิบทของ สถานศึกษา จึงทำให้เป็นปัญหาในการดำเนินงานของสถานศึกษาต่อการพัฒนาด้านหลักสูตรและ เป็นปัญหาต่อการพัฒนาประเทศในอนาคต จากการวิจัยวิจัยเพื่อการพัฒนาด้านหลักสูตรของ กรมวิชาการ (2544, หน้า 1) ผลการศึกษา พบว่า หลักสูตรที่ใช้อยู่ในปัจจุบันนานกว่า 10 ปี มีข้อจำกัดอยู่หลายประการไม่สามารถส่งเสริมให้สังคมก้าวหน้าไปสู่สังคมความรู้ได้กันการณ์ใน เรื่องสำคัญดังต่อไปนี้ 1) การกำหนดหลักสูตรจากส่วนกลางไม่สามารถสะท้อนสภาพความ ต้องการที่แท้จริงของสถานศึกษาและท้องถิ่น 2) การจัดหลักสูตรและการเรียนรู้คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ยังไม่สามารถผลักดันให้ประเทศไทยเป็นผู้นำด้านวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และเทคโนโลยีซึ่งจำเป็นต้องปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอนให้คุณภาพมีทักษะ กระบวนการและเจตคติที่ดีทางคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีความคิดสร้างสรรค์ 3) การนำหลักสูตรไปใช้ยังไม่สามารถสร้างพื้นฐานในการคิด สร้างวิธีการเรียนรู้ให้คุณภาพมี

ทักษะในการจัดการและทักษะในการดำเนินธุรกิจ สามารถเผยแพร่ปัญหาสังคมและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ 4) การเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ ยังไม่สามารถที่จะทำให้ผู้เรียนใช้ภาษาต่างประเทศ โดยเฉพาะภาษาอังกฤษในการคิดต่อสื่อสารและการค้นคว้าหาความรู้จากแหล่งเรียนรู้ที่มีอยู่หลากหลายในยุคสารสนเทศ สอดคล้องกับงานวิจัยของสายศาสตร์ วิทยุศาสตร์ (2537, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัญหา การบริหารหลักสูตรมัธยมศึกษา ฉบับปรับปรุง พฤทธศักราช 2533 ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัด อุตรธานี พบว่า ด้านการเตรียมความพร้อมของโรงเรียนเป็นปัญหาที่ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จะเห็นได้ว่าการพัฒนาหลักสูตรเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นที่สถานศึกษาควรให้ความสนใจ และร่วมกันขับเคลื่อนในการพัฒนาหรือเตรียมความพร้อม เพื่อให้ผู้เรียนได้รับการพัฒนาและเป็นผลเมืองคึบองประเทศไทยไป

**2.3 จำแนกตามวัสดุการศึกษา** พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ในรายตัวและภาพรวม ภาพรวมทั้ง 7 ค้าน ระหว่าง ผู้มีการศึกษาระดับปริญญาครัวเรือนหรือเทียบเท่าและระดับสูงกว่าปริญญาตรี ในรายข้อและภาพรวม ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าผู้ที่มีระดับการศึกษาต่างกันต่างก็ มีความเห็นต่อการดำเนินงานการพัฒนาหลักสูตรเหมือนๆ กันโดยอาจคิดว่างานพัฒนาหลักสูตร เป็นงานที่มีความสำคัญมากที่สุด เช่นเดียวกับ นิพนธ์ กินวงศ์ (2526, หน้า 68-69) ได้ กล่าวว่างาน หลักสูตรเป็นหัวใจของสถานศึกษา หน้าที่ของโรงเรียนคือ การให้ความรู้ทาง วิชาการแก่นักเรียนเป็นสำคัญ แต่การที่โรงเรียนจะสามารถทำหน้าที่ด้านนี้อย่างสมบูรณ์เกิด ต่อเมื่อผู้บริหารให้ความสำคัญแก่การพัฒนางานด้านหลักสูตร และเข้าใจขอบเขตการบริหารงาน หลักสูตรและงานวิชาการในโรงเรียนเป็นอย่างดี สอดคล้องกับบริษัทฯ วงศ์อนุตรโภจน์ (2543, หน้า 2) กล่าวว่า การบริหารงานหลักสูตร เป็นงานที่สำคัญสำหรับผู้บริหารโรงเรียน เนื่องจาก การบริหารงานหลักสูตรเกี่ยวข้องกับกิจกรรมหลายอย่างในโรงเรียน โดยเฉพาะเกี่ยวกับ การปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอน ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายหลักของโรงเรียน และเป็นเครื่องชี้วัด ความสำเร็จและความสามารถของผู้บริหาร และปัญญา แก้วกีழรา (2545, หน้า 17) กล่าวว่า งานพัฒนาหลักสูตร เป็นกระบวนการดำเนินงานเกี่ยวกับหลักสูตร และการเรียนการสอน เพื่อให้นักเรียนได้เรียนรู้ความที่กำหนดไว้ในจุดมุ่งหมายของการพัฒนาผู้เรียน โดยทั่วไปงาน หลักสูตรจะประกอบด้วย การศึกษาปัญหาในชุมชนและสังคม ภูมิปัญญาท้องถิ่น การพัฒนาและ การนำหลักสูตรไปใช้ จากเหตุผลดังกล่าวจะเห็นได้ว่างานหลักสูตรเป็นงานที่มีความสำคัญ ดังนั้นผู้ดูแลระบบสอนถูกกำหนดให้เป็นผู้ดำเนินการศึกษาต่างกัน จึงมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

**2.4 จำแนกตามทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา** พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 ในรายตัวและ

ภาพรวม เป็นความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะกลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่า การบริหารหลักสูตรเป็นงานที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณการศึกษา พัฒนาผู้เรียนให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความคุ้มครอง ซึ่งในปัจจุบันจากกระแสการเปลี่ยนแปลงและความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาการด้านต่างๆ ของโลกยุคโภการกิจกรรม มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเศรษฐกิจของทุกประเทศ รวมทั้งประเทศไทยด้วย จึงมีความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงการจัดการศึกษาของชาติ ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของประเทศไทยให้เป็นคนดี มีปัญญา มีความสุข มีศักยภาพพร้อมที่จะแข่งขันและร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเวทีโลก ใน การพัฒนาผู้เรียนให้เป็นผู้ที่มีความรู้ มีความสามารถนั้น โรงเรียนต้องอาศัยความร่วมมือจากพ่อ แม่ ผู้ปกครองนักเรียนและชุมชน ในการช่วยกันสอดส่องคุณลักษณะนักเรียนและบูรณาการของตนอยู่ตลอดเวลา ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาการเรียนรู้ (2547, หน้า 1) ได้กล่าวว่า เป้าหมายของ การพัฒนาคุณภาพการศึกษา คือ การพัฒนาคน โดยมีความเชื่อว่า มนุษย์มีศักยภาพที่จะเรียนรู้ และพัฒนาตนเองได้ตลอดชีวิต นอกจากจะให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพโดยตรงแล้ว ยังจำเป็นต้องดำเนินการเพื่อกลไกและสภาพแวดล้อม ที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอย่างเต็มที่ เพื่อเตรียมคนให้มีคุณลักษณะเป็นผู้คิดวิเคราะห์ สามารถแก้ปัญหา มีความคิดวิเคราะห์ สร้างสรรค์ สามารถเชื่อมโยงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่นเดียวกับ สื่อพลัง (2544, หน้า 16 – 17) ที่กล่าวว่า การพัฒนาคุณภาพการเรียนรู้ของผู้เรียนให้บรรลุสู่ ความเป็นคนเก่ง ดี และมีสุข ได้ในมาตรฐานเดียวกันจะต้องเชื่อมโยงกัน 3 เรื่องหลักคือ 1) มาตรฐานด้านผู้เรียน นอกจากจะต้องมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตรแล้วยังต้องมี ความสามารถในการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ สร้างสรรค์ ตลอดจนมีทักษะในการสื่อสารความรู้ ด้วยตนเอง 2) มาตรฐานด้านกระบวนการที่สถานศึกษาต้องมีการจัดองค์กรโครงสร้างและ การบริหารงานอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมความสัมพันธ์และความร่วมมือกับชุมชนในการพัฒนา การศึกษา ที่สำคัญต้องมีกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และ 3) มาตรฐาน ด้านปัจจัย คือ ผู้บริหารต้องมีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการ ขณะที่คุณต้องมี ความสามารถในการจัดการเรียนการสอนตามแนวปฏิบูรณ์การเรียนรู้ ตลอดจนมีหลักสูตรที่ เหมาะสมกับผู้เรียนและท้องถิ่น

**2.5 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา พนับว่า ความคิดเห็นของผู้บริหาร สถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในรายด้านและภาพรวม เป็นความคิดเห็นที่ไม่ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็น因为 กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่า ไม่ว่าจะเป็นโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง หรือขนาดใหญ่ การบริหารงานหลักสูตรจะใช้เหมือนกันทุกโรงเรียน เพื่อให้โรงเรียนทุกโรงเรียนมีมาตรฐานใน การบริหารงานเหมือนกัน สอดคล้องกับกระทรวงศึกษาธิการ (2544, หน้า 1 – 2) กล่าวว่า**

โรงเรียนเป็นสถานบันที่มีหน้าที่ในการผลิตคนให้มีคุณภาพ มีงานหลักสูตรเป็นหัวใจของวิชาการ ซึ่งใช้เป็นแผนที่ ในการทำงานของโรงเรียน เป็นพิมพ์เชียว (Inprint) ในการทำงานทาง การศึกษาของโรงเรียนโดยตรง การพัฒนาคนให้เป็นคนโดยสมบูรณ์มีองค์ประกอบ พื้นฐาน 4 ด้าน คือ ความรู้ ด้านทักษะ ด้านคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของหลักสูตรและด้านภาวะ สุขภาพ ผู้บริหารจะต้องเข้าใจหลักสูตรเป็นอย่างดี ต้องรู้ถึงความแตกต่างและจุดเน้นของหลักสูตรแต่ละ ระดับ เพื่อจะได้กำหนดแนวทางการบริหารหลักสูตร และกำกับดูแลบุคลากรที่รับผิดชอบหน้าที่ ในส่วนต่างๆ ให้อ่ายang เหมาะสม ซึ่งการจัดการศึกษาให้นักเรียนมีคุณลักษณะตามความคาดหวัง นั้น หลักสูตรจะเป็นตัวกำหนดเป้าหมาย คุณลักษณะอันพึงประสงค์ และผลการเรียนรู้ที่จะเกิด กับผู้เรียน สองคล้องกับพิชัย เสวัียมจิตร์ (2542, หน้า 289) ได้กล่าวไว้ว่า สถานบันการศึกษา คือ สถาบันแห่งหนึ่งของชุมชนที่มีบทบาทสำคัญในการนำการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ชุมชน เป็น แหล่งวิทยาการของชุมชน เป็นศูนย์พัฒนาชุมชน ส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรม เป็นสถาน ฝึกงานอาชีพ ตลอดจนเป็นศูนย์ดำเนินงานของทางราชการ ท่านองเดียวกัน ชุมชนก็มีบทบาท และความสำคัญต่อสถาบันการศึกษา เช่น ช่วยเหลือสนับสนุนสถาบันในด้านต่างๆ ช่วย อนุรักษ์และถ่ายทอดวัฒนธรรมชุมชน เป็นสถานที่ดึงของหน่วยงานองค์กรสถาบันการศึกษา ช่วยพัฒนาปรับปรุงการจัดสิ่งแวดล้อม กำหนดปรัชญา อุดมหายของสถาบัน ให้สองคล้องกับ ความเป็นอยุ่ของชุมชนที่สถาบันดึงอยู่ ตลอดจนบทบาทในการควบคุม สนับสนุนการดำเนินงาน ของสถาบัน สถาบันจะอยู่ได้ต้องอาศัยความเชื่อถือ และความร่วมมือของประชาชน เช่นเดียวกับ สุวิทย์ มูลคำ (2543, หน้า 17-18) ที่กล่าวว่าสถานศึกษาควรจัดให้ผู้เรียนเรียน อย่างมีคุณภาพ และได้มาตรฐานตามหลักการจัดการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่ดำเนินถึงผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยจัดกระบวนการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้ทุก เวลา ทุกสถานที่ มีการประสานร่วมมือกับบุคลากร ผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชน ทุกฝ่าย เพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ ดังนั้น จึงสรุปได้ว่าโรงเรียนและชุมชนต่างก็มีบทบาท และความสำคัญที่ส่งผลต่อการพัฒนาซึ่งกันและกัน

#### ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัยเกี่ยวกับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ตอนบน รุ่น 2 ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะดังต่อไปนี้

##### 1. ข้อเสนอแนะทั่วไป

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และผู้บริหารสถานศึกษา ซึ่งเป็น ผู้นำในการส่งเสริม สนับสนุน ประสาน คุ้มครอง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ สถานศึกษา ควรนำผลการวิจัย เรื่องความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

otpburir\_เบค 2 ชี้ผลการวิจัยพบว่า งานการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยเฉพาะในด้านการเรียนความพร้อมของสถานศึกษา เป็นด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำกว่าด้านอื่นๆ และในรายข้อคือ การจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอน เครื่องมือเครื่องใช้ และอาคาร สถานที่อย่างเหมาะสมและเพียงพอ ชี้ผลจากการวิจัยพบว่า เป็นรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด นำไปพัฒนา ปรับปรุงแก้ไข และส่งเสริมให้มีเพียงพอ และเหมาะสมแก่ความต้องการของ สถานศึกษาที่อยู่ในความดูแลของตน ส่วนรายข้ออื่น ๆ ก็ควรพัฒนา ปรับปรุง และแก้ไขให้มี ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นตามลำดับด้วย

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

จากผลการศึกษา ความคิดเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภูษอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา otpburir\_เบค 2 มีข้อเสนอแนะสำคัญในการวิจัยครั้งต่อไปดังนี้

1. ในการวิจัยครั้งต่อไปควรมีการศึกษาถึง ปัญหาและความต้องการจำเป็นในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา โดยเฉพาะด้านการเรียนความพร้อมของสถานศึกษา เพื่อนำ ผลการวิจัยมาพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ให้มีความสอดคล้องกับสภาพ ปัญหาและ ความต้องการของชุมชน รวมถึงพัฒนาสถานศึกษา และพัฒนาเยาวชน ให้มีความรู้ มี ความสามารถและมีความเจริญก้าวหน้ามากยิ่งขึ้นต่อไป

2. ควรมีการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาหลักสูตรของสถานศึกษา โดยเฉพาะด้านการเรียนความพร้อมของสถานศึกษา ความความคิดเห็นของผู้บุริหาร ครุ และ ชุมชน เพื่อนำผลการวิจัยมาพัฒนาและปรับปรุงงานหลักสูตร ของสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้นต่อไป

## บรรณานุกรม

- กมล ภู่ประเสริฐ. (2545). การบริหารงานวิชาการในสถานศึกษา. กรุงเทพมหานคร: เมธีทิปส์.
- กัญพิมา เชื่อมชิต. (2539). การบริหารหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้นของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดเพชรบุรี. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- ชนิษฐ์รัตน์ ล้ออาร์ย์. (2540). การบริหารและปัญหาการบริหารหลักสูตรในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาสังกัดเทศบาลและเมืองทั่วไทย เอกสารศึกษา 12. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา.
- คณะกรรมการการประ同胞ศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. (2536). การพัฒนาหลักสูตรตามความต้องการของท้องถิ่น. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์คุรุสภากาดพร้าว.
- . (2541). รายงานการวิจัยและประเมินผลประสิทธิภาพของ การประ同胞ศึกษา. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์คุรุสภากาดพร้าว.
- คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. (2543). รายงานการแนวทางวิชาการ เรื่อง ความสามารถของนักเรียนบนเวทีระดับโลก : ผลการแข่งขันโอลิมปิกวิชาการ ปี 2538-2542 กรุงเทพมหานคร: บริษัทวนกรพิค.
- ใจกิพย์ เชื้อรัตนพงษ์. (2539). การพัฒนาหลักสูตร: หลักการและแนวปฏิบัติ. กรุงเทพมหานคร: อลิเนเพรส.
- ร้านเนยร ศิลปวนิช. (2538) หลักและวิธีการสอน. กรุงเทพมหานคร: เจริญรุ่งเรืองการพิมพ์.
- รุ่งศรี สรุวรรณโชค. (2544). หลักสูตรและการพัฒนาหลักสูตร. กรุงเทพมหานคร: กิจชิ่งเอท.
- ชัยเนตร ไวยคณ. (2539). การศึกษาปัญหาการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่พิเศษสังกัดกรมสามัญศึกษาในส่วนกลาง. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ศิลป ปรัชญพฤทธิ์. (2532). การบริหารการพัฒนา : ความหมาย เนื้อหา แนวทางและปัญหา. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สถาลย์ นาครวัสด. (2545). คู่มือการเขียนและการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา. กรุงเทพมหานคร: สารอักษร.

กิจวัติ บุรีกุล. (2543, ธันวาคม). แนวคิดของการมีส่วนร่วมในระบบประชาธิปไตย

[ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก: [http://www.kpi.ac.th/kpiuser/public.participation\\_deflist.asp](http://www.kpi.ac.th/kpiuser/public.participation_deflist.asp).

ทิปฯ นันทพันธ์. (2539). การบริหารวิชาการโรงเรียนประถมศึกษาตามทัศนะของครูสังกัดสำนักงานการประถมศึกษากrüงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์กรุงเทพฯ ประสานมิตร.

ทิพกร นิตยสมบูรณ์. (2539). การบริหารวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษาตามทัศนะของผู้บังคับบัญชาและครูโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษากระทรวงศึกษาธิการ กรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์กรุงเทพฯ ประสานมิตร.

ธงชัย สันติวงศ์. (2543). การบริหารงานบุคคล. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพาณิช.

ธารง บัวศรี. (2542). ทฤษฎีหลักสูตร (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพมหานคร: บ้านการพิมพ์.

นิตยา ทับพุ่ม. (2544). ปัญหาและความต้องการจำเป็นในการพัฒนาการจัดระบบสารสนเทศทางการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดลพบุรี. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สถาบันราชภัฏเทพศรี.

นพพงษ์ บุญจิตรารุจิร์ย. (2534). ภาระเชิงลึกผู้บังคับบัญชาการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: บพิชการพิมพ์

นภรชิตา แคงใหญ่. (2542). มิจฉัยที่ส่งผลต่อการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาในโรงเรียน เช่นที่นักศึกษา 1. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร.

เบียพร วงศ์อนุตรใจน. (2535). การบริหารงานวิชาการ. กรุงเทพมหานคร: สมมิตร ออฟเซ็ท.

\_\_\_\_\_. (2543). การบริหารวิชาการ (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพมหานคร: พิมพ์ดี.

บุญธรรม กิจปรีดาบวรสุทธิ์. (2535). ระเบียบวิชาการวิจัยทางสังคมศาสตร์ (พิมพ์ครั้งที่ 6). กรุงเทพมหานคร: มีแอนด์บี.

บังอร อนุเมช้างคุณ, และคนอื่นๆ. (2542). หลักสูตรและการจัดการมัธยมศึกษา. ฉะเชิงเทรา: สถาบันราชภัฏราชบูรณะศรีนครินทร์.

ปัญญา แก้วกีழู. (2545). ชุดฝึกอบรมผู้บังคับบัญชา : ประมวลสาระเรื่อง หลักการจัดการศึกษา ในรูปแบบการใช้โรงเรียนหรือเชลที่นักศึกษาเป็นฐาน. กรุงเทพฯ: ภาพพิมพ์.

บรรพต สุวรรณประเสริฐ. (2544). การพัฒนาหลักสูตรโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ (พิมพ์ครั้งที่ 2). เชียงใหม่: แสงศิลป์.

พิชัย เส่งยมจิตต์. (2542). การบริหารงานเฉพาะด้านสถานการศึกษา. อุบลราชธานี:  
สถาบันราชภัฏอุบลราชธานี.

พวงรัตน์ ทวีรัตน์. (2531). วิธีการวิจัยทางพฤติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์  
(พิมพ์ครั้งที่ 7). กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร.  
ไพรัช อรรถกามนานนท์, และมักนา ใจควรวัฒนกร. (2546). การส่งเสริมชุมชนและท้องถิ่น  
ในการปฏิรูปการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: ภาพพิมพ์.

มาเจอ โกะสุโน. (2538). สภาพและปัญหาในการบริหารหลักสูตรมัธยมศึกษา (ฉบับ  
ปรับปรุง พ.ศ. 2533) ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา  
เขตการศึกษา 3. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

รุจิร์ ภู่สาระ, และจันทรานี สงวนนาม. (2545). การบริหารหลักสูตรในสถานศึกษา.  
กรุงเทพมหานคร: บุ๊ค พอยท์.

วิจัย, และพัฒนาการเรียนรู้. สถาบัน. (2547). เรียนรู้สู่คุณภาพสถานศึกษา. กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.  
วิชาการ, กรม. (2543). การพัฒนาหลักสูตรการศึกษาชั้นพื้นฐาน. กรุงเทพมหานคร:  
โรงพิมพ์การศึกษา.

\_\_\_\_\_. (2544). หลักสูตรการศึกษาชั้นพื้นฐาน ทุกศักราช 2544. กรุงเทพมหานคร:  
องค์การวันส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์.

\_\_\_\_\_. (2545 ก). แนวทางการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์  
คุรุสภาลดพร้าว.

\_\_\_\_\_. (2545 ข). รายงานการติดตามและประเมินผลการใช้หลักสูตรสถานศึกษา  
ระดับมัธยมศึกษา. กรุงเทพมหานคร: ผู้แต่ง.

\_\_\_\_\_. (2546). รายงานการศึกษาความพร้อมการใช้หลักสูตรการศึกษาชั้น  
พื้นฐาน ทุกศักราช 2544 ปีการศึกษา 2546. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์  
องค์การวันส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์.

วิชัย ดิสสาร์. (2535). การพัฒนาหลักสูตรและการสอน. กรุงเทพมหานคร: สุวิริยาสาส์น.

วิชัย รายภูรศิริ. (2526). หลักสูตรและแบบเรียนมัธยมศึกษา. กรุงเทพมหานคร:  
ไทยวัฒนาพานิช.

วิชัย วงศ์ใหญ่. (2537). กระบวนการพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน.  
กรุงเทพมหานคร: สุวิริยาสาส์น.

วีโอล์ฟ สารัตน์. (2544). โรงเรียน : องค์กรแห่งการเรียนรู้. กรุงเทพมหานคร: อักษรา  
พิพัฒน์.

- ริวัณ พรมมุนินทร์. (2542). ความคิดเห็นที่มีต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาชั้นปีนฐาน 12 ปี ของคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดสระบุรี. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแม่เรหลวง.
- วัฒนาพร ระงับทุกข์. (2545). การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ตามหลักสูตรการศึกษาชั้นปีนฐาน ทุกชั้น級 2544. กรุงเทพมหานคร: พริภเวณกราฟฟิค.
- ศึกษานิเทศก์, กรมสามัญศึกษา เอกการศึกษา 5, หน่วย (2545). การเตรียมความพร้อมในการใช้หลักสูตรการศึกษาชั้นปีนฐาน โรงเรียนมัธยมศึกษา เอกการศึกษา 5. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว.
- ศึกษาธิการ, กระทรวง. (2542). คำชี้แจงประจำปีของกระทรวงนัยสำคัญต่อการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์การศึกษา.
- . (2544). ร่างคู่มือบริหารจัดการหลักสูตร. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว.
- . (2545). แนวทางการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว.
- . (2546). คู่มือการบริหารสถานศึกษาชั้นปีนฐานที่เป็นนิติบุคคล. กรุงเทพมหานคร: องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์.
- สมเกียรติ ศรีสกุล . (2533). หลักสูตรและการจัดการมัธยมศึกษา. กรุงเทพมหานคร: กิพย์วิสุทธิ์.
- สมยศ นาวีการ. (2540). ทฤษฎีองค์การ. กรุงเทพมหานคร: ดอกหญ้า.
- สมศักดิ์ บุญศักดิ์. (2533). การบริหารหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น ทุกชั้น級 2521 (ฉบับปรับปรุง 2533) ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกองการศึกษามูลนิธิแห่งศรีสัช阁ในประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สมศักดิ์ ป้อมบุนนา. (2544). สภาพและปัญหาการนิเทศภายในโรงเรียนของคณะกรรมการการนิเทศภายในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอุดรธานี. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สถาบันราชภัฏเชียงใหม่.
- สมศักดิ์ วัชระเสถียร. (2538). การศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น ในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาชั้นปีนฐาน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเลย. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

- สมหมาย ปานลันเกียะ. (2537). การศึกษาสภาพปัจจุบันปัญหาและแนวทางการบริหาร  
หลักสูตรในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานประถมศึกษาจังหวัด  
นครราชสีมา. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- สามัญศึกษา, กรม.(2539). เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา. กรุงเทพมหานคร:  
โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว.
- \_\_\_\_\_. (2542ก). การประกันคุณภาพการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์  
ครุสภากาดพร้าว.
- \_\_\_\_\_. (2542 ข). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 กรุงเทพมหานคร:  
พริพรวนกรภาพพิค.
- \_\_\_\_\_. (2545). นโยบายการสามัญศึกษา ปีงบประมาณ 2544. กรุงเทพมหานคร.  
การวิเคราะห์สาระสำคัญ. กรุงเทพมหานคร: ผู้แต่ง.
- ศิริปันนท์ เกตุทัต. (2538). ก้าวมั่นทันโลก. เอกสารประกอบการปาฐกถาสมเด็จพระมหา  
刹ินีนพ媞รา (3). การศึกษาไทยในยุคโลกาภิวัตน์ : เครื่องสร้างสมรรถนะไทยใน  
ประชาคมโลก. กรุงเทพมหานคร: อุทาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สืophilang. (2544, ตุลาคม – ธันวาคม). มาตรฐานการศึกษา สู่ปี 545. วารสารสื่อพัฒนา, 9(4),  
2-17.
- สันต์ ธรรมบำรุง. (2547). หลักสูตรและการบริหารหลักสูตร. เอกสารการนิเทศ ฉบับที่  
260. กรุงเทพมหานคร: การศึกษา.
- สัมฤทธิ์ งามเพ็ง. (2545, ธันวาคม – มกราคม). โรงเรียนกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา  
ของผู้ปกครองและชุมชน. วารสารวิชาการ (2), 21 – 23.
- สร้อยดวง วรรณนา. (2542). พฤติกรรมองค์การ : ทฤษฎีและการประยุกต์.  
กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- สายสว่าง วีໄลกุล. (2537). ปัญหาการบริหารหลักสูตรมัธยมศึกษา (ฉบับปรับปรุง  
พ.ศ. 2533) ใน โรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดสามัญศึกษา จังหวัดอุตรธานี.  
วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- สุนิน จันทะนันท์. (2543). การศึกษาปัญหาการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน  
ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดสุรินทร์. วิทยานิพนธ์  
ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยคริสต์วิทยาลัยนานาชาติ.
- สุวิริย์ ศรีโภคภิรมย์. (2541). ความรู้ทึนฐานเกี่ยวกับการวิจัย. สถาบัน  
ราชภัฏเชียงใหม่.
- สุวิทย์ มูลค่า. (2543). เรียนรู้สู่ครูมืออาชีพ. กรุงเทพมหานคร: ที. พี. พริน.

- สำเริง ช่างแย้ม. (2537). ความคิดเห็นของผู้บริหารและครุภัณฑ์ต่อการบริหารหลักสูตร  
มัธยมศึกษา (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2533) ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรม  
สามัญศึกษา เอกสารศึกษา 11. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาวิทยาลัย  
เกษตรศาสตร์.
- หวาน พินธุพันธ์. (2528). การบริหารโรงเรียน. กรุงเทพมหานคร: โอเดียนสโค.
- อมรา เล็กเรืองศิริ. (2540). หลักสูตรและการจัดการมัธยมศึกษา. กรุงเทพมหานคร:  
สถาบันราชภัฏสวนสุนทร.
- อิทธิพล ศรีเสาวลักษณ์ และคนอื่นๆ. (2540). การมีส่วนร่วม. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนา  
พานิช.
- อุทัย บุญประเสริฐ. (2540). หลักสูตรและการบริหารงานของโรงเรียน. กรุงเทพมหานคร:  
โรงพิมพ์เอสดีเพรส.
- \_\_\_\_\_. (2542). ปฏิรูปการศึกษา : แนวคิดและหลักการตามพระราชบัญญัติ  
การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542. กรุงเทพมหานคร: วิญญุชน.
- อ่ำภา บุญช่วย. (2537). การบริหารงานวิชาการโรงเรียน. กรุงเทพมหานคร: โอ.เอส.พรินดิ้ง  
เข้าส์.
- อ่านใจ ลิกิตแสง. (2543). สภาพการมีส่วนร่วมจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วน  
ตำบล ตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนประจำมัธยมศึกษาและคณะกรรมการ  
องค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอท่ามະตุ瞆 จังหวัดสุรินทร์. วิทยานิพนธ์  
ปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- เอกชัย กีสุขพันธ์. (2540). หลักบริหารการศึกษาทั่วไป (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพมหานคร:  
องค์กรศิลป์การพิมพ์.
- อรสา ปราษนศร. (2525). หลักสูตรและแบบเรียนมัธยมศึกษา. กรุงเทพมหานคร :  
ไทยวัฒนาพานิช.
- Beauchamp. (1975). *A curriculum theory* (3<sup>rd</sup> ed.). Illinois : The Kegg.
- Best, John W. (1978). *Research in education* (5<sup>th</sup> ed.). New Jersey: Prentice -  
Hall.
- Saylor, Galen J., & Alexander, William M. r. (1978). *Planning curriculum for  
school*. New York : Rinehart and Winstons.
- UNESCO. (1978). *Strategies and procedures in developing and implementing  
curriculum*. In Report of Workshop. Bangkok : UNESCO.
- Wellman,Lauric. (1988) Factors relation to the implementation of the New York  
state curriculum of English a second language in secondary  
school. *Dissertation Abstracts International*, 46(6), 1472-A.

## ภาคผนวก

ภาคผนวก ๑  
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภูมิสอน  
ต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษา  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2

### คำชี้แจงทั่วไป

1. การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภูมิสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2
2. การบริหารหลักสูตร หมายถึง กระบวนการนำหลักสูตรไปใช้เครื่ยมเด็กหรือเยาวชน ให้เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถโดยเริ่มตั้งแต่การวางแผนหลักสูตร การใช้หลักสูตร และการประเมินผลหลักสูตรเพื่อให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามจุดหมายของหลักสูตรและความต้องการของสังคม ซึ่งประกอบด้วยภารกิจ 7 ตัว (กรมสามัญ, 2545, หน้า 7) คือ 1) การเครื่ยมความพร้อมของสถานศึกษา 2) การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา 3) การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร 4) การดำเนินการใช้หลักสูตร 5) การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล 6) การสรุปการดำเนินงานของสถานศึกษา และ 7) การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร
3. แบบสอบถามฉบับนี้ มี 3 ตอน ดังนี้
  - ตอนที่ 1 สอบถามภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม
  - ตอนที่ 2 สอบถาม ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุภูมิสอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2
4. กรุณาตอบแบบสอบถามทุกข้อ เพื่อประโยชน์ในการนำผลของการวิจัยไปใช้ในการปรับปรุงพัฒนางานการบริหารสถานศึกษาหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ด้วยไป

ขอขอบคุณ

(นางพัชริน พับพิม)

นักศึกษาหลักสูตรครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสิริ

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

1      2      3  
       

คำชี้แจง โปรดเสียงเครื่องหมาย ✓ ลงใน [ ] ข้อความที่ทำนเลือกเพียงひとつเดียว

สำหรับผู้วิจัย

1. สถานภาพในการปฏิบัติหน้าที่

4     

- [ ] ผู้บริหาร
- [ ] หัวหน้าฝ่ายวิชาการ
- [ ] ครุภัณฑ์

2. ประสบการณ์ในการทำงาน

5     

- [ ] ต่ำกว่า 5 ปี
- [ ] 5 - 15 ปี
- [ ] 16 - 26 ปี
- [ ] มากกว่า 26 ปีนับขึ้นไป

3. ภูมิภาคศึกษา

6     

- [ ] ระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า
- [ ] สูงกว่าปริญญาตรี

4. ทัศนคติต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษา

7     

- [ ] ผู้บริหาร
- [ ] หัวหน้าฝ่ายวิชาการ
- [ ] ครุภัณฑ์

5. ขนาดของสถานศึกษา

8     

- [ ] ขนาดเล็ก
- [ ] ขนาดกลาง
- [ ] ขนาดใหญ่

**ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการและครุ  
ครุศาสตร์และการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาลพบุรี เขต 2**

**คำอธิบาย ในฐานะที่ทำนเป็นผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ หรือครุครุศาสตร์  
แสดงความเห็นที่ทำมีต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษา  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 ในขอบข่ายงาน 7 ด้าน คือ**

1. การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา
2. การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา
3. การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร
4. การดำเนินการใช้หลักสูตร
5. การนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล
6. การสรุปผลการดำเนินงาน
7. การปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร

**คำแนะนำ ขอให้ทำนเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับระดับความคิดเห็นของทำน  
โดยระดับคะแนนต่ำๆ มีความหมายดังต่อไปนี้**

- |  |
|--|
| 5 หมายถึง ความคิดเห็นในระดับมากที่สุด    |
| 4 หมายถึง ความคิดเห็นในระดับระดับมาก     |
| 3 หมายถึง ความคิดเห็นในระดับระดับปานกลาง |
| 2 หมายถึง ความคิดเห็นในระดับน้อย         |
| 1 หมายถึง ความคิดเห็นในระดับน้อยที่สุด   |

#### **ตัวอย่าง**

<b>การบริหารหลักสูตรสถานศึกษา</b> <b>ขั้นพื้นฐาน</b>	<b>ความคิดเห็น</b>				
	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา</b>					
1. มีการกำหนดครุปแบบ วิธีการและเกณฑ์การ ตัดสิน การวัดผลประเมินผล และเอกสาร หลักฐานการศึกษาที่ชัดเจน	✓				

#### **คำอธิบาย**

**ข้อ 1 ทำนเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับระดับความคิดเห็นเลข 5 แสดงว่า  
ทำนมีความเห็นว่า สถานศึกษามีการกำหนดครุปแบบ วิธีการและเกณฑ์การตัดสิน การวัดผล  
ประเมินผล และเอกสารหลักฐานการศึกษาที่ชัดเจน อยู่ในระดับมากที่สุด**

การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาชนบทฐาน	ความคิดเห็น					สำหรับ ผู้วิจัย
	5	4	3	2	1	
<b>การเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา</b>						
1. การตรวจสอบลักษณะของหลักสูตรเพื่อเตรียมความพร้อม ซึ่งได้แก่ ความกระช่างชั้นของคำชี้แจง คำอธิบายรายวิชา สาระสำคัญ และความสอดคล้อง เป็นต้น						9 <input type="checkbox"/>
2. การสร้างความตระหนักให้แก่บุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตร						10 <input type="checkbox"/>
3. การอบรมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความ เข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตร						11 <input type="checkbox"/>
4. การแต่งตั้งคณะกรรมการของสถานศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนจัดทำหลักสูตร						12 <input type="checkbox"/>
5. การจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ สำหรับเรียน การสอน เครื่องมือเครื่องใช้ และอาคารสถานที่ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ						13 <input type="checkbox"/>
6. การจัดทำสารสนเทศและแผนพัฒนาด้านภาพ ทางการศึกษา						14 <input type="checkbox"/>
7. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ ผู้ปกครองนักเรียน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และชุมชน เพื่อ ขอความร่วมมือโดยวิธีการที่ หลากหลาย						15 <input type="checkbox"/>
<b>การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา</b>						
8. การกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย ของ การจัดการศึกษา โดยอาศัยความร่วมมือจาก ชุมชน						16 <input type="checkbox"/>
9. การจัดทำโครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษาที่ สอดคล้องกับความต้อง ความสนใจ ความ ต้องการของผู้เรียน ชุมชน และท้องถิ่น						17 <input type="checkbox"/>

การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาชั้นพื้นฐาน	ความคิดเห็น					สำหรับ ผู้วิจัย
	5	4	3	2	1	
<b>การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา (ต่อ)</b>						
10. การกำหนดตารางการเรียนรู้ของหลักสูตร สถานศึกษา ได้แก่ ผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง เวลาหน่วยกิต การจัดทำคำอธิบายรายวิชา และ การจัดทำหน่วยการเรียนรู้						18 <input type="checkbox"/>
11. การออกแบบการเรียนรู้หลักสูตรสถานศึกษา ได้แก่ การจัดการเรียนการสอน การจัดทำสื่อ การเรียนรู้ การวัดผลและประเมินผล						19 <input type="checkbox"/>
12. การออกแบบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ได้แก่ กิจกรรมแนะนำ และกิจกรรมนักเรียน						20 <input type="checkbox"/>
13. การกำหนดครุภูปแบบ วิธีการและเกณฑ์ การ ตัดสิน การวัดผลประเมินผล และเอกสาร หลักฐานการศึกษา						21 <input type="checkbox"/>
14. การพัฒนาระบบการส่งเสริมสนับสนุนเพื่อ จัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามจุดมุ่งหมายของ หลักสูตร						22 <input type="checkbox"/>
15. การเรียนเรียงหัวข้อที่สำคัญ ใน การจัดทำ หลักสูตรซึ่งได้แก่ 1) วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย 2) คุณลักษณะอันพึงประสงค์ 3) โครงสร้าง หลักสูตร 4) รายวิชาตามกลุ่มสาระ 5) กิจกรรม พัฒนาผู้เรียน 6) การจัดการเรียนรู้และส่งเสริม การเรียนรู้ 7) การวัดผลประเมินผล และ 8) การบริหารจัดการหลักสูตร						23 <input type="checkbox"/>
<b>การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร</b>						
16. การวิเคราะห์สภาพปัจจุบัน ปัญหา และความ ต้องการ						24 <input type="checkbox"/>
17. การกำหนดเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่ ชัดเจน						25 <input type="checkbox"/>

การบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความคิดเห็น					ลำดับ ผู้จัด
	5	4	3	2	1	
การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร (ต่อ)						
18. การวางแผน หรือจัดทำแผนงาน โครงการที่ชัดเจน และสอดคล้องกับหลักสูตร						26 <input type="checkbox"/>
19. การส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้						27 <input type="checkbox"/>
20. การนำแผนงานไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหลักสูตร						28 <input type="checkbox"/>
การดำเนินการใช้หลักสูตร						
21. การประเมินแผนงาน โครงการ ก่อนนำไปใช้หลักสูตรไปใช้						29 <input type="checkbox"/>
22. สถานศึกษามีการเตรียมการเพื่อนำหลักสูตรไปใช้ ได้แก่ ด้วยหลักสูตร เอกสารการใช้หลักสูตร คู่มือครุ และอื่นๆ						30 <input type="checkbox"/>
23. การกำหนดหน่วยงานเพื่อขอรับการสนับสนุนในการดำเนินการใช้หลักสูตร ของสถานศึกษา เช่น เขตพื้นที่การศึกษา หน่วยงานต้นสังกัด เป็นต้น						31 <input type="checkbox"/>
24. การกำหนดบุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องในการใช้หลักสูตรที่ชัดเจน						32 <input type="checkbox"/>
25. การกำหนดแนวทางการติดตาม การประเมินผล การใช้หลักสูตรที่ชัดเจน						33 <input type="checkbox"/>
การนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล						
26. สถานศึกษามีการแต่งตั้งคณะกรรมการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผลภายใน สถานศึกษา						34 <input type="checkbox"/>
27. การจัดทำแผนงาน โครงการการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลภายในสถานศึกษา						35 <input type="checkbox"/>
28. จัดทำเอกสารดำเนินงานบริหารจัดการหลักสูตร สถานศึกษาเป็นปัจจุบัน						36 <input type="checkbox"/>
29. การรายงานผลการนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ						37 <input type="checkbox"/>

การวิหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความคิดเห็น					สำหรับ ผู้วิจัย
	5	4	3	2	1	
การสรุปผลการดำเนินงานของสถานศึกษา						
30. การรวมรวมข้อมูล และผลการดำเนินงานการใช้หลักสูตรสถานศึกษา						38 <input type="checkbox"/>
31. การรายงานผลการดำเนินงานการใช้หลักสูตร เป็นระยะตามเวลาที่กำหนด						39 <input type="checkbox"/>
32. การนำผลการรายงานการดำเนินงานการใช้หลักสูตรเผยแพร่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและชุมชนรับทราบ						40 <input type="checkbox"/>
การปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารจัดการหลักสูตร						
33. สถานศึกษานำผลการดำเนินงาน รวมทั้งปัญหา ข้อเสนอแนะ ใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนเพื่อปรับปรุงและพัฒนา						41 <input type="checkbox"/>
34. สถานศึกษาดำเนินการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารจัดการหลักสูตรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น						42 <input type="checkbox"/>
35. การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาโดยกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมาย รวมทั้งยุทธศาสตร์ในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการหลักสูตรในปีต่อไป						43 <input type="checkbox"/>

ภาคผนวก ๖

หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการวิจัย



ที่ ศธ ๐๔๔๘.๐๙/ ๒๕๖๐

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี  
ถนน นารายณ์มหาราช  
อ.เมือง จ.สพบุรี ๑๕๐๐

๒๕ เมษายน ๒๕๖๗

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ<sup>๑</sup>  
เรียน นายประทีป วงศ์สกาก

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสพบุรี เขต 2 จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางพัชริน พันธุ์กิม นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสพบุรี เขต 2 โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นประธานกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ และ พ.ศ. ดร. ประเสริฐ ปุรุษชาติ เป็นกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการ ทำวิจัย ซึ่งมหาวิทยาลัยฯ ได้พิจารณาแล้วว่าทำเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ จึงขอเรียน เรียนท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี icos ขอความอนุเคราะห์จากท่าน ในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อได้โปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบพระคุณ เป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุเทพ อ่อนไส)  
คณะกรรมการ ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี

คณะครุศาสตร์

โทร. ๐-๓๖๔๙-๙๙๙๙, ๐-๓๖๔๙-๒๖๐๗-๙ ต่อ ๕๐๙

โทรสาร. ๐-๓๖๔๙-๒๖๐๐ Email : [rajabhat@thepdatri.rits.ac.th](mailto:rajabhat@thepdatri.rits.ac.th)



ที่ ศธ ๐๔๔๙.๐๒/ ๖๔๑

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี  
ถนน นราภรณ์มหาราช  
อ.เมือง จ.สมบูร्च ๑๕๐๐

๒๕ เมษายน ๒๕๔๙

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

เรียน นางสาวลัดดาวัลย์ โพธิ์สุวรรณ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเรื่องความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสพฐ เขต 2 จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางพัชริน ทับทิม นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาระการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสพฐ เขต 2 โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นประธานกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ และผ.ค. ดร. ประเสริฐ ปุ่รุษชาติ เป็นกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการทำวิจัย ซึ่งมหาวิทยาลัยฯ ได้พิจารณาแล้วว่าท่านเป็นมุกคลติที่มีความรู้ความสามารถ จึงขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี icos ขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อได้โปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบพระคุณ เป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุเทพ อ่อนไส)

คณะกรรมการ ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

คณะครุศาสตร์

โทร. ๐-๓๖๔๙-๗๗๗๒, ๐-๓๖๔๙-๒๖๐๗-๕ ต่อ ๕๗๙

โทรสาร. ๐-๓๖๔๙-๒๖๗๐ Email : [rajabhat@thepdatri.rits.ac.th](mailto:rajabhat@thepdatri.rits.ac.th)



ที่ ศธ ๐๔๔๙.๐๒ / ๒๕๖๒

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี  
ถนน นราภิญญาฯ  
อ.เมือง จ.ลพบุรี ๗๕๐๐๐

๖๘ เมษายน ๒๕๖๒

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

เรียน นายบัญชร จันทร์ดา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเรื่องความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางพัชริน พันพิม นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาระบบทดลอง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนต่อการบริหาร หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 2 โดยมี ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นประธานกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ และผู้ช่วย ดร. ประดิษฐ์ ปุระชาติ เป็นกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการ ทำวิจัย ซึ่งมหาวิทยาลัยฯ ได้พิจารณาแล้วว่าทำนเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ จึงขอเรียน เชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี ครรชขอความอนุเคราะห์จากท่าน ในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อได้โปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบพระคุณ เป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุเทพ อ่อนไสว)  
คณะศึกษาศาสตร์ ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี

คณะครุศาสตร์

โทร. ๐-๓๖๔๙-๑๑๑๒, ๐-๓๖๔๙-๒๖๐๗-๕ ต่อ ๕๐๙

โทรสาร. ๐-๓๖๔๙-๒๖๑๐ Email : [rajabhat@thepdatri.rits.ac.th](mailto:rajabhat@thepdatri.rits.ac.th)



ที่ มหา ๐๕๕๙.๐๒/ ๒๕๖๑

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี  
ถนน นราภิญญาฯ  
อ.เมือง จ.สพบ. ๑๕๐๐๐

๒๔ เมษายน ๒๕๖๑

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

เรียน นายสถาบันต์ พันธ์ไม้

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเรื่องความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางพัชริน ทับกิม นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาระบบทุรกานิพนธ์ เรื่อง ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุผู้สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 โดยมี ดร. เฉลิมรัช หาญกล้า เป็นประธานกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ และผู้ช่วย ดร. ประเสริฐ บุรุษารัต เป็นกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการทำวิจัย ซึ่งมหาวิทยาลัยฯ ได้พิจารณาแล้วว่าดำเนินเป็นบุคคลที่มีความสามารถ จึงขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือในครั้งนี้

คณะกรรมการคุรุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี ครรชขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อให้โปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบพระคุณ เป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุเทพ อ่อนไส)

คณะกรรมการคุรุศาสตร์ ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี

คณะกรรมการคุรุศาสตร์

โทร. ๐-๓๖๕๔-๑๑๑๒, ๐-๓๖๕๔-๒๖๐๗-๙ ต่อ ๕๒๑

โทรสาร. ๐-๓๖๕๔-๒๖๑๐ Email : [rajabhat@thepdatri.rits.ac.th](mailto:rajabhat@thepdatri.rits.ac.th)



## บันทึกข้อความ

สำนาราชการ คณบดีครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี  
ที่ /๒๕๕๘ วันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๕๘  
เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน ผศ.วินัย สมมิตร

สังกัดส่วนมาด้วย แบบสอบถามเรื่องความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่าย  
วิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางพัชริน ทับทิม นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์ มหาบัณฑิต  
สาขาวิชาระบบทดลอง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี ได้รับอนุญาตให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง  
ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครุภู่สอนต่อการบริหาร  
หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2 โดยมี  
ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นประธานกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ และผศ.ดร. ประเสริฐ  
บุรุษชาติ เป็นกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการ  
ทำวิจัย ซึ่งมหาวิทยาลัยฯ ได้พิจารณาแล้วว่าทำเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ จึงขอเรียน  
เชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือในครั้งนี้

คณบดีครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี ครวุฒิความอนุเคราะห์จากท่าน  
ในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อให้โปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบพระคุณ  
เป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุเทพ อ่อนไสว)

คณบดีคณบดีครุศาสตร์



ที่ ศธ ๐๔๔๙.๐๒/ ๕๖๙

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี  
ถนน นราภัยมหาราช  
อ.เมือง จ.ลพบุรี ๗๕๐๐๐

๒๒ กรกฎาคม ๒๕๕๙

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อทดลองใช้ (Try out) เครื่องมือในการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนหนังม่วงวิทยา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเรื่องบทบาทหน้าที่ในการบริหารของคณะกรรมการสถานศึกษา  
ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามแห่งกรุงเทพมหานคร จำนวน ๗๕

ด้วย นางพัชริน ทับทิม นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์ มหาบัณฑิต  
สาขาวิชาระบบทุรกิจการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง  
ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายวิชาการ และครูผู้สอนต่อการบริหาร  
หลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต ๒ โดยมี  
ดร. เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นประธานกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ และผ.ค. ดร. ประดิษฐ์  
บุรุษชาติ เป็นกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการทดลองใช้ (Try out)  
เพื่อตรวจสอบคุณภาพและปรับปรุงเครื่องมือวิจัยที่สร้างขึ้น

คณะกรรมการครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ได้รับความอนุเคราะห์จากท่าน  
ให้นางพัชริน ทับทิม ดำเนินการเก็บข้อมูลกับกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งได้แก่ ครูโรงเรียนหนังม่วง  
วิทยา ได้ทดลองใช้เครื่องมือวิจัยตั้งแต่ร้า โดยผู้วิจัยขออนุญาตดำเนินการแยกเครื่องมือและเก็บ  
เครื่องมือด้วยตนเอง

จึงเรียนมาเพื่อได้โปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบพระคุณ  
เป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุเทพ อ่อนไส)

คณบดีคณะครุศาสตร์ ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

คณะครุศาสตร์

โทร. ๐-๓๖๔๙-๑๑๑๒, ๐-๓๖๔๙-๒๖๐๗-๙ ต่อ ๕๑๑

โทรสาร. ๐-๓๖๔๙-๒๖๑๐ Email : [rajabhat@thepdatri.rits.ac.th](mailto:rajabhat@thepdatri.rits.ac.th)

ภาคผนวก ค

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญที่ตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

## รายชื่อผู้เขียนรายงานที่ตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

1. นายประทีป พงษ์ไพบูลย์ ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2  
บริษัทครุศาสตร์ธรรมhavenพิพิธ สาขาวิชาบริหารการศึกษา  
茱家玲格拉蒙大學
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วินัย สมมิตร อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพรัตนร์  
บริษัทครุศาสตร์ธรรมhavenพิพิธ สาขาวิชาบริหารการศึกษา  
茱家玲格拉蒙大學
3. นางสาวสัตดาวัณย์ โพธิ์สุวรรณ ศึกษานิเทศก์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุดรธานี เขต 2  
บริษัทครุศาสตร์ธรรมhavenพิพิธ  
สาขาวัดผลและประเมินผลการศึกษา  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
4. นายบัญชา จันทร์ค้า ผู้อำนวยการโรงเรียนราษฎร์ประชานุเคราะห์ 33  
บริษัทครุศาสตร์ธรรมhavenพิพิธ สาขาวิชาบริหารการศึกษา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพรัตนร์
5. นายถายันต์ พันธ์โน๊ะ พนักงานราชการ โรงเรียนราษฎร์ประชานุเคราะห์ 33  
บริษัทครุศาสตร์ธรรมhavenพิพิธ สาขาวิชาบริหารการศึกษา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพรัตนร์

## ประวัติผู้ทำวิทยานิพนธ์

ชื่อ - สกุล	นางพัชริน พันทิม
วัน เดือน ปีเกิด	วันที่ 19 เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2503
สถานที่อยู่ปัจจุบัน	57 หมู่ 8 ตำบลถนนองคมนง อ่าเภอไก่ฟ้าใน จังหวัดอุดรธานี
สถานที่ทำงานปัจจุบัน	โรงเรียนบ้านโคกกลาง ตำบลลดงดินแดง อ่าเภอหนองม่วง จังหวัดอุดรธานี
<b>ประวัติการศึกษา</b>	
พ.ศ. 2515	ชั้นประถมศึกษาปีที่ 7 โรงเรียนยศสุรีย์ศึกษา
	อำเภอหนองม่วง จังหวัดอุดรธานี
พ.ศ. 2520	ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนวนิจศึกษา อ่าเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี
พ.ศ. 2522	ประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูง (ป.กศ. สูง) วิทยาลัยครุเทเพสทรี อ่าเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี
พ.ศ. 2531	ศึกษาศาสตรบัณฑิต (ศ.บ.บ.) วิชาเอกการประถมศึกษา
	มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี จังหวัดหนองบัวลำภู
พ.ศ. 2549	ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (ค.ม.) สาขาวิชาระบบทรัพยากร มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพรัตนราชสุดา จังหวัดอุดรธานี
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
พ.ศ. 2526	ครุ 2 โรงเรียนบ้านกุดนางหอย อ่าเภอต่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา
พ.ศ. 2529	อาจารย์ 1 โรงเรียนบ้านสามแยกมาเจริญ อ่าเภอหนองม่วง จังหวัดอุดรธานี
พ.ศ. 2536	อาจารย์ 2 โรงเรียนบ้านโคกกลาง อ่าเภอหนองม่วง จังหวัดอุดรธานี
ปัจจุบัน	ครุ คศ. 2 โรงเรียนบ้านโคกกลาง อ่าเภอหนองม่วง จังหวัดอุดรธานี