

บทที่ 4

วิเคราะห์ผล

การศึกษาและประเมินผลการปรับปรุงเปลี่ยนอาคารน่าค่าเพื่อการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กร มุ่งเน้นการศึกษาวิธีการและรูปแบบการปรับปรุงเปลี่ยนอาคารที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เพื่อเสนอเป็นแนวทางการพิจารณาการปรับปรุงเปลี่ยนอาคารอื่น ๆ ในบทต่อไป บทที่ 4 นี้ เป็นการเสนอผลการศึกษาโดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ส่วนแรกสรุปการปรับปรุงเปลี่ยนอาคารของอาคารสูง 2 อาคาร ได้แก่ สำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทย อาคาร 1 ถนนสุขุมวิท และสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงหลวงไทย ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ส่วนที่สองคือ การประเมินผล การปรับปรุงเปลี่ยนอาคารขั้นต้น จากการใช้ข้อมูลจากการสำรวจบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร และสุดท้ายในส่วนที่สาม สรุปวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างลักษณะทางกายภาพเปลี่ยนอาคารที่ปรับปรุง กับภาพลักษณ์ที่เปลี่ยนแปลงขององค์กร โดยเปรียบเทียบกับลักษณะทางกายภาพในส่วนแรกกับผลการประเมินในส่วนที่สอง

4.1 การปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร

ในการศึกษาการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร ได้ทำการแบ่งออกเป็นประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- 1) ลักษณะทั่วไปของอาคาร
- 2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร
- 3) แนวความคิดและวัตถุประสงค์ในการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร
- 4) รูปแบบและวิธีการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร
- 5) การดูแลรักษาและทำความสะอาด
- 6) การลงทุนในการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร

4.1.1 สำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทย จำกัด มหาชน (อาคาร 1)

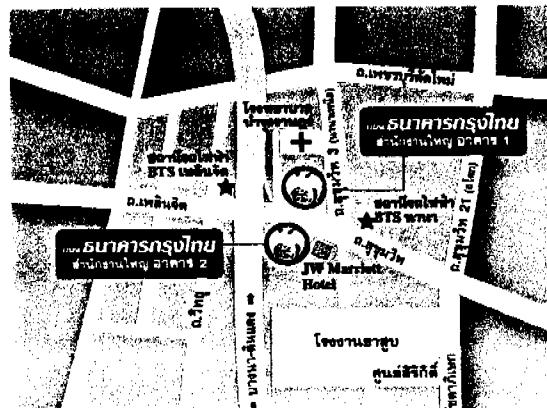
1) ลักษณะทั่วไปของอาคาร

สำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทยตั้งอยู่ที่ถนนสุขุมวิท เขตวัฒนา กรุงเทพฯ อาคารสูง 16 ชั้น พื้นที่อาคารรวม 16,000 ตารางเมตร โครงสร้างทั่วไป เป็นคอนกรีตเสริมเหล็ก อาคารก่อสร้าง

เมื่อปี พ.ศ. 2525 (ปัจจุบันอาคารอายุ 23 ปี) เริ่มปรับปรุงอาคารตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2545 (อาคารอายุ 20 ปี) ปรับปรุงเสร็จเรียบร้อย เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2547 รวมระยะเวลาประมาณ 2 ปี ออกแบบโดยบริษัท พีไอเอ จำกัด (P Interior and Associates Co., Ltd.)

ภาพที่ 4.1

แผนที่ตำแหน่งอาคารสำนักงานใหญ่องค์การกรุงไทย



ที่มา: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน), 2545.

2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร

2.1) เปลือกอาคารเดิมมีปัญหาและทุ่ดโหรน

(1) เศร้ามิคที่เป็นวัสดุเปลี่ยนอาคารเดิมเริ่มหลุดร่วงบางส่วน (บริเวณสีดำ) อาจเกิดอันตรายแก่ผู้คนที่สัญจรผ่านไปมาในบริเวณนั้น

(2) ตึกร้าวทำให้เริ่มมีน้ำซึมเข้าเปลี่ยนอาคาร ซึ่งเปลี่ยนอาคารเดิมเป็นระบบแบบเก่า คือติดตั้งกับที่ แต่ระบบใหม่จะเป็นระบบ unitize system ซึ่งเป็นระบบที่สามารถควบคุมความดันอากาศได้

2.2) รูปแบบอาคารล้าสมัย ในช่วงสร้างอาคารสำนักงานเริ่มแรก (พ.ศ. 2525) ถือได้ว่ารูปแบบอาคารสำนักงานใหญ่กรุงไทยในตอนนั้นมีความคลาสสิกและโดดเด่นที่สุด แต่เมื่อเวลาผ่านไปอาคารเริ่มล้าสมัย ทำให้มีการปรับปรุงรูปแบบอาคารเกิดขึ้น

2.3) ภาพลักษณ์ของธนาคารธนบุรีที่มีความล้ำช้า จึงมีการปรับปรุงให้ทันสมัย ทั้งรูปแบบอาคารและระบบบริการต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับแนวความคิดเรื่องความสะดวกสบายในการบริการประชาชนให้มีความรวดเร็วมากขึ้น

2.4) การสร้างภาพลักษณ์ใหม่ เพื่อเพิ่มชีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด ในภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงต่อเนื่อง (พ.ศ. 2545) กระตุ้นให้เกิดการสร้างเอกลักษณ์องค์กร (corporate identity) ให้มีความเป็นหนึ่งเดียวกัน ดังต่อไปนี้ จัดวางโลโก้ การจัดวางกราฟิก การปรับสี รวมไปถึงการปรับปรุงอาคารเพื่อสร้างความจำจำให้กับธนาคาร

2.5) ปัญหาเรื่องอุณหภูมิ อาคารมีความร้อนมากเนื่องจากเป็นอาคารเก่าที่มีการเพิ่มเครื่องปรับอากาศระบบ split type ซึ่งฝัง condensing unite ไว้ในฝ้า ประมาณ 200 ตัว ซึ่งเป็นสาเหตุให้อาคารมีความร้อนสูง

3) แนวความคิดและวัตถุประสงค์ในการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร

3.1) แนวความคิดในการสร้าง “ภาพลักษณ์” ในใหม่ให้กับอาคาร

การปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่อาคาร 1 คือ ต้องการทำให้อาคารกล้ายเป็นที่หมายของเมือง (landmark) บนถนนสุขุมวิท มีความโดดเด่นทันสมัยและเน้นแนวคิดในด้านการตอบสนองความสะดวกสบาย (convenient) ของลูกค้า

3.2) แนวความคิดในการเลือกรูปแบบเปลี่ยนอาคาร

(1) คำนึงถึงโครงสร้างของเปลี่ยนอาคารเดิม การปรับปรุงเปลี่ยนอาคารยังคงรูปแบบเดิมเอาไว้ในบางส่วน เนื่องจากโครงสร้างเปลี่ยนอาคารเดิมเป็นวัสดุคอนกรีต การรื้อออกทั้งหมดจะทำให้กระทบกับโครงสร้างเดิมของอาคาร การเปลี่ยนรูปแบบเปลี่ยนอาคารนั้นจึงใช้วิธีการนำอลูมิเนียมมากรุหับ (aluminum cladding) บริเวณที่เป็นคอนกรีตเดิม ส่วนบริเวณกระจกมีการเปลี่ยนชนิดใหม่ทั้งหมด

(2) ผลกระทบในระหว่างการปรับปรุง การปรับปรุงนี้ต้องส่งผลกระทบต่อการทำงานของพนักงานในอาคารน้อยที่สุด การรื้อเปลี่ยนอาคารทั้งหมดจึงเป็นเรื่องที่ยุ่งยาก

(3) ผลประโยชน์ระยะยาว การเลือกวัสดุต้องคำนึงถึงการดูแลรักษาในระยะยาวด้วย อลูมิเนียมเป็นวัสดุนำเข้าจากอสเตรเลียถึงแม้ว่ามีราคาแพง แต่การดูแลรักษาง่าย ไม่ต้องทาสีและไม่เก่าเร็ว เป็นผลประโยชน์ในระยะยาว ส่วนเรื่องผลกระทบนั้นเป็นเรื่องที่หลีกเลี่ยงไม่ได้อยู่แล้วในการทำงานความสะอาด

(4) คำนึงถึงประเภทอาคาร ภาพลักษณ์อาคารต้องบ่งบอกถึงความเป็น “ธนาคาร” มากที่สุด ซึ่งภาพลักษณ์ของธนาคาร คือ ดูมั่นคง ภูมิฐาน สง่างาม และมีความน่าเชื่อถือ

(5) เรื่องพังงาน คือ ค่าการถ่ายเทความร้อนรวมของหลังคาอาคาร (RTTV) และค่าการถ่ายเทความร้อนรวมของผนังอาคารด้านนอกอาคาร (OTTV) กว้างมากยิ่งก็ต้องต่ำ แต่ต่ำกว่า 45 วัตต์ต่อตารางเมตรของผนังด้านนอก แต่ถ้าปรับปรุงอาคารเก่า ไม่เกินกว่า 55 วัตต์ต่อตารางเมตรของผนังด้านนอก โดยปกติ ถ้าซองเปิดกับส่วนที่บ่มีอัตรา ส่วนเป็น 50 : 50 ค่า OTTV ผ่านแน่นอน ซึ่งอาคารกรุงไทยมีลักษณะแบบนี้อยู่ กล่าวคือ เป็นเส้นตั้งส่วนที่บลับกับกระจาก ดังนั้นจึงควรรักษารูปแบบเดิมนี้ไว้ และส่วนที่บของอาคารมีมากกว่าร้อยละ 50 ทำให้สามารถเปิดซองเปิดเพิ่มได้อีกบริเวณด้านหน้าของอาคาร

(6) ความสัมพันธ์ระหว่างเปลือกอาคารกับการใช้งานพื้นที่ด้านในอาคาร การปรับปรุงเปลือกอาคารด้านนอกต้องดูความสัมพันธ์กับการใช้งานพื้นที่ด้านใน หากมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน ควรมีการเปลี่ยนรูปแบบเปลือกให้เหมาะสมกับการใช้พื้นที่ด้วย

(7) การแก้เรื่องห่วงจุ้ย ข้อมูลจากการสำรวจผู้บูริหารและสถาปนิก ผู้ออกแบบ สามารถสรุปได้ว่า การปรับปรุงเปลือกอาคารมีเรื่องความเขื่อ (ห่วงจุ้ย) เข้ามาเกี่ยวข้อง เมื่อจากมีผู้เขียนข้าม (ชนนแสดง) เสนอทัศนะในเรื่องขององค์ประกอบของอาคาร ความว่า "...อาคารมีลักษณะเป็นแห่งสีดำเหมือนมีดมาทิ่มแทงธนาคาร ควรมีการแก้รูปแบบของอาคาร โดยการเพิ่มส่วนหัวของอาคารที่มีลักษณะเหมือนหลังคาเข้ามา ทำให้ลักษณะมีดการเป็นเหมือนลักษณะของกรอบรูป" ซึ่งเป็นการปรับปรุงเปลือกอาคาร จึงควรตอบสนองทางด้านจิตใจ คือมีเรื่องของความเขื่อเข้ามาเกี่ยวข้อง

3.3) แนวความคิดในการเลือกวัสดุเปลือกอาคาร

(1) การเลือกวัสดุมีข้อจำกัด เช่น การใช้หินจะทำให้หลุดร่องได้ง่ายและมีราคางาน การเลือกวัสดุในระบบ curtain wall ต้องเบา ทำความสะอาดง่าย และสามารถถอดออกได้ในระบบ curtain wall ได้ ทำให้จำกัดวัสดุอยู่ที่ไม่เกี่ยวกับเทา เช่น กระจาก อลูมิเนียม แกรนิต เป็นต้น ซึ่งต้องตามเหตุผลของการใช้งานมาก่อนภาพลักษณ์และรูปแบบ

(2) การเลือกใช้อลูมิเนียม แบ่งออกเป็นประเภทแบบลักษณะชิ้นเดียว (solid) กับ แบบมีไส้ช้างใน (composite) ควรเลือกแบบ composite คือ แบบที่มีไส้มีความหนาเพื่อลดรอยบุบจากการกระทบ และในสามารถกันความร้อนได้มากกว่า แต่ไส้ต้องไม่ติดไฟ

(3) การเลือกใช้กระจาก 3 ชั้น คือ มีพิล์มตรงกลางระหว่างกระจากلامิเนต แผ่นที่ 1 และ 2 เพื่อความปลอดภัยในเรื่องของกระจากแตกและมีช่องอากาศ (air gap) ระหว่าง กระจากแผ่นที่ 2 และ 3 กระจากแผ่นที่ 2 และ 3 เป็นกระจากสีเพื่อตัดความร้อน

3.4) วัสดุประ升ค์ในการปรับปรุง “เปลือกอาคาร”

(1) ธนาคารกรุงไทย ต้องการสร้าง “ความเปลี่ยนแปลง” ให้กับธนาคารที่สามารถเห็นได้อย่างชัดเจน โดยทางแผนการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

(1.1) สร้างเอกลักษณ์ขององค์กร (corporate identity) ให้มีความ เป็นหนึ่งเดียวกัน ด้วยการจัดวางสัญลักษณ์ การจัดวางกราฟิก การปรับสีรวมไปถึงการปรับปรุง อาคาร เพื่อสร้างความจดจำได้ง่ายให้กับธนาคาร

(1.2) ปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่ (อาคาร 1) เป็นอาคารที่สะอาดตา และมีความโดดเด่นบนถนนสุขุมวิท ควบคู่กับการสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ อาคาร 2 ซึ่งตั้งอยู่ ฝั่งตรงข้ามของถนน เป็นอาคารที่รับทำต่อ (take over) จากอาคารโครงสร้างเดิม 18 ชั้น ต่อเติม เป็นอาคารสำนักงานใหม่ 29 ชั้น ให้มีรูปแบบอาคารที่ความคล้ายคลึงกับอาคารสำนักงานเดิม เหมือนเป็นอาคารพี่กับอาคารน้อง เพื่อสร้างความรู้สึกที่ยิ่งใหญ่ กว้างขวางและความมั่นคงของ สำนักงาน

(2) ปรับปรุงภาพลักษณ์ของธนาคารให้ดูทันสมัย จึงมีการปรับปรุง รูปแบบเปลือกอาคารและระบบบริการต่าง ๆ โดยมีการปรับปรุงรูปแบบอาคารทั้งภายในและ ภายนอก ภายใต้แนวความคิดความสะดวกสบาย (convenient)

4) รูปแบบและวิธีการปรับปรุงเปลือกอาคาร

4.1) รูปแบบการปรับปรุงเปลือกอาคาร

การปรับปรุงเปลือกอาคารค่อนข้างคงรูปแบบเดิมไว้ คือ รักษาลักษณะ อาคารที่เป็นเส้นทางตั้งส่วนที่บล็อกกับช่องเปิด ส่วนที่บล็อกนี้มีเนียมแคลดตึ้งกรุบคอนกรีต ช่องเปิดเป็นกระจาก curtain wall โดยมีรูปแบบการปรับปรุง ดังนี้

(1) การปรับปรุงอาคาร

- (1.1) ปรับปรุงเปลือกอาคารภายนอกทั้งหมด
- (1.2) ปรับปรุงอาคารภายนอกทั้งหมด
- (1.3) ปรับปรุงพื้นที่หน้าอาคาร

(2) การปรับปรุงเปลี่ยนโภคภาร

อาคารทำการปรับปรุงเปลี่ยนโภคภารทั้ง 4 ด้าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- (2.1) เปลี่ยนพื้นผิวเปลี่ยนโภคภาร (texture) โหนสีเปลี่ยนโภคภาร (color) และวัสดุเปลี่ยนโภคภาร (materials) ได้แก่

(2.1.1) ถอนกรีตเดิมทาสีขาวธรรมชาติ (บริเวณลิฟต์) เพิ่มวัสดุกรุด้วยอุดมเนียมแคลดดิ้งสีเทาเงินลงไป

(2.1.1) ถอนกรีตกรุเซรามิกสีดำ (ส่วนที่เป็นสันคาดบริเวณตัวอาคารแนวตั้ง) เพิ่มวัสดุกรุอุดมเนียมแคลดดิ้งสีเทาเงิน

(2.1.1) ถอนกรีตกรุอุดมเนียมสีฟ้าอ่อนเดิมเป็นระบบติดตั้งในที่เปลี่ยนเป็นอุดมเนียมสีเทาเงินระบบ Unitize system

(2.1.1) ถอนกรีตทึบเดิม เปลี่ยนเป็นกระจก

(2.1.1) ประเภทกระจกจากจากการมีมาตรฐานเดียวสีทองฉบับ ป molto เปลี่ยนเป็นกระจกความไม่แน่ชัด 3 ชั้นสีเขียว

(2.2) เปลี่ยนรูปแบบป้ายสัญลักษณ์ธนาคาร

(2.3) เปลี่ยนรูปแบบบริเวณทางเข้าหลักอาคารด้านหน้า

(2.4) เปลี่ยนโหนสีอาคารจากโหนสีขาว - ดำ - ฟ้า - ทอง เป็น โหนสีเงิน - เขียว โดยเปลี่ยนจากสีดำและสีฟ้าอ่อนเป็นสีเงิน กระจายสีทองเป็นสีเขียว

(2.5) เปลี่ยนช่องเปิดอาคาร โดยที่อาคารยังคงรูปแบบเดิมโดยรวม คือ มีการแบ่งสัดส่วนอาคารออกเป็น 3 ส่วนตามแนวตั้ง แต่ส่วนกลางอาคารมีการเปลี่ยนรูปแบบช่องเปิด คือจากถอนกรีตสลับกระจกทางแนวตั้งกลายเป็นกระจกทั้งหมด

(2.6) ออกแบบเพิ่มช่วงด้านบนของอาคารใหม่ คือ ช่วงหัวอาคารมีการเพิ่มองค์ประกอบที่เป็นสัญลักษณ์อาคาร และมีเส้นแนวนอนปิดด้านบนของอาคาร

ภาพที่ 4.2
ภาพถ่ายอาคารก่อนและหลังปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร

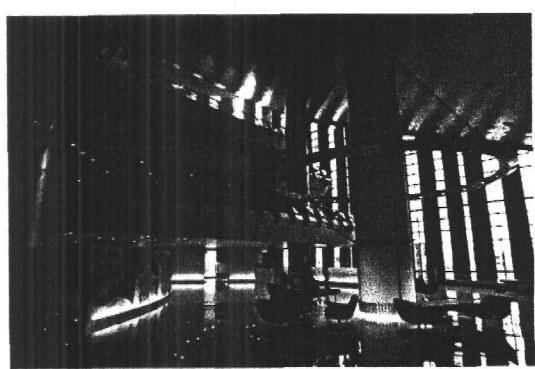


ภาพถ่ายอาคารก่อนปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร ภาพถ่ายอาคารหลังปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร



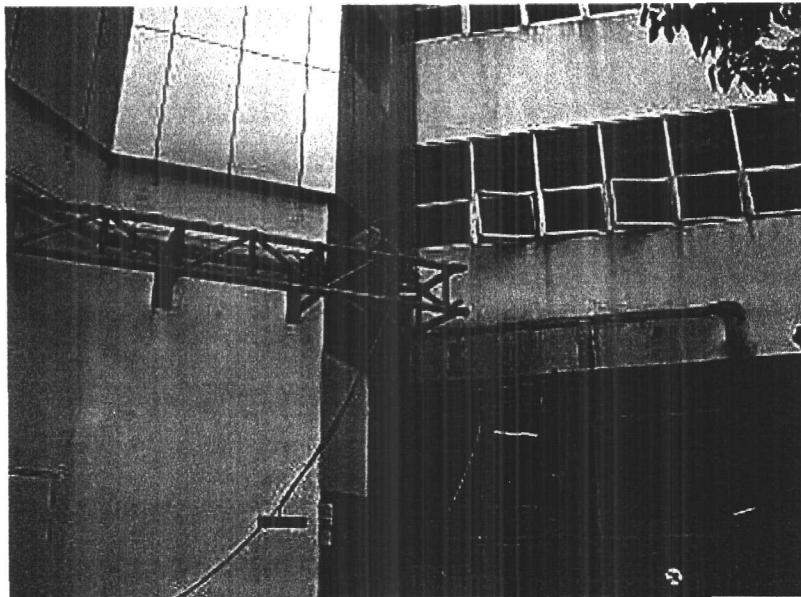
ที่มา: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน), 2548.

ภาพที่ 4.3
ภาพบริเวณโถงธนาคารกรุงไทย (Banking Hall) อาคาร 1หลังปรับปรุง



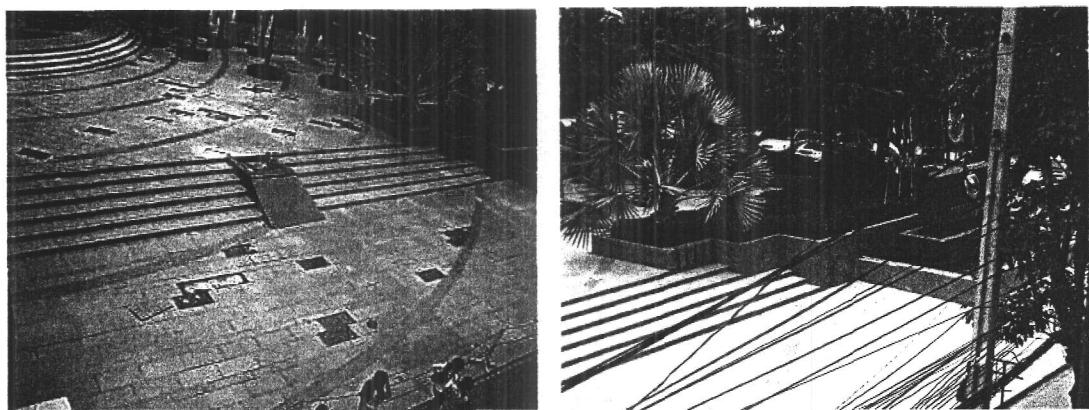
ภาพที่ 4.4

ภาพถ่ายเปลือกอาคารขณะกำลังปรับปรุงเปลือกอาคารบริเวณคอร์ลิฟท์

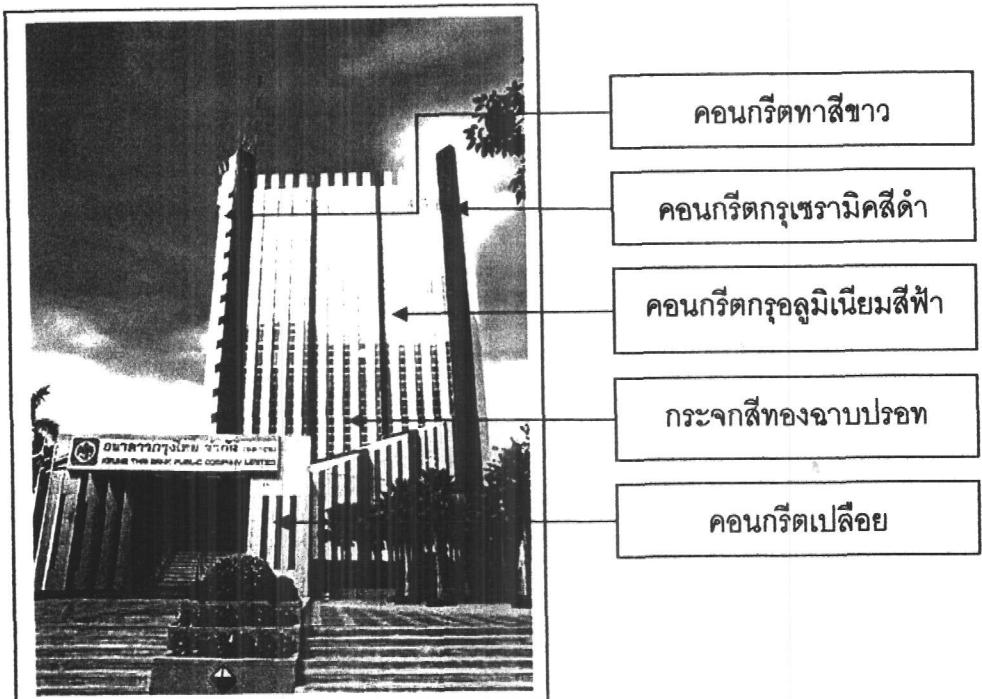


ภาพที่ 4.5

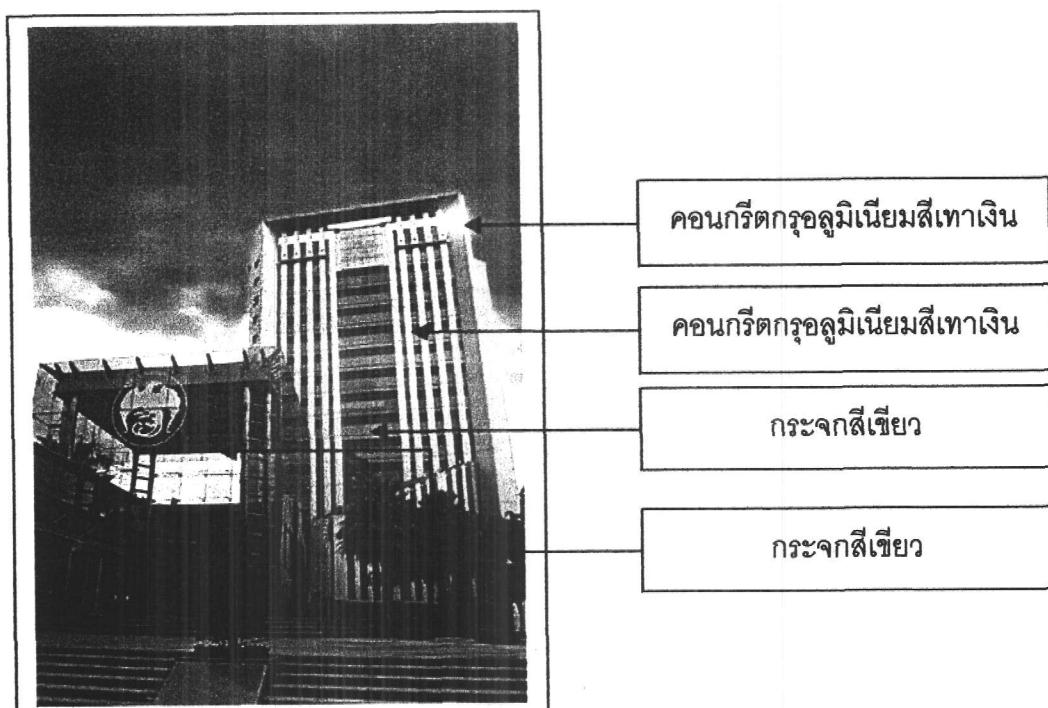
ภาพบริเวณพื้นที่หน้าอาคาร



ภาพที่ 4.6
ชนิดวัสดุเปลือกอาคารก่อนและหลังการปรับปรุง

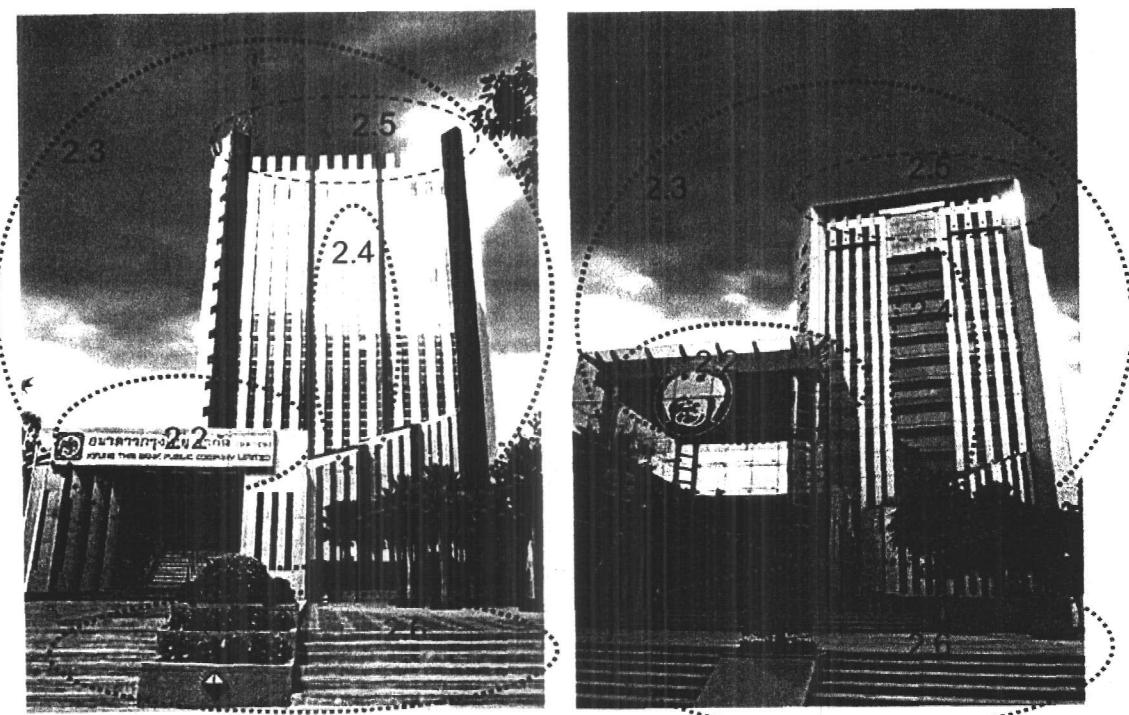


ภาพถ่ายอาคารก่อนการปรับปรุง



ภาพถ่ายอาคารหลังการปรับปรุง

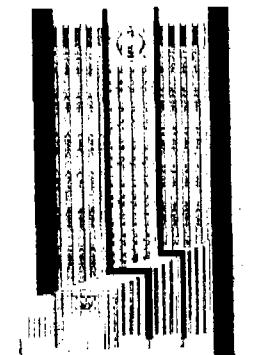
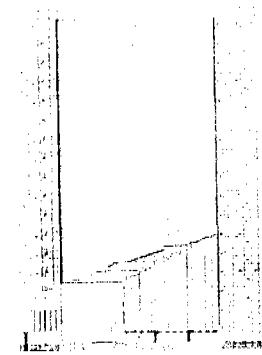
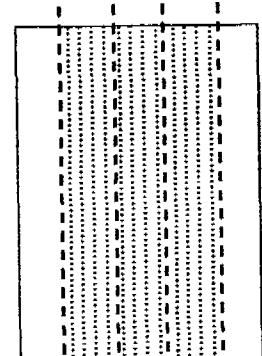
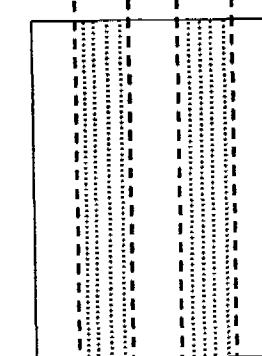
ภาพที่ 4.7
ภาพอาคารเปรียบเทียบก่อนและหลังการปรับปรุง



หมายเหตุ: หมายเลขอ. (2.2) แสดงการเปลี่ยนป้ายสัญลักษณ์อาคารและทางเข้าด้านหน้าอาคาร
 หมายเลขอ. (2.3) แสดงการเปลี่ยนโถนสีอาคาร
 หมายเลขอ. (2.4) แสดงการเปลี่ยนช่องเปิดอาคาร
 หมายเลขอ. (2.5) แสดงการเปลี่ยนช่วงบันอาคาร
 หมายเลขอ. (2.6) แสดงการปรับปรุงพื้นที่ด้านหน้าอาคาร

ตารางที่ 4.1

เปรียบเทียบรูปแบบเปลี่ยนอาคารก่อนและหลังการปรับปรุงธนาคารกรุงไทย อาคาร 1

		
รูปแบบเปลี่ยนอาคาร	เดิม	ใหม่
วัสดุ	คอนกรีต - เซรามิก - กระจก	อลูมิเนียม - กระจก
ระบบ	1. คอนกรีตสำเร็จรูปกรุเซรามิก 2. aluminium cladding ระบบติดตั้ง กับที่ 3. กระจก single reflective	1. aluminium cladding ระบบ unit type system 2. กระจก 3 ชั้น Curtain wall ระบบ structural glazing unitize system
โภนสี	ขาว - ดำ - พื้น - ทอง	เทาเงิน - เงียว
รูปแบบอาคาร		
ปีก่อสร้าง	2525	2545

4.2) วิธีการปรับปรุงเปลี่ยนอุปกรณ์

เนื่องจากขณะการปรับปรุงเปลี่ยนอุปกรณ์ ธนาคารไม่ปิดการดำเนินการดังนั้น จึงมีการจัดการในการปรับปรุงเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งมีขั้นตอนในการปรับปรุงเปลี่ยนอุปกรณ์ดังนี้

(1) ย้ายแผนกในสำนักงาน โดยเลื่อนชั้นหรือลงไป 2 ชั้น (restocking)

(2) ติดตั้งเปลี่ยนอุปกรณ์บริเวณสำนักงาน โดยรื้อด้านนอกเฉพาะส่วนที่ใช้ยึดจับโครงสร้าง จากนั้นทำการติดเปลี่ยนอุปกรณ์ใหม่เข้าไปจากทางด้านนอกแล้วค่อยรื้อเปลี่ยนอุปกรณ์เก่าที่เหลือออกจากทางด้านใน ข้อดีคือไม่ว้าและปลดภัยช่วยลดอุบัติเหตุ

(3) บริเวณส่วนของคอนโดที่ห้องบริเวณที่ทำสีและส่วนที่กรุด้วยเชาว์มิก พื้นผิวภายนอกที่เป็นปูนหาราจะไม่รื้อออก เพราะวัสดุเดิมจะยิ่งร่วงและเกิดปัญหามากขึ้น จึงใช้วิธีการนำแผ่นอลูมิเนียมเคลือดตึงปิดทับวัสดุเดิมเพื่อลดปัญหาการหลุดร่วงของวัสดุเดิม โดยให้วัสดุเดิมหล่นร่วงอยู่ภายใน

(4) ตากแต่งพื้นที่ภายนอก

(5) เมื่อปรับปรุงเสร็จเรียบร้อยทั้งภายนอกและภายนอกแล้วจึงย้ายสำนักงานกลับมาที่ชั้นเดิม แล้วทำความสะอาดอีกครั้ง ต่อไป โดยเริ่มจากแผนกที่มีความพร้อมก่อนและไม่กระทบกับกิจกรรมหรือธุรกิจโดยรวมของธนาคาร

5) การดูแลรักษาและทำความสะอาด

การทำความสะอาดเปลี่ยนอุปกรณ์ใช้ระบบสเปเชียลล์แมน เนื่องจากมีราคาถูกกว่าการซื้อหรือเช่าเครื่องถอนโลหะในการทำความสะอาด เพราะเครื่องจักรมีราคาแพงมาก

6) การลงทุนในการปรับปรุงเปลี่ยนอุปกรณ์

- 1) ราคารวัสดุ ได้แก่ กระเจก ราคา 9,000 บาท ต่อ ตารางเมตร (นำเข้าจากออสเตรเลีย) และอลูมิเนียมเคลือดตึง ราคา 4,000 บาท ต่อ ตารางเมตร (นำเข้าจากออสเตรเลีย)
- 2) พื้นที่เปลี่ยนอุปกรณ์ที่ปรับปรุงรวม ประมาณ 16,000 ตารางเมตร
- 3) รวมมูลค่าการปรับปรุงเปลี่ยนอุปกรณ์ภายนอกทั้งหมด 170 ล้านบาท
- 4) ราคารปรับปรุงเปลี่ยนอุปกรณ์รวมประมาณ 10,625 บาท ต่อ ตารางเมตร

4.1.2 สำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

1) ลักษณะทั่วไปของอาคาร

สำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทย ตั้งอยู่บนถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ เป็นอาคารสูง 11 ชั้น โครงสร้างทั่วไปเป็นคอนกรีตเสริมเหล็ก ก่อสร้างอาคารเมื่อปี พ.ศ. 2524 (ปัจจุบันอาคารมีอายุ 24 ปี) เริ่มปรับปรุงอาคารดังแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2544 (อาคารอายุ 20 ปี) ปรับปรุงเสร็จเรียบร้อยเดือนเมษายน พ.ศ. 2545 รวมระยะเวลา 10 เดือน ออกแบบโดยบริษัท ศala architect Co., Ltd.)

2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร

(1) เปลี่ยนอาคารเดิมมีปัญหาและทรุดโทรม เซรามิกที่เป็นวัสดุเดิมเริ่มหลุดร่วง ซึ่งหากหล่นลงมาเป็นอันตรายทำให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีกับธนาคาร เป็นสาเหตุให้มีความจำเป็น ที่จะต้องซ่อมแซมผนังภายนอกอาคาร

(2) รูปแบบอาคารเดิมมีความล้าสมัย ภาพลักษณ์ธนาคารเก่าโบราณไม่ทันสมัย

(3) การสร้างภาพลักษณ์ใหม่เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด เนื่องจากธนาคารกรุงไทยกับธนาคารศรีนครยุบรวมกัน ธนาคารต้องการสร้างภาพลักษณ์ใหม่ของธนาคารที่รวมตัวกันเพื่อเปลี่ยนภาพลักษณ์เดิม

(4) ต้องการขยายกลุ่มลูกค้า จากเดิมที่ลูกค้าธนาคารส่วนมากเป็นคนรุ่นเก่าเริ่มเปลี่ยนเป็นคนรุ่นใหม่เข้ามา คือ รุ่นลูกรุ่นหลาน เราระบุความคิดที่จะเปลี่ยนตลาด คือ ต้องเริ่มน่าเทคโนโลยีต่าง ๆ เข้ามา ทุกอย่างต้องทันสมัยมากขึ้น คนรุ่นใหม่ก็ชอบอะไรใหม่ ๆ จึงจำเป็นต้องมีการปรับปรุงรูปแบบ ถ่ายังคงรูปแบบเดิม ๆ ที่ล้าสมัยอาจทำให้คนรุ่นใหม่ไม่ใช้บริการที่ธนาคารอีก

3) แนวความคิดและวัตถุประสงค์ในการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร

3.1) แนวความคิดในการสร้าง “ภาพลักษณ์” ในใหม่ให้กับอาคาร

แนวความคิดการปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทยให้กล้ายเป็นอาคารที่มีภาพลักษณ์สวยงาม ทันสมัย พร้อมอำนวยความสะดวกสบายแก่ผู้มาใช้บริการ และเป็นสถาบันการเงินที่ดึงดูดผู้ที่สนใจเข้ามา อาทิ ห้อง展示ห้องที่ปรับปรุงภาพลักษณ์ใหม่ในระยะเริ่มแรกของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยซึ่งอยู่ช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ เพื่อประกอบธุรกรรมทางด้านการเงิน การธนาคาร สู่ความเป็นสากลได้อย่างภาคภูมิ

3.2) แนวความคิดในการเลือกรูปแบบเปลี่ยนอาคาร

(1) การปรับปรุงโดยการเปลี่ยนรูปแบบอาคาร เพื่อให้เห็นการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างมากและลดความแข็งของรูปทรงอาคาร โดยเพิ่มส่วนโค้งให้กับทางด้านหน้าอาคารมากขึ้น

(2) การเลือกรูปแบบอาคาร เน้นประเด็นที่ความทันสมัย ดูแลรักษาง่ายและดูดีกว่าเปลี่ยนอาคารเดิมในงบประมาณที่จำกัด

(3) การแก้รูปทรงอาคารในเรื่องความเชื่อ คือ มีการเพิ่มองค์ประกอบอาคารเป็นรูปทรงโค้งตรงบริเวณทางเข้าอาคาร เพื่อให้รูปทรงอาคารมีลักษณะคล้ายสิงโตอ้าปาก

3.3) แนวความคิดในการเลือกวัสดุเปลี่ยนอาคาร

แนวความคิดในการนำวัสดุมาใช้ในส่วนของการปรับปรุง ได้แก่

(1) การเลือกวัสดุ เลือกวัสดุที่ผิวนียนเรียบไม่มี texture วัสดุเบาเนื่องจากสภาพภูมิอากาศเมืองไทยร้อนและฝนตก มีฝุ่นเยอะ ทำให้เกิดคราบง่ายเวลาล้างทำความสะอาด กับฝุ่น โดยเฉพาะในระดับความสูงของอาคารที่เกิน 20 เมตรขึ้นไปทำให้การดูแลรักษายากมากขึ้น

(2) เลือกวัสดุที่มีคุณสมบัติดูดซับเสียง เนื่องจากอยู่ติดถนนใหญ่จึงมีเสียงรบกวนมาก

(3) เลือกใช้ laminated glazing เป็นกระจก double laminated glass (6mm. + 6 mm.) thk + air gap + anneal glass (6mm.Thk) ชั้นกระจกชนิดนี้จะป้องกันความร้อน และเสียงได้ดี มีอายุการใช้งานยาวนาน

(4) ผนังอลูมิเนียม ประกอบด้วยอลูมิเนียมอัลลอยด์หนา 0.5 มม. ประกอบกัน มีแกนไส้กลางเป็น polyethylene (วัสดุมีคุณสมบัติเป็นอนุรักษ์ไฟ) ซึ่งมีคุณสมบัติเป็น plastic material มีน้ำหนักเบาและคงทน

(5) การใช้สี sandstone ทำให้สังเกตเห็นฝุ่นและความสกปรกได้ยาก

(6) เลือกใช้โทนสีที่ให้ความรู้สึกอบอุ่นเหมือนอยู่บ้าน ไม่เน้นสีดูดขาดตา เพื่อสร้างความประทับใจและมีความเป็นมิตรต่อสุกค้า

3.4) วัตถุประสงค์ในการปรับปรุง “เปลี่ยนอาคาร”

(1) จากแนวคิดที่ธนาคารระหว่างไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีนโยบายที่จะปรับปรุงผนังภายนอกอาคารที่ทำการธนาคารสูง 11 ชั้น ซึ่งได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและใช้งานมามากกว่า 20 ปี ผนังภายนอกที่บุดดี้กระเบื้องเซรามิกอยู่ในสภาพชำรุดทรุดโทรมมาก ส่วนกระเบื้อง

ที่นลูดรอนลงมาจากการที่สูง ก่อให้เกิดอันตรายทั้งร่างกายและทรัพย์สินต่อผู้สัญจรบริเวณที่ทำการชนานคร ซึ่งจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลง แก้ไข วัสดุที่ปิดผนังภายนอกดังกล่าว

(2) ปรับปรุงภายนอกชั้นอาคารให้มีความเรียบง่าย สวยงามและทันสมัย จึงมีการปรับปรุงรูปแบบเปลี่ยนแปลงภายนอกอาคารและระบบบริการต่าง ๆ โดยมีการปรับปรุงรูปแบบลักษณะอาคารทั้งภายนอกและภายนอก ภายใต้แนวความคิดความเป็นไทยสู่ความเป็นสากลและทันสมัย ซึ่งในขณะนี้สภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยอยู่ในช่วงตกต่ำ และมีการค้ากับสากล จึงมีความจำเป็นในการดำเนินการทำรูปแบบของมาให้เป็นสากล

4) รูปแบบและวิธีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงภายนอกอาคาร

4.1) รูปแบบการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงภายนอกอาคาร

การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงภายนอกอาคาร มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบเปลี่ยนแปลงภายนอกอาคารใหม่โดยการเปลี่ยนรูปทรงทางด้านหน้าอาคารจากรูปทรงเหลี่ยมเป็นรูปทรงโค้ง สร้างที่เป็นคอนกรีต กว้างลุบมีเนียมแคลดดิ้ง ซ่องเปิดเป็นกระจก curtain wall โดยมีรูปแบบการปรับปรุง ดังนี้

ภาพที่ 4.8

รูปแบบเปลี่ยนแปลงภายนอกอาคารก่อนและหลังการปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงหลวงไทย



รูปแบบเปลี่ยนแปลงภายนอกอาคารเดิม



รูปแบบเปลี่ยนแปลงภายนอกอาคารใหม่

(1) การปรับปูงอาคาร

(1.1) ปรับปูงเปลี่ยนอุปกรณ์ภายนอกบริเวณด้านหน้าและด้านข้าง

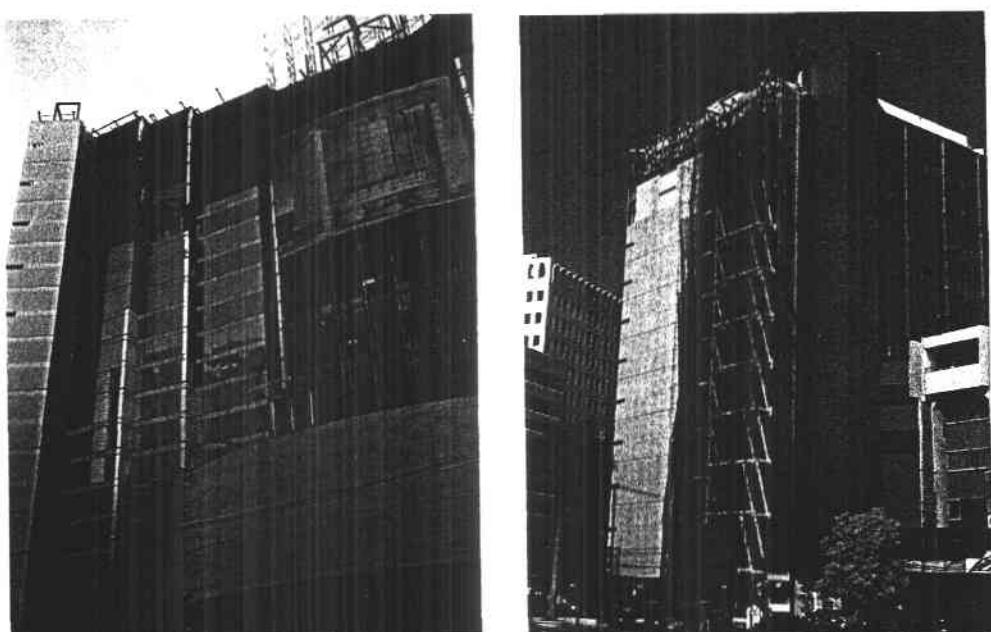
อาคาร (ยกเว้นด้านหลังของอาคาร)

(1.2) ปรับปูงอาคารภายนอกบริเวณชั้นที่ 1 และชั้นที่ 2

(1.3) ปรับปูงพื้นที่หน้าอาคาร

ภาพที่ 4.9

ภาพอาคารภายนอกระหว่างปรับปูงเปลี่ยนอุปกรณ์



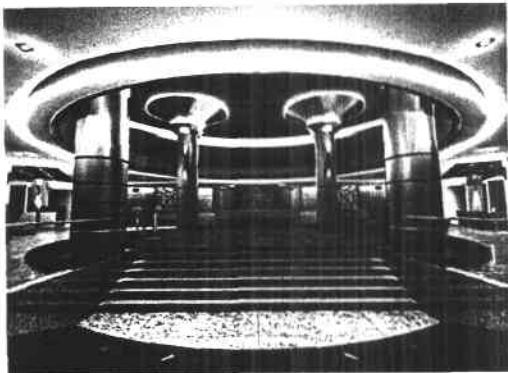
ภาพที่ 4.10

ภาพอาคารภายนอกหลังปรับปูง



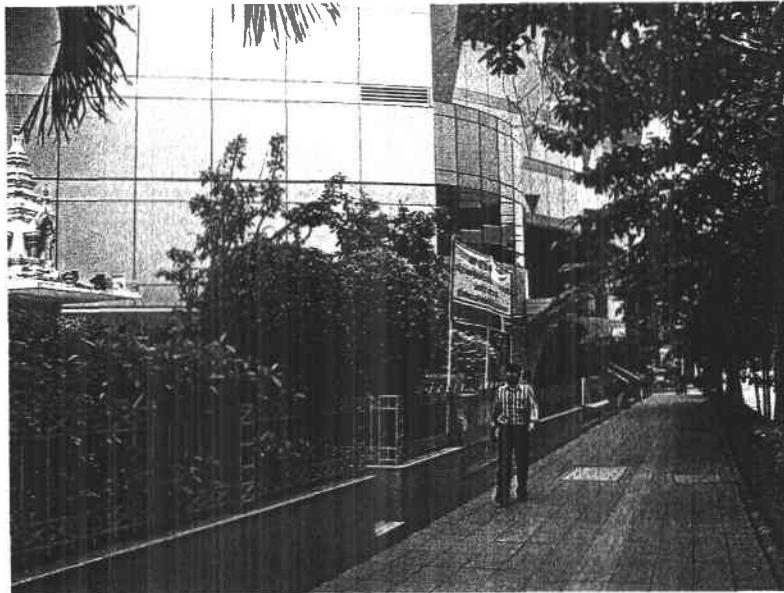
ภาพที่ 4.11

ภาพจำลองบริเวณโถงธนาคารกรุงไทย (Banking Hall) อาคารเพชรบุรีตัดใหม่ หลังปรับปรุง



ภาพที่ 4.12

ภาพบริเวณพื้นที่หน้าอาคารหลังปรับปรุง



(2) การปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร

อาคารทำการปรับปรุงเปลี่ยนอาคารเพียง 3 ด้าน คือ บริเวณด้านหน้า
อาคารและด้านข้างซ้ายและขวา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(2.1) เปลี่ยนรูปทรงอาคาร (Building form)

(2.1.1) รูปทรงด้านหน้าต่างกลางอาคาร จากผนังกระজกทรง
เป็นผนังกระจกโค้ง

(2.1.2) รูปทรงด้านข้างอาคาร จากอาคารมีลักษณะตอบเข้า
เป็นโครงเหล็กให้อาคารมีรูปทรงที่ตรง

(2.1.3) เพิ่มองค์ประกอบที่เป็นรูปทรงโค้งมนของด้านหน้า
อาคารบริเวณทางเข้าเป็นรูปทรง

(2.1.4) เพิ่มความสูงอาคาร

(2.2) ปรับปรุงพื้นผิวเปลี่ยนอาคาร (texture) โภนสี (color) และวัสดุ
(materials) เปลี่ยนอาคาร

(2.1.4) ถอนกรีตกรุเซรามิกสีน้ำตาลเดิม (บริเวณลิฟท์สองข้าง
อาคาร) เพิ่มโครงเหล็กกรุอลูมิเนียมแคลดดิ้งระบบ unitize system สี sandstone และ silver metallic

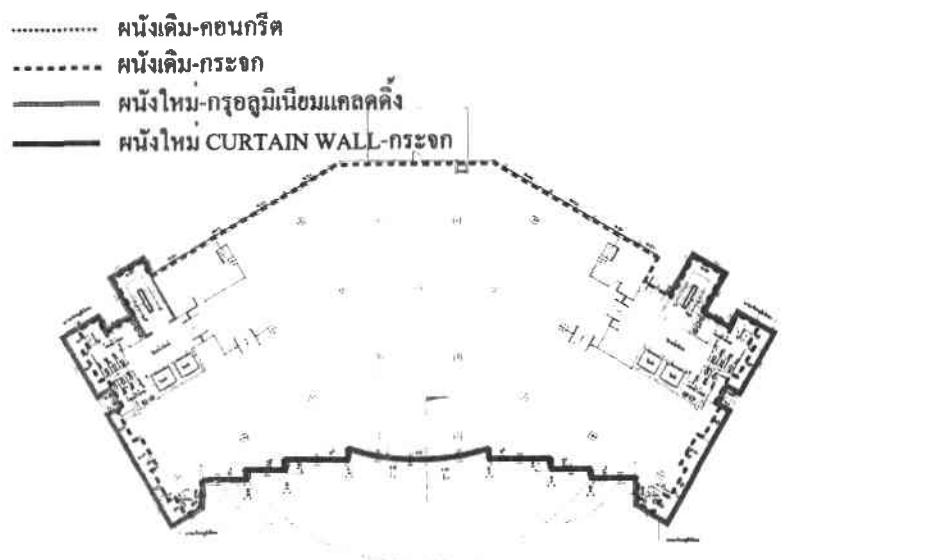
(2.1.4) ประเททกระจากด้านหน้าอาคาร จากกระจากไฟต์สีชา
ขั้นเดียว เป็นกระกลามิเนต 2 ชั้นสีฟ้า

(2.1.4) ทางเข้าด้านหน้าอาคารเดิมกรุด้วยทองเหลืองเปลี่ยน
เป็นกรุด้วยอลูมิเนียมสีเงิน

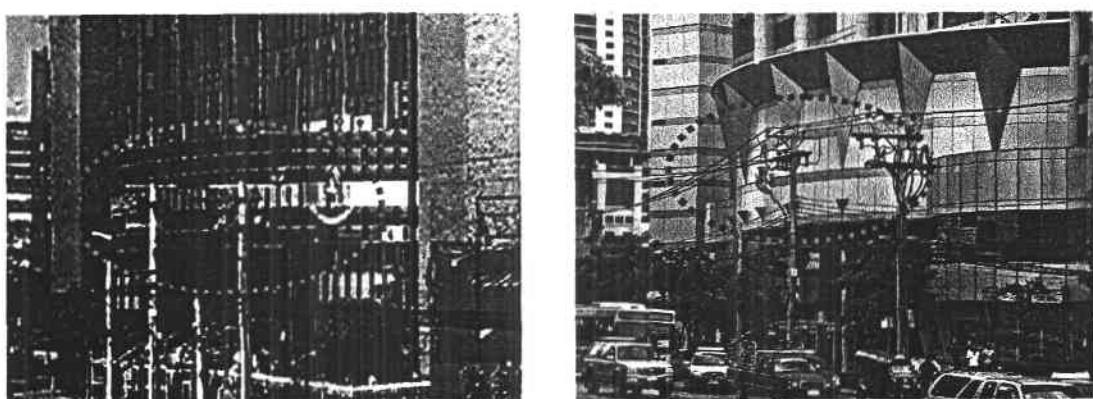
(2.3) เปลี่ยนรูปแบบป้ายสัญลักษณ์ธนาคาร

(2.4) เปลี่ยนโภนสีอาคารจากโภนสีน้ำตาล เป็น โภนสีเขียว - สีเงิน -
สีทอง (สีทราย) จากกระเบื้องเซรามิกสีน้ำตาลเป็นกรุอลูมิเนียมสีทรายและสีเงิน (sandstone and
silver metallic) และกระจากสีชาเป็นสีเขียว

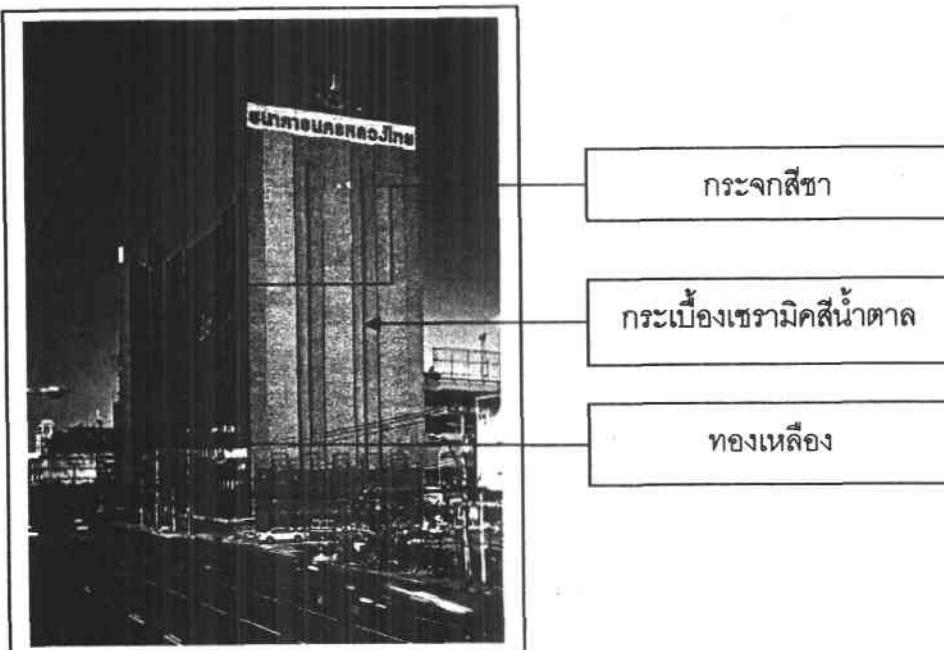
ภาพที่ 4.13
ขอบเขตการปรับปูนเปลือกอาคาร



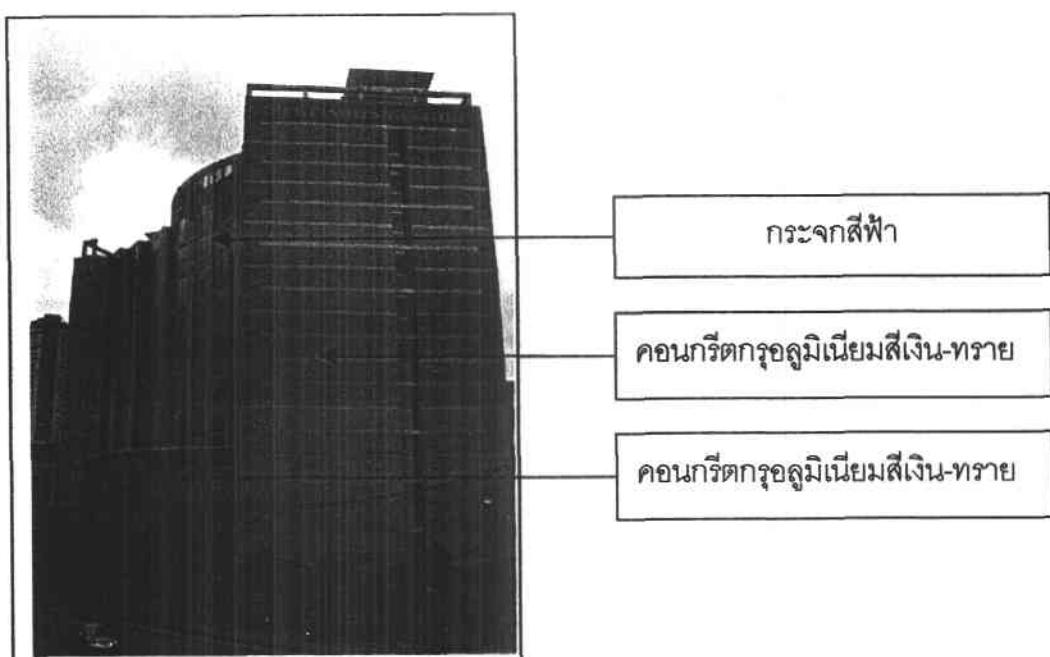
ภาพที่ 4.14
รูปแบบป้ายสัญลักษณ์ธนาคารก่อและหลังปรับปูน



ภาพที่ 4.15
ชนิดวัสดุเปลือกอาคารก่อนและหลังการปรับปรุง



รูปอาคารก่อนการปรับปรุงเปลือกอาคาร



รูปอาคารหลังการปรับปรุงเปลือกอาคาร

4.2) วิธีการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร

เนื่องจากขณะปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร ธนาคารไม่ปิดดำเนินการและไม่มีการย้ายสำนักงาน ดังนั้นต้องมีเรื่องการจัดการในส่วนของการปรับปรุงเข้ามาเกี่ยวข้อง ขั้นตอนการปรับปรุงเปลี่ยนอาคารจึงสามารถแบ่งออกเป็น 2 บริเวณ คือ

(1) บริเวณกระจก Curtain wall (ด้านหน้าอาคาร)

(1.1) การปรับปรุงมีการใช้ผนังชั่วคราว เพื่อกันบริเวณที่ทำงานเข้าไป 1.20 เมตร เป็นพื้นที่ทำงานในการประกอบชิ้นส่วนเปลี่ยนอาคารประมาณ 5 ตารางเมตร ขนาดความกว้าง 1.40 X 4.00 เมตร ซึ่งเป็นระบบ unitized ประกอบที่โรงงาน

(1.2) รื้อผนังเดิมออกจากภายนอกพร้อมกันทั้งหมด

(1.3) ติดตั้งเปลี่ยนอาคารจากภายนอกเข้าไปทีละชิ้นส่วน

(2) บริเวณกรุอลูมิเนียมแคลลดี้ง (ด้านข้างอาคาร)

อาคารรูปแบบเดิมมีลักษณะสอบชิ้นตามลักษณะอาคารชิคาโก้สมัยนั้น (พ.ศ. 2524) จึงมีการทำโครงเหล็กชิ้นใหม่เข้าไปเสริมเข้าไปทำให้อาคารมีลักษณะตรง จากนั้นนำอลูมิเนียมแคลลดี้งกรุเข้าไป โดยค่อย ๆ รื้อและประกอบทีละส่วน

5) การดูแลรักษาและทำความสะอาด

การทำความสะอาดเปลี่ยนอาคารใช้ระบบสเปเดอร์แมน เนื่องจากมีราคาถูกกว่าการซื้อหรือเช่าเครื่องกอนโดลาในการทำความสะอาด เพราะเครื่องจักรมีราคาแพงมาก

6) การลงทุนในการปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร

- 1) ราคารัสดุ ได้แก่ กระจก ราคาประมาณ 8,500 บาท/ตารางเมตร (ผลิตในไทย) และอลูมิเนียมแคลลดี้ง ราคาประมาณ 3,700 บาท ต่อ ตารางเมตร (นำเข้าจากญี่ปุ่น)
- 2) พื้นที่เปลี่ยนอาคารที่ปรับปรุง 3 ด้าน ประมาณ 8,000 ตารางเมตร
- 3) รวมมูลค่าการปรับปรุงเปลี่ยนอาคารภายนอกทั้งหมด 50 ล้านบาท
- 4) ราคปรับปรุงเปลี่ยนอาคารรวมประมาณ 6,250 บาท ต่อ ตารางเมตร

ตารางที่ 4.2
**เปรียบเทียบรูปแบบเปลี่ยนอาคารก่อนและหลังการปรับปรุง
 ธนาคารนគหลวงไทย ถนนเพชรบุรีตัดใหม่**

	เปลี่ยนอาคารเดิม	เปลี่ยนอาคารใหม่
หัวข้อ	เดิม	ใหม่
วัสดุ	คอนกรีต - เซรามิก - กระเบก	อลูมิเนียม - กระเบก
ระบบ	1. คอนกรีตสำเร็จรูปกรุเซรามิก 2. กระเบกโพลิชั้นเดียว	1. aluminium cladding ระบบ unitize system 2. กระเบก lameine 2 ชั้น ระบบ Curtain wall
โหนสี	น้ำตาล-ทองแดง	เขียว-บราวน์-เงินบรอนซ์-ทอง
รูปแบบอาคาร	1. โดยรวมอาคารยังคงรูปแบบเดิม แต่มีการเปลี่ยนแปลงรูปทรงอาคารภายนอกเล็กน้อย 2. อาคารยังคงรักษารูปแบบเดิม คือเป็นส่วนทึบสองด้านอาคาร และเป็นกระเบกบริเวณกลางตัวอาคาร	1. ด้านหน้าบริเวณตรงกลางตัวอาคาร เป็นแบบเปลี่ยนเป็นเหล็กกระเบกโครง 2. รูปด้านจากทางส่วนเข้า เป็นทรงตรง
ปีก่อสร้าง	2524	2544

ตารางที่ 4.3
**สรุปการปรับปรุงเปลี่ยนอาคารสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทย
และสำนักงานใหญ่ธนาคารธนหลวงไทย**

หัวข้อ	ธนาคารกรุงไทย	ธนาคารธนหลวงไทย
1.จำนวนชั้นอาคาร	16 ชั้น (73 เมตร)	11 ชั้น (53 เมตร)
2.รูปทรงอาคาร	อาคารค่อนไปทางลักษณะแนวตั้ง (ด้านหน้าอาคาร กว้าง 48 เมตร)	อาคารค่อนไปทางลักษณะแนวราบ (ด้านหน้าอาคาร กว้าง 75 เมตร)
3.พื้นที่เปลี่ยนอาคาร	16,000 ตารางเมตร	12,000 ตารางเมตร
4.พื้นที่ปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร	16,000 ตารางเมตร	8,000 ตารางเมตร
5.ขอบเขตพื้นที่การปรับปรุง เปลี่ยนอาคาร	ปรับปรุงเปลี่ยนอาคารทั้งหมด 4 ด้าน	ปรับปรุงอาคาร 3 ด้าน (ยกเว้นด้านหลังอาคาร)
6.ระยะเวลา	24 เดือน	10 เดือน
7.ขอบเขตการปรับปรุงอาคาร	ทำการปรับปรุงเปลี่ยนอาคารไป พร้อมๆ กันปรับปรุงภายใน	ปรับปรุงเปลี่ยนอาคารเพียงอย่าง เดียว แล้วปรับปรุงภายในตามที่หลัง
8.ปัจจัยที่ส่งผลต่อระยะเวลา การปรับปรุงเปลี่ยนอาคาร	1. การปรับปรุงภายในไปพร้อมๆ กับ ภายนอก 2. อาคารมีความสูงมากกว่า ทำให้ การทำงานยากกว่าและมีความ เสี่ยงในการทำงานมากกว่า 3. พื้นที่การปรับปรุงมากกว่า	1. ปรับปรุงภายนอกเพียงอย่างเดียว 2. อาคารมีความสูงน้อยกว่า ทำให้ การทำงานง่ายกว่าและมีความ เสี่ยงในการทำงานน้อยกว่า 3. พื้นที่ปรับปรุงน้อยกว่า
9.วิธีการปรับปรุงเปลี่ยน อาคาร	ทำการปรับปรุงเปลี่ยนอาคารโดยໄล ทำทีละ 2 ชั้นโดยการย้ายสำนักงาน ไปที่ชั้นอื่น แล้วติดตั้งเปลี่ยนอาคาร ใหม่จากด้านนอกและทำการรื้อ เปลี่ยนอาคารเดิมออกจากด้านใน จากนั้นย้ายสำนักงานกลับที่เดิม แล้วทำชั้นถัดไป	ปรับปรุงเปลี่ยนอาคารภายนอก ทั้งหมดพร้อมกัน โดยไม่มีการย้าย สำนักงาน ใช้วิธีการกันผังแข็งชั่วคราว ห่างจากด้านนอก 1.20 เมตร เพื่อ เป็นพื้นที่ทำงานในการติดตั้ง
10.ข้อดีของวิธีการปรับปรุง เปลี่ยนอาคาร	1. ธนาคารไม่ต้องปิดดำเนินงาน 2. มีเสียงรบกวนน้อยกว่า 3. มีความปลอดภัยในการ เคลื่อนย้ายวัสดุ	1. ธนาคารไม่ต้องปิดดำเนินงาน 2. ไม่ต้องย้ายสำนักงานไปมา 3. มีการแยกส่วนพื้นที่การปรับปรุง อาคารและส่วนสำนักงานในทาง ตั้งที่ชัดเจน ไม่ปะปนกัน

ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

หัวข้อ	ธนาคารกรุงไทย	ธนาคารกรุงหลวงไทย
11.ช้อเซียของวิธีการปรับปรุงเปลือกอาคาร	1.ต้องย้ายสำนักงานชั่วคราว 2.เส้นทางการเคลื่อนย้ายวัสดุ อุปกรณ์ไปบนถนนที่ทำงาน	1.เกิดเดียงรบกวนการทำงานมาก 2.มีความเสี่ยงในการทำงาน มากกว่า
12.วัสดุที่เลือกใช้	กระเจกและอลูมิเนียม	กระเจกและอลูมิเนียม
13.ราคากลางๆ/ตารางเมตร	9,000 บาท	8,500 บาท
14.ชนิดกระเจก	- นำเข้าจากอสเตรเลีย ¹ - กระเจก 3 ชั้น	- ผลิตในไทย (Asahi) - กระเจก 2 ชั้น
15.ราคากลูมิเนียมต่อตารางเมตร	4,000 บาท	3,700 บาท
16.ชนิดอลูมิเนียม	นำเข้าจากอสเตรเลีย	นำเข้าจากญี่ปุ่น
17.ราคารวมในการปรับปรุงเปลือกอาคารทั้งหมด	170 ล้านบาท	50 ล้านบาท
18.ราคาเฉลี่ยต่อตารางเมตร	10,625 บาท	6,500 บาท
19.ปัจจัยที่ส่งผลกระทบการปรับปรุงเปลือกอาคาร	1. เกลาใน การปรับปรุง ปี 45 เป็นช่วงที่วัสดุเริ่มขึ้นราคา 2. ความสูงของอาคารมากกว่า ทำให้ระบบการทำงานยากกว่า 3. มีความเสี่ยงในการทำงาน มากกว่า ทำให้มีค่าประกันภัย ² และค่าแรงคนงานสูงกว่า 4. วัสดุอาคารที่เลือกใช้มีเทคนิคในการติดตั้งที่ยุ่งยากกว่า 5. ที่ตั้งอาคารอยู่ในใจกลางเมือง ทำให้การขนย้ายวัสดุอุปกรณ์ไม่ค่อยสะดวก 6. ระยะเวลาการติดตั้งนานกว่า ทำให้เสียค่าแรงงานมากกว่า	1. เกลาใน การปรับปรุง ปี 44 เป็นช่วงที่มีวัสดุค้างสต็อกมาก เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจ ทำให้ได้วัสดุในราคาน้ำดูกว่าความเป็นจริง 2. ความสูงของอาคารน้อยกว่า ทำให้ระบบการทำงานสะดวกกว่า 3. มีความเสี่ยงในการทำงานน้อยกว่า ทำให้มีค่าประกันภัยและค่าแรงคนงานต่ำกว่า 4. วัสดุอาคารที่เลือกใช้มีเทคนิคในการติดตั้งที่เข้มข้นน้อยกว่า 5. ที่ตั้งอาคาร มีการขนย้ายวัสดุ อุปกรณ์ที่สะดวกมากกว่า 6. ระยะเวลาการติดตั้งน้อยกว่า ทำให้เสียค่าแรงงานน้อยกว่า

4.1.3 วิเคราะห์ปัจจัยทางด้านสถานที่ตั้งอาคารและระรบในอาคาร

ปัจจัยสำคัญอีก ๑ ที่มีผลต่อการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กรโดยการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ด้านอาคารสถานที่โดยการเปลี่ยนแปลงเปลี่ยนอาคาร ได้แก่ สถานที่ตั้งอาคาร ระยะรั้นอาคาร ซึ่งมีส่วนส่งเสริมการรับรู้ภาพลักษณ์ที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงควรนำประเด็นทั้งสองที่มีความแตกต่างกันมากถ้าในครั้งนี้ด้วย

1) สถานที่ตั้งอาคาร

สถานที่ตั้งอาคารมีความแตกต่างกัน โดยที่อาคารสำนักงานใหญ่องค์กรธุรกิจไทย ตั้งอยู่ที่บริเวณถนนสุขุมวิท ส่วนอาคารสำนักงานใหญ่องค์กรธุรกิจไทย ตั้งอยู่ที่บริเวณถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ซึ่งแต่ละบริเวณก็มีลักษณะเอกลักษณ์ของสถานที่ที่มีความแตกต่างกัน ดังนั้น สถานที่ตั้งจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อการรับรู้การเปลี่ยนแปลงภาพลักษณ์องค์กรที่แตกต่างกัน

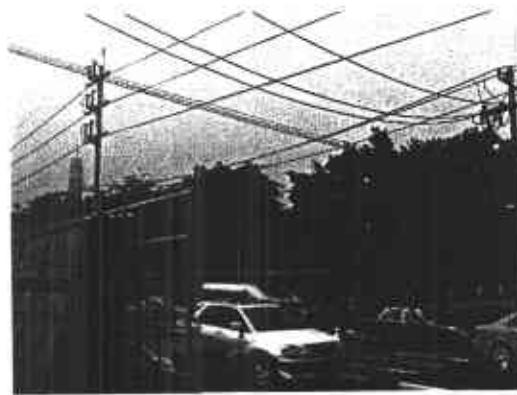
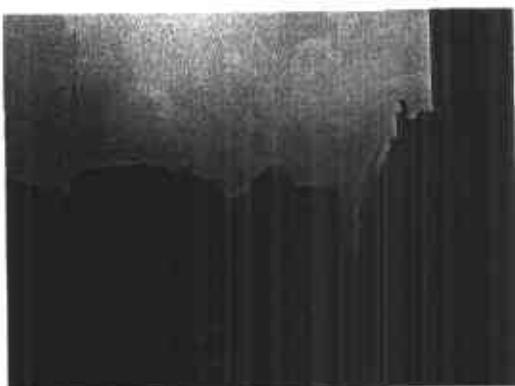
ภาพที่ 4.16

รูปถ่ายบริเวณถนนสุขุมวิท ใกล้อาคารสำนักงานใหญ่องค์กรธุรกิจไทย



ภาพที่ 4.18

กฎกायบบริเวณสถานที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทย



จากรูปที่ 4.16 – 1.16 จะเห็นได้ว่า บริเวณสถานที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทย บนถนนสุขุมวิท ประกอบด้วยอาคารสูงเป็นจำนวนมากเนื่องจากเป็นย่านธุรกิจที่สำคัญและมีการแข่งขันกันสูง ดังนั้นกฎลักษณะอาคารจึงเป็นสิ่งสำคัญต่อธนาคารกรุงไทยที่ต้องการภาพลักษณ์ของอาคารที่ทันสมัยและมีความโดดเด่น เพื่อให้มีความทัดเทียมกับอาคารอื่น ๆ ในบริเวณนี้ และอาคารในบริเวณนี้โดยส่วนมากเปลี่ยนอาคารเป็นวัสดุกระเจาะและอลูมิเนียมแคลดดิ้ง ดังนั้น การที่อาคารธนาคารกรุงไทย ใช้วัสดุเดียวกันนี้จึงไม่ก่อให้เกิดความโดดเด่นที่ชัดเจนในด้านการใช้วัสดุและลักษณะความสูงของอาคาร ในขณะที่บนถนนเพชรบุรีตัดใหม่ อาคารสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทย อยู่ใกล้กับแหล่งการค้าที่สำคัญเช่นกัน คือ ประตูน้ำ รอบ ๆ เป็นตึกแถวสูง 4 – 5 ชั้น และมีอาคารสูงตั้งอยู่ประปราย ซึ่งอาคารสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทย ก็เป็นอาคารที่มีความสูงไม่มากนัก มีความกลมกลืนกับสภาพแวดล้อม จึงไม่ได้โดดเด่นออกมารากลุ่มอาคารทั้งหลาย ในแง่ของการใช้วัสดุ ค่อนข้างมีความแตกต่างจากอาคารบริเวณนั้น เพราะตึกแฝงส่วนมากเป็นคอนกรีต รวมไปถึงอาคารธนาคารไทยพาณิชย์ที่เป็นวัสดุคงทนกว่าห้องอาคารด้วยเช่นกัน

2) ผังอาคาร

ระยะ มีผลต่อการรับรู้ภาพรวมของอาคาร เนื่องจากอาคารมีขนาดใหญ่ การมองในระยะใกล้ทำให้เห็นภาพรวมของอาคารได้ชัดเจนกว่าการมองในระยะประจิด ดังนั้น ระยะร่นตัวอาคารเข้าไปจากถนน ทำให้มีผลต่อการมองเห็นที่แตกต่างกัน (ดังตารางที่ 4.4)

ตารางที่ 4.4

เปรียบเทียบสถานที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทยและธนาคารกรุงหลวงไทย

หัวข้อ	ธนาคารกรุงไทย	ธนาคารกรุงหลวงไทย
สถานที่ตั้ง	ต้นถนนสุขุมวิท ใกล้รถไฟฟ้า สถานีเพลินจิต	ต้นถนนเพชรบุรีตัดใหม่
สถานที่ใกล้เคียง	เข็นทรัลชิดลม เพลินจิตເຫັນເທອງ	ประตูน้ำເຫັນເທອງ ทางด่วนขันที่ 1
ลักษณะย่าน	ย่านธุรกิจใจกลางเมือง ลักษณะอาคารส่วนมากเป็นอาคารสูง ซึ่งเป็นอาคารประเภทสำนักงานและคอนโดมิเนียม	เป็นย่านธุรกิจระดับรอง ซึ่งลักษณะเป็นย่านค้าชายและย่านที่พักอาศัย ลักษณะอาคารบ้านเดี่ยวเป็นตึกแวดล้อมชั้นสูงที่ตั้งอยู่ປะป่าราย
วิเคราะห์ สถานที่ตั้ง	อาคารสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทย ตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท บริเวณขอยสุขุมวิท 1 ซึ่งเป็นช่วงเริ่มต้นของถนนสุขุมวิทที่เป็นถนนหลักของย่านธุรกิจใจกลางเมือง แวดล้อมไปด้วยอาคารสูงมากมาย และมีรถไฟฟ้าตัดผ่านหน้าอาคาร	อาคารสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงหลวงไทย ตั้งอยู่บนถนนเพชรบุรีตัดใหม่ช่วงหัวถนน ซึ่งอยู่ใกล้แหล่งการค้าที่สำคัญคือ ประตูน้ำซึ่งถือเป็นย่านธุรกิจระดับรอง ลงมาจากย่านใจกลางธุรกิจ