

บทคัดย่อ

ในปัจจุบันโครงการก่อสร้างเกิดขึ้นมากมาย ทั้งในภาครัฐและเอกชน การบริหารโครงการก่อสร้างที่ดี เป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ที่จะช่วยให้โครงการประสบความสำเร็จ โดยความสำเร็จนั้นเกิดจาก การที่โครงการสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ได้แก่ การควบคุม เวลา ต้นทุน คุณภาพ ซึ่งโดยปกติของโครงการก่อสร้าง มีปัจจัยหลายอย่างที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการ การค้นคว้าอิสระนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของโครงการก่อสร้าง และเพื่อเป็นแนวทางการวางแผนโครงการ สำหรับป้องกันและแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น อันเนื่องมาจากปัจจัยในการก่อสร้าง ทั้งนี้ได้ใช้ โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่หลังใหม่ ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นกรณีศึกษา ในการค้นคว้านี้ได้ทำการสำรวจโดยใช้แบบสอบถามและการสัมภาษณ์ จากบุคคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในโครงการ ได้แก่ผู้รับเหมาหลักที่ปรึกษาโครงการ เจ้าของโครงการ แล้วนำมาวิเคราะห์ เพื่อหาระดับความสำคัญของปัจจัย และเป็นแนวทางวางแผนโครงการ จากการวิเคราะห์ทั้งหมด สามารถสรุปได้ว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของโครงการก่อสร้าง คือ ปัจจัยด้านแบบก่อสร้างและข้อกำหนด ได้แก่ ความสมบูรณ์ชัดเจน และถูกต้อง ของแบบ ความสอดคล้องของแบบงานต่างๆ การแก้ไขและเปลี่ยนแปลงแบบ และความผิดพลาดในการออกแบบ สำหรับปัจจัยด้านบุคลากร ได้แก่ ความรู้ ความสามารถ ของทุกฝ่าย และประสิทธิภาพ ความชำนาญ ของทุกฝ่าย ในปัจจัยทางด้านการบริหารงาน คือ เรื่องของการวางแผน ส่วนปัจจัยด้านเทคนิคการก่อสร้าง คือ เรื่องการจัดลำดับขั้นตอนการทำงานก่อน-หลัง และปัจจัยด้านการประสานงาน คือ การประสานงานระหว่างผู้รับเหมาหลักกับผู้รับเหมาอื่นๆ