

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๑
กิตติกรรมประกาศ.....	๙
สารบัญตาราง.....	๙
สารบัญภาพ.....	๙
บทที่ ๑ บทนำ.....	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	๒
กรอบแนวคิดการวิจัย.....	๓
ขอบเขตการวิจัย.....	๕
ข้อจำกัดในการวิจัย.....	๖
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	๗
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	๙
บทที่ ๒ วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง.....	๑๑
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์.....	๑๑
แนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการบริหารจัดการที่เรียกว่าปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อ ปัจจัยความสามารถในการบริหารจัดการที่เรียกว่า สา渥 (SWOT) และ กรอบแนวคิด 3M (ตัวแปรอิสระ).....	๒๔
แนวคิดเกี่ยวกับขีดความสามารถในการบริหารจัดการ.....	๓๕
แนวคิดเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการพัฒนา.....	๔๒
แนวคิดเกี่ยวกับกรมชลประทานในเรื่อง โครงสร้าง และอำนาจหน้าที่.....	๔๙
บทที่ ๓ วิธีดำเนินการวิจัย.....	๕๖
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	๕๖
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	๕๘
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	๖๓
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	๖๓
ระยะเวลาการทำวิจัย.....	๖๓
แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ.....	๖๔

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>65</b>
ตอนที่ 1 สถานภาพของประชากรหรือกลุ่มตัวอย่าง.....	67
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการแบบสอบถาม.....	69
ตอนที่ 3 ข้อสรุปที่ได้จากการแสดงความคิดเห็น.....	96
<b>บทที่ 5 สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>108</b>
สรุปการวิจัย.....	108
อภิปรายผล.....	114
ข้อเสนอแนะ.....	127
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>134</b>
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>140</b>
แบบสอบถาม.....	141
<b>ประวัติผู้วิจัย.....</b>	<b>149</b>

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	57
ตารางที่ 3.2 แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ.....	64
ตารางที่ 4.1 ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม ( $n = 1,132$ ) แสดงค่าเฉลี่ยจำนวน และร้อยละ จำแนกตาม ข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม.....	67
ตารางที่ 4.2 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อขีดความสามารถในการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของกรมชลประทาน จำแนกตามปัจจัยความสามารถ ที่เป็นจุดแข็ง หรือปัจจัยภายในที่สนับสนุนหน่วยงาน.....	69
ตารางที่ 4.3 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อขีดความสามารถในการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของกรมชลประทาน จำแนกตามปัจจัยความสามารถ ที่เป็นจุดอ่อน หรือปัจจัยภายในที่ไม่สนับสนุนหน่วยงาน.....	72
ตารางที่ 4.4 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อขีดความสามารถในการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของกรมชลประทาน จำแนกตามปัจจัยความสามารถ ที่เป็นโอกาส หรือปัจจัยภายนอกที่สนับสนุนหน่วยงาน.....	74
ตารางที่ 4.5 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อขีดความสามารถในการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของกรมชลประทาน จำแนกตามปัจจัยความสามารถ ที่เป็นข้อจำกัด หรือปัจจัยภายนอกที่ไม่สนับสนุนหน่วยงาน.....	76
ตารางที่ 4.6 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาปัจจัยความสามารถในการบริหาร จัดการด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของกรมชลประทาน จำแนกตามปัญหา รวม 3 ด้าน ได้แก่ ปัญหาด้านการบริหารงานบุคคล การบริหารงบประมาณ และการบริหารงานทั่วไป.....	79
ตารางที่ 4.7 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาปัจจัยความสามารถ ในการบริหารจัดการด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของกรมชลประทาน จำแนกตามแนวทางการพัฒนารวม 3 ด้าน ได้แก่ แนวทางการพัฒนาด้านการ บริหารงานบุคคล ด้านการบริหารงบประมาณ และด้านการบริหารงานทั่วไป.....	83

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.8 การเปรียบเทียบภาพรวมค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวม ขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของ กรมชลประทานในปัจจุบันกับในอดีต และกับหน่วยงานอื่น จำแนกเป็นการ เปรียบเทียบในปัจจุบันกับในอดีต และการเปรียบเทียบกับหน่วยงานอื่น.....	87
ตารางที่ 4.9 การเปรียบเทียบค่าสถิติความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มต่อขีดความ สามารถในการบริหารจัดการด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของกรมชลประทาน ตามกรอบแนวคิด SWOT จำแนกตามเพศ คือ เพศชายกับเพศหญิง.....	89
ตารางที่ 4.10 การเปรียบเทียบค่าสถิติความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มต่อ ขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของ กรมชลประทาน ตามกรอบแนวคิด SWOT จำแนกตามระดับการศึกษา คือ <sup>1</sup> ต่ำกว่าปริญญาตรีกับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าและสูงกว่าปริญญาตรี.....	91
ตารางที่ 4.11 การเปรียบเทียบค่าสถิติความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มต่อ ขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของ กรมชลประทาน ตามกรอบแนวคิด SWOT จำแนกตามระดับตำแหน่ง คือ <sup>2</sup> ระดับ 1-5 กับระดับ 6-9.....	93
ตารางที่ 4.12 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มขีดความสามารถ ในการบริหารจัดการด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของกรมชลประทาน จำแนกตามภาพรวมแนวโน้มในอนาคต.....	95
ตารางที่ 4.13 สรุปผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาและแนวทาง การพัฒนาขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านการพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ของกรมชลประทาน จำแนกตามปัญหาและแนวทาง การพัฒนาร่วม 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารงานบุคคล การบริหารงบประมาณ และการบริหารงานทั่วไป.....	103

## สารบัญภาพ

หน้า

ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดแสดงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรตาม.....	3
ภาพที่ 2.1 แผนภูมิการแบ่งโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการกรมชลประทาน.....	29
ภาพที่ 2.2 แผนภูมิการแบ่งโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการกรมชลประทาน.....	52
ภาพที่ 3.1 ขั้นตอนการทดสอบแบบสอบถาม.....	62
ภาพที่ 4.1 สรุปค่าสถิติผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อข้อความสามารถ ในการบริหารจัดการด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของกรมชลประทาน	
ตามกรอบแนวคิดที่เรียกว่า SWOT.....	97
ภาพที่ 5.1 ภาพรวม ปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถในการบริหาร จัดการด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของกรมชลประทาน ตามกรอบแนวคิด 3M โดยนำกรอบแนวคิดที่ประกอบด้วย ปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนา ที่เรียกว่า กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา มาประยุกต์ใช้ในการศึกษาวิเคราะห์.....	124