

ภาคผนวก ก

หนังสือขอความอนุเคราะห์ตรวจเครื่องมือวิจัย

มหาวิทยาลัยศิลปากร สงวนลิขสิทธิ์



ที่ ศธ 0502.203.2 / 13016

ภาควิชาการบริหารการศึกษา
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม 73000

22 มกราคม 2550

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ตรวจเครื่องมือวิจัย

เรียน นายคณิต ชูลาภ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน 1 ฉบับ

ด้วย นายขวัญชัย ศรีแก้ว รหัส 45252403 นักศึกษาระดับปริญญาโท ภาควิชา
การบริหารการศึกษา ภาควิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับอนุมัติให้ทำ
สารนิพนธ์ เรื่อง "ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาญจนบุรี เขต 1"

ในการนี้ภาควิชาการบริหารการศึกษา ใ้คร้ขอความอนุเคราะห์จากท่านตรวจสอบความ
เที่ยงตรงของเครื่องมือเพื่อการวิจัย ที่แนบมาพร้อมกับหนังสือนี้ ทั้งนี้ภาควิชาฯ ขอขอบคุณท่านเป็นอย่างสูง
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร. ศรียุท/สุขทานิช)

หัวหน้าภาควิชาการบริหารการศึกษา

งานธุรการ

โทรศัพท์ / โทรสาร 0 3421 9136

มหาวิทยาลัยศิลปากร สงวนลิขสิทธิ์



ที่ ศธ 0502.203.2 / ๔๐๖

ภาควิชาการบริหารการศึกษา
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม 73000

๕๒ มกราคม ๒๕๕๐

เรื่อง ขอบขออนุญาตรื้อเครื่องมีอิวิจัย

เรียน นายสุนทร ไกลมี

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน 1 ฉบับ

ด้วย นายขวัญชัย ศรีแก้ว รหัส 45252403 นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชา
การบริหารการศึกษา ภาควิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับอนุมัติให้ทำ
สารนิพนธ์ เรื่อง "ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาญจนบุรี เขต 1"

ในการนี้ภาควิชาการบริหารการศึกษา ใ้รข้ขอความอนุเคราะห์จากท่านตรวจสอบความ
เที่ยงตรงของเครื่องมีอิวิจัย ที่แนบมาพร้อมกับหนังสือนี้ ทั้งนี้ภาควิชาฯ ขอขอบคณานันเป็นอย่างสูง
มา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.สุริยา/สุขหานิช)

หัวหน้าภาควิชาการบริหารการศึกษา

งานธุรการ

โทรศัพท์ / โทรสาร 0 3421 9136



ที่ ศช 0502.203.2 / 17 C16

ภาควิชาการบริหารการศึกษา
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม 73000

22 มกราคม 2550

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ตรวจเครื่องมือวิจัย

เรียน นายวิสูตร เกษมสุข

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน 1 ฉบับ

ด้วย นายขวัญชัย ศรีแก้ว รหัส 45252403 นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชา
การบริหารการศึกษา ภาควิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับอนุมัติให้ทำ
สารนิพนธ์ เรื่อง "ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาคำม่วนบุรี เขต 1"

ในการนี้ภาควิชาการบริหารการศึกษา ใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านตรวจสอบความ
เที่ยงตรงของเครื่องมือเพื่อการวิจัย ที่แนบมาพร้อมกับหนังสือ ทั้งนี้ภาควิชาฯ ขอขอบคุณท่านเป็นอย่างสูง
มา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร. ศรียา สุขทานิช)
หัวหน้าภาควิชาการบริหารการศึกษา

งานธุรการ

โทรศัพท์ / โทรสาร 0 3421 9136

ภาคผนวก ข

หนังสือขอตกลงเครื่องมือ

มหาวิทยาลัยศิลปากร สงวนลิขสิทธิ์



ที่ ศธ 0520.203.2/ว ๑๖๖

ภาควิชาการบริหารการศึกษา
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม 73000

๑๐ กุมภาพันธ์ 2550

เรื่อง ขอตกลงเครื่องมือ

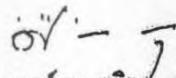
เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านหนองผู้เต่า

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน 4 ชุด

ด้วย นายขวัญชัย ศรีแก้ว รหัสนักศึกษา 45252403 นักศึกษาระดับปริญญาโทบัณฑิต
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ภาควิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
ได้รับอนุมัติให้ทำสารนิพนธ์เรื่อง "ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษากาญจนบุรี เขต 1"
ในการนี้ภาควิชาการบริหารการศึกษา ขอขออนุญาตให้ นายขวัญชัย ศรีแก้ว
ทำการทดสอบความเชื่อมั่นของเครื่องมือในสถานศึกษาของท่าน เพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขก่อนนำไปใช้
ในการวิจัยกลุ่มตัวอย่าง ภาควิชาการบริหารการศึกษาหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์
จากท่านเป็นอย่างดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ


(อาจารย์ ดร. ศรีขจร สุขทานิช)

หัวหน้าภาควิชาการบริหารการศึกษา

ฝ่ายธุรการ

โทรศัพท์/โทรสาร 0-3421-9136

ภาคผนวก ค
การหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

มหาวิทยาลัยศิลปากร สงวนลิขสิทธิ์

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)
Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
B_1	234.5556	906.7683	.5500	.9708
B_2	234.7222	900.2635	.6886	.9706
B_3	234.6944	906.1611	.5550	.9708
B_4	234.6944	898.9040	.6209	.9706
B_5	234.6389	891.8944	.6852	.9705
B_6	234.6944	893.0754	.6841	.9705
B_7	234.5278	897.3992	.6221	.9706
B_8	234.4167	899.1643	.6226	.9706
B_9	234.5278	907.6278	.5142	.9709
B_10	234.5833	904.5929	.5385	.9708
B_11	234.8056	893.7611	.6663	.9705
B_12	234.7222	888.1492	.7375	.9703
B_13	234.5833	890.8786	.7498	.9703
B_14	234.6667	891.2571	.6802	.9705
B_15	234.6389	896.8087	.6423	.9706
B_16	234.5000	893.7429	.6947	.9705
B_17	234.5000	892.3714	.7247	.9704
B_18	234.4444	901.1683	.6616	.9706
B_19	234.5000	893.1143	.8408	.9702
B_20	234.5278	887.3421	.8057	.9702
B_21	234.5556	886.6540	.8304	.9701
B_22	234.5833	892.5357	.7139	.9704
B_23	234.6111	894.2444	.7668	.9703
B_24	234.4444	900.9397	.5862	.9707
B_25	234.5556	886.5968	.7954	.9702
B_26	234.6111	894.2444	.7240	.9704
B_27	234.8889	883.8159	.7978	.9701
B_28	234.7778	893.3778	.6591	.9705
B_29	234.8889	888.2159	.8094	.9702
B_30	234.4167	900.5357	.6271	.9707
B_31	234.8333	891.4571	.8134	.9702
B_32	234.9167	896.4214	.7800	.9704
B_33	234.6944	899.1897	.6956	.9705
B_34	234.8611	887.9516	.7927	.9702
B_35	234.8333	887.6857	.7183	.9704
B_36	234.7778	892.4635	.7868	.9703
B_37	234.9167	886.5357	.7633	.9702
B_38	234.6389	895.9516	.7409	.9704
B_39	234.6389	894.2944	.7822	.9703
B_40	234.6944	898.7325	.7625	.9704
B_41	234.6667	887.0857	.7638	.9703
B_42	234.6389	899.0944	.6243	.9706
B_43	234.7222	894.7206	.6964	.9705
B_44	234.5278	893.2278	.6809	.9705
B_45	234.6944	888.1611	.6981	.9704
B_46	234.9444	895.0825	.6690	.9705

B_47	234.3611	899.2087	.6951	.9705
B_48	234.8889	891.9302	.7661	.9703
B_49	234.9722	891.6278	.6458	.9706
B_50	234.7222	903.9778	.4886	.9709
B_51	235.0556	887.8825	.6142	.9707
B_52	235.6667	918.5143	.1025	.9724
B_53	235.2222	903.3206	.3982	.9713
B_54	235.1944	887.0754	.6507	.9706
B_55	235.7500	915.8500	.1434	.9723
B_56	235.9444	924.9111	.0005	.9733
B_57	235.4167	891.7357	.4681	.9713
B_58	235.8611	915.3802	.1201	.9728
B_59	236.1389	930.3516	-.0658	.9738
B_60	234.4167	884.4214	.7481	.9703

Reliability Coefficients

N of Cases = 36.0

N of Items = 60

Alpha = .9712

มหาวิทยาลัยศิลปากร สงวนลิขสิทธิ์

ภาคผนวก ง

เอกสารหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

มหาวิทยาลัยศิลปากร สงวนลิขสิทธิ์

ที่ ศธ 0520.107 (นฐ) /พิเศษ



บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร
พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม 73000

23 กุมภาพันธ์ 2550

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียน

ด้วย นายขวัญชัย ศรีแก้ว นักศึกษาระดับปริญญาโท บัณฑิต สาขาวิชาการบริหาร
การศึกษา ภาควิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร กำลังทำสารนิพนธ์ เรื่อง “ภาวะผู้นำ
ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาญจนบุรี เขต 1” มีความประสงค์จะขอ
เก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้บริหาร รองผู้บริหารหรือครูวิชาการ และครูผู้สอน ในโรงเรียนของท่าน เพื่อ
ประกอบการทำสารนิพนธ์ ในกรณีนี้บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร จึงขอความอนุเคราะห์
จากท่าน โปรดแจ้งรองผู้บริหารและครูทราบ เพื่อขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามให้แก่
นักศึกษาดังกล่าวด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดอนุเคราะห์ จักขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริชัย ชินะคังกูร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย

นครปฐม โทร.0-3421-8788 , 0-3424-3435

รายชื่อสถานศึกษาที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาญจนบุรี เขต 1
อำเภอเมือง 45 โรงเรียน

1. โรงเรียนอนุบาลกาญจนบุรี
2. โรงเรียนอนุบาลวัดไชยชุมพลชนะสงคราม
3. โรงเรียนวัดท่าน้ำคั้น
4. โรงเรียนวัดศรีอุปการาม
5. โรงเรียนวัดลาดหญ้า “ลาดหญ้าวิทยา”
6. โรงเรียนบ้านพุเลียบ
7. โรงเรียนบ้านห้วยน้ำขาว
8. โรงเรียนวัดบ้านเก่า
9. โรงเรียนบ้านช่องสะเดา (การไฟฟ้าอุปลัมภ์)
10. โรงเรียนบ้านวังลาน
11. โรงเรียนบ้านวังสารภี
12. โรงเรียนบ้านท่าทุ่ม
13. โรงเรียนบ้านหนองสองตอน
14. โรงเรียนบ้านหัวหิน
15. โรงเรียนบ้านทุ่งศาลา
16. โรงเรียนบ้านแก่งหลวง
17. โรงเรียนบ้านทุ่งนาคราช
18. โรงเรียนวัดกาญจนบุรีเก่า “อุดมราษฎร์วิทยา”
19. โรงเรียนบ้านท่ามะนาว
20. โรงเรียนบ้านทุ่งนางงหรอก
21. โรงเรียนบ้านวังคัง
22. โรงเรียนวัดท่ามะขาม
23. โรงเรียนวัดเขาน้อย
24. โรงเรียนบ้านตะเคียนงาม
25. โรงเรียนบ้านหัวนา
26. โรงเรียนบ้านเขาคอก “ไทรเดชะวิทยา”

27. โรงเรียนบ้านเขาปูน
28. โรงเรียนวัดไทยวิวัฒนาราม
29. โรงเรียนหนองบ้านเก่าสามัคคี
30. โรงเรียนบ้านหนองแก (สามัคคีวิทยา)
31. โรงเรียนบ้านหัวเขาพุประดู่
32. โรงเรียนบ้านจันอูย
33. โรงเรียนสมาคมนักเรียนเก๋าราชินี
34. โรงเรียนพัฒนพงษ์
35. โรงเรียนบ้านวังเย็น
36. โรงเรียนบ้านท่าหวี
37. โรงเรียนบ้านหนองบัว
38. โรงเรียนบ้านวังปลาหมู
39. โรงเรียนบ้านทับศิลา
40. โรงเรียนบ้านวังตะเคียน
41. โรงเรียนวัดถ้ำมังกรทอง
42. โรงเรียนบ้านลุ่มโป่งเสี้ยว
43. โรงเรียนบ้านนากาญจน์
44. โรงเรียนบ้านเกาะแก้ว (การไฟฟ้าอุบลัมภ์)
45. โรงเรียนอาทรสังชะวัฒนะ 3

ภาคผนวก จ
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

มหาวิทยาลัยศิลปากร สงวนลิขสิทธิ์

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง

ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กาญจนบุรี เขต 1

.....

คำชี้แจงในการตอบแบบสอบถาม

1. ผู้ตอบแบบสอบถามฉบับนี้คือ
2. แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทราบภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กาญจนบุรี เขต 1
3. คำตอบนี้เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพสถานศึกษา โดยจะไม่มีผลต่อผู้ตอบแต่ประการใด จึงใคร่ขอความกรุณาจากท่านได้โปรดตอบแบบสอบถามให้ครบทุกข้อตามสภาพความเป็นจริง

2. แบบสอบถามฉบับนี้มี 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กาญจนบุรี เขต 1

ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี จึงขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

นายขวัญชัย ศรีแก้ว

ภาควิชาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กาญจนบุรี เขต 1

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดกาเครื่องหมาย ✓ ลงใน () หน้าข้อความที่ตรงกับสถานภาพของท่าน

ข้อที่	สถานภาพส่วนตัว
1.	เพศ () ชาย () หญิง
2.	อายุ () ต่ำกว่า 30 ปี () 30 – 40 ปี () 41 – 50 ปี () 51 ปีขึ้นไป
3.	ระดับการศึกษา () ต่ำกว่าปริญญาตรี () ปริญญาตรี () สูงกว่าปริญญาตรี
4.	ตำแหน่งหน้าที่ () ผู้อำนวยการ () รองผู้อำนวยการโรงเรียน () ครูผู้สอน () ครูวิชาการ () อื่นๆ ระบุ.....
5.	ประสบการณ์ในการทำงาน (ในตำแหน่งปัจจุบัน) () 1-5 ปี () 6 – 10 ปี () 11 – 15 ปี () 16 – 20 ปี () 20 ปีขึ้นไป
6	ขนาดของโรงเรียนที่ปฏิบัติ () ขนาดเล็ก () ขนาดกลาง () ขนาดใหญ่

ตอนที่ 2

เรื่อง ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กาญจนบุรี เขต 1

.....

ชี้แจง ขอให้ท่านพิจารณาภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานปฏิบัติงานอยู่ว่ามีระดับการปฏิบัติในแต่ละข้ออยู่ในระดับใด โดยใช้ระดับตามเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

- | | |
|---------|---|
| ระดับ 1 | หมายถึงมีภาวะผู้นำอยู่ในระดับน้อยที่สุด |
| ระดับ 2 | หมายถึงมีภาวะผู้นำอยู่ในระดับน้อย |
| ระดับ 3 | หมายถึงมีภาวะผู้นำอยู่ในระดับปานกลาง |
| ระดับ 4 | หมายถึงมีภาวะผู้นำอยู่ในระดับมาก |
| ระดับ 5 | หมายถึงมีภาวะผู้นำอยู่ในระดับมากที่สุด |

มหาวิทยาลัยศิลปากร สงวนลิขสิทธิ์

ตอนที่ 2 ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา

โปรดพิจารณาข้อคำถามในแบบสอบถามแต่ละข้อ แล้วประเมินความสอดคล้องและเหมาะสมเชิงเนื้อหาตามรายการต่างๆ โดยทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องค่าคะแนนตามความคิดเห็นของท่าน

ข้อ	ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา	ระดับปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
1.	การปฏิบัติตนเพื่อประโยชน์แก่ผู้ร่วมงาน					
2.	การถ่ายทอดความคิดที่สำคัญให้เห็นถึงค่านิยมและความเชื่อ					
3.	สามารถควบคุมอารมณ์ได้ในสถานการณ์วิกฤต					
4.	ให้ความสำคัญในสิ่งที่ผู้ร่วมงานเชื่อ					
5.	สามารถระบุความสำคัญของวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้ชัดเจน					
6.	การทำให้ผู้ร่วมงานภูมิใจเมื่อได้ทำงานร่วมกัน					
7.	การเสียสละประโยชน์ส่วนตัวเพื่อประโยชน์ของกลุ่ม					
8.	การตัดสินใจมักจะมีค่าจนถึงผลที่จะตามมาทางศีลธรรมและจริยธรรม					
9.	การให้ความมั่นใจต่อผู้ร่วมงานในการต่อสู้กับอุปสรรค					
10.	การแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในอุดมคติความเชื่อและค่านิยม					
11.	การแสดงให้เห็นถึงความเฉลียวฉลาด มีสมรรถภาพสูงในการทำงาน					
12.	การมีจุดยืนที่ชัดเจนในการคิดเห็นต่อปัญหาที่เกิดขึ้น					
13.	การปฏิบัติตนให้ผู้ร่วมงานนับถือ					
14.	การระบุจุดประสงค์การทำงานให้ผู้ร่วมงานทราบได้ชัดเจน					
15.	การแสดงให้เห็นถึงความมีพลังอำนาจและความเชื่อมั่นในตนเอง					
16.	การแสดงความรู้สึกให้เห็นว่ามีภารกิจร่วมกัน					
17.	การมีวิสัยทัศน์กว้างไกลและมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ					
18.	การแสดงออกว่ามองโลกในแง่ดี					
19.	การสร้าง ความมั่นใจให้ผู้ร่วมงานทำงานได้บรรลุเป้าหมาย					
20.	การช่วยเหลือให้กำลังใจแก่ผู้ร่วมงาน					
21.	การกระตุ้นความสนใจให้ผู้ปฏิบัติงานทำงานจนประสบความสำเร็จ					

ข้อ	ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา	ระดับปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
22.	การกระตุ้นให้ผู้ร่วมงานเห็นความสำคัญในสิ่งที่ควรได้รับการพิจารณา					
23.	การทำให้ผู้ร่วมงานมองเห็นผลงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างชัดเจน					
24.	สามารถรับฟังเรื่องของผู้ร่วมงานได้อย่างตั้งใจ					
25.	การช่วยให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความก้าวหน้าของผู้ร่วมงาน					
26.	การส่งเสริมให้ผู้ร่วมงานได้พัฒนาจุดเด่นของตนเองอยู่เสมอ					
27.	การให้เวลาในการแนะนำการสอนงานแก่ผู้ร่วมงาน					
28.	การปฏิบัติตนต่อผู้ร่วมงานโดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล ทั้งความต้องการและความสามารถ					
29.	การให้คำแนะนำผู้ร่วมงานในการวิเคราะห์ความต้องการและความสามารถของผู้อื่น					
30.	มีการพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ					
31.	ความสามารถนำเสนอประเด็นที่น่าสนใจเพื่อการตั้งสมมุติฐาน					
32.	ความสามารถในการตรวจสอบข้อสันนิษฐานของปัญหาที่สำคัญๆ ได้					
33.	สามารถหาแนวทางต่างๆ ในการแก้ปัญหาได้					
34.	การเสนอแนะวิธีการทำงานใหม่ๆ ให้แก่ผู้ร่วมงาน					
35.	การสนับสนุนให้ผู้ร่วมงานได้มองปัญหาในหลายแง่มุม					
36.	การส่งเสริมการกำหนดปัญหาโดยใช้เหตุผลและหลักฐานมากกว่าความรู้สึก					
37.	การให้ในสิ่งที่ผู้ร่วมงานต้องการเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับการสนับสนุนจากผู้ร่วมงาน					
38.	การชี้แจงผู้ร่วมงานอย่างชัดเจนว่าจะได้ประโยชน์อย่างไรเมื่อทำงานถึงเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด					
39.	การสร้างความเข้าใจให้ผู้ร่วมงานทราบว่าจะได้สิ่งใดหากทำในสิ่งที่ควรปฏิบัติ					

ข้อ	ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา	ระดับปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
40.	มีการทำความตกลงกับผู้ร่วมงานในสิ่งที่คาดคิดว่าจะปฏิบัติได้สำเร็จ					
41.	การให้ความช่วยเหลือผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความพยายามในการปฏิบัติงาน					
42.	การบอกให้ผู้ร่วมงานทราบในสิ่งที่ต้องทำเพื่อจะได้รับผลประโยชน์จากการทำสิ่งนั้น					
43.	การให้ความมั่นใจกับผู้ร่วมงานว่าจะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อปฏิบัติงานนั้นได้สำเร็จ					
44.	การแสดงความเชื่อถือต่อผู้ร่วมงานเมื่อปฏิบัติงานได้สำเร็จ					
45.	การพูดคุยกับผู้ร่วมงานในสิ่งที่ควรจะได้จากการทำงานสำเร็จ					
46.	การให้ความสำคัญต่อสิ่งที่ล้มเหลวเพื่อเป็นเกณฑ์มาตรฐาน					
47.	การแสดงความพึงพอใจเมื่อผู้ร่วมงานปฏิบัติงานได้สำเร็จ					
48.	การให้ความสนใจสิ่งที่ผิดปกติ สิ่งที่เป็นข้อบกพร่อง					
49.	การติดตามการปฏิบัติงานของผู้ร่วมงานเพื่อหาข้อบกพร่อง					
50.	การไม่เข้าไปก้าวร้าวกับงานจนกว่าจะมีปัญหารุนแรง					
51.	การใช้กฎระเบียบอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันการผิดพลาด					
52.	การมีความเชื่อว่า “สิ่งใดยังไม่พังยังไม่ต้องซ่อม”					
53.	การกำกับตรวจสอบการทำงานที่ผิดพลาดของผู้ร่วมงาน					
54.	การค้นหาข้อบกพร่องผิดพลาดก่อนที่จะให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน					
55.	การรอเมื่อเกิดความล้มเหลวแล้วจึงเข้าไปแก้ปัญหา					
56.	ไม่คิดพัฒนาระบบงานหากยังสามารถทำงานนั้นได้อยู่					
57.	การใช้เวลาส่วนมากในการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า					
58.	การบอกผู้ร่วมงานในสิ่งที่ทำผิดมากกว่า สิ่งที่ทำถูกต้อง					
59.	การปล่อยให้ปัญหาเป็นปัญหาเรื้อรังจึงจะดำเนินการแก้ไข					
60.	การแสดงความพึงพอใจ เมื่อผู้ร่วมงานทำงานได้ดี					

ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ - นามสกุล นายขวัญชัย ศรีแก้ว
 ที่ทำงาน โรงเรียนบ้านท่าพู

ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2523 สำเร็จการศึกษาประกาศนียบัตรการศึกษาชั้นสูงจากวิทยาลัยครูกาญจนบุรี
 พ.ศ. 2526 สำเร็จการศึกษา ศีษศาสตรบัณฑิตจากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
 พ.ศ. 2545 ศึกษาต่อระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
 มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2523 บรรจุเข้าราชการครั้งแรก ที่โรงเรียนบ้านวังเย็น อำเภอเมืองกาญจนบุรี
 จังหวัดกาญจนบุรี

พ.ศ. 2534 ครูใหญ่โรงเรียนบ้านท่ามะไฟ อำเภอด่านมะขามเตี้ย จังหวัดกาญจนบุรี

พ.ศ. 2540 อาจารย์ใหญ่โรงเรียนบ้านท่ามะไฟอำเภอด่านมะขามเตี้ย
 จังหวัดกาญจนบุรี

พ.ศ. 2540 อาจารย์ใหญ่โรงเรียนวัดหนองบัว อำเภอด่านมะขามเตี้ย
 จังหวัดกาญจนบุรี

พ.ศ. 2545 ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดหนองบัว อำเภอด่านมะขามเตี้ย จังหวัดกาญจนบุรี

พ.ศ. 2549 ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านท่าพู อำเภอด่านมะขามเตี้ย จังหวัดกาญจนบุรี