

สารบัญ	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	น
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญภาพ	ณ
บทที่ 1 บทนำ	1
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	2
ประโยชน์ที่ได้รับจากการศึกษา	2
นิยามศัพท์	2
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎีและวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	4
แนวคิดและทฤษฎี	4
วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	13
บทที่ 3 ระเบียบวิธีการศึกษา	15
ขอบเขตของการศึกษา	15
วิธีการศึกษา	16
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา	16
การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้	16
สถานที่และระยะเวลาในการศึกษา	17

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 การวิเคราะห์ผลการศึกษา	18
ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	19
ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร ของธุรกิจโรงแรมในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย	25
ส่วนที่ 3 ปัญหาเกี่ยวกับปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร	92
 บทที่ 5 สรุปผลการศึกษา อภิปรายผลการศึกษา ข้อค้นพบ และข้อเสนอแนะ	94
สรุปผลการศึกษา	94
อภิปรายผล	114
ข้อค้นพบ	117
ข้อเสนอแนะ	122
 บรรณานุกรม	123
 ภาคผนวก	124
ภาคผนวก ก แบบสอบถาม	125
ภาคผนวก ข หนังสือขออนุญาต	142
 <b>อักษรนี้เป็นหน้าวิทยาลัยเชียงใหม่</b>	<b>143</b>
ประวัติผู้เขียน	143

อักษรนี้เป็นหน้าวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติผู้เขียน

Copyright © by Chiang Mai University

All rights reserved

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 แสดงจำนวนของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ	19
2 แสดงจำนวนของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ	19
3 แสดงจำนวนของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานะ การทำงาน	20
4 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย จำแนกตามระดับ มาตรฐานของโรงเรม	20
5 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย จำแนกตามราคากล่องพัก	21
6 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย จำแนกตามแผนก การให้บริการ	22
7 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย จำแนกตามจำนวน พนักงานของโรงเรม	23
8 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย จำแนกตาม นโยบายในการคัดเลือกบุคลากรของธุรกิจโรงเรม	24
9 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การรับสมัคร เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน	25
10 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การรับสมัครเพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน จำแนกตามวิธีการรับสมัคร	26
11 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การสัมภาษณ์เบื้องต้น เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน	27
12 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การสัมภาษณ์เบื้องต้น เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน จำแนกตามวิธีการ สัมภาษณ์เบื้องต้น	28

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
13 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเร� ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การพิจารณาใบสมัคร เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน	29
14 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การพิจารณาใบสมัคร เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน จำแนกตามวิธีการ พิจารณาใบสมัคร	30
15 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การทดสอบพนักงาน เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน	31
16 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การทดสอบพนักงาน เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน จำแนกตามวิธีการ ทดสอบพนักงาน	32
17 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การสัมภาษณ์ เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน	33
18 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การสัมภาษณ์ เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน จำแนกตามวิธีการ สัมภาษณ์	34
19 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การตรวจสอบข้อมูลพื้นฐาน เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน	36
20 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การตรวจสอบข้อมูลพื้นฐาน เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน จำแนกตาม วิธีการตรวจสอบข้อมูลพื้นฐาน	37
21 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงเรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการใน การคัดเลือกเพื่อบรรจุโดยแผนกว่าจ้าง เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน	38

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
22 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการ ในการคัดเลือกเพื่อบรรจุโดยแผนกว่าจ้าง เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้า <sup>ทำงาน จำแนกตามวิธีการในการคัดเลือก</sup>	39
23 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงรายที่มีกระบวนการ ในการตัดสินใจของผู้บริหารเพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้า <sup>ทำงาน</sup>	40
24 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงรายที่มีกระบวนการ ในการตัดสินใจของผู้บริหารเพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้า <sup>ทำงาน จำแนก ตามวิธีการในการตัดสินใจของผู้บริหาร</sup>	41
25 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการ ในการตรวจสุขภาพ เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้า <sup>ทำงาน</sup>	42
26 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงรายที่มีกระบวนการ ในการตรวจสุขภาพ เพื่อคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้า <sup>ทำงาน จำแนกตามวิธีการ ตรวจสุขภาพ</sup>	43
27 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงรายที่มีการตรวจ สุขภาพ จำแนกตามการระบุสถานพยาบาลในการตรวจสุขภาพ	44
28 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีการตรวจ สุขภาพ จำแนกตามการตรวจสุขภาพในด้านต่างๆ	45
29 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการ ในการบรรจุพนักงาน	46
30 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการ ในการบรรจุพนักงาน จำแนกตามวิธีการบรรจุพนักงาน	47
31 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการ ในการบรรจุพนักงาน จำแนกตามผู้ที่ทำสัญญา <sup>ทำงาน</sup>	48

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
32 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ที่มีกระบวนการ ในการบรรจุพนักงานจำแนกตามหลักฐานประกอบในการทำสัญญาข้าง	49
33 แสดงจำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และระดับความสำคัญต่อปัจจัยในการคัดเลือก บุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน ของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย	51
34 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการ คัดเลือกบุคลากร แผนกบริการส่วนหน้า จำแนกตามด้านคุณสมบัติส่วนตัว	53
35 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการ คัดเลือกบุคลากร แผนกบริการส่วนหน้า จำแนกตามด้านความรู้	55
36 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการ คัดเลือกบุคลากร แผนกบริการส่วนหน้า จำแนกตามความสามารถพิเศษและ ประสบการณ์	56
37 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการ คัดเลือกบุคลากร แผนกบริการส่วนหน้า จำแนกตามด้านบุคลิกลักษณะของ ผู้สมัคร	57
38 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการ คัดเลือกบุคลากร แผนกบริการอาหารและเครื่องดื่ม จำแนกตามด้านคุณสมบัติ ส่วนตัว	59
39 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการ คัดเลือกบุคลากร แผนกบริการอาหารและเครื่องดื่ม จำแนกตามด้านความรู้	60
40 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการ คัดเลือกบุคลากรแผนกบริการอาหารและเครื่องดื่ม จำแนกตามความสามารถ พิเศษและประสบการณ์	61
41 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการ คัดเลือกบุคลากร แผนกบริการอาหารและเครื่องดื่ม จำแนกตามด้าน บุคลิกลักษณะของผู้สมัคร	62

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
42 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกแม่บ้าน จำแนกตามด้านคุณสมบัติส่วนตัว	64
43 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกแม่บ้าน จำแนกตามด้านความรู้	65
45 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกแม่บ้าน จำแนกตามด้านบุคลิกลักษณะของผู้สมัคร	67
46 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบริการช่าง จำแนกตามด้านคุณสมบัติส่วนตัว	69
47 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบริการช่าง จำแนกตามด้านความรู้	70
48 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบริการช่าง จำแนกตามความสามารถพิเศษและประสบการณ์	72
49 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบริการช่าง จำแนกตามด้านบุคลิกลักษณะของผู้สมัคร	73
50 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบุคคล จำแนกตามด้านคุณสมบัติส่วนตัว	75
51 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบุคคล จำแนกตามด้านความรู้	76
52 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบุคคล จำแนกตามความสามารถพิเศษและประสบการณ์	77
53 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบุคคล จำแนกตามด้านบุคลิกลักษณะของผู้สมัคร	79
54 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกการตลาด จำแนกตามด้านคุณสมบัติส่วนตัว	80

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
55 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกการตลาด จำแนกตามด้านความรู้	81
56 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกการตลาด จำแนกตามความสามารถพิเศษและประสบการณ์	82
57 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกการตลาด จำแนกตามด้านบุคลิกลักษณะของผู้สมัคร	84
58 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบัญชี จำแนกตามด้านคุณสมบัติส่วนตัว	85
59 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบัญชี จำแนกตามด้านความรู้	87
60 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบัญชี จำแนกตามความสามารถพิเศษและประสบการณ์	88
61 แสดงจำนวนของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร แผนกบัญชี จำแนกตามด้านบุคลิกลักษณะของผู้สมัคร	90
62 แสดงจำนวนและร้อยละ ของระดับปัญหาของธุรกิจโรงแรมต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากร ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย	92
63 แสดงจำนวน ร้อยละ ก่าเฉลี่ย และระดับความสำคัญต่อปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากรเพื่อบรรจุเข้าทำงาน ของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย จำแนกตามระดับมาตรฐานโรงแรม	118
64 แสดงจำนวนและร้อยละ ของระดับปัญหาต่อปัจจัยในคัดเลือกบุคลากรของธุรกิจโรงแรม ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย จำแนกตามระดับมาตรฐานโรงแรม	120

## สารบัญภาพ

รูป	หน้า
1 แผนภาพขั้นตอนการคัดเลือกบุคลากร	8
2 แผนภาพข้อมูลที่ได้จากการศึกษาถึงปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากรของธุรกิจ โรงแรมมาตรฐานระดับ 3 ดาว ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย	96
3 แผนภาพข้อมูลที่ได้จากการศึกษาถึงปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากรของธุรกิจ โรงแรมมาตรฐานระดับ 4 ดาว ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย	102
4 แผนภาพข้อมูลที่ได้จากการศึกษาถึงปัจจัยในการคัดเลือกบุคลากรของธุรกิจ โรงแรมมาตรฐานระดับ 5 ดาว ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย	109

**ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่**  
 Copyright © by Chiang Mai University  
 All rights reserved