

ชื่อ : นายก้องเดชา บ้านมะพิงษ์  
 ชื่อวิทยานิพนธ์ : การพัฒนาแบบจำลองวิสาหกิจแบบลีนโดยใช้ CIMOSA  
 สาขาวิชา : วิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรม  
 สถานที่เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ  
 ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ : อาจารย์ ดร.วิทยา สุหฤทธิ์ดำรง  
 ปีการศึกษา : 2546

**T 162749**

**บทคัดย่อ**

การนำแนวคิดแบบลีนมาใช้ในวิสาหกิจการผลิตโดยการสร้างคุณค่าเพิ่มจากกำจัดความสูญเปล่า จะเริ่มด้วยการสร้างแบบจำลอง Value Stream Mapping ตามคุณค่าที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งแบบจำลองแบบนี้จะให้สารสนเทศพื้นฐาน มีข้อมูลค่อนข้างน้อย และมีมุ่งมองแค่หนึ่งมิติและจากการสร้างแบบจำลองโดยทั่วไปใช้เทคนิค ไดอะแกรมการไหลของข้อมูล แต่เทคนิคนี้มีข้อจำกัด ก็คือ ไม่เสนอข้อมูลของข้อจำกัดของกระบวนการและกลไกหรือทรัพยากรในกระบวนการนั้น นอกเหนือนี้ในกระบวนการอาจไม่มีการเพิ่มคุณค่า ดังนั้นจุดประสงค์ในการวิจัยนี้เพื่อสร้างแบบจำลองวิสาหกิจตามหลักการออกแบบสถาปัตยกรรม โดยนำเสนอพื้นฐานโครงการ CIMOSA ของ European ESPRIT Consortium AMICE มาใช้สำหรับองค์กรแบบลีน ที่มีการเขียนไดอะแกรม ICOM มองกิจกรรมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการและเป็นสิ่งที่ทำให้เกิดสารสนเทศและต้นทุน ซึ่งความสามารถกำหนดได้ว่ากิจกรรมนั้นมีคุณค่าเพิ่มหรือไม่ พร้อมกับใช้โปรแกรมการสร้างแบบจำลองวิสาหกิจทดสอบสถานการณ์ของแม่แบบ CIMOSA และเปรียบเทียบกับการสร้างแบบจำลองแบบลีนแบบเดิม ผลจากการสร้างแบบจำลองวิสาหกิจแบบลีนแบบ CIMOSA ทำให้แบบจำลองมีโครงสร้างที่มีแบบแผนที่ดีและแบ่งออกเป็น 3 ระดับ สำหรับการประสานรวม ในมุ่งมองทางด้านการไหลของกิจกรรมและการสั่งงานขององค์กร จึงทำให้มีการจำแนกและกำจัดความสูญเปล่าจากการประเมินวิสาหกิจการผลิตแบบลีนถูกต้องครบถ้วนและพิจารณาอย่างชัดเจน และมีส่วนการเพิ่มเดิมจากการผลิตแบบลีนแบบเดิมในเรื่องการสอดประสานแต่ละโหมดmen การลดเวลาในการประสานรวมและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ พร้อมกับทำให้อัตราการเพิ่มคุณค่าโดยรวมของระบบจะเพิ่มขึ้น นอกจากนี้การป้อนกลับของระบบในเรื่องความยืดหยุ่นและการตัดสินใจในเปลี่ยนแปลงกระบวนการทางธุรกิจ สามารถใช้แบบจำลองนี้สนับสนุนการดำเนินการ (วิทยานิพนธ์มีจำนวนทั้งสิ้น 187 หน้า)

ประธานกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

Name : Mr.Gongdecha Banmahing  
Thesis Title : Developing of Lean Enterprise Modeling Using CIMOSA  
Major Field : Industrial Management Engineering  
Institution : King Mongkut's Institute of Technology North Bangkok  
Thesis Advisor : Dr.Vittaya Suharitdamrong  
Academic Year : 2003

**TE 162749**

## Abstract

The using of Lean Concepts in manufacturing enterprise by value adding from eliminates waste. At the beginning we model value steam mapping which base on customer requirements. This model cannot show all of information and it has only one dimension to view. Conventional modeling usually use data flow diagram, which don't explain constraints in process, mechanism and resources. Unfortunately some processes represent non-value added activities and flow. The purpose of this research is to create enterprise modeling which using architecture design. In addition CIMOSA of European ESPRIT Contortion AMICE's project is used for example of ICOM diagram construction. Let all of activities are entities of processes and initiate information and cost. In this way we can specify each activity and flow be value or non-value added. And the benefit of enterprise model program to simulated in case of CIMOSA Template. From CIMOSA enterprise modeling for lean, the simulation result shows the fuctional systematic into 3 levels for integrated in the perspective of organization activity flow and information flow. Then classify and eliminate waste by enterprise modeling for lean with collective and simplifying and addition with connection between domains for reducing time of integration and increasing efficiency for operations. So the value-added rate is increased. This modeling can simulate feedbacks of system in flexibility and making decision in business activity changed.

(Total 187 pages)

### **Chairperson**