

บทที่ 5

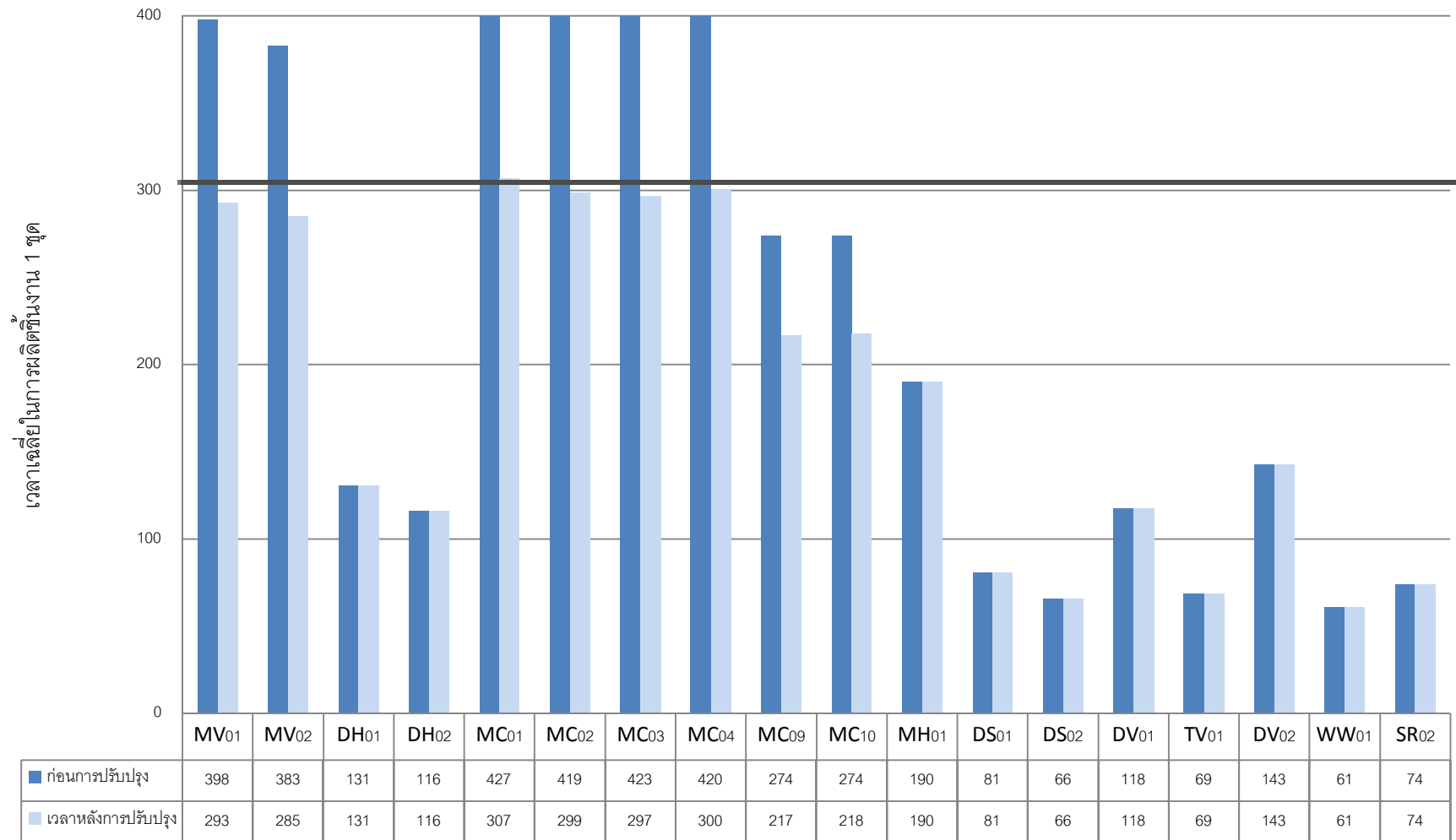
สรุปผลการดำเนินงาน และ อุปสรรคในการทำงาน

5.1 สรุปผลการดำเนินงาน

การปรับปรุงสายการผลิตเสื้อกีฬารถไฟเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตได้ดำเนินมาจนบรรลุเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้โดยสรุปแนวทางในการปรับปรุงได้ดังนี้

จากการดำเนินงานปรับปรุงสายการผลิตชิ้นส่วนเสื้อกีฬารถไฟเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต โดยได้ตั้งเป้าหมายไว้ที่ 305 วินาทีต่อชุดจากการดำเนินงานสามารถลดเวลาการผลิตชิ้นส่วนเฉลี่ย จาก 427 วินาทีลดลงเหลือ 307 วินาที คิดเป็นร้อยละ 28 ตามข้อมูลในตารางที่ 5.1 ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการของฝ่ายการตลาดที่ได้วางแผนการขายสินค้าไว้

ตารางที่ 5.1
เวลาเฉลี่ยในการผลิตชิ้นงาน 1 ชุดหลังการปรับปรุง



5.2 อุปสรรคในการทำงาน

ในการปรับปรุงสายการผลิตเสื้อกีฬารถถีไถครั้งนี้จะไม่ประสบความสำเร็จถ้าไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานหลายๆ ฝ่าย ทั้งหน่วยงานผลิตชิ้นส่วน หน่วยงานวิศวกรรมเพิ่มผลผลิต หน่วยงานวิศวกรรมเครื่องมือ หน่วยงานซ่อมบำรุง และผู้ผลิตเครื่องมือกัดที่ได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการให้ความรู้และคำแนะนำในการปรับปรุง แต่ก็ยังมีอุปสรรคหลายๆ อย่างในการทำงานที่จะได้นำไปปรับปรุงต่อไป

5.2.1 ประสิทธิภาพของเครื่องจักร เนื่องจากเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตชิ้นส่วนแต่ละเครื่องมืออายุการใช้งานมานานทำให้ประสิทธิภาพของเครื่องจักรลดลง อีกทั้งยังมีความสึกหรอของเครื่องจักรด้วยทำให้เวลาในการทำงานของเครื่องจักรที่ผ่านการปรับปรุงแล้วไม่เป็นไปตามที่คำนวณไว้

5.2.2 เวลาในการทำงาน เนื่องจากสายการผลิตเสื้อกีฬารถถีไถเป็นสายการผลิตที่มีการทำงานต่อเนื่องตลอดเวลา ดังนั้นการเข้าไปทำการปรับปรุง แก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงการทำงานของเครื่องจักรจึงต้องทำในวันหยุดที่ไม่มีการทำงานเท่านั้น เวลาในการทำงานจึงมีจำกัด ทำให้การปรับปรุงอาจจะไม่สมบูรณ์ ต้องมีการปรับปรุงอีกเล็กน้อยต่อไป

5.2.2 จากสภาพเศรษฐกิจตกต่ำในปัจจุบัน ทางคณะผู้บริหารจึงมีการปรับแผนการลงทุนโดยลดการลงทุน และขยายการผลิตสำหรับปี 2552 ลง ดังนั้น โครงการปรับปรุงสายการผลิตเสื้อกีฬารถถีไถจึงถูกนำไปพิจารณาด้วย โดยมีผลสรุปว่าจะให้โครงการสิ้นสุดเพียงเท่านี้โดยไม่มีการลงทุนด้านการปรับปรุงเพิ่ม