

## บทที่ 5

### สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

#### 1. สรุปการวิจัย

การวิจัยเรื่องการประเมินความสามารถการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนในการกำหนดและแก้ไขปัญหาสุขภาพของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในสถานีอนามัยในจังหวัดชลบุรี มีความน่าห่วงเพื่อศึกษาและประเมินความสามารถด้านการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนในการกำหนดและแก้ไขปัญหาสุขภาพ ของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในสถานีอนามัยในจังหวัดชลบุรีตามทักษะที่จำเป็น 8 ด้าน เพื่อทราบถึงระดับ ความสามารถ และ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุข ชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน รวมถึงปัญหาอุปสรรค/ความต้องการศึกษาเพิ่มเติม กรอบแนวคิดที่นำมาศึกษาได้นำแนวคิดจากทฤษฎีของ Scott B. Parry ประกอบไปด้วย ตัวแปรลักษณะทางประชากร เศรษฐกิจ สังคม ข้อมูลการปฏิบัติงาน การอนุมัติเพิ่มเติม การได้รับ การสนับสนุนจากภายในและจังหวัด ความรับผิดชอบด้านการขับเคลื่อนพันธมิตรชุมชน การศึกษา ต่อเนื่องและทักษะที่จำเป็นของเจ้าหน้าที่สาธารณสุข 8 ด้านคือ ด้านการวิเคราะห์ / ประเมินผล ด้านการจัดทำนโยบาย / การวางแผนโครงการ ด้านการสื่อสาร ด้านสังคมและวัฒนธรรม ประเมิน ด้านการปฏิบัติงานด้านชุมชน ด้านวิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐาน ด้านการวางแผนการเงินและการจัดการ ด้านภาวะผู้นำและการคิดอย่างเป็นระบบ

งานวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ ศึกษากับเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในสถานีอนามัยในจังหวัดชลบุรี จำนวน 196 คน โดยการประเมินตนเอง (Self Assessment) โดยแบบสอบถาม และได้รับแบบสอบถามกลับจำนวน 101 ชุด คิดเป็นอัตราการตอบกลับ (Return Rate) ร้อยละ 51.53 ประมาณผลโดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป สถิติที่ใช้คร่าวๆ ข้อมูลเป็นสถิติพรรณนา ค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ใช้พรოโนลักษณะทางประชากร เศรษฐกิจ สังคม ความสามารถ และ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน การทดสอบไคร์ – สแคเวร์สำหรับข้อมูลที่วัดแบบกลุ่ม และการทดสอบค่าสัมประสิทธิ์ทางสัมพันธ์แบบสpearman สำหรับข้อมูลแบบจัดอันดับ

## ผลการวิจัยเมื่อปีน 4 ส่วน ดังนี้

### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของเจ้าหน้าที่สาธารณสุข

หัวหน้าสถานีอนามัยส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง (ร้อยละ 71.87) มีสัดส่วนอายุอยู่ในช่วง 31-45 ปี และมากกว่า 45 ปีขึ้นไปมากที่สุด (ร้อยละ 45.31) เท่าๆ กัน อายุเฉลี่ย 25 ปี  $\pm$  7.03 อายุต่ำสุด 25 ปี อายุสูงสุด 56 ปี มีสัดส่วนุ�พิการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรีสูงสุด (ร้อยละ 56.25) และส่วนใหญ่มีสถานภาพสมรสคู่ (ร้อยละ 62.5) มีสัดส่วนจำนวนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในสถานีอนามัยสูงสุด 3-4 คน (ร้อยละ 59.37) จำนวนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในสถานีอนามัยเฉลี่ย 3.37 คน  $\pm$  1.15 จำนวนต่ำสุด 1 คน สูงสุด 6 คน มีสัดส่วนระยะเวลาการปฏิบัติงานอยู่ในระยะเวลาต่อ 10 ปีสูงสุด (ร้อยละ 46.88) รองลงมาอยู่ในระยะเวลา 11-20 ปี (ร้อยละ 42.19) ระยะเวลาปฏิบัติงานเฉลี่ย 16.50 ปี  $\pm$  6.67 ระยะเวลาปฏิบัติงานต่ำสุด 5 ปี สูงสุด 34 ปี จำนวนหน่วยบ้านที่รับผิดชอบน้อยกว่า 5 หมู่บ้านมีสัดส่วนสูงสุด (ร้อยละ 53.12) รองลงมาอยู่ระหว่าง 6-10 หมู่บ้าน (ร้อยละ 43.75) จำนวนหน่วยบ้านเฉลี่ย 5.6 หมู่บ้าน  $\pm$  2.86 จำนวนหน่วยบ้านต่ำสุด 1 หมู่บ้าน สูงสุด 13 หมู่บ้าน ไม่ได้มีความรับผิดชอบด้านการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรมีสัดส่วนสูงสุด (ร้อยละ 53.12) ส่วนใหญ่กำลังศึกษาต่อ (ร้อยละ 65.62) และได้รับการอบรมเพิ่มเติมด้านบริหาร (ร้อยละ 68.75) ด้านวิชาการ (ร้อยละ 78.13) ด้านการส่งเสริมสุขภาพ (ร้อยละ 82.81) ด้านผู้บริหาร ระดับต้น (ผบต.) (ร้อยละ 75) และส่วนใหญ่ไม่ได้รับการอบรมด้านวิจัย (ร้อยละ 83.88) ส่วนใหญ่ได้รับการนิเทศงานในปี พ.ศ.2548 ระดับอ่ำาภอน้อยกว่า 2 ครั้ง (ร้อยละ 75) การนิเทศงานที่ได้รับจากระดับอ่ำาภօเฉลี่ย 2 ครั้ง น้อยที่สุด 1 ครั้ง มากที่สุด 4 ครั้ง หัวหน้าสถานีอนามัยได้รับการนิเทศงานจากระดับจังหวัดน้อยกว่า 2 ครั้งทุกคน (ร้อยละ 100) การนิเทศงานที่ได้รับจากระดับจังหวัดเฉลี่ย 1 ครั้ง น้อยที่สุด 1 ครั้ง มากที่สุด 2 ครั้ง คำแนะนำนำมาจากผู้นิเทศมีความชัดเจนสามารถนำไปปฏิบัติได้มีสัดส่วนสูงสุด (ร้อยละ 56.25)

เจ้าหน้าที่สาธารณสุขต่ำแห่ง ๆ มีสัดส่วนเป็นเพศหญิงสูงสุด (ร้อยละ 56.76) มีสัดส่วนช่วงอายุ มากกว่า 45 ปีขึ้นไปมากที่สุด (ร้อยละ 40.54) รองลงมาอยู่ในช่วงอายุ 31-45 ปี (ร้อยละ 32.43) อายุเฉลี่ย 33.89 ปี  $\pm$  8.03 อายุต่ำสุด 21 ปี อายุสูงสุด 56 ปี ส่วนใหญ่มีุ�พิการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี (ร้อยละ 75.68) และส่วนใหญ่มีสถานภาพสมรสคู่ (ร้อยละ 62.16) ส่วนใหญ่มีจำนวนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในสถานีอนามัยสูงสุด 3-4 คน (ร้อยละ 72.98) จำนวนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในสถานีอนามัยเฉลี่ย 3.37 คน  $\pm$  1.15 จำนวนต่ำสุด 1 คน สูงสุด 6 คน มีสัดส่วนระยะเวลาการปฏิบัติงานอยู่ในระยะเวลาต่อ 10 ปีสูงสุด (ร้อยละ 54.05) ระยะเวลาปฏิบัติงานเฉลี่ย 16.50 ปี  $\pm$  6.67 ระยะเวลาปฏิบัติงานต่ำสุด 5 ปี สูงสุด 34 ปี ส่วนใหญ่มีจำนวนหน่วยบ้านที่

รับผิดชอบน้อยกว่า 5 หมู่บ้านมีสัดส่วนสูงสุด (ร้อยละ 62.16) จำนวนหมู่บ้านเฉลี่ย 5.6 หมู่บ้าน ± 2.86 จำนวนหมู่บ้านต่ำสุด 1 หมู่บ้าน สูงสุด 13 หมู่บ้าน ส่วนใหญ่ไม่ได้มีความรับผิดชอบด้านการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรนิ (ร้อยละ 64.87) และมีสัดส่วนกำลังศึกษาต่อสูงสุด (ร้อยละ 51.35) ส่วนใหญ่โดยได้รับการอบรมเพิ่มเติมด้านวิชาการ (ร้อยละ 67.57) ด้านผู้บริหารระดับต้น (ผบต.) (ร้อยละ 64.87) ส่วนใหญ่ไม่เคยได้รับการอบรมเพิ่มเติมด้านบริหาร (ร้อยละ 67.57) และด้านวิจัย (ร้อยละ 91.89) มีสัดส่วนโดยได้รับการอบรมเพิ่มเติมด้านส่งเสริมสุขภาพสูงสุด (ร้อยละ 59.46) ส่วนใหญ่ได้รับการนิเทศงานในปี พ.ศ.2548 ระดับอ่อนน้อมຍกกว่า 2 ครั้ง (ร้อยละ 81.08) การนิเทศงานที่ได้รับจากระดับจังหวัดน้อยกว่า 2 ครั้ง (ร้อยละ 91.89) การนิเทศงานที่ได้รับจากระดับจังหวัดเฉลี่ย 1.5 ครั้ง น้อยที่สุด 1 ครั้ง มากที่สุด 3 ครั้ง คำแนะนำจากผู้นิเทศมีความชัดเจนสามารถนำไปปฏิบัติได้มีสัดส่วนสูงสุด (ร้อยละ 54.05)

ผลการทดสอบเปรียบเทียบการกระจายสัดส่วนของตัวอย่างเจ้าหน้าที่สาธารณสุขที่ปฏิบัติงานในสถานีอนามัย ตามคัวแปรลักษณะทางประชากร เศรษฐกิจ สังคม เพศ อายุ วุฒิการศึกษา ระยะเวลาการปฏิบัติงานในสถานีอนามัย การได้รับการอบรมเพิ่มเติมด้านบริหาร ด้านการส่งเสริมสุขภาพ ด้านผู้บริหารระดับต้น (ผบต.) และการได้รับการนิเทศงานจากการดับจังหวัด ในปี พ.ศ. 2548 พนวจมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

หัวหน้าสถานีอนามัยส่วนใหญ่เป็นผู้หญิง (ร้อยละ 71.87) ในขณะที่เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งนักวินัย มีสัดส่วนเพศชายและเพศหญิงไม่แตกต่างกันมากนัก หัวหน้าสถานีอนามัยที่มีอายุตั้งแต่ 31 ปีจนไปสัดส่วนมีสูงกว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งนักวินัย (ร้อยละ 45.31) หัวหน้าสถานีอนามัยมีสัดส่วนวุฒิการศึกษาปริญญาตรีเข้ม ไปสูงกว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งนักวินัย (ร้อยละ 43.75) มีสัดส่วนระยะเวลาการปฏิบัติงานในสถานีอนามัยน้อยกว่า 10 ปี ใกล้เคียงกัน หัวหน้าสถานีอนามัยส่วนใหญ่โดยได้รับการอบรมเพิ่มเติมด้านบริหาร ด้านการส่งเสริมสุขภาพ และด้านผู้บริหารระดับต้น (ผบต.) สูงกว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งนักวินัย (ร้อยละ 68.75, 82.81 และ 75) ตามลำดับ และหัวหน้าสถานีอนามัยทุกคนได้รับการนิเทศงานจากการดับจังหวัดน้อยกว่า 2 ครั้ง ในปี พ.ศ. 2548 ในขณะที่เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งนักวินัย ส่วนใหญ่ได้รับการนิเทศงานจากการดับจังหวัดน้อยกว่า 2 ครั้ง ในปี พ.ศ. 2548 (ร้อยละ 91.89)

**ส่วนที่ 2 ความสามารถที่จำเป็นตามทักษะ 8 ด้าน ในการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรของตัวอย่างเจ้าหน้าที่สาธารณสุข**

โดยสรุปในภาพรวมพบว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขมีความสามารถในการปฏิบัติงาน

สาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนตามทักษะที่ 1-8 ทุกทักษะย่ออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คือ ระดับ 3 : สามารถทำได้ ถึงระดับ 5 : สามารถทำได้และสอนคนอื่นได้

โดยสรุปในการรวมค้านโยบายในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน พบว่า

หัวหน้าสถานีอนามัย ส่วนใหญ่มีความสามารถตามทักษะจำเป็นที่ 1, 2, 3, 4, 5, 7, 8 ใน การปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และในทักษะจำเป็นที่ 6 อยู่ในระดับที่ต้องได้รับการส่งเสริม

เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ ส่วนใหญ่มีความสามารถตามทักษะจำเป็นที่ 1, 2, 6, 7, 8 ใน การปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และในทักษะจำเป็นที่ 3, 4, 5, อยู่ในระดับที่ยอมรับได้น้อย และเมื่อพิจารณาในทักษะย่อพบว่า

หัวหน้าสถานีอนามัย มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะที่ 1-8 ทุกทักษะย่ออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ยกเว้น ในทักษะย่อที่ 3.4 การนำและมีส่วนร่วมในกลุ่มต่าง ๆ เพื่อก่อตัวถึงประเด็นทางสุขภาพของกลุ่ม (ร้อยละ 57.80) ทักษะย่อที่ 5.5 การประสานความดีใจในการจัดเครื่องซักรีด ให้การพัฒนา (ร้อยละ 57.80) ทักษะย่อที่ 6.1 การเข้าใจพัฒนาการทำงานประวัติศาสตร์ โครงสร้าง และปฏิสัมพันธ์ของการสาธารณสุขและระบบบริการสุขภาพที่ระดับต่างๆ (ร้อยละ 57.80) ทักษะย่อที่ 6.3 การกำหนด ประเมิน และเข้าใจสภาวะสุขภาพของประชากร ตัวกำหนดสุขภาพและการเจ็บป่วย ปัจจัยที่ส่งเสริมต่อการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรค และปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อการใช้บริการสุขภาพ (ร้อยละ 57.90) ทักษะย่อที่ 8.7 การประยุกต์ใช้ทฤษฎีโครงสร้างทางองค์การในการปฏิบัติงานวิชาชีพ (ร้อยละ 51.6) อยู่ในระดับที่ต้องได้รับการส่งเสริม

เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะที่ 1-8 ทุกทักษะย่ออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ยกเว้น ในทักษะย่อที่ 1.5 การประยุกต์ใช้การเก็บรวบรวมข้อมูล การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และกลวิธีการเก็บและสืบค้นข้อมูลทางระบบคอมพิวเตอร์ (ร้อยละ 56.70) ในทักษะย่อที่ 3.4 การนำและมีส่วนร่วมในกลุ่มต่าง ๆ เพื่อก่อตัวถึงประเด็นทางสุขภาพของกลุ่ม (ร้อยละ 56.70) ทักษะย่อที่ 4.2 การระบุบทบาทของปัจจัยทางวัฒนธรรม ทางสังคม และทางพุทธิกรรม ในการกำหนดการให้บริการสาธารณสุข (ร้อยละ 54) ทักษะย่อที่ 4.4 การพัฒนาและปรับเปลี่ยนวิธีการต่าง ๆ ในการแก้ไขปัญหา โดยคำนึงถึงความแตกต่างทางวัฒนธรรม (ร้อยละ

54) ทักษะย่อยที่ 4.5 การเข้าใจความสำคัญของกำลังคนทางสาธารณสุขที่มีความหลากหลาย (ทัศนคติ) (ร้อยละ 59.40) ทักษะย่อยที่ 5.5 การประ深交ความสำเร็จในการจัดเตรียมชุมชนเพื่อการพัฒนา (ร้อยละ 54) ทักษะย่อยที่ 5.6 การระบุบุคคลและสิ่งที่เป็นประโยชน์ในชุมชน รวมทั้งทรัพยากรที่มีอยู่ (ร้อยละ 58.60) ทักษะย่อยที่ 5.7 การจัดทำคำนินการ และประเมินผลการประเมินสถานภาพของชุมชน อยู่ในระดับที่ต้องได้รับการส่งเสริม (ร้อยละ 51.30) ทักษะย่อยที่ 6.4 การประยุกต์ใช้วิชาการทางสาธารณสุขที่ฐานซึ่งประกอบด้วยพุทธิกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์ ชีวสถิติ วิทยาการระบบ การอนามัยสิ่งแวดล้อม และการป้องกันโรค เรื้อรังและโรคติดเชื้อ และการบาดเจ็บ อยู่ในระดับที่ต้องได้รับการส่งเสริม (ร้อยละ 51.30) ใน ทักษะย่อยที่ 7.1 การจัดทำและนำเสนอแบบประเมิน (ร้อยละ 59.50) ทักษะย่อยที่ 7.2 การจัดการโครงการภายนอก ข้อจำกัดทางงบประมาณ (ร้อยละ 56.70) ทักษะย่อยที่ 8.5 การส่งเสริมการเรียนรู้ในที่ทำงานและในองค์การ (ร้อยละ 56.70) ทักษะย่อยที่ 8.7 การประยุกต์ใช้ทฤษฎีโครงสร้างทางองค์การในการปฏิบัติงานวิชาชีพ (ร้อยละ 59.40) อยู่ในระดับที่ต้องได้รับการส่งเสริม

การเบริบทึบการกระจายสัตส่วนของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในสถานีอนามัย มีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะที่จำเป็น 8 ด้าน พนวณว่า ไม่มีความแตกต่างกันทางสถิติในทักษะที่ 1-3 ทักษะที่ 5 และทักษะที่ 8 ทุกทักษะย่อย ทึ้งค้านความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน

ด้านความสามารถในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน พนวณว่ามีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในทักษะย่อยที่ 4.1 ใช้ประโยชน์ของวิธีการที่เหมาะสมในการนิปปูร์สันพันธ์กับบุคคลที่มีภูมิหลังทางวัฒนธรรม ทางสังคม เศรษฐกิจ ทางการศึกษา ทางเชื้อชาติ ทางผู้หญิง และทางวิชาชีพ ที่หลากหลาย และกับบุคคลทุกเพศ ทุกวัยที่มีวิถีการดำเนินชีวิตต่าง ๆ อย่างตรงนักและเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล และอย่างเป็นวิชาชีพ และทักษะย่อยที่ 7.6 จัดเตรียมโครงการร่างการขอทุนจากแหล่งทุนภายนอก

ด้านโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ทักษะย่อยที่ 6.2 ระบุความรับผิดชอบของบุคคลและขององค์กร ภายนอก ที่ให้บริการ สาธารณสุขที่จำเป็นและหน้าที่หลัก

การหาความสัมพันธ์ระหว่างความสามารถในการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนในการกำหนดและแก้ไขปัญหาสุขภาพ กับโอกาสปฏิบัติภาระงานของเจ้าหน้าที่ สาธารณสุขในสถานีอนามัย ในจังหวัดชลบุรี แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ดุความสอดคล้องการประเมินคุณสองของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขตาม

**ความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ในทิศทางเดียวกัน**

### **หัวหน้าสถานีอนามัย พนฯว่า**

#### **ทักษะที่ 1 เทคนิคระทึกประเมินผล หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินตนเองว่ามี**

**ความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฎิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนตามทักษะย่อที่ 1.2 การจำแนกการให้ที่เหมาะสมและข้อจำกัดของข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทักษะย่อที่ 1.3 การเลือกและกำหนดคติแบบที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสาธารณสุขที่กำหนดไว้ สอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในระดับค่อนไปทางปานกลาง**

#### **ทักษะที่ 2 การจัดทำนโยบายและการวางแผนงานโครงการ หัวหน้าสถานีอนามัย**

**ประเมินตนเองว่ามีความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฎิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 2.1 การเก็บรวบรวม สรุป และแปลความหมายข้อมูลข่าวสารที่สัมพันธ์กับประเด็น/ปัญหาทางสุขภาพ ทักษะย่อที่ 2.2 การออกแบบนโยบายทางเลือกต่างๆ และเขียนถ้อยແผลงของนโยบายอย่างชัดเจนและกระชับความได้ ทักษะย่อที่ 2.4 การนออกกล่าวเนื้อหาสำคัญทางสุขภาพ ทางบูรณะ ทางบริหาร ทางกฎหมาย ทางสังคม และทางการเมืองของนโยบายอย่างใด้ มีความสอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในระดับน้อย**

#### **ทักษะที่ 4 ด้านสังคมและวัฒนธรรม หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินตนเองว่ามี**

**ความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฎิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 4.1 การใช้ประโยชน์ของวิธีการที่เหมาะสมในการมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลที่มีภูมิหลังทางวัฒนธรรม ทางสังคม เศรษฐกิจ ทางการศึกษา ทางเรื่องชาติ ทางสังคม และทางวิชาชีพ ที่หลากหลาย และกับบุคคลทุกเพศ ทุกวัยที่มีวิถีการดำเนินชีวิตต่าง ๆ อย่างตระหนักและเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล และอย่างเป็นวิชาชีพ และทักษะย่อที่ 4.2 การระบุบทบาทของปัจจัยทางวัฒนธรรม ทางสังคม และทางพฤติกรรมในการกำหนดการให้บริการสาธารณสุขสอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในระดับค่อนไปทางปานกลาง**

**ทักษะที่ 5 การปฏิบัติงานด้านชุมชน ไม่มีความสอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ระหว่างความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฎิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน**

**ทักษะที่ 6 วิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐาน หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินตนเองว่ามีความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฎิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 6.1 การเข้าใจพัฒนาการทางประวัติศาสตร์ โครงสร้าง และ**

**ปฏิสัมพันธ์ของการสาธารณสุข และระบบบริการสุขภาพที่ระดับต่างๆ และทักษะย่อที่ 6.4 การประยุกต์ใช้วิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐานซึ่งประกอบด้วยพฤติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์ ชีวสัตว์พิชีวikaการระบบ การอนามัยสิ่งแวดล้อม และการป้องกันโรคเรื้อรังและโรคติดต่อ และการนาคเพื่อสอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในระดับค่อนไปทางปานกลาง**

**ทักษะที่ 8 ภาวะผู้นำและการคิดอย่างเป็นระบบ เจ้าหน้าที่สาธารณสุขดำเนินการเพื่อแก้ไขความไม่สงบในสถานการณ์ทางสุขภาพ ตามทักษะย่อที่ 8.1 การสร้างสรรค์วัฒนธรรมของการเขียนนarrativeทางชีวธรรมชาติในองค์กรและภายในชุมชน ตามทักษะย่อที่ 8.2 การช่วยสร้างสรรค์ค่านิยมและกำหนดคิวท์ที่สนับสนุนร่วมกัน และใช้หลักการเหล่านี้ในการเข้ามาร่วมกับบุคคลที่ต้องการเปลี่ยนแปลงทางสุขภาพ และทักษะย่อที่ 8.6 การใช้ระบบทางกฎหมายและทางการเมืองให้บังเกิดผลต่อการเปลี่ยนแปลงทางสุขภาพ**

**เจ้าหน้าที่สาธารณสุขดำเนินการเพื่อแก้ไขความไม่สงบในชุมชน**

**ทักษะที่ 1 เขิงวิเคราะห์/ประเมินผล เจ้าหน้าที่สาธารณสุขดำเนินการเพื่อแก้ไขความไม่สงบในสถานการณ์และโอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฎิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 1.2 การจำแนกการใช้ที่เหมาะสมและข้อจำกัดของข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทักษะย่อที่ 1.3 การเลือกและกำหนดคัวแปรที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสาธารณสุขที่กำหนดไว้และทักษะย่อที่ 1.4 การทำงานร่วมกับชุมชนในการเปลี่ยนแปลง ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพที่เก็บรวบรวมได้สอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติในระดับค่อนไปทางปานกลาง**

**ทักษะที่ 6 วิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐาน ไม่มีความสอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติระหว่างความสามารถตาม กับโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน**

**ทักษะที่ 8 ภาวะผู้นำและการคิดอย่างเป็นระบบ เจ้าหน้าที่สาธารณสุขดำเนินการเพื่อแก้ไขความไม่สงบในสถานการณ์และโอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฎิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 8.5 การส่งเสริมการเรียนรู้ในที่ทำงานและในองค์การ และทักษะย่อที่ 8.6 การใช้ระบบทางกฎหมายและทางการเมืองให้บังเกิดผลต่อการเปลี่ยนแปลงทางสุขภาพ สอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในระดับค่อนไปทางปานกลาง**

**ส่วนที่ 2 สรุปทักษะที่เจ้าหน้าที่สาธารณสุขประเมินพบว่าความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ไม่สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน**

### **หัวหน้าสถานีอนามัยพนวจ**

**ทักษะที่ 1 เซิงวิเคราะห์/ประเมินผล** หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินตนเองว่ามีความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 1.5 การประยุกต์ใช้กระบวนการเดินร่วมร่วมข้อมูล การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และกลวิธีการ เก็บและถือคืนข้อมูลทางระบบคอมพิวเตอร์ ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย

**ทักษะที่ 3 การสื่อสาร** หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินตนเองว่ามีความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 3.1 การสื่อสารอย่างชัดเจนและกระชับความทึ้งทางการเขียน การพูด หรือทางอื่น ๆ ทักษะย่อยที่ 3.2 การร้องขอความคิดเห็น และข้อมูล จากบุคคลและองค์กรต่าง ๆ ทักษะย่อยที่ 3.3 การเขียน/ซึ่งแน่ใจจากการและแหล่งประโยชน์ทางสาธารณสุข ทักษะย่อยที่ 3.5 การใช้สื่อเทคโนโลยีขั้นสูง และเครื่องข่ายทางชุมชนในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ได้ ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย

**ทักษะที่ 6 วิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐาน** หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินตนเองว่ามีความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 6.4 การประยุกต์ใช้วิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐานซึ่งประกอบด้วย พฤติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์ ชีวสถิติ วิทยาการระบาด การอนามัยสิ่งแวดล้อม และการป้องกันโรคเชื้อรังและโรคติดเชื้อ และการคาดเจ็บ ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย

**ทักษะที่ 7 การวางแผนการเงินและการจัดการ** หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินตนเองว่ามีความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 7.2 การจัดการโครงการภายในข้อจำกัดทางงบประมาณ และ ทักษะย่อยที่ 7.5 การติดตามควบคุมกำกับการปฏิบัติงานตามโครงการ ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย

### **เจ้าหน้าที่สาธารณสุขพัฒนาอื่น ๆ พนวจ**

**ทักษะที่ 2 การจัดทำนโยบายและการวางแผนโครงการ** ตัวอย่างเจ้าหน้าที่สาธารณสุขพัฒนาอื่น ๆ ประเมินตนเองว่ามีความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงาน สาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 2.5 การกล่าวถึงความเป็นไปได้และผลลัพธ์ที่คาดหวังของนโยบายทางเด็กและนักเรียน นโยบาย ในทักษะย่อยที่ 2.6 การตัดสินใจเกี่ยวกับวิธีดำเนินการทางสุขภาพที่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกันกล่าวคือ อาจจะมี

### **ความสามารถแต่เมื่อโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย**

**ทักษะที่ 3 การสื่อสาร เจ้าหน้าที่สาธารณสุขดำเนินการ เมื่อความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 3.5 การใช้สื่อเทคโนโลยีขั้นสูง และเครือข่ายทางชุมชนในการถือครองข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ทักษะย่อยที่ 3.6 การนำเสนอข้อมูลข่าวสารทางประชานิยม ทางสถิติ ทางโครงการ และทางวิทยาศาสตร์ที่ถูกต้องแก่บุคลากรวิชาชีพต่าง ๆ และผู้คนทั่วไป ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่เมื่อโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย**

**ทักษะที่ 4 ด้านสังคมและวัฒนธรรม เจ้าหน้าที่สาธารณสุขดำเนินการ เมื่อความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 4.5 การเข้าใจความสำคัญของกำลังคนทางสาธารณสุขที่มีความหลากหลาย (ทัศนคติ) ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่เมื่อโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย**

**ทักษะที่ 5 การปฏิบัติงานด้านชุมชน เจ้าหน้าที่สาธารณสุขดำเนินการ เมื่อความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 5.1 การระบุวิธีท่องค์กรสาธารณะและองค์กรภาคเอกชนและปฏิบัติงานภายในชุมชน ทักษะย่อยที่ 5.2 การจัดทำและนำร่อง ไว้วิธีความเรื่อง โยงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความสำคัญมากในชุมชน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่เมื่อโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย**

**ทักษะที่ 7 การวางแผนการเงินและการจัดการ เจ้าหน้าที่สาธารณสุขดำเนินการ เมื่อความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 7.2 การจัดการ โครงการภายนอกในข้อจำกัดทางงบประมาณ และทักษะย่อยที่ 7.4 การจัดทำกลยุทธ์ต่าง ๆ ในการจำแนก/กำหนดลำดับความสำคัญของงบประมาณ ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่เมื่อโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า เจ้าหน้าที่สาธารณสุขประเมินตนเองว่ามีความสามารถ และโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และไปในทางเดียวกัน ตามทักษะย่อยที่ 1.2 การจำแนกการใช้ที่เหมาะสมและข้อจำกัดของข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทักษะย่อยที่ 1.3 การเลือกและกำหนดตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสาธารณสุขที่กำหนดไว้ ทักษะย่อยที่ 2.1 การเก็บรวบรวม สรุป และแปลความหมายข้อมูลข่าวสารที่สัมพันธ์กับประเด็น/ปัญหาทางสุขภาพ ทักษะย่อยที่ 2.2 การบอกรายไขบายทางเดือกด่างๆ และเขียนถ้อยແดลงของนโยบายอย่างชัดเจนและกระชับความໄดี ทักษะย่อยที่ 2.4 บอกกล่าวเรื่องสำคัญทางสุขภาพทาง**

งบประมาณ ทางการบริหาร ทางกฎหมาย ทางสังคม และทางการเมืองของน โยบายทางเลือกแต่ละน นโยบายได้ ทักษะย่อที่ 4.1 การใช้ประ โยชน์ของวิธีการที่เหมาะสมในการมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคล ที่มีภูมิหลังทางวัฒนธรรม ทางสังคม เศรษฐกิจ ทางการศึกษา ทางเชื้อชาติ ทางสัญชาติ และทาง วิชาชีพ ที่หลากหลาย และกับบุคคลทุกเพศ ทุกวัยที่มีวิถีการดำเนินชีวิตต่าง ๆ อย่างตระหนักและ เข้าใจอย่าง深邃เห็นด้วยผล และอย่างเป็นวิชาชีพ ทักษะย่อที่ 4.2 การระบุบทบาทของปัจจัยทาง วัฒนธรรม ทางสังคม และทางพุทธิกรรม ในการทำหน้าที่ให้บริการสาธารณสุข ทักษะย่อที่ 4.3 การเข้าใจแรงผลักดันที่ส่งเสริมความแตกต่างทางวัฒนธรรมของบุคคลและกลุ่มต่าง ๆ (ทัศนคติ) ทักษะย่อที่ 4.4 การพัฒนาและปรับเปลี่ยนวิธีการต่าง ๆ ในกรณีที่ไม่สามารถ แก้ไขปัญหา โดยคำนึงถึงความ แตกต่างทางวัฒนธรรม ทักษะย่อที่ 4.5 การเข้าใจความสำคัญของกำลังคนทางสาธารณสุขที่มี ความหลากหลาย (ทัศนคติ) ทักษะย่อที่ 5.2 การจัดทำและร่างไว้ซึ่งความเรื่องโดยกับผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียที่มีความสำคัญมากในชุมชน ทักษะย่อที่ 5.4 การประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ เอกชน และพันธมิตรชุมชนในการ

### **ส่วนที่ 3 ปัญหาหรือความต้องการฝึกอบรมเพิ่มเติมเรื่องความสามารถในการปฏิบัติงาน สาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน**

จากข้อมูลเชิงคุณภาพที่ได้จากการตอบแบบสอบถามในส่วนของการแสดงความคิดเห็น เกี่ยวกับความต้องการการฝึกอบรมเพิ่ม พบว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขต้องการฝึกอบรมเพิ่มเติมใน หัวข้อดังไปนี้

1. ระบบ GFMIF การบริหารงานการพัฒนาระดับ
2. งานวิชาการแต่ละงาน , Healthy Thailand , งานสุขศึกษา
3. โครงการสาธารณสุขร่วมกับ สสส.
4. การจัดทำแผนงานวิจัย , อบรมการเขียนงานวิจัย
5. งานยุทธศาสตร์ การจัดทำแผนงานสาธารณสุขประจำปี และงานคอมพิวเตอร์
6. ความรู้เรื่องยา
7. การประชุมพัฒนาบุคลากร ในสถานีอนามัย
8. การบริหารงานแบบมุ่งผลลัพธ์
9. การพยาบาลผู้สูงอายุ
10. งานส่งเสริมสุขภาพ เช่น งานอนามัยแม่และเด็ก งานทันตสาธารณสุข การคัด กรองเด็กอหิ鞘ศิก งานสุขภาพจิต งานคุ้มครองผู้บุริโภค และงานยาสเปดิค
11. การพัฒนาศักยภาพทีมงานสนับสนุนและการพัฒนาคุณภาพ
12. การคุ้มครองผู้ป่วยเบาหวานแบบองค์รวม

## 15. เวชกิจสุกเดินพื้นฐาน

### 16. ภาวะผู้นำ และการทำงานเป็นทีม

และต้องการได้รับการส่งเสริมในด้านของโอกาสในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานสาธารณะชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนตามทักษะที่จำเป็น 8 ด้าน ดังนี้

หัวหน้าสถานีอนามัย ในทักษะย่อยที่ 3.4 การนำและมีส่วนร่วมในกลุ่มต่าง ๆ เพื่อก่อตัวถึงประเด็นทางสุขภาพของกลุ่ม (ร้อยละ 57.80) ทักษะย่อยที่ 5.5 การประสบความสำเร็จในการจัดเตรียมชุมชนเพื่อการพัฒนา (ร้อยละ 57.80) ทักษะย่อยที่ 6.1 การเข้าใจพัฒนาการทางประวัติศาสตร์ โครงสร้าง และปฏิสัมพันธ์ของการสาธารณสุขและระบบบริการสุขภาพที่ระดับต่าง ๆ (ร้อยละ 57.80) ทักษะย่อยที่ 6.3 การกำหนด ประเมิน และเข้าใจสภาวะสุขภาพของประชากร ตัวกำหนดสุขภาพและการเจ็บป่วย ปัจจัยที่ส่งเสริมต่อการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรค และปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อการให้บริการสุขภาพ (ร้อยละ 57.90) ทักษะย่อยที่ 8.7 การประยุกต์ใช้ทฤษฎีโครงสร้างทางองค์การในการปฏิบัติงานวิชาชีพ (ร้อยละ 51.6)

เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ ในทักษะย่อยที่ 1.5 การประยุกต์ใช้การเก็บรวบรวมข้อมูล การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และกล่าวธีการเก็บและสืบค้นข้อมูลทางระบบคอมพิวเตอร์ (ร้อยละ 56.70) ใน ทักษะย่อยที่ 3.4 การนำและมีส่วนร่วมในกลุ่มต่าง ๆ เพื่อก่อตัวถึงประเด็นทางสุขภาพของกลุ่ม (ร้อยละ 56.70) ทักษะย่อยที่ 4.2 การระบุบทบาทของปัจจัยทางวัฒนธรรม ทางสังคม และทางพฤติกรรม ในการกำหนดการให้บริการสาธารณสุข (ร้อยละ 54) ทักษะย่อยที่ 4.4 การพัฒนาและปรับเปลี่ยนวิธีการต่าง ๆ ในการแก้ไขปัญหา โดยคำนึงถึงความแตกต่างทางวัฒนธรรม (ร้อยละ 54) ทักษะย่อยที่ 4.5 การเข้าใจความสำคัญของกำลังคนทางสาธารณสุขที่มีความหลากหลาย (ทัศนคติ) (ร้อยละ 59.40) ทักษะย่อยที่ 5.5 การประสบความสำเร็จในการจัดเตรียมชุมชนเพื่อการพัฒนา (ร้อยละ 54) ทักษะย่อยที่ 5.6 การระบุบุคลากรและสิ่งที่เป็นประโยชน์ในชุมชน รวมทั้งทรัพยากรที่มีอยู่ (ร้อยละ 58.60) ทักษะย่อยที่ 5.7 การจัดทำ ดำเนินการ และประเมินผลการประเมินสภาวะสุขภาพของชุมชน อยู่ในระดับที่ต้อง ได้รับการส่งเสริม (ร้อยละ 51.30) ทักษะย่อยที่ 6.4 การประยุกต์ใช้วิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐานซึ่งประกอบด้วยพืชพุ่มพุ่มและสัตว์และน้ำในชีวภาพ ชีวสัตว์ วิทยาการระบบ การอนามัยสิ่งแวดล้อม และการป้องกันโรค เรื้อรังและโรคติดเชื้อ และการคาดเจ็บ อยู่ในระดับที่ต้อง ได้รับการส่งเสริม (ร้อยละ 51.30) ใน ทักษะย่อยที่ 7.1 การจัดทำและนำเสนอองค์ความรู้ (ร้อยละ 59.50) ทักษะย่อยที่ 7.2 การจัดการโครงการภายในชือจำกัดทางงบประมาณ (ร้อยละ 56.70) ทักษะย่อยที่ 8.5 การส่งเสริมการเรียนรู้ ในทีมงานและในองค์การ (ร้อยละ 56.70) ทักษะย่อยที่ 8.7 การประยุกต์ใช้ทฤษฎีโครงสร้างทางองค์การในการปฏิบัติงานวิชาชีพ (ร้อยละ 59.40)

การเปรียบเทียบการกระจายสัดส่วนของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในสถานีอนามัย นิความสามารถ และ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อขับเคลื่อน การเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะที่จำเป็น 8 ด้าน พบว่า ไม่มีความแตกต่างกันทางสถิติในทักษะที่ 1-3 ทักษะที่ 5 และทักษะที่ 8 ทุกทักษะอย่าง ทึ้งค้านความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน

ด้านความสามารถในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน พบว่ามีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในทักษะย่อยที่ 4.1 ใช้ประโยชน์ของวิธีการที่เหมาะสมในการมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลที่มีภูมิหลังทางวัฒนธรรม ทางสังคม เศรษฐกิจ ทางการศึกษา ทางเชื้อชาติ ทางสัญชาติ และทางวิชาชีพ ที่หลากหลาย และกับบุคคลทุกเพศ ทุกวัยที่มีวิถีการดำเนินชีวิตต่าง ๆ อย่างตรงนักและเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล และอย่างเป็นวิชาชีพ และทักษะย่อยที่ 7.6 ขัดแย้งในครองร่างการขอทุนจากแหล่งทุนภายนอก ด้านโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ทักษะย่อยที่ 6.2 ระบุความรับผิดชอบของบุคคลและขององค์กร ภายใต้บริการสาธารณสุขที่จำเป็นและหน้าที่หลัก

การหาความสัมพันธ์ระหว่างความสามารถในการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนในการกำหนดและแก้ไขปัญหาสุขภาพ กับ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานของเจ้าหน้าที่ สาธารณสุขในสถานีอนามัย ในจังหวัดชลบุรี แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

**ส่วนที่ 1** ถูกความสอดคล้องการประเมินตนเองของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขด้านความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนในทิศทางเดียวกัน

หัวหน้าสถานีอนามัย พบว่า

**ทักษะที่ 1** เผิงวิเคราะห์/ประเมินผล หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินตนเองว่ามีความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตาม ทักษะย่อยที่ 1.2 การจำแนกการใช้ที่เหมาะสมและข้อจำกัดของข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทักษะย่อยที่ 1.3 การเลือกและกำหนดตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสาธารณสุขที่กำหนดไว้ สอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในระดับค่อนไปทางปานกลาง

**ทักษะที่ 2** การจัดทำนโยบายและการวางแผนโครงการ หัวหน้าสถานีอนามัย ประเมินตนเองว่ามีความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 2.1 การเก็บรวบรวม สรุป และ

แบ่งความหมายข้อมูลย่างสารที่สัมพันธ์กับประเด็นปัญหาทางสุขภาพ ทักษะย่อที่ 2.2 การออกนโยบายทางเดือดต่างๆ และเพียนต้อยแตงของนโยบายอย่างชัดเจนและกระชับความได้ ทักษะย่อที่ 2.4 การบอกร่องล้ำนี้สำคัญทางสุขภาพ ทางบูรณะ ทางการบริหาร ทางกฎหมาย ทางสังคม และทางการเมืองของนโยบายทางเดือดแต่ละนโยบายได้ มีความสอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในระดับน้อย

**ทักษะที่ 4 ด้านสังคมและวัฒนธรรม หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินคนเองว่ามีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 4.1 การใช้ประโภชานของวิธีการที่เหมาะสมในการมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลที่มีภูมิหลังทางวัฒนธรรม ทางสังคม เศรษฐกิจ ทางการศึกษา ทางเชื้อชาติ ทางสัญชาติ และทางวิชาชีพ ที่หลากหลาย และกับบุคคลทุกเพศ ทุกวัยที่มีวิถีการดำเนินชีวิตต่างๆ อย่างกระหายน้ำและเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล และอย่างเป็นวิชาชีพ และทักษะย่อที่ 4.2 การระบุบทบาทของปัจจัยทางวัฒนธรรม ทางสังคม และทางพฤติกรรมในการกำหนดการให้บริการสาธารณสุขสอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในระดับค่อนไปทางปานกลาง**

**ทักษะที่ 5 การปฏิบัติงานด้านชุมชน ไม่มีความสอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ระหว่างความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน**

**ทักษะที่ 6 วิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐาน หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินคนเองว่ามีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 6.1 การเข้าให้ข้อมูลการทางประวัติศาสตร์ โครงสร้าง และปฏิสัมพันธ์ของการสาธารณสุข และระบบบริการสุขภาพที่ระดับต่างๆ และทักษะย่อที่ 6.4 การประยุกต์ใช้วิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐานซึ่งประกอบด้วยพุทธิกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์ ชีวสถิติ วิทยาการระบบ การอนามัยสิ่งแวดล้อม และการป้องกันโรคเรื้อรังและโรคติดเชื้อ และการนาฬาเงิน สอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในระดับค่อนไปทางปานกลาง**

**ทักษะที่ 8 ภาวะผู้นำและการกิดอย่างเป็นระบบ หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินคนเองว่ามีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 8.1 การสร้างสรรค์วัฒนธรรมของการบีดันมาตรฐานทางจริยธรรมภายในองค์กรและภายนอกชุมชน ทักษะย่อที่ 8.2 การช่วยสร้างสรรค์ค่านิยมและกำหนดวิสัยทัศน์ร่วมกัน และใช้หลักการเหล่านี้ในการชี้นำการปฏิบัติ และทักษะย่อที่ 8.6 การใช้ระบบทางกฎหมายและทางการเมืองให้บังเกิดผลต่อการเปลี่ยนแปลงทางสุขภาพ**

### **เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ พบว่า**

**ทักษะที่ 1 เที่ยงวิเคราะห์/ประเมินผล เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ ประเมิน  
ตนเองว่ามีความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการ  
ขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 1.2 การจำแนกการใช้ที่เหมาะสมและข้อจำกัด  
ของข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทักษะย่อยที่ 1.3 การเลือกและกำหนดคัวแปรที่เกี่ยวข้องกับ  
ปัญหาสาธารณสุขที่กำหนดไว้ และทักษะย่อยที่ 1.4 การทำงานร่วมกับชุมชนในการเปลี่ยนความหมาย  
ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพที่เก็บรวบรวมได้ สอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ใน  
ระดับค่อนไปทางปานกลาง**

**ทักษะที่ 6 วิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐาน ไม่มีความสอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทาง  
สถิติระหว่างความสามารถตาม กับ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการ  
ขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน**

**ทักษะที่ 8 ภาวะผู้นำและการคิดอย่างเป็นระบบ เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ  
ประเมินตนเองว่ามีความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุข  
ชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 8.5 การส่งเสริมการเรียนรู้ใน  
ทีมงานและในองค์การ และทักษะย่อยที่ 8.6 การใช้ระบบทางกฎหมายและทางการเมืองให้บังเกิด<sup>ผล</sup> ต่อการเปลี่ยนแปลงทางสุขภาพ สอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในระดับค่อนไปทาง  
ปานกลาง**

**ส่วนที่ 2 สรุปทักษะที่เจ้าหน้าที่สาธารณสุขประเมินตนเองว่าความสามารถและ โอกาส  
ในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ไม่สอดคล้อง  
ในทิศทางเดียวกัน**

### **หัวหน้าสถานีอนามัย พบว่า**

**ทักษะที่ 1 เที่ยงวิเคราะห์/ประเมินผล หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินตนเองว่ามี  
ความสามารถและ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็น  
พันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อยที่ 1.5 การประยุกต์ใช้กระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูล การใช้  
เทคโนโลยีสารสนเทศ และกลวิธีการ เก็บและสืบค้นข้อมูลทางระบบคอมพิวเตอร์ ไม่สอดคล้องกัน  
กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่ไม่โอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย**

**ทักษะที่ 3 การสื่อสาร หัวหน้าสถานีอนามัยประเมินตนเองว่ามีความสามารถและ  
โอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตาม  
ทักษะย่อยที่ 3.1 การสื่อสารอย่างชัดเจนและกระชับความทึ่งทางการเรียน การพูด หรือทางอื่น ๆ  
ทักษะย่อยที่ 3.2 การร้องขอความคิดเห็น และข้อมูล จากบุคคลและองค์กรต่าง ๆ ทักษะย่อยที่**

3.3 การซึ่น้ำ/ซีเนะ โครงการและแหล่งประโภชันทางสาธารณสุข ทักษะย่อที่ 3.5 การใช้สื่อเทคโนโลยีขั้นสูง และเครื่องข่ายทางชุมชนในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆ ได้ ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย

#### **ทักษะที่ 6 วิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐาน หัวหน้าสถานานีอนามัยประเมิน**

ตนเองจะมีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 6.4 การประยุกต์ใช้วิชาการทางสาธารณสุขพื้นฐานชี้งประกอบด้วย พฤติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์ ชีวสถิติ วิทยาการระบาด การอนามัยสิ่งแวดล้อม และการป้องกันโรคเรื้อรังและโรคติดเชื้อ และการนาดเจ็บ ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย

#### **ทักษะที่ 7 การวางแผนการเงินและการจัดการ หัวหน้าสถานานีอนามัยประเมิน**

ตนเองจะมีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 7.2 การจัดการ โครงการภายนอกในข้อจำกัดทางงบประมาณ และทักษะย่อที่ 7.5 การติดตามควบคุมกำกับการปฏิบัติงานตามโครงการ ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย

#### **เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ พบฯ**

ทักษะที่ 2 การจัดทำนโยบายและการวางแผนงานโครงการ ตัวอย่างเจ้าหน้าที่ สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ ประเมินตนเองว่ามีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 2.5 การกล่าวถึงความเป็นไปได้และผลลัพธ์ที่คาดหวังของนโยบายทางเลือกแต่ละนโยบาย ในทักษะย่อที่ 2.6 การตัดสินใจเกี่ยวกับวิธีดำเนินการทางสุขภาพที่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกันกล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย

ทักษะที่ 3 การสื่อสาร เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ ประเมินตนเองว่ามีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะย่อที่ 3.5 การใช้สื่อเทคโนโลยีขั้นสูง และเครื่องข่ายทางชุมชนในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆ ทักษะย่อที่ 3.6 การนำเสนอข้อมูลข่าวสารทางประชากร ทางสถิติ ทางโครงการ และทางวิทยาศาสตร์ที่ถูกต้องแก่บุคลากรวิชาชีพต่างๆ และผู้คนทั่วไป ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย

#### **ทักษะที่ 4 ด้านสังคมและวัฒนธรรม เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ**

ประเมินตนเองว่ามีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนตามทักษะย่อที่ 4.5 การเข้าใจความสำคัญของกำลังคนทาง

สาธารณสุขที่มีความหลากหลาย (ทัศนคติ) ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่ไม่สามารถใช้ในการปฏิบัติภาระงานน้อย

**ทักษะที่ 5 การปฏิบัติงานด้านชุมชน เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ ประเมินตนเองว่ามีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพื้นที่ชุมชน ตามทักษะย่ออย่างที่ 5.1 การระบุวิธีท่องค์กรสาธารณสุขและองค์กรภาคเอกชนจะปฏิบัติงานภายในชุมชน ทักษะย่ออย่างที่ 5.2 การจัดทำและร่างไว้ซึ่งความเขื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความสำคัญมากในชุมชน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่ไม่สามารถใช้ในการปฏิบัติภาระงานน้อย**

**ทักษะที่ 7 การวางแผนการเงินและการจัดการ เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ ประเมินตนเองว่ามีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพื้นที่ชุมชน ตามทักษะย่ออย่างที่ 7.2 การจัดการโครงการภายนอกในชุมชน ทางงบประมาณ และทักษะย่ออย่างที่ 7.4 การจัดทำกลยุทธ์ต่าง ๆ ในการจำแนก/กำหนดค่าตอบแทนความสำคัญของงบประมาณ ไม่สอดคล้องกัน กล่าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่ไม่สามารถใช้ในการปฏิบัติภาระงานน้อย**

เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า เจ้าหน้าที่สาธารณสุขประเมินตนเองว่ามีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพื้นที่ชุมชน สอดคล้องกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และไปในทางเดียวกันตามทักษะย่ออย่างที่ 1.2 การจำแนกการใช้ที่เหมาะสมและข้อจำกัดของข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทักษะย่ออย่างที่ 1.3 การเลือกและกำหนดคติแปรที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสาธารณสุขที่กำหนดไว้ ทักษะย่ออย่างที่ 2.1 การเก็บรวบรวม สรุป และแปลความหมายข้อมูลข่าวสารที่สัมพันธ์กับประเด็น/ปัญหาทางสุขภาพ ทักษะย่ออย่างที่ 2.2 การบูรณาหาร นโยบายทางเดือกด้วย แลกเปลี่ยนแลกเปลี่ยน นโยบายอย่างชัดเจนและกระชับความได้ ทักษะย่ออย่างที่ 2.4 บอกถ่วงนัยสำคัญทางสุขภาพ ทางงบประมาณ ทางการบริหาร ทางกฎหมาย ทางสังคม และทางการเมืองของนโยบายเดือกด้วย ให้ ทักษะย่ออย่างที่ 4.1 การใช้ประโยชน์ของวิธีการที่เหมาะสมในการมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลที่มีภูมิหลังทางวัฒนธรรม ทางสังคม เศรษฐกิจ ทางการศึกษา ทางเชื้อชาติ ทางสัญชาติ และทางวิชาชีพ ที่หลากหลาย และกับบุคคลทุกเพศ ทุกวัย ที่มีวิถีการดำเนินชีวิตต่าง ๆ อย่างครอบคลุมและเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล และอย่างเป็นวิชาชีพ ทักษะย่ออย่างที่ 4.2 การระบุบทบาทของปัจจัยทางวัฒนธรรม ทางสังคม และทางพฤติกรรม ในการกำหนดการให้บริการสาธารณสุข ทักษะย่ออย่างที่ 4.3 การเข้าใจแรงผลักดันที่ส่งเสริมความแตกต่างทางวัฒนธรรมของบุคคลและกลุ่มต่าง ๆ (ทัศนคติ) ทักษะย่ออย่างที่ 4.4 การพัฒนาและปรับเปลี่ยนวิธีการต่าง ๆ ใน การแก้ไขปัญหา โดยคำนึงถึงความแตกต่างทางวัฒนธรรม ทักษะย่ออย่างที่ 4.5 การ

เข้าใจความสำคัญของกำลังคนทางสาธารณสุขที่มีความหลากหลาย (ทัศนคติ) ทักษะย่ออย่างที่ 5.2 การจัดทำและร่างไว้ซึ่งความเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความสำคัญมากในชุมชน ทักษะย่ออย่างที่ 5.4 การประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ เอกชน และพันธมิตรชุมชนในการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน ทักษะย่ออย่างที่ 5.5 การประสานความสำเร็จในการจัดเตรียมชุมชนเพื่อการพัฒนา ทักษะย่ออย่างที่ 5.6 การระบุบุคคลและสิ่งที่เป็นประโยชน์ในชุมชน รวมทั้งทรัพยากรที่มีอยู่ ทักษะย่ออย่างที่ 7.2 การจัดการโครงการภายในข้อจำกัดทางบประมาณ และทักษะย่ออย่างที่ 7.3 การประยุกต์ใช้กระบวนการการทำงานตามบประมาณ ในระดับน้อยถึงปานกลาง ก้าวคือ มีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานท่ามกัน

ในขณะเดียวกันเจ้าหน้าที่สาธารณสุขประเมินตนเองว่ามีความสามารถและโอกาสในการปฏิบัติภาระงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนไปสอดคล้องในทางเดียวกันตามทักษะย่ออย่างที่ 3.2 การในระดับน้อย ก้าวคือ อาจจะมีความสามารถแต่มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานน้อย

## 2. การอภิปรายผลการวิจัย

ผลของงานวิจัยฉบับนี้สอดคล้องกับงานวิจัยของอนุชา วรหาร (บทที่ 2 หน้า 43) ที่ศึกษาความสามารถในการบริหารจัดการของหัวหน้าสถานีอนามัยเพื่อการพัฒนาสาธารณสุข จังหวัดกาญจนบุรี หัวหน้าสถานานอนามัยประเมินตนเองพบว่า องค์ประกอบของการบริหารจัดการ คือ ความรู้ การฝึกอบรมที่จำเป็น ทัศนคติที่ดี ทักษะในระดับสูงทั้งด้านบริหาร บริการ วิชาการ และมีความสามารถด้านบริหาร บริการในระดับสูง ด้านวิชาการในระดับปานกลาง ซึ่งผลของงานวิจัยฉบับนี้พบว่าลักษณะทางประชากร เศรษฐกิจ สังคม เพศ อายุ วุฒิการศึกษา ระยะเวลา การปฏิบัติงานในสถานีอนามัย การได้รับการอบรมเพิ่มเติมด้านบริหาร ด้านการส่งเสริมสุขภาพ และด้านผู้บริหารระดับต้น (ผบต.) และการได้รับการนิเทศจากระดับจังหวัดมีความแตกต่างกัน และจากประเมินตนเองความสามารถในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนในการพรวมของเจ้าหน้าที่สาธารณสุข ตามทักษะที่จำเป็น 8 ด้าน อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คือ ตั้งแต่ระดับที่ 3 : สามารถทำได้ดี ระดับที่ 5 : สามารถทำได้ และสอนคนอื่นได้ และโอกาสในการปฏิบัติภาระการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน พบร่วมกับหน้าสถานีอนามัยส่วนใหญ่มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และในทักษะจำเป็นที่ 6 อยู่ในระดับที่ต้องได้รับการส่งเสริม

เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ ส่วนใหญ่มีความสามารถตามทักษะจำเป็นที่ 1, 2,

6, 7, 8 ในการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และในทักษะจำเป็นที่ 3, 4, 5, 0 อยู่ในระดับที่ยอมรับได้น้อย

#### ข้อจำกัดของงานวิจัย

1. กลุ่มตัวอย่างที่ได้น้อยไม่เป็นสัดส่วนในแต่ละกลุ่ม
2. เจ้าหน้าที่สาธารณสุขที่ปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนควรจะรู้หน้าที่ของตนเองมาก่อนเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานด้านนี้ได้ดี
3. งานวิจัยฉบับนี้เป็นงานวิจัยเชิงสำรวจแบบพรรณนา โดยให้เจ้าหน้าที่สาธารณสุขในสถานีอนามัยประเมินตนเอง อาจมีการตอบแบบสอบถามคำอธิบายเข้าช่องตนเอง
4. แบบสอบถามที่นำมาใช้ คัดแปลงมาจากแบบประเมินความสามารถของ Washington State's Assessment in Health ซึ่งมีบริบทที่แตกต่างจากประเทศไทย เมื่อนำมาใช้อาจต้องมีการตัดแปลงแก้ไขให้สอดคล้องกับเจ้าหน้าที่สาธารณสุขของประเทศไทย
5. จากการทบทวนวรรณกรรมยังไม่มีการนำแนวคิดการประเมินความสามารถเจ้าหน้าที่สาธารณสุขของ Saskatchewan Health และ Academia and Public Health Council of United States ที่ได้กำหนดทักษะความสามารถพื้นฐานของเจ้าหน้าที่สาธารณสุข รวมทั้งการประเมินความสามารถในการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนมาใช้ในประเทศไทย จึงเป็นเครื่องมือใหม่และยังไม่มีงานวิจัยที่ทำในเรื่องเดียวกันนี้

### 3. ข้อสรุปการวิจัย

จากการศึกษาพบว่าการกระจายตัวสัดส่วนของตัวอย่างเจ้าหน้าที่สาธารณสุขที่ปฏิบัติงานในสถานีอนามัย ตามตัวแปรลักษณะทางประชากร เศรษฐกิจ สังคม เพศ อายุ วุฒิการศึกษา ระยะเวลาการปฏิบัติงานในสถานีอนามัย การได้รับการอบรมเพิ่มเติมด้านบริหาร ด้านการส่งเสริมสุขภาพ ด้านผู้บริหารระดับต้น (ผบต.) และการได้รับการนิเทศงานจากระดับจังหวัด ในปี พ.ศ. 2548 พบว่ามีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ กล่าวคือ หัวหน้าสถานีอนามัยส่วนใหญ่เป็นผู้หญิง (ร้อยละ 71.87) ในขณะที่เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่นๆ มีสัดส่วนเพศชายและเพศหญิงไม่แตกต่างกันมากนัก หัวหน้าสถานีอนามัยที่มีอายุตั้งแต่ 31 ปีขึ้นไปสัดส่วนมีสูงกว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ (ร้อยละ 45.31) หัวหน้าสถานีอนามัยมีสัดส่วนวุฒิการศึกษา ปริญญาตรีขึ้นไปสูงกว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ (ร้อยละ 43.75) มีสัดส่วนระยะเวลาการปฏิบัติงานในสถานีอนามัยน้อยกว่า 10 ปี ใกล้เคียงกัน หัวหน้าสถานีอนามัยส่วนใหญ่เคยได้รับการอบรมเพิ่มเติมด้านบริหาร ด้านการส่งเสริมสุขภาพ และด้านผู้บริหารระดับต้น (ผบต.)

สูงกว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ (ร้อยละ 68.75, 82.81 และ 75) ตามลำดับ และหัวหน้าสถานีอนามัยทุกคนได้รับการนิเทศงานจากระดับจังหวัดน้อยกว่า 2 ครั้ง ในปี พ.ศ. 2548 ในขณะที่เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ ตัวว่าใหญ่ได้รับการนิเทศงานจากระดับจังหวัดน้อยกว่า 2 ครั้ง ใน พ.ศ. 2548 (ร้อยละ 91.89)

**สรุปในภาพรวมพบว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขมีความสามารถในการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนตามทักษะที่ 1-8 ทุกทักษะย่ออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คือ ระดับ 3 : สามารถทำได้ ถึง ระดับ 5 : สามารถทำได้และสอนคนอื่นได้ โดยสรุปในภาพรวมด้านโอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน พบร่วม**

หัวหน้าสถานีอนามัย ส่วนใหญ่มีความสามารถตามทักษะจำเป็นที่ 1, 2, 3, 4, 5, 7, 8 ใน การปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และในทักษะจำเป็นที่ 6 อยู่ในระดับที่ต้องได้รับการส่งเสริม

เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ ส่วนใหญ่มีความสามารถตามทักษะจำเป็นที่ 1, 2, 6, 7, 8 ใน การปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และในทักษะจำเป็นที่ 3, 4, 5, อยู่ในระดับที่ยอมรับได้น้อย และเมื่อพิจารณาในทักษะย่ออยู่ พบร่วม

หัวหน้าสถานีอนามัย มีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะที่ 1-8 ทุกทักษะย่ออยู่ส่วนใหญ่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ยกเว้น ในทักษะย่อที่ 3.4 การนำและมีส่วนร่วมในกลุ่มต่าง ๆ เพื่อก่อตัวถึงประเด็นทางสุขภาพของกลุ่ม (ร้อยละ 57.80) ทักษะย่อที่ 5.5 การประสบความสำเร็จในการจัดเตรียมฐานงาน เพื่อการพัฒนา (ร้อยละ 57.80) ทักษะย่อที่ 6.1 การเข้าใจพัฒนาการทางประวัติศาสตร์ โครงสร้าง และปฏิสัมพันธ์ของสาธารณสุขและระบบบริการสุขภาพที่ระดับต่าง ๆ (ร้อยละ 57.80) ทักษะย่อที่ 6.3 การกำหนด ประเมิน และเข้าใจสภาพสุขภาพของประชากร ตัวกำหนดสุขภาพและการเจ็บป่วย ปัจจัยที่ส่งเสริมต่อการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรค และปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อการใช้บริการสุขภาพ (ร้อยละ 57.90) ทักษะย่อที่ 8.7 การประยุกต์ใช้ทฤษฎีโครงสร้างทางองค์การในการปฏิบัติงานวิชาชีพ (ร้อยละ 51.6) อยู่ในระดับที่ต้องได้รับการส่งเสริม

เจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำแหน่งอื่น ๆ โอกาสในการปฏิบัติภาระงานการปฏิบัติงาน สาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพันธมิตรชุมชน ตามทักษะที่ 1-8 ทุกทักษะย่ออยู่ส่วนใหญ่อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้ ยกเว้น ในทักษะย่อที่ 1.5 การประยุกต์ใช้การเก็บรวบรวมข้อมูล การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และกลวิธีการเก็บและสืบค้นข้อมูลทางระบบคอมพิวเตอร์ (ร้อยละ 56.70)

ในทักษะย่อยที่ 3.4 การนำและมีส่วนร่วมในกลุ่มต่างๆ เพื่อก่อร่วมกันเพื่อการพัฒนาทางสุขภาพของกลุ่ม (ร้อยละ 56.70) ทักษะย่อยที่ 4.2 การระบุบทบาทของปัจจัยทางวัฒนธรรม ทางสังคม และทาง พฤติกรรม ในการกำหนดการให้บริการสาธารณสุข (ร้อยละ 54) ทักษะย่อยที่ 4.4 การพัฒนาและ ปรับเปลี่ยนวิธีการค่า ฯ ใน การแก้ไขปัญหา โดยคำนึงถึงความแตกต่างทางวัฒนธรรม (ร้อยละ 54) ทักษะย่อยที่ 4.5 การเข้าใจความสำคัญของกำลังคนทางสาธารณสุขที่มีความหลากหลาย (ทัศนคติ) (ร้อยละ 59.40) ทักษะย่อยที่ 5.5 การประดิษฐ์ความสำเร็จในการจัดเตรียมชุมชน เพื่อการ พัฒนา (ร้อยละ 54) ทักษะย่อยที่ 5.6 การระบุบุคคลและสิ่งที่เป็นประโยชน์ในชุมชน รวมทั้ง ทรัพยากรที่มีอยู่ (ร้อยละ 58.60) ทักษะย่อยที่ 5.7 การจัดทำ ดำเนินการ และประเมินผลการ ประเมินสถานะสุขภาพของชุมชน อยู่ในระดับที่ต้องได้รับการส่งเสริม (ร้อยละ 51.30) ทักษะย่อย ที่ 6.4 การประยุกต์ใช้วิชาการทางสาธารณสุขเพื่อร้านชั่งประกอบด้วยพุทธิกรรมศาสตร์และ สังคมศาสตร์ ชีวสัตว์ วิทยาการระบบ การอนามัยสิ่งแวดล้อม และการป้องกันโรค เรื้อรังและ โรค ติดเชื้อ และการบาดเจ็บ อยู่ในระดับที่ต้องได้รับการส่งเสริม (ร้อยละ 51.30) ในทักษะย่อยที่ 7.1 การจัดทำและนำเสนอของประมาณ (ร้อยละ 59.50) ทักษะย่อยที่ 7.2 การจัดการ โครงการภายใน ข้อจำกัดทางงบประมาณ (ร้อยละ 56.70) ทักษะย่อยที่ 8.5 การส่งเสริมการเรียนรู้ในที่ทำงานและ ในองค์การ (ร้อยละ 56.70) ทักษะย่อยที่ 8.7 การประยุกต์ใช้ทฤษฎี โครงสร้างทางองค์การในการ ปฏิบัติงานวิชาชีพ (ร้อยละ 59.40) อยู่ในระดับที่ต้องได้รับการส่งเสริม

จากข้อมูลเชิงคุณภาพที่ได้จากการตอบแบบสอบถามในส่วนของการแสดงความคิดเห็น เกี่ยวกับความต้องการการฝึกอบรมเพิ่ม พบว่าเข้าหน้าที่สาธารณะสุขต้องการฝึกอบรมเพิ่มเติมใน หัวข้อต่อไปนี้

1. ระบบ GFMIF การบริหารงานการเงินการคลัง
2. งานวิชาการแต่ละงาน , Healthy Thailand , งานสุขศึกษา
3. โครงการสาธารณสุขร่วมกับ สสส.
4. การจัดทำแผนงานวิจัย , อบรมการเขียนงานวิจัย
5. งานยุทธศาสตร์ การจัดทำแผนงานสาธารณสุขประจำปี และงานคอมพิวเตอร์
6. ความรู้เรื่องยา
7. การประเมินผล
8. การประเมินพัฒนาบุคลากรในสถานีอนามัย
9. การบริหารงานแบบมุ่งผลลัพธ์
10. การพยาบาลผู้สูงอายุ
11. งานส่งเสริมสุขภาพ เช่น งานอนามัยแม่และเด็ก งานทันตสาธารณสุข การคัด กรองเด็กออทิสติก งานสุขภาพจิต งานคุ้มครองผู้บริโภค และงานยาสพดิค

13. การพัฒนาศักยภาพทีมนงานสนับสนุนและการพัฒนาคุณภาพ
14. การคุ้มครองป้องกันความไม่สงบของครัวเรือน
15. เวชกิจชุมชนเพื่อสุขภาพ
16. ภาระผู้ดูแล และการทำงานเป็นทีม

#### 4. ข้อเสนอแนะ

##### 4.1 ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัย

4.1.1 จากการประเมินความสามารถในการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชน เพื่อการขับเคลื่อนพัฒนาระบบทุนชนของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในสถานีอนามัยในจังหวัดชลบุรีในภาพรวม พบว่า หัวหน้าสถานีอนามัยมีโอกาสในการปฏิบัติงานตามทักษะที่จำเป็นที่ 6 วิชาการ ทางสาธารณสุขเพื่อสุขภาพ อยู่ในระดับที่ดี ให้รับการส่งเสริม และเจ้าหน้าที่สาธารณสุขมีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานตามทักษะที่จำเป็นที่ 3 ด้านการสื่อสาร ทักษะที่ 4 ด้านสังคมและวัฒนธรรม ทักษะที่ 5 การปฏิบัติงานด้านชุมชน อยู่ในระดับที่ยอมรับได้น้อยดังที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งกรณีการพัฒนาบุคลากรสาธารณสุข โดยเน้นทักษะที่มีเป้าหมายและมีความจำเป็น เพื่อพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถให้ปฏิบัติงาน รวมถึงความต้องการในการฝึกอบรมเพิ่มเติมจากการตอบแบบสอบถาม ปลายเปิด รายงานให้หัวหน้าหน่วยงานทราบเพื่อวางแผนในการพัฒนาบุคลากรจัดอบรม สัมมนาเรื่อง ปฏิบัติการ และส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรมีโอกาสในการปฏิบัติภาระงานตามทักษะที่จำเป็น ดังกล่าว

4.1.2 กรณีการพัฒนาเครื่องมือการประเมินความสามารถ แกะจัดทำเอกสารสรุปภาระงาน ตามความสามารถในการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพัฒนาระบบทุนชนในการกำหนดและแก้ไขปัญหาสุขภาพ ของเจ้าหน้าที่สาธารณสุข เพียงแค่ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและเป็นแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

##### 4.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

การวิจัยนี้ นับเป็นครั้งแรกของประเทศไทย เนื่องจาก ยังไม่มีงานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับการประเมินความสามารถในการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพัฒนาระบบทุนชนในการกำหนดและแก้ไขปัญหาสุขภาพ จึงยังไม่มีข้อมูลเปรียบเทียบผลการวิจัย ดังนั้น กรณีการศึกษาวิจัยเพิ่มเติมต่อไป

4.2.1 ควรจะมีการศึกษาวิจัยเรื่องดังกล่าวในจังหวัดอื่น ๆ แล้วนำผลมาเปรียบเทียบ เพื่อคุ้มครองความสอดคล้อง หรือแตกต่างกันอย่างไร

4.2.2 ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป หรือควรมีการเปลี่ยนกลุ่มตัวอย่างประชากรที่ทำการศึกษาซึ่งมีบทบาทการกิจในการขับเคลื่อนพัฒนาธุรกิจและผลิตภัณฑ์ให้มากยิ่งเพียงกัน

4.2.3 ควรมีการศึกษาปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อระดับความสามารถในการปฏิบัติงานสาระสุขอนามัยเพื่อการขับเคลื่อนการเป็นพัฒนาธุรกิจและการกำหนดและแก้ไขปัญหาสุขภาพ เช่น อัตรากำลัง ปริมาณงาน เป็นต้น

4.2.4 ควรมีการศึกษาระดับความสามารถพื้นฐานด้านอื่นๆ ของเจ้าหน้าที่สาระสุข