

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สืบเนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจสหรัฐนับตั้งแต่เกิดวิกฤตซับไพร์มส่งผลให้กำลังซื้อทั้งในและต่างประเทศลดลงโดยเฉพาะกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว ตลาดรถยนต์ทั่วโลกเป็นตลาดหนึ่งที่ได้รับผลกระทบอย่างหนัก ส่งผลให้อุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์เกิดการปั่นป่วน และเนื่องจากการจัดการดำเนินงานจากความต้องการที่ลดลงอย่างมาก อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำของอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์จึงเป็นอีกอุตสาหกรรมหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตซับไพร์มครั้งนี้ ประเทศไทยเป็นประเทศหนึ่งที่มีอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์เป็นจำนวนมาก ซึ่งอุตสาหกรรมเหล่านั้นได้รับผลกระทบอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ ผลกระทบนั้นส่งผลให้ทั้งผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่และผู้ผลิตชิ้นส่วนรายย่อยเริ่มประกาศลดคนงานลดกำลังการผลิตและชะลอการลงทุนต่างๆ อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์จึงจำเป็นต้องมีการปรับตัวเพื่อเตรียมรับมือกับปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อหาโอกาสท่ามกลางวิกฤตและเพื่อประคับประคองธุรกิจให้รอดพ้นจากปัจจัยลบต่างๆ อุตสาหกรรมการผลิตเบาะนั่งรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ได้รับผลกระทบเช่นกันอุตสาหกรรมการผลิตเบาะนั่งรถยนต์จึงต้องปรับตัวเพื่อเผชิญกับวิกฤตดังกล่าวการลดต้นทุนการผลิตและพัฒนาคุณภาพสินค้าเป็นแนวทางหนึ่งในการเตรียมรับมือกับภาวะวิกฤตดังกล่าว

การจัดสมดุลการผลิตนับเป็นวิธีหนึ่งในการลดต้นทุนการผลิตอีกทั้งยังเป็นการวิธีการในการปรับปรุงการผลิตให้มีประสิทธิภาพอันจะส่งผลทำให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับกับการขยายตัวของความต้องการในอนาคต ดังนั้นงานวิจัยนี้จึงทำการจัดสมดุลสายการผลิตในส่วนหนึ่งของกระบวนการผลิตเบาะรถยนต์นั่ง ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตวางเบาะนั่งรถยนต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของสายการผลิตวางเบาะรถยนต์ด้วยวิธีการจัดสมดุลสายการผลิต

1.3 ขอบเขตของการศึกษา

สายการผลิตที่จะทำการจัดสมดุลคือสายการผลิตรางเบาะนั่งรถยนต์โดยจะจัดสมดุลในรุ่น 2PS (Honda Civic) เนื่องจากเป็นรุ่นที่มีการผลิตจำนวนมากโดยคิดเป็น 66 เปอร์เซ็นต์ของยอดการผลิตทั้งหมด

1.4 แนวทางการดำเนินการศึกษา

1. ศึกษาและรวบรวมข้อมูลปริมาณชิ้นส่วนระหว่างกระบวนการผลิต
2. ศึกษาทฤษฎีที่เกี่ยวข้องและงานวิจัยต่างๆ
3. ศึกษาและวิเคราะห์ระบบการไหลของชิ้นงานในสายการผลิตตัวอย่าง
4. รวบรวมข้อมูลการผลิตและระบุปัญหาเพื่อใช้เป็นแนวทางการทำสมดุลสายการผลิต
5. วิเคราะห์และจัดสมดุลการผลิต
6. ศึกษาและประเมินผลการทดลองการทำสมดุลสายการผลิตตัวอย่าง
7. สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

1.5 แผนงานการศึกษา

แผนงานการศึกษาแสดงความสัมพันธ์ของกิจกรรมหรือวิธีการวิจัยกับช่วงเวลาแสดงในตารางที่ 1.1

1.6 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบกระบวนการในการจัดสมดุลสายการผลิต
2. ทำให้สายการผลิตรางเบาะนั่งรถยนต์รุ่น 2PS มีความสมดุลยิ่งขึ้น
3. เป็นแนวทางในการปรับปรุงและประยุกต์ใช้การจัดสมดุลสายการผลิตในสายการผลิตอื่น ๆ ต่อไป

