

ชื่อ : นางสาวพัทธนันท์ เวศวิฑูรย์
ชื่อวิทยานิพนธ์ : การประยุกต์ใช้ระบบต้นทุนตามกิจกรรมในอุตสาหกรรม : กรณีศึกษา
โรงงานทอผ้า
สาขาวิชา : วิศวกรรมอุตสาหกรรม
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ : รองศาสตราจารย์สมเกียรติ จงประสิทธิ์พร
ปีการศึกษา : 2547

บทคัดย่อ

T168002

ปัญหาสำคัญของโรงงานในอุตสาหกรรมสิ่งทอ คือ ผู้บริหารไม่ได้รับข้อมูลด้านต้นทุนการผลิตที่เหมาะสมและมีความถูกต้อง จึงไม่สามารถนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อแข่งขันในตลาดการค้าได้ การแก้ปัญหาดังกล่าวด้วยระบบต้นทุนตามกิจกรรม เป็นการบริหารต้นทุนที่ทำให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่ทำให้เกิดต้นทุน งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อกำหนดต้นทุนการผลิตของโรงงานทอผ้า โดยใช้ระบบการคิดต้นทุนตามกิจกรรม ระบบสารสนเทศที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนตามกิจกรรมให้รายละเอียดที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร

แนวทางในการประยุกต์ใช้ระบบต้นทุนตามกิจกรรมของโรงงานทอผ้า พบว่าได้แบ่งกลุ่มต้นทุนเป็น 3 กลุ่มหลัก กลุ่มที่หนึ่งคือ ค่าวัตถุดิบทางตรง แบ่งได้เป็น 2 ส่วน คือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบผ้าและค่าเคมี กลุ่มที่สองคือ ต้นทุนค่าแรงงานทางตรง และกลุ่มที่สามคือ ต้นทุนค่าไสหุ่ย ซึ่งการระบุค่าไสหุ่ยในแต่ละรายการได้จัดสรรเข้าสู่กิจกรรมหลักในการผลิตด้วยตัวหลักต้นทุนที่แตกต่างกัน ผลการวิจัยพบว่า ผลิตภัณฑ์ทั้งหมด 12 ผลิตภัณฑ์ แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนตามกิจกรรมสูงกว่าต้นทุนเดิม 9 ผลิตภัณฑ์ และมีต้นทุนตามกิจกรรมที่มีค่าต่ำกว่าต้นทุนเดิม 3 ผลิตภัณฑ์ ผลกระทบโดยรวมคิดจากยอดสั่งซื้อสินค้าเดือนพฤษภาคม พบว่าผลต่างของต้นทุนเดิมกับต้นทุน ABC คิดลบ 473,496.80 บาท วิเคราะห์ผลกระทบโดยรวมที่มีค่าลบดังกล่าวได้ว่า โรงงานอาจมีกำไรลดลงจากเป้าหมายที่กำหนดไว้และ/หรืออาจขาดทุนในสินค้าบางชนิดด้วย ซึ่งต้องพิจารณาไปถึงราคาขายสินค้าแต่ละชนิดว่า ถ้าหากราคาขายสินค้าของโรงงานมีการตั้งราคาที่ต่ำกว่าต้นทุน ABC ผู้บริหารต้องนำข้อมูลต้นทุน ABC นี้ไปใช้ประกอบการตกลงราคาขายสินค้ากับลูกค้า หรือทำการปรับปรุงกระบวนการเพื่อปรับลดต้นทุนการผลิตในอนาคต

(วิทยานิพนธ์มีจำนวนทั้งสิ้น 158 หน้า)



ประธานกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

Name : Mr. Punya Hvansanit
Thesis Title : Productivity Improvement by Overall Effective Efficiency Development
System : A Case Study of the Food Wrapping Film Factory
Major Field : Industrial Engineering
King Mongkut's Institute of Technology North Bangkok
Thesis Advisor : Associate Professor Somkiat Jongprasithporn
Academic Year : 2004

Abstract

T168002

In the food wrapping film industry, Film is much demanded. Owing to costly machine, it seldom utilizes recent tools. One of the much resolvability this troubles is the improvement effective efficiency of gear in order to enhance the productivity.

Problems found in this company came from machines used long time. Hence, there were losses and work-breakdown in process lines. To meet the orders, the modification of this research is to improve by overall effective efficiency system and to reduce 7 wastes existing in this company. The factory in this case study has four process lines, producing same product. There are three steps of investigation. Firstly, to estimate process lines, finding lowest overall effective efficiency line (OEE). Secondly, to reckon effluent effects and plans to solve problems. In calculation, process line that has lowest OEE is PVC 4, which has 60 Percent of all lines. Finally, the researcher counts factor by factor all 3 factors that apparently effect to OEE such as machine ability, performance rate, and quality rate. The purpose of development sets target at 80 percent.

Machine ability will be resolved by preventive maintenance, performance rate will be focused on set operating standard and quality rate will be reduced wastes that recur from dust. The accomplish after improvement is that we can enhance OEE only 73 percent, because operators were reduce in company. However, Company achieved output 19,923 kilograms per month.

(Total 131 pages)

Somkiat J.

Chairperson