

การจัดการสถาบันฟุตบอลเยาวชนของสโมสรฟุตบอลอาชีพที่ประสบความสำเร็จในประเทศไทย

MANAGEMENT IN YOUTH FOOTBALL ACADEMY OF SUCCESSFUL PROFESSIONAL FOOTBALL CLUB IN THAILAND

ณรงค์ฤทธิ์ ขุนทิพย์ 5537112 SHSM/M

ศศ.ม. (การจัดการการกีฬา)

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ : วรณชลิ โนริยา, ประ.ด. (วิทยาศาสตร์การกีฬา), ประเสริฐไชย สุขสอาด, ค.ด. (พลศึกษา), นักรบ ระวีการณ, ศศ.ด. (อาชีวศึกษา)

บทคัดย่อ

การวิจัยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการจัดการและสำรวจความคิดเห็นของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการสถาบันฟุตบอลเยาวชนของสโมสรฟุตบอลอาชีพที่ประสบความสำเร็จในประเทศไทย ซึ่งเป็นการวิจัยแบบผสมผสาน ทำการสัมภาษณ์เชิงลึกกับผู้ให้ข้อมูลหลัก จำนวน 9 คน และใช้แบบสอบถามสำรวจความคิดเห็นของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง จำนวน 171 คน โดยนำข้อมูลมาวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และการวิเคราะห์ค่าความแปรปรวนทางเดียว (One-Way ANOVA) ด้วยวิธีการของเชฟเฟ (sheffe analysis)

ผลการวิจัยพบว่า 1) การจัดการสถาบันฟุตบอลเยาวชนของสโมสรฟุตบอลอาชีพที่ประสบความสำเร็จในประเทศไทย โดยประเด็นหลักด้านการจัดการ ประกอบด้วย วัตถุประสงค์ หลักสูตร บุคลากร งบประมาณ สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก และการคัดเลือกตัวนักกีฬา ส่วนประเด็นรองด้านการจัดการ ประกอบด้วย โครงสร้าง กระบวนการจัดการ การลงทะเบียน ความรู้และการจัดการความรู้ การศึกษาและสวัสดิการ และการส่งเสริมและเป็นสถาบันทำงานร่วมกับเครือข่าย 2) การสำรวจความคิดเห็นของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการสถาบันฟุตบอลเยาวชนของสโมสรฟุตบอลอาชีพที่ประสบความสำเร็จในประเทศไทย ในด้านการจัดการมีความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับมากทุกประเด็น และ 3) การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างความคิดเห็นของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการสถาบันฟุตบอลเยาวชนของสโมสรฟุตบอลอาชีพกับปัจจัยด้านการจัดการ ซึ่งสโมสรเอสซีจี เมืองทอง ยูไนเต็ด กับสโมสรชลบุรี เอฟซี มีความคิดเห็นแตกต่างกันในด้านวัตถุประสงค์และหลักสูตร ส่วนสโมสรเอสซีจี เมืองทอง ยูไนเต็ด กับสโมสรบางกอก กล๊าส เอฟซี มีความคิดเห็นแตกต่างกันในด้านบุคลากร

ข้อเสนอแนะในการวิจัย ในประเด็นหลักด้านการจัดการ ด้านวัตถุประสงค์ ควรมีการกำหนดเป้าหมายให้ชัดเจน ด้านหลักสูตร ควรร่วมกันพัฒนาระบบการเล่นและวิธีการเล่นเป็นทีมในทิศทางเดียวกัน ด้านบุคลากร ผู้บริหารควรมีการวางระบบการจัดการทรัพยากรมนุษย์ ด้านงบประมาณ อาจใช้การคำนวณค่าใช้จ่ายในการพัฒนานักฟุตบอลเยาวชน 1 คนต่อปี ในการกำหนดงบประมาณ ด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก ควรมีการกำหนดมาตรฐานของอุปกรณ์ สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกขึ้นมา ด้านการคัดเลือกตัวนักกีฬา ควรมีช่องทางในการสรรหาและคัดเลือกนักฟุตบอลเยาวชนจากสโมสรฟุตบอลเครือข่าย ส่วนประเด็นรองด้านการจัดการ ด้านโครงสร้าง ควรมีผู้ประสานงานในทุกส่วนของโครงสร้างการฝึกซ้อม ด้านกระบวนการจัดการ ควรให้บุคลากรเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการเชิงกลยุทธ์ ด้านการลงทะเบียน ควรมีการวางระบบโครงสร้างการลงทะเบียนนักฟุตบอลเยาวชน ด้านความรู้และการจัดการความรู้ ควรมีการถ่ายทอดความรู้ของสถาบันฟุตบอลเยาวชนอย่างสม่ำเสมอ ด้านการศึกษาและสวัสดิการ ควรมีการจ้างครูมาสอนพิเศษภาษาต่างประเทศแก่นักฟุตบอลเยาวชน ด้านการส่งเสริมและเป็นสถาบันทำงานร่วมกับเครือข่าย ควรมีการทำงานร่วมกันในการพัฒนานักฟุตบอลในระดับรากหญ้า

คำสำคัญ : การจัดการ/ สถาบันฟุตบอลเยาวชน / สโมสรฟุตบอลอาชีพ / ประสบความสำเร็จ

MANAGEMENT IN YOUTH FOOTBALL ACADEMY OF SUCCESSFUL PROFESSIONAL FOOTBALL CLUB IN THAILAND**NARONGRID KHUNTIP 5537112 SHSM/M****M.A. (SPORTS MANAGEMENT)****THESIS ADVISORY COMMITTEE: WANCHALEE NORIYA, Ph.D. (SPORTS SCIENCE), PRASERTCHAI SUKSA-ARD, Ph.D. (PHYSICAL EDUCATION), NUG-ROB RAWANGKARN, Ph.D. (VOCATIONAL EDUCATION)****ABSTRACT**

The aim of this research is to study management and survey the opinions of those involved in management in the youth football academy of a successful professional football club in Thailand using mixed method research. In-depth interviews with the 9 interviewees were used for qualitative research and questionnaires were used to survey the opinions of those involved (a total of 171 persons). Data collected was analyzed for mean (\bar{X}), Standard Deviation (S.D.) and One-Way analysis of variance, with the approach of Scheffe analysis.

The results of the research showed that, 1) Management in the youth football academy of a successful professional football club in Thailand had as management's main issues, objectives, curriculum, personnel, budgets, facilities, and recruitment. Management's secondary issues, consisted of structure, management process, registration, knowledge and knowledge management, education and welfare, and the academy promoting and interacting with the network. 2) The opinions of those involved with the management in the youth football academy of a successful professional football club, were in the opinion of management, which produced many levels of opinion overall on all issues. 3) To compare the differences between the opinions of those involved in the management in the youth football academy of a successful professional football club with the management factors. SCG Muangthong United and Chonburi FC, have different opinions on the objectives and the curriculum. And SCG Muangthong United and Bangkok Glass FC, have different opinions regarding personnel.

Suggestions for further research: The management's main issues are as follow: Objective, should be clearly defined targets. Curriculum should be jointly developed both for systems of play and teamwork (playing in the same direction). Personnel, executives should implement human resource management. Budgets, may be used to calculate the cost of youth football players while developing 1 person per year in order for budget setting. Facilities, Should use a standard definition of equipment, places and facilities. Recruitment, there should be a channel in the recruitment and selection process of youth football players from the network of football clubs. Finally, the management's secondary issues: Structure, there should be a coordinator at each of the ages in the training structure. Management process, should allow personnel to participate in strategic management. Registration, there should be a registration system for youth football players. Knowledge and knowledge management, should contain knowledge transfers with in the youth football academy on a regular basis. Education and welfare, a tutor should be employed to teach foreign language to youth football players. The academy should be promoting and interacting with the network, and should be interacting with the development of youth football players at the grassroots level.

**KEY WORDS: MANAGEMENT / YOUTH FOOTBALL ACADEMY /
PROFESSIONAL FOOTBALL CLUB / SUCCESSFUL****284 pages**