

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

แบบสอบถาม

แบบสอบถาม

เรื่อง การศึกษาความพร้อมของการประปานครหลวงในการพัฒนาสู่องค์การสมัยใหม่

คำชี้แจง

ด้วย ผู้วิจัยกำลังอยู่ในระหว่างการจัดทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การศึกษาความพร้อมของการประปานครหลวงในการพัฒนาสู่องค์การสมัยใหม่ (The capacity of Metropolitan Waterworks Authority Towards to modernized organization) จึงขอความร่วมมือมาข้างท่านในการตอบแบบสอบถามด้านชุดนี้ โดยผู้วิจัยขอชี้แจงรายละเอียดของแบบสอบถามโดย สังเขป ดังนี้

แบบสอบถามชุดนี้ ใช้สอบถามความคิดเห็นของ พนักงานการประปานครหลวงเกี่ยวกับ ความพร้อมของการประปานครหลวง และปัจจัยที่มีผลทำให้การประปานครหลวงพัฒนาไปสู่องค์การสมัยใหม่ ได้ประสบผลสำเร็จ ดังนี้ จึงขอให้ท่านกรุณาตอบคำถามทุกข้อตามความเป็นจริง เมื่อongจากคำตอบของท่านจะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการวิเคราะห์ผลการวิจัย และผู้วิจัยขอรับรองว่าข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อตัวท่านในทางใด ๆ ทั้งสิ้น เนื่องจากผู้วิจัยจะดำเนินการผลของการศึกษาวิจัยในลักษณะขององค์รวม โดยแบบสอบถามชุดนี้แบ่งออกเป็น 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับความพร้อมของการประปานครหลวง

ส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาการประปานครหลวง

ส่วนที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

ขอขอบพระคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือและสละเวลาในการตอบแบบสอบถามมา ณ โอกาสนี้

น.ส.จันทนา ปั้นทอง
 นักศึกษาปริญญาโท
 แขนงวิชาบริหารธุรกิจ วิชาเอกธุรกิจประสาสนศาสตร์
 มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม
คำชี้แจง โปรดปีกเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องตรงกับข้อเท็จจริง เกี่ยวกับตัวท่านมากที่สุด

1. เพศ

- 1) ชาย
 2) หญิง

2. อายุ

- | | |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 1) 20 – 30 ปี | <input type="checkbox"/> 2) 31 – 40 ปี |
| <input type="checkbox"/> 3) 41 – 50 ปี | <input type="checkbox"/> 4) 51 ปีขึ้นไป |

3. ระดับการศึกษาขั้นสูงสุด

- | | |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 1) ต่ำกว่าปริญญาตรี | <input type="checkbox"/> 2) ปริญญาตรี |
| <input type="checkbox"/> 3) ปริญญาโท | <input type="checkbox"/> 4) สูงกว่าปริญญาโท |

4. หน่วยงานที่ท่านปฏิบัติงาน

- 1) ฝ่าย/กองไม่สังกัดฝ่าย.....
- 2) สายงาน.....

5. ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่ง

- | | |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 1) ระดับ 2 – 3 | <input type="checkbox"/> 2) ระดับ 4 – 5 |
| <input type="checkbox"/> 3) ระดับ 6 – 7 | <input type="checkbox"/> 4) ระดับ 8 ขึ้นไป |

6. ระยะเวลาที่ท่านทำงานอยู่ในองค์กรนี้

- | | |
|------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 1) ต่ำกว่า 5 ปี | <input type="checkbox"/> 2) 5 – 15 ปี |
| <input type="checkbox"/> 3) 16 – 30 ปี | <input type="checkbox"/> 4) 31 ปีขึ้นไป |

7. ระดับเงินเดือนที่ท่านได้รับในปัจจุบัน

- | | |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 1) ต่ำกว่า 10,000 บาท | <input type="checkbox"/> 2) 10,001 – 20,000 บาท |
| <input type="checkbox"/> 3) 21,000 – 30,000 บาท | <input type="checkbox"/> 4) 30,000 บาทขึ้นไป |

**ส่วนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับความพร้อมของการประเมินครบทั้งใน การพัฒนาสู่องค์การ
สมัยใหม่**

คำชี้แจง โปรดปิดเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุดเพียง
ช่องเดียว

ข้อความ	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
ด้านทรัพยากรมนุษย์					
8. ท่านคิดว่าพนักงาน กปน. ในปัจจุบันมีความพร้อม ต่อการเปลี่ยนแปลงไปสู่องค์การสมัยใหม่อยู่ใน ระดับใด					
ด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย					
9. ท่านคิดว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ กปน. ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันมีความพร้อมในการสนับสนุน ต่อการปรับตัวสู่องค์การสมัยใหม่ได้ดีเพียงใด					
ด้านโครงสร้างและระบบงาน					
10. ท่านคิดว่าการจัดโครงสร้างและการแบ่งหน้าที่งาน ของส่วนงาน ต่าง ๆ ภายใน กปน. ที่ใช้อยู่ ในปัจจุบัน มีความชัดเจนที่จะช่วยสนับสนุนต่อ การปรับตัวไปสู่องค์การสมัยใหม่อยู่ในระดับใด					
11. ท่านคิดว่าในปัจจุบัน กปน. มีการกระจายอำนาจ การตัดสินใจ เพื่อช่วยผลักดันไปสู่องค์การ สมัยใหม่อยู่ในระดับใด					

ส่วนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาการประปากรหลวงไปสู่องค์การสมัยใหม่

คำชี้แจง โปรดซึ่ดเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุดเพียงช่องเดียว

ข้อความ	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
ปัจจัยด้านองค์การ					
ภาวะผู้นำ					
12. ท่านคิดว่าผู้บริหารระดับสูงของ กปน. มีความสามารถในการ กระตุ้น ใจให้ พนักงานตื่นตัวร้อนในการปฏิบัติงานที่จะ นำ กปน. ไปสู่องค์การสมัยใหม่ได้เพียงใด					
13. ท่านคิดว่าวิธีบริหารจัดการของผู้บริหาร ระดับสูงของ กปน. ในปัจจุบัน สามารถนำ กปน. ไปสู่ความสำเร็จในการปรับตัวสู่องค์การ สมัยใหม่ได้เพียงใด					
14. ท่านคิดว่าผู้บริหารระดับสูงของ กปน. ใน ปัจจุบันมีความรู้ ความสามารถ ที่จะนำ กปน. ไปสู่ความสำเร็จในการปรับตัวสู่องค์การ สมัยใหม่ได้เพียงใด					
นโยบายกลยุทธ์และแผนการเปลี่ยนแปลง					
15. ท่านคิดว่านโยบายและกลยุทธ์ของ กปน. ในปัจจุบันมีความชัดเจนเพียงใด ที่จะนำ กปน. ไปสู่ความสำเร็จในการปรับตัวสู่องค์การ สมัยใหม่					
16. ท่านคิดว่า กปน. มีแผนการเปลี่ยนแปลงที่ ชัดเจนมากน้อยเพียงใด ที่จะนำไปสู่การเป็น องค์การสมัยใหม่					

ข้อความ	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
17. ท่านคิดว่าพนักงาน กปน. มีความรู้ความเข้าใจ มากน้อยเพียงใดเกี่ยวกับ นโยบาย กลยุทธ์และ แผนการเปลี่ยนแปลงที่จะนำ กปน. ไปสู่ องค์การสมัยใหม่					
18. ท่านคิดว่าการให้พนักงาน กปน. เกิดการยอมรับ ใน นโยบาย กลยุทธ์ และ แผนการเปลี่ยนแปลง จะมีส่วนช่วยให้ กปน. ไปสู่องค์การสมัยใหม่ ได้มากน้อยเพียงใด					
วัฒนธรรมองค์การและสภาพแวดล้อม					
19. ท่านคิดว่าการที่ กปน. กำหนดเกณฑ์การให้ รางวัลตอบแทน เช่น รางวัล Best Practice Award สามารถนำ กปน. ไปสู่ความสำเร็จในการ ปรับตัวสู่องค์การสมัยใหม่ได้เพียงใด					
20. ท่านคิดว่าวัฒนธรรมการทำงานที่พนักงาน กปน. มีอยู่ในปัจจุบันสามารถนำ กปน. ไปสู่ ความสำเร็จในการปรับตัวเพื่อเป็นองค์การ สมัยใหม่ได้เพียงใด					
21. ท่านคิดว่าสถานที่ทำงานรวมถึงสภาพแวดล้อม ต่าง ๆ ของ กปน. ในปัจจุบันมีความเหมาะสม ที่จะสนับสนุนไปสู่ความสำเร็จในการปรับตัวสู่ องค์การสมัยใหม่ได้เพียงใด					
การสนับสนุนด้านทรัพยากร					
22. ท่านคิดว่าจำนวนพนักงาน กปน. ที่มีอยู่ในปัจจุบัน มีความเพียงพอ กับปริมาณงาน ที่จะผลักดันให้ กปน. ปรับตัวไปสู่องค์การสมัยใหม่ได้เพียงใด					
23. ท่านคิดว่าวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ของ กปน. มีความเพียงพอ ที่จะสนับสนุนไปสู่ ความสำเร็จในการปรับตัวสู่องค์การสมัยใหม่ ได้เพียงใด					

ข้อความ	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
ปัจจัยด้านบุคคล					
24. ท่านคิดว่าจำนวนงบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร มีความเพียงพอที่จะสนับสนุน กปน.ไปสู่ ความสำเร็จในการปรับตัวสู่องค์การสมัยใหม่ ได้เพียงใด					
แรงจูงใจ					
25. ท่านคิดว่าในภาพรวม พนักงานมีความ กระตือรือร้น และตื่นตัวที่จะผลักดันให้ กปน. ไปสู่องค์การสมัยใหม่เพียงใด					
26. ท่านคิดว่าการให้รางวัลผลตอบแทนที่เป็นอยู่ใน ปัจจุบัน มีส่วนช่วยกระตุ้นให้พนักงาน ทำงาน เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จของการเป็นองค์การ สมัยใหม่ได้มากน้อยเพียงใด					
27. ท่านคิดว่าการที่พนักงานมีความเชื่อมั่นว่า กปน. มีความมั่นคงสูง เกี่ยวข้องกับการนำไปสู่ ความสำเร็จในการปรับตัวสู่องค์การสมัยใหม่ ได้เพียงใด					
28. ท่านคิดว่าการได้รับการยอมรับหรือยกย่อง มีส่วน ช่วยกระตุ้นให้พนักงานทำงานเพื่อไปสู่การเป็น องค์การสมัยใหม่ได้มากน้อยเพียงใด					
29. ท่านคิดว่าโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ มีส่วนช่วยกระตุ้นให้พนักงาน นำ กปน. ไปสู่ การเป็นองค์การสมัยใหม่ได้มากน้อยเพียงใด					
30. ท่านคิดว่าระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่เป็นธรรมมีส่วนช่วยกระตุ้นให้พนักงานทำงาน เพื่อนำ กปน. ไปสู่การเป็นองค์การสมัยใหม่ ได้เพียงใด					

ข้อความ	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
ทัศนคติต่อองค์การ					
31. ท่านคิดว่าการที่พนักงานมีความพ่อใจที่ได้ปฏิบัติงานใน กปน. จะนำไปสู่ความสำเร็จในการปรับตัวสู่องค์การสมัยใหม่ได้เพียงใด					
32. ท่านคิดว่าการรองรับให้พนักงานมีความรู้สึกว่า “เป็นส่วนหนึ่งของ กปน.” จะนำไปสู่ความสำเร็จในการปรับตัวสู่องค์การสมัยใหม่ได้เพียงใด					
สมรรถนะของบุคคล					
33. ท่านคิดว่าในปัจจุบันพนักงาน กปน. มีความรู้ ความสามารถ ตรงตามความสามารถหลัก (core competency) ของ กปน. ที่กำหนดไว้ เพื่อ นำไปสู่การเป็นองค์การสมัยใหม่มากน้อยเพียงใด					
34. ท่านคิดว่าพนักงานปฏิบัติงาน ตรงตามความ สามารถประจำกิจกรรมงาน(functional competency) ที่ กปน. ได้กำหนดไว้เพื่อนำไปสู่การเป็น องค์การสมัยใหม่ได้มากน้อยเพียงใด					
การมีส่วนร่วม					
35. ท่านคิดว่าการให้พนักงาน กปน. ได้เข้ามา มีส่วนร่วมคิด และเสนอความเห็น จะมีส่วนช่วย ที่จะนำไปสู่การเป็นองค์การสมัยใหม่ได้มากน้อย เพียงใด					
36. ท่านคิดว่าการให้พนักงาน กปน. ได้เข้ามามีส่วน ร่วมตัดสินใจ มีส่วนช่วยให้ กปน. ไปสู่องค์การ สมัยใหม่ ได้มากน้อยเพียงใด					
37. ท่านคิดว่าการให้พนักงาน กปน. ได้เข้ามามีส่วน ร่วมดำเนินการเปลี่ยนแปลงมีส่วนช่วยให้ กปน. เป็นองค์การสมัยใหม่ ได้มากน้อยเพียงใด					

ข้อความ	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
38. ท่านคิดว่าปัจจุบันพนักงาน กปน. ได้มีส่วนร่วมในการรับประทานข้อมูลจากการเป็นองค์การสมัยใหม่ อยู่ในระดับใด					
39. ท่านคิดว่าการให้พนักงาน กปน. ได้เข้ามา มีส่วนร่วมในการติดตามผลการดำเนินงาน ของ กปน. มีส่วนช่วยผลักดันสู่การเป็นองค์การ สมัยใหม่ ได้มากน้อยเพียงใด					

ส่วนที่ 4 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรค พร้อมข้อเสนอแนะในการพัฒนาการประปากร หลวงไปสู่องค์การสมัยใหม่

40. ท่านคิดว่าปัญหาและอุปสรรค ในการพัฒนาการประปากรหลวง ไปสู่องค์การสมัยใหม่ ข้างนี้ อยู่ในเรื่องใดบ้าง

1.
2.
3.
4.
5.

41. ท่านมีข้อเสนอแนะประการใด ที่จะสนับสนุน ให้การประปากรหลวงพัฒนาไปสู่องค์การ สมัยใหม่ได้ตามที่กำหนดไว้

1.
2.
3.
4.
5.

ขอขอบคุณที่เสียเวลาอันมีค่าในการตอบแบบสอบถาม

ภาคผนวก ข

หนังสือขออนุญาตเก็บข้อมูลเพื่อทำการวิจัย



บันทึกข้อความ

วันที่ 17 มกราคม 2550
เวลา 09:00 น.
จำนวน 13 หน้า

หน่วยงาน ศูนย์ประสานงาน
ที่ ศปง. 10 / 2550 วันที่ 16 มกราคม 2550
เรื่อง ขออนุญาตเก็บข้อมูลเพื่อทำการวิจัย

เรียน พอ.ปชส. (ผ่าน พอ.ศปง.)

(นายวิภาณ วงศ์นราด) ผู้อำนวยการศูนย์ประสานงาน

เนื่องด้วยข้าพเจ้า น.ส.จันทนา ปั่นทอง ตำแหน่งวิศวกรระดับมูล ศูนย์ประสานงาน สำนักงานประชาสัมพันธ์ และเป็นนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาวิทยาการจัดการ แขนงวิชาบริหารธุรกิจ วิชาเอกธุรกิจประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การศึกษาความพร้อมของการปรับเปลี่ยนโครงสร้างพัฒนาสู่องค์กรสมัยใหม่ (The capacity of Metropolitan Waterworks Authority Towards to modernized organization) โดยมี รศ.ดร.เทพศักดิ์ บุญยรัตนพันธุ์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

ในการนี้ ข้าพเจ้าจึงได้ต้องการเก็บข้อมูลจากพนักงานการประปาฯ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์และสรุปผลงานวิจัย โดยใช้แบบสอบถามที่แนบมาพร้อมนี้เป็นเครื่องมือ และคาดว่าจะใช้เวลาในการเก็บข้อมูลประมาณ 2 เดือน หลังจากได้รับการอนุญาตแล้ว โดยจะมีให้การเก็บข้อมูลครั้งนี้รับกวนการปฏิบัติงานของพนักงาน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการ พวก อนุญาตให้เก็บข้อมูลจากพนักงานการประปาฯ ครั้งนี้เป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนกว่าจะได้รับการอนุญาตแล้ว โดยจะมีให้การเก็บข้อมูลครั้งนี้รับกวนการปฏิบัติงานของพนักงาน

ไว้ด้วย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จันทนา ปั่นทอง

S

(น.ส.จันทนา ปั่นทอง)

นักศึกษาปริญญาโท

คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช สาขาบริหารธุรกิจ วิชาเอกธุรกิจประศาสนศาสตร์

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

อธิบดีกรมโยธาธิการและภัสดา ดร. จันทนา ปั่นทอง

ลงนามในวันที่ ๑๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๐

เก็บข้อมูลคราวนี้เป็นคราวที่สอง

17.01.50

อนุญาต / นางสาวจันทนา
ปั่นทอง
นักศึกษาปริญญาโท
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

นายวิทิต อารุณานนท์

ผู้ว่าการ

(นายวิทิต อารุณานนท์ รัฐมนตรีช่วยว่าการ)
ผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ลงนาม: ร.ว.ว.ว.