

## บทที่ 3

### วิธีการวิจัย

งานวิจัยเรื่อง “การบริหารจัดการธุรกิจหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นในจังหวัดลำปาง” นี้ เป็นงานวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) มีวิธีการวิจัยดังนี้

#### 1. ประชากร

การวิจัยนี้ศึกษาประชากรจากหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นในจังหวัดลำปางที่ศึกษา จำนวน 10 ฉบับ จากจำนวนทั้งหมด 11 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 90.91 เนื่องจากข้อจำกัดในการให้สัมภาษณ์ของผู้ประกอบการหนังสือพิมพ์คนเมืองเนื่อ

กลุ่มผู้ให้สัมภาษณ์ประกอบด้วย เจ้าของ ผู้อำนวยการ บรรณาธิการที่ยินยอมให้ข้อมูลแก่ผู้วิจัย จำนวน 11 รายจากหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นในจังหวัดลำปาง จำนวน 10 ฉบับ ดังนี้

- 1.1 หนังสือพิมพ์ลำปางนิวส์
- 1.2 หนังสือพิมพ์แมงมุม
- 1.3 หนังสือพิมพ์ลานนาโพสต์
- 1.4 หนังสือพิมพ์สะกิดข่าว
- 1.5 หนังสือพิมพ์เอกสารช
- 1.6 หนังสือพิมพ์สัญชาติไทย
- 1.7 หนังสือพิมพ์ลำปางเศรษฐกิจ
- 1.8 หนังสือพิมพ์ประชาชน
- 1.9 หนังสือพิมพ์แทะเบรค
- 1.10 หนังสือพิมพ์อาณาจักรเนื้อ

## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ใช้แบบสัมภาษณ์ เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยมีประเด็น การสัมภาษณ์ ดังนี้

**2.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์ ประกอบด้วย ชื่อ สกุล เพศ อายุ ของเจ้าของหรือ บรรณาธิการ วุฒิการศึกษา ตำแหน่งในองค์กรหนังสือพิมพ์ ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน และ อาชีพอื่นที่นอกเหนือจากการทำธุรกิจหนังสือพิมพ์ท่องถิน**

**2.2 ปัจจัยภายในองค์กรหนังสือพิมพ์ ที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบริหาร จัดการธุรกิจหนังสือพิมพ์ท่องถิน ประกอบด้วย สภาพทั่วไป ความเป็นมาของหนังสือพิมพ์ท่องถิน ในจังหวัดลำปาง และลักษณะการบริหารจัดการกองบรรณาธิการ กองการผลิตและการจัดการ ประกอบด้วย**

**2.2.1 สภาพทั่วไปและความเป็นมาของหนังสือพิมพ์ท่องถินในจังหวัดลำปาง ประกอบด้วย**

- 1) แนวคิด วัตถุประสงค์ในการก่อตั้งหนังสือพิมพ์คืออะไร
- 2) ลักษณะของความเป็นเจ้าของเป็นอย่างไร
- 3) ประชญาในการบริหารจัดการธุรกิจหนังสือพิมพ์หรือหลักการในการดำเนินงานหนังสือพิมพ์ท่องถินของท่านเพื่อให้ประสบความสำเร็จเป็นอย่างไร
- 4) วิสัยทัศน์ขององค์กร มีความคาดหวังในการดำเนินธุรกิจหนังสือพิมพ์ท่องถิน ในอนาคตไว้อย่างไร

5) พันธกิจ หนังสือพิมพ์ท่องถินมีบทบาท หน้าที่ ของหนังสือพิมพ์ท่องถิน ที่จะนำไปสู่ความคาดหวังนี้มีอะไรบ้าง

6)นโยบายหนังสือพิมพ์ท่องถินมีนโยบายด้านพนักงาน ผู้อ่าน ด้าน โฆษณา เนื้อหาในหนังสือพิมพ์ท่องถินอย่างไร

7) คนหรือบุคลากร มีการจัดโครงสร้างการบริหารขัดการบุคลากรองค์กร หนังสือพิมพ์ท่องถินอย่างไร

8) ทุนหรือแหล่งทุนที่นำมาใช้ในการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ท่องถิน เป็นอย่างไร

9) วัสดุอุปกรณ์ มีการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ เช่น คอมพิวเตอร์ โปรแกรม การเขียนข่าว จัดหน้า กล้องดิจิทัล เพื่อช่วยเอื้อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็วผ่อนแรงผู้ปฏิบัติงานอย่างไร

10) เครื่องจักรกล มีการจัดหา บริหารจัดการเครื่องจักรกลสำหรับผลิตสินค้าและบริการ เช่น เครื่องพิมพ์ เครื่องตัดต่อภาพอย่างไร

11) ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการธุรกิจหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นมีอะไรบ้าง

### **2.2.2 ลักษณะการบริหารจัดการธุรกิจหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นในจังหวัดลำปาง ทั้งกองบรรณาธิการ กองการผลิต และกองการจัดการ**

#### **1) กองบรรณาธิการ**

(1) การจัดองค์กร/โครงสร้างกองบรรณาธิการเป็นอย่างไร เหตุผลในการจัดองค์กรลักษณะนี้

##### **(2) การคัดเลือกเนื้อหา**

- ที่มาของเนื้อหามาจากที่ใด ด้วยวิธีใด
- วิธีการคัดเลือกเนื้อหาอย่างไร เน้นหนักด้านใด
- การนำเสนอรูปแบบเนื้อหาข่าวสาร ในด้านอัตราส่วนข่าวบทความ และโฆษณาทั้งของรัฐ เอกชน และประชาชน ทั้งระดับประเทศ และระดับท้องถิ่น ดำเนินการอย่างไร

▫ การตรวจสอบข้อเท็จจริงของข่าว/บทความ การตรวจทาน การเก็บข่าวและ หลักฐานที่ใช้แล้วดำเนินการอย่างไร

2) การบริหารจัดการกองการผลิต มีการควบคุมการผลิตอย่างไร ทั้งก่อนพิมพ์ ระหว่างพิมพ์ และหลังพิมพ์

#### **3) การบริหารจัดการกองขัดการ**

##### **(1) การบริหารการส่วนผสมทางการตลาด (4p)**

- รูปแบบเนื้อหาหนังสือพิมพ์เป็นอย่างไร
- การจัดทำหน่วยหนังสือพิมพ์ ใช้ช่องทางใด
- การกำหนดราคานั้นสือพิมพ์ใช้หลักเกณฑ์ใด เพราะเหตุใด
- วิธีการการส่งเสริมการขายทำอย่างไร

##### **(2) การบริหารการเงิน**

■ มีการบริหารจัดการด้านการเงินอย่างไร และการรักษาสภาพคล่องของกิจการดำเนินการอย่างไร

## **2.3 ปัจจัยภายนอกองค์กรหนังสือพิมพ์ ที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการธุรกิจ หนังสือพิมพ์ท้องถิ่น**

### **2.3.1 ด้านการเมือง**

- 1) สถานการณ์ทางการเมืองทั้งในระดับท้องถิ่น และระดับประเทศ มีผลต่อการดำเนินธุรกิจหนังสือพิมพ์หรือไม่ อย่างไร
- 2) หนังสือพิมพ์เคยถูกคุกคาม ข่มขู่ บังคับ ญี่ปุ่น ร้องขอให้ต้องนำเสนอข่าวจากนักการเมืองบ้างหรือไม่ อย่างไร

### **2.3.2 ด้านกฎหมาย**

หนังสือพิมพ์เคยถูกฟ้องร้องจากหน่วยงาน จากประชาชน จากผู้ที่ถูกพาดพิงบ้างหรือไม่ หากเคย การฟ้องร้องดังกล่าวมีผลต่อการดำเนินการต่อหนังสือพิมพ์หรือไม่ อย่างไร และสรุปผลเป็นอย่างไร

### **2.3.3 ด้านเศรษฐกิจ**

ในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีต้นทุนในการผลิตสูง และมีการแข่งขันด้านการตลาดเพิ่มขึ้น หนังสือพิมพ์ได้รับผลกระทบในเรื่องนี้อย่างไรบ้าง

### **2.3.4 ด้านลังกوم**

- 1) องค์กรชุมชน หน่วยราชการต่างๆ มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดทำหนังสือพิมพ์หรือไม่ อย่างไร
- 2) ผู้อ่านซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายของหนังสือพิมพ์เป็นกลุ่มใด มีผลต่อเนื้อหาการนำเสนอข่าวของหนังสือพิมพ์หรือไม่ อย่างไร

### **2.3.5 ด้านเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลง การแข่งขันด้านเทคโนโลยี มีผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นของท่านหรือไม่ อย่างไร**

## **3. การตรวจสอบเครื่องมือ**

การตรวจสอบความเที่ยงตรงและความน่าเชื่อถือของเครื่องมือ เชิญผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 คน ได้แก่ รองศาสตราจารย์มาลี บุญศิริพันธ์ คณาวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, รองศาสตราจารย์ ดร.เข้า ใจรุณแสง สาขาวิชาการการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช และรองศาสตราจารย์ ดร.พรทิพย์ ดีสมโภค สาขาวิชานิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช เพื่อตรวจสอบความเที่ยงตรงตามเนื้อหาและความเหมาะสมของภาษาที่ใช้ และข้อคำแนะนำในการปรับปรุงแก้ไข ก่อนนำไปเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล

#### **4. การเก็บรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูล**

การวิจัยนี้ใช้การสัมภาษณ์ และวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้การพรรณนาวิเคราะห์ (Descriptive analysis) ประเด็นการวิเคราะห์ประกอบด้วย

**4.1 ข้อมูลของผู้ให้สัมภาษณ์ ประกอบด้วย ชื่อ-สกุล อายุ เพศ วุฒิการศึกษา ตำแหน่ง ในองค์กรหนังสือพิมพ์ ระยะเวลาในการปฏิบัติงานในตำแหน่ง และอาชีพอื่นนอกเหนือจากการทำธุรกิจหนังสือพิมพ์**

**4.2 ปัจจัยภายในองค์กรหนังสือพิมพ์ ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการบริหารจัดการหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นในจังหวัดลำปาง**

**4.2.1 สภาพทั่วไปและความเป็นมาของหนังสือพิมพ์ ในจังหวัดลำปาง ได้แก่ ข้อมูลทั่วไป แนวคิด วัตถุประสงค์ของการก่อตั้ง ลักษณะความเป็นเจ้าของ ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทรัพยากรในการจัดการองค์กร และปัญหาอุปสรรคของหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น แต่ละฉบับ**

**4.2.2 ลักษณะการ การบริหารจัดการองค์กร ตามโครงสร้างของหนังสือพิมพ์ ท้องถิ่น การจัดองค์กรในกองบรรณาธิการ การคัดเลือกเนื้อหา การตรวจสอบเนื้อหา การเก็บรักษาข่าวสาร กองการผลิต ได้แก่ การควบคุมการผลิตและกองการจัดการ ได้แก่ ส่วนผสมทางการตลาดประกอบด้วย ด้านรูปแบบ เนื้อหา ราคา ช่องทางการจัดจำหน่าย การส่งเสริมการตลาด ด้านการโฆษณาและการบริหารจัดการการเงิน**

**4.3 ปัจจัยภายนอกองค์กรหนังสือพิมพ์ ที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น ได้แก่ ด้านการเมือง กฎหมาย เศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี**