การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับความจงรักภักคีต่อองค์การของพนักงาน แบบ ภาวะผู้นำ สมรรถนะผู้นำ ศึกษาเปรียบเทียบความจงรักภักคีต่อองค์การของพนักงานจำแนกตาม ลักษณะส่วนบุคคล และศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างแบบภาวะผู้นำ สมรรถนะผู้นำ กับความ จงรักภักคีต่อองค์การของพนักงาน รวมถึงศึกษาตัวแปรที่ร่วมกันพยากรณ์ความจงรักภักคีต่อ องค์การของพนักงาน โดยกลุ่มตัวอย่างเป็นพนักงาน บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ที่ สังกัดส่วนกลางจำนวน 362 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยคือแบบสอบถามภาวะผู้นำ สมรรถนะผู้นำ และความจงรักภักคีต่อองค์การ ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามเท่ากับ .966 .985 และ .853 ตามถำดับ

ผลการวิจัยพบว่า

- 1. ความจงรักภักคีต่อองค์การของพนักงาน บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัค (มหาชน) อยู่ใน ระดับสูง มีการรับรู้แบบภาวะผู้นำส่วนใหญ่เป็นแบบปรึกษาหารือ มีการรับรู้สมรรถนะผู้นำ ค้านสัมพันธภาพ ค้านการบริหารและการจัดการ และค้านความเป็นผู้นำ อยู่ในระดับปานกลาง
- 2. พนักงานที่มีอายุ อายุงาน ระคับการศึกษา และระคับเงินเคือนแตกต่างกัน มีความ จงรักภักคีต่อองค์การแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระคับ .01 ส่วนพนักงานที่มีเพส และ สถานภาพสมรสแตกต่างกันมีความจงรักภักคีต่อองค์การไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ
- 3. แบบภาวะผู้นำมีความสัมพันธ์กับความจงรักภักคีต่อองค์การของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05
- 4. สมรรถนะผู้นำทั้ง 3 ด้าน มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความจงรักภักดีต่อองค์การของ พนักงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

172350 5. สมรรถนะผู้นำ และอายุงานสามารถร่วมกันพยากรณ์ความจงรักภักดีต่อองค์การของ พนักงานได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระคับ .001 ได้สมการพยากรณ์ในรูปแบบคะแนนมาตรฐาน คังนี้

.501 (สมรรถนะผู้นำ) + .284 (อายุงาน) ความจงรักภักดีต่อองค์การ (วิทยานิพนธ์มีจำนวนทั้งสิ้น 147 หน้า) The purposes of this research were 1) to study the organizational loyalty of employees, leadership style and leadership competencies, 2) to compare the organizational loyalty of employees classified by personal characteristics, 3) to examine the relationship among leadership style, leadership competencies and organizational loyalty of employees and 4) to consider which variables could predict the organizational loyalty of employees. The data were collected from 362 employees working in CAT Telecom Public Co.,Ltd. Head office, Bangkok. The questionnaires were measured three variables including leadership style, leadership competencies and organizational loyalty. The Cronbach alpha coefficients were .966, .985 and .853 respectively.

The results were as follows:

- 1. The organizational loyalty of employees in CAT Telecom Public Co.,Ltd. were at the high level. The employees perceived consultative leadership style. The employees perceived relationship competencies, managerial competencies and leadership competencies at moderate level.
- 2. The employees with different age, educational background and work experience had statistically significant difference toward organizational loyalty at .05 level. The employees with different sex and marital status had no difference on the organizational loyalty.
- 3. There was a statistically significant relationship between leadership style and organizational loyalty at .05 level.
- 4. Relationship, managerial and leadership competencies and significant positive relationship with the organizational loyalty at .01 level.

172350

5. Leadership competencies and work experience could predict the organizational loyalty of employees at .001 level. The standardized multiple regression prediction equation was as follows:

Organizational loyalty = .501 (Leadership competencies) + .284 (Work experience)

(Total 147 Pages)