

รายงานฉบับนี้เสนอผลการศึกษาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของผู้รับเหมาในจังหวัดเชียงใหม่ ทำการศึกษาโดยวิธีใช้แบบสอบถามเก็บข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจจากผู้รับเหมาก่อสร้างในจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 108 ราย แล้วนำข้อมูลมาทำการวิเคราะห์หาระดับความสำคัญของปัจจัยต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดแผนและมาตรการในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว

ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้ทำการแบ่งกลุ่มผู้รับเหมาเพื่อทำการเปรียบเทียบความแตกต่างในความคิดเห็นดังนี้คือ กลุ่มผู้รับเหมาที่มีเงินทุนหมุนเวียนต่ำกว่า 5 ล้านบาท เทียบกับกลุ่มผู้รับเหมาที่มีเงินทุนหมุนเวียนสูงกว่า 5 ล้านบาท กลุ่มผู้รับเหมาที่มีผลตอบแทนจากการประกอบธุรกิจขาดทุนหรือเท่าทุนเทียบกับกลุ่มผู้รับเหมาที่มีกำไร กลุ่มผู้รับเหมาที่รับเหมางานก่อสร้างอาคารเป็นส่วนใหญ่เทียบกับกลุ่มผู้รับเหมาอื่นๆที่ไม่ได้รับเหมางานก่อสร้างอาคาร และกลุ่มผู้รับเหมาที่มีปัญหาในการส่งมอบงานล่าช้าเล็กน้อยเทียบกับกลุ่มผู้รับเหมาที่มีปัญหาส่งมอบงานล่าช้ามาก ซึ่งผลจากการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า มีปัจจัยผลกระทบ 3 ประการที่กลุ่มผู้รับเหมาให้ความสำคัญแตกต่างกันในระดับความสำคัญคือ การขาดการวางแผนและบริหารการเงินที่ดีในการดำเนินธุรกิจ การขาดการวางแผนและควบคุมการใช้วัสดุที่ดี และการขาดการวางแผนเรื่องการใช้บุคลากร และการจัดอัตราค่าจ้าง โดยกลุ่มผู้รับเหมาที่มีเงินทุนหมุนเวียนต่ำกว่า 5 ล้านบาท เห็นว่าปัจจัยต่าง ๆ ดังกล่าวมีระดับความสำคัญมากกว่ากลุ่มผู้รับเหมาที่มีเงินทุนหมุนเวียนสูงกว่า 5 ล้านบาท กลุ่มผู้รับเหมาที่มีผลตอบแทนจากการประกอบธุรกิจขาดทุนหรือเท่าทุน เห็นว่ามีระดับความสำคัญมากกว่ากลุ่มผู้รับเหมาที่มีกำไร และกลุ่มผู้รับเหมาที่รับเหมางานก่อสร้างอาคารเป็นส่วนใหญ่ เห็นว่ามีระดับความสำคัญมากกว่ากลุ่มผู้รับเหมาที่รับเหมางานอื่นๆ อย่างไรก็ตามในการเปรียบเทียบระหว่างกลุ่มผู้รับเหมาที่มีปัญหาส่งมอบงานล่าช้าเล็กน้อยกับกลุ่มผู้รับเหมาที่มีปัญหาส่งมอบงานล่าช้ามากพบว่าไม่มีความเห็นแตกต่างกันอย่างชัดเจน

ข้อมูลและผลการวิเคราะห์ในการศึกษานี้แสดงให้เห็นว่า ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวนมากในจังหวัดเชียงใหม่เป็นผู้รับเหมานขนาดเล็กที่มีเงินทุนหมุนเวียนต่ำกว่า 5 ล้านบาท มักมีปัญหาด้านบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการวางแผนจัดการ นอกจากนี้ยังมีปัญหาเรื่องเงินทุนไม่เพียงพอสำหรับการดำเนินกิจการก่อให้เกิดปัญหาขาดสภาพคล่อง ดังนั้นควรจะมีการกำหนดแผนและมาตรการแก้ไขปัญหาระบบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในจังหวัดเชียงใหม่ดังนี้ 1) ส่งเสริมให้มีการรวมตัวกันในรูปสมาคมผู้รับเหมาเพื่อให้เป็นองค์กรกลางสำหรับช่วยเหลือกัน 2) สถาบันการศึกษาควรจัดหลักสูตรเฉพาะเพื่อบรรยายให้ความรู้ หรือการฝึกอบรมบุคลากรให้กับผู้รับเหมาก่อสร้างต่าง ๆ 3) หน่วยงานรัฐควรกำหนดรูปแบบสัญญาก่อสร้างให้ยืดหยุ่นมากขึ้นพร้อมมีมาตรการช่วยเหลือผู้รับเหมาให้มีสภาพคล่อง เช่น กำหนดเงินงวด เงินประกันต่าง ๆ ให้เหมาะสม

This report presents results of a study on factors affecting the business operation of construction firms in Chiang Mai province. Questionnaires were used in collecting information from 108 construction firms in Chiang Mai and the information was analyzed in order that guidelines and measures to improve the situation of business operation can be proposed.

Information of the questionnaires were analyzed by comparing opinions of different groups of contractor as follows: contractors with less than 5 million bath turnover comparing with those with more than 5 million bath turnover, contractors with profit operation comparing with those with nonprofit operation, building contractors comparing with general contractors, contractors with minor problems in work delay comparing with those with major problems in work delay. From the analysis results, 3 major factors effecting business operation cab be summarized as followings: inefficiency in financial and work planning, inefficiency in material and schedule control and inefficiency in planning of staff and man power supply. The contractors with less than 5 million bath turnover give higher weight on the importance of these factors than those with more than 5 million bath turnover. The contractors with profit operation give higher weight on important than to those with nonprofit operation. The building contractors give higher weight on important than the general contractors. However, in comparing the opinions of contractors with minor problems in work delay and those with major problem in work delay, no significant difference was found in weighting of the importance.

The above results of information analysis indicate that many construction firms in Chiang Mai province are small-scaled business operation with less than 5 million bath turnover. They are commonly in lacking of qualified personnel and having problems on shortage of fund or cash supply. Therefore, following measures and guidelines should be established to solve such problem (1) Forming of contractor associations in order that the members can assist each others to solve various shortage problem (2) academic institutions should help in setting up specific professional training courses for tanning of personnel of various construction firms (3) construction contracts by various organization should be adjusted to provide flexibility in term of payment schedules in order to ease the shortage of fund problems.