การกับกว้าแบบอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสึกษาปัจจัยจูงใจที่มีผลต่อการทำงานของ พนักงานบริษัท ซีเอ็มคี วู้คเค้นท์ โปรคักส์ จำกัด โดยการศึกษาในครั้งนี้ผู้ศึกษาได้ทำการเก็บ รวบรวมข้อมูลจากพนักงานบริษัท ซีเอ็มดี วู้ดเด้นท์ โปรคักส์ จำกัด จำนวน 130 คน โดยใช้ เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม ซึ่งจะให้ผู้ตอบแบบสอบถามให้ระดับ ความสำคัญต่อปัจจัยจูงใจในการทำงานตามทฤษฎี 2 ปัจจัยของ Frederick Herzberg ทำการ ประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา นำเสนอในรูปตารางแจกแจงความถี่ ร้อยละ และค่าเฉลี่ย สามารถสรุปผลได้ดังนี้

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง อายุระหว่าง 20 - 30 ปี สถานภาพสมรส การศึกษาไม่เกิน ป.6 รายได้ต่อเดือน (เฉพาะค่าจ้างหรือเงินเดือน) ระหว่าง 3,001 – 6,000 บาท อายุ งานตั้งแต่เริ่มทำงานที่บริษัท ซีเอ็มดี วู้ดเด้นท์ โปรดักส์ จำกัด จนถึงปัจจุบันมากกว่า 10 ปี ทำงาน ในฝ่ายการผลิต ตำแหน่งงานปัจจุบัน เป็นพนักงาน สัดส่วนของพนักงานที่เคยย้ายงาน และไม่เคย ย้ายงาน ใกล้เคียงกัน สาเหตุที่ย้ายจากที่ทำงานเดิม เพราะ เงินเดือนน้อย

ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญต่อปัจจัยที่ช่วยลดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ใน ระดับมาก เรียงตามลำดับ ดังนี้ ปัจจัยค้านชีวิตส่วนตัว ค้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ค้าน นโยบายและการบริหาร ค้านความมั่นคงในการทำงาน ค้านตำแหน่ง ค้านความสัมพันธ์กับบุคคล ในแผนกอื่น ค้านการบังคับบัญชา ค้านความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา ค้านสภาพการทำงาน ตามลำคับ และปัจจัยที่ให้ความสำคัญในระดับปานกลาง ได้แก่ปัจจัยค้านค่าตอบแทน

สำหรับปัจจัยที่เป็นตัวกระตุ้นในการทำงานผู้ตอบแบบสอบถาม ให้ความสำคัญในระคับ มาก 3 ด้าน ได้แก่ ปัจจัยด้านความรับผิดชอบในหน้าที่การงาน ด้านผลสำเร็จในการทำงาน ด้าน ถักษณะของงานที่ทำ ตามลำคับ และให้ความสำคัญในระคับปานกลาง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการได้รับ การยอมรับ ยกย่อง และชมเชยจากผู้อื่น ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และด้านโอกาสในการ เจริญเติบโตในหน้าที่การงาน ตามลำคับ

ปัจจัยที่เป็นเหตุให้เกิดความท้อถอยในการทำงานมากที่สุด คือ ผลตอบแทนที่ได้รับไม่ เพียงพอกับใช้จ่ายในครอบครัว และปัญหาในการปฏิบัติงานที่พบมากที่สุด คือ ไม่มีการกำหนด หน้าที่และความรับผิดชอบให้ชัดเจนทำให้ขาดการประสานงาน The objective of this study. "The Motivating Factors Influencing Employees at CMD Wooden Products Co. Ltd." was to study the motivating factors influencing employees at CMD Wooden Products Co. Ltd. The data was collected from questionnaires distributed to 130 staffs of CMD Wooden Products Co., Ltd. in Amphoe Hangdong, ChiangMai province. The respondents had to give ranking to the importance of motivation for work, according to Herzberg's Two-Factor Theory. The data was analyzed by descriptive statistics and presented data's frequency, percentage and means.

The majority of the respondents were female of 20 - 30 years old, married, with primary school education. Their salary/wage were 3,001 - 6,000 baht a month, They had been working at CMD Wooden Product Co., Ltd. for more than 10 years, holding the position of worker.

The respondents ranked the importance of the overall Maintenance or Hygiene Factors and Motivational Factors or Motivators at high level. Each element of the factors were ranked by average at high level in the following order: Personal Life, Interpersonal Relations with Peers, Company Policy and Administration, Job Security, relational with people in other section, Supervision Interpersonal Relations with Supervisor, Working Conditions respectively, and in medium level in Compensation.

The respondents ranked the importance of the overall Motivational Factors or Motivators at high level. Each element of the factors were ranked by average at high level in the following order: Responsibility, Achievement and Work Itself respectively; in the medium level in the following order: Recognition, Advancement and Possibility of Growth respectively.

The working problem found highest effect of Motivational Factors was that income earning was less than the amount of household expenses. The working problem lacked clarify in job specification and responsibility.