

3936221 PHPH/M : สาขาวิชาเอก : การบริหารโรงพยาบาล : วท.ม. (สาขาสารสนเทศศาสตร์)

ศัพท์สำคัญ : การบริหารงบประมาณ/ โรงพยาบาลชุมชน

โกวิทย์ พิมพ์สีทา : การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณของโรงพยาบาลชุมชน ในเขต 8
ปีงบประมาณ 2540 (THE ANALYSIS OF BUDGETING ADMINISTRATION OF
COMMUNITY HOSPITALS IN REGION 8 FOR 1997 FISCAL YEAR) คณะกรรมการควบคุม
วิทยานิพนธ์ : ปิยธิดา ตรีเดช ส.ค., พีระ ศรีกรรณจิตร วท.ม. (ชีวสถิติ), ปราภวนา ประสงค์ดี
พ.บ., ส.ม. 184 หน้า ISBN 974-589-618-7

จากการศึกษาสถานการณ์การเงินของโรงพยาบาลชุมชน พบว่ามีหนี้สินค้างชำระและ
วัสดุคงคลังค่อนข้างสูง ดังนั้นการศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์การบริหารงบประมาณของ
โรงพยาบาลชุมชน ในเขต 8 ปีงบประมาณ 2540 รวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามที่ผู้อำนวยการ
หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบประมาณตอบ จำนวน 40 ท่าน (ร้อยละ 100) และ
จากรายงานสถานการณ์การเงินของโรงพยาบาล รายงานการรับ-จ่ายเงินบำรุง

ผลการศึกษาพบว่า การบริหารงบประมาณมีเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษรอยู่ในระดับ
ปานกลาง (ร้อยละ 59.83) และพบว่าไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในโรงพยาบาล
ชุมชนที่มีขนาดต่างกัน ($p=0.420$) ระดับการปฏิบัติกิจกรรมการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับสูง
(เฉลี่ย 4.02 คะแนน) และพบว่าไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในโรงพยาบาลชุมชน
ที่มีขนาดต่างกัน ($p=0.315$) สถานการณ์การเงินงบประมาณและเงินบำรุง ปีงบประมาณ 2538,
2539 และ 2540 รายจ่ายจากเงินงบประมาณ สูงกว่าเงินบำรุง โดยจ่ายจากเงินงบประมาณร้อยละ
64.67, 63.50 และ 58.93 ตามลำดับ หมวดรายจ่ายที่จ่ายมากที่สุดคือ เงินเดือนและค่าจ้างประจำ รองลง
มาคือ ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ และเงินอุดหนุน ปัญหาอุปสรรคการบริหารงบประมาณพบว่า
ยังขาดรูปแบบการปฏิบัติมาตรฐานเดียวกัน เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบขาดความรู้และประสบการณ์ ข้อเสนอแนะการวิจัย
กระทรวงสาธารณสุขควรกำหนดรูปแบบการบริหาร จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน
ตลอดจนจัดฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โรงพยาบาลชุมชนสามารถใช้จ่ายเงินได้อย่าง
มีประสิทธิภาพต่อไป