

หัวข้อการศึกษาโครงการเฉพาะเรื่อง	กระบวนการตัดสินใจเลือกใช้ผู้รับเหมาช่วงสำหรับ โครงการก่อสร้างประเภทงานอาคารโดยผู้รับเหมา ก่อสร้างขนาดกลาง
หน่วยกิต	6
ผู้เขียน	นายพชร ชูกรวงศ์
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.สันติ เจริญพรพัฒนา
หลักสูตร	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	วิศวกรรมและการบริหารการก่อสร้าง
ภาควิชา	วิศวกรรมโยธา
คณะ	วิศวกรรมศาสตร์
พ.ศ.	2549

บทคัดย่อ

การวิจัยกระบวนการตัดสินใจเลือกใช้ผู้รับเหมาช่วงนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาขั้นตอนการพิจารณาและหลักการที่ในการตัดสินใจเลือกใช้ผู้รับเหมาช่วงในโครงการก่อสร้างประเภทงานอาคารของผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศไทยโดยใช้วิธีการสัมภาษณ์ทั้งหมด 4 บริษัท โดยบุคลากรที่มีส่วนร่วมเช่น ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง ผู้จัดการโครงการ และวิศวกรโครงการเป็นต้นซึ่งในการวิเคราะห์ข้อมูลจะเก็บข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์จำนวน 3 ครั้งเพื่อนำข้อมูลมาประยุกต์กับทฤษฎีที่เกี่ยวกับรูปแบบการใช้แหล่งทรัพยากรภายนอกและการบริหารงานก่อสร้างซึ่งจะทำให้ข้อมูลที่สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติงานจริง

งานวิจัยครั้งนี้ได้เสนอรูปแบบขั้นตอนการตัดสินใจเลือกใช้ผู้รับเหมาช่วง ซึ่งมีประกอบด้วยขั้นตอนการพิจารณา 6 ขั้นตอน ได้แก่ ขั้นตอนที่ 1.“การพิจารณาลักษณะงาน” ขั้นตอนที่ 2.“การพิจารณางานหลัก” ขั้นตอนที่ 3.“การพิจารณาการเปรียบเทียบประสิทธิภาพกับแผนกำหนด” ขั้นตอนที่ 4.“การพิจารณาการจัดหาผู้รับเหมาช่วง” ขั้นตอนที่ 5.“การพิจารณาการลงทุนเพิ่มประสิทธิภาพ” ขั้นตอนที่ 6.“การพิจารณาการวิเคราะห์ความเสี่ยงการทำงาน” รวมทั้งได้นำเสนอหลักการและเครื่องมือที่จะนำมาพิจารณาซึ่งจากการพิจารณาแต่ละขั้นตอนจะเป็นแนวทางที่จะช่วยในการตัดสินใจและเป็นแนวทางที่จะพัฒนาคู่มือที่จะใช้ในการตัดสินใจเพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการบริหารของแต่ละบริษัทเพื่อให้การตัดสินใจเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

คำสำคัญ : ผู้รับเหมาช่วง / แหล่งทรัพยากรภายนอก / ประเภทงานก่อสร้างอาคาร

Special Research Studies Title	Subcontracting Decision Making Process for Middle Size Building Contractors
Special Research Studies Credits	6
Candidate	Mr. Patchara Chookruvong
Special Research Studies Advisor	Dr. Santi Charoenphornphathana
Program	Master of Engineering
Field of Study	Construction Engineering and Management
Department	Civil Engineering
Faculty	Engineering
B.E.	2549

Abstract

The aim of this research is to develop a decision making guideline of subcontracting in building works. Four construction companies are investigated. Key persons are in-depth interview. The interview is made with experts, project managers, assistance project managers, field engineers.

As a result, decision making process for Subcontracting consisted of 6 steps 1.Consider of Character work 2.Consider of Core competency 3.Consider of Resource and Scope of work. 4.Provide of Subcontractors 5.Investment of Resource 6.Risk analysis. Based on these steps, details of each steps will be the guideline for developing in the future.

Keywords: Subcontractor / Outsourcing / Building Contractor