

บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

รัฐวิสาหกิจของไทยกำเนิดครั้งแรกในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ตามประกาศให้บริการสาธารณะไปรษณีย์ไทย ที่สำคัญต่อชีวิตความเป็นอยู่ และการดำเนินการของประชาชน เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ ไปรษณีย์โทรเลข ท่าเรือ สนามบิน รถเมล์ และรถไฟ เป็นต้น รัฐวิสาหกิจเหล่านี้ได้มีการพัฒนาการมาเป็นลำดับ จนมาสู่ยุคการเปลี่ยนแปลงการปกครองใน พ.ศ.2475 รัฐวิสาหกิจของไทยยังคงมีบทบาทสำคัญในฐานะที่เป็นกลไกในการสนับสนุนนโยบายทางการเมือง นโยบายชาตินิยม ธุรกิจอุตสาหกรรม และการพัฒนาอาชีพ แต่ต่อมาระบบรัฐวิสาหกิจเริ่มเสื่อมลง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง จากรัฐบาลของ จอมพล ป. พิบูลสงคราม มาเป็นรัฐบาลของ จอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ ซึ่งในขณะนั้นประเทศไทยกำลังประสบปัญหาทางด้านการเงิน จนทำให้ต้องขอรับความช่วยเหลือจากธนาคารโลก ภายหลังจากที่รัฐบาลได้ก่อหนี้กับธนาคารโลก และธนาคารโลกได้ส่งผู้แทนพิเศษมาศึกษาพิจารณาสถานะทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในชั้นต้น ก็พบว่าปัญหาทางด้านเศรษฐกิจของไทยในขณะนั้น ส่วนหนึ่งแล้วเกิดจากการที่มีกิจกรรมทางการค้าและบริษัทที่ส่วนราชการต่าง ๆ ถือหุ้นอยู่เป็นจำนวนมากขึ้น ซึ่งกิจการเหล่านั้นส่วนใหญ่มีผลประกอบการที่ขาดทุนส่งผลกระทบถึงฐานะทางการเงินของรัฐ ดังนั้น รัฐบาลจึงได้พิจารณานโยบายใหม่ว่ากิจการใดควรจะคงอยู่และดำเนินการอย่างไร จึงจะแข่งขันกับเอกชนได้ กิจการใดควรขายให้เอกชนไปเสีย และกิจการใดควรรัมเลิกไปเพื่อระดับผลไม่คุ้มค่า

แนวคิดในการปรับรัฐวิสาหกิจในประเทศไทย มีมาตั้งแต่ประมาณ พ.ศ.2525-2526 ในสมัยรัฐบาลพลเอกเปรม ติณสูลานนท์ และในแผนพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติสามฉบับ สุดท้าย ก็ได้กล่าวถึงความพยายามดำเนินกระบวนการปรับรัฐวิสาหกิจไว้อย่างค่อนข้างชัดเจน และรัฐบาลทุกยุคทุกสมัยที่บริหารประเทศต่อเนื่องกันก็ได้มีส่วนผลักดันนโยบายและปรับรัฐวิสาหกิจมาทั้งสิ้น แต่ความตื่นตัวอย่างแท้จริงในการดำเนินการเพื่อการปรับรัฐวิสาหกิจได้เริ่มต้นขึ้นอย่างจริงจังเมื่อประมาณ พ.ศ.2539-2540 ภายหลังจากที่ได้ข้อญติในการท่าความตกลง

ทั่วไปว่าด้วยการค้าบริการ (GATS) (ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช และคณะ ผลกระทบของการเปลี่ยนรัฐวิสาหกิจ : ข้อดีข้อเสีย 2549)

ในสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่แกร่งขึ้นที่ประเทศไทยประสบอยู่ในช่วง พ.ศ.2540 ประกอบกับในปัจจุบันกลไกตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก และการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่สูงขึ้นทำให้เกิดการแข่งขันที่มากขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ จนทำให้รัฐวิสาหกิจบางแห่งประสบสภาวะขาดทุนต่อเนื่อง หรือจำเป็นต้องปรับรูปแบบการทำงานของตน ทั้งด้านคุณภาพและราคา เพื่อรองรับการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง รัฐบาลจึงมีแนวความคิดที่จะปฏิรูปและแบ่งปลูกรัฐวิสาหกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปูนโครงสร้างการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศไทย และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการโดยมีค่าบริการที่เหมาะสม และลดภาระทางการเงินของภาครัฐให้รัฐวิสาหกิจมีเงินลงทุนเพียงพอสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ และในขณะเดียวกันตอบสนองวัตถุประสงค์การให้บริการทางสังคมและสร้างงานที่ดีขึ้น (รัฐบาลไทย แผนแม่บทการปฏิรูปรัฐวิสาหกิจ 2541) โดยรวมรัฐวิสาหกิจที่มีศักยภาพและความพร้อมเข้าด้วยกัน พร้อมทั้งจัดให้มีโครงสร้างการบริหารองค์กรที่เป็นธุรกิจ เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนคนไทยได้มีโอกาสลงทุนในกิจการรัฐวิสาหกิจ และสนับสนุนให้รัฐวิสาหกิจที่มีความพร้อมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระยะเวลาที่กำหนด

การประปานครหลวงเป็นหนึ่งในรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลกำหนดให้แปลงสภาพองค์กร และขยายหุ้นให้แก่ประชาชน ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความคล่องตัว และสามารถระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำมาใช้ในการขยายกิจกรรมตามที่ต้องการ โดยไม่ต้องพึ่งพางบประมาณจากรัฐหรือการถูกเรียกจากต่างประเทศ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมของการประปานครหลวงที่จะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การประปานครหลวงได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาบริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด มาช่วยในการดำเนินการแปลงสภาพองค์กรเป็นบริษัทมหาชน จำกัด

คณะกรรมการการประปานครหลวงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 2/2546 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2546 เห็นชอบให้การประปานครหลวงแปลงสภาพทั้งองค์กรเป็นบริษัทภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 โดยในช่วงแรกจะหักห้ามห้ามคัดเลือกหุ้นทั้งหมด และยังคงโครงสร้างธุรกิจเหมือนช่วงก่อนการเปลี่ยนรูป

กระทรวงมหาดไทยให้ความเห็นชอบในหลักการและแนวทางการแปลงสภาพของ การประปานครหลวง เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ.2546 และคณะกรรมการนโยบายทุนรัฐวิสาหกิจ

(กนท.) ให้ความเห็นชอบในหลักการและแนวทางการแปลงสภาพของการประปานครหลวง เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ.2546 ต่อมา คณะกรรมการตีบัญญัติในหลักการและแนวทางการแปลงสภาพของการประปานครหลวงทั้งองค์กรเป็นบริษัท เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ.2546 และมอบให้กระทรวงมหาดไทยพิจารณาดำเนินการให้มีกฎหมายประกอบกิจการประปา และให้มีคณะกรรมการเตรียมการจัดตั้งบริษัทการประปานครหลวงในลำดับถัดมา และมีการจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานและประชาชน เมื่อวันที่ 16, 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2547 ตามลำดับ

ในระหว่างการดำเนินการตามกระบวนการแปลงสภาพของการประปานครหลวงนั้น มีการคัดค้านจากสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการประปานครหลวง (สร.กปน.) ร่วมกับสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกระบวนการแปลงสภาพเช่นเดียวกันในลักษณะการผนึกกำลังเป็น “เป็นเครือข่ายปกป้องไฟฟ้า-ประปาเพื่อชาติ และประชาชน” นอกจากนี้ยังมีพรบคามเมืองฝ่ายค้าน และสื่อมวลชนจำนวนหนึ่ง ที่แสดงความคิดเห็นคัดค้านด้วย ได้ก่อให้เกิดผลกระทบทางการเมืองต่อเสถียรภาพของรัฐบาล โดยประเด็นหลักของการคัดค้านที่มีการนำเสนอ ก็คือ การแปลงสภาพของการประปานครหลวงเพื่อผลประโยชน์ของใคร และความไม่โปร่งใสในการดำเนินการแปลง นอกจากนั้นยังมีประเด็นการคัดค้านในเรื่องผลกระทบต่อประชาชนจะถูกกดขี่ เอาไว้ดูแลเบรียบ จากการให้บริการในลักษณะการผูกขาด เช่นเดิม แต่มีการแสดงหากำไรจากการประปานครหลวงหลังจากการเปลี่ยน สถานภาพจากพนักงานรัฐวิสาหกิจมาเป็นพนักงานบริษัทเอกชน

จากสถานการณ์ที่มีทั้งความพยายามผลักดันกระบวนการแปลงสภาพของการประปานครหลวงและการต่อต้านคัดค้านการแปลงดังกล่าวมาแล้ว ได้ซึ่งให้เห็นถึงความขัดแย้งบนจุดยืนและเหตุผลของแต่ละฝ่าย เป็นเหตุ่วนให้ศึกษาถึงขั้นตอนตามกระบวนการแปลงสภาพของการประปานครหลวงและปัญหาคุปสรคที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินการ ทั้งนี้ เพื่อการดำเนินการตามกระบวนการแปลง การประปานครหลวงนี้ เป็นการดำเนินการภายใต้นโยบายการแปลงรัฐวิสาหกิจของรัฐบาลในการเปลี่ยนสถานะของการประปานครหลวงจากรัฐวิสาหกิจที่กฎหมายจัดตั้งขึ้น ให้เป็นรูปแบบบริษัทจำกัด เพื่อเอื้ออำนวยให้สามารถระดมเงินทุน และเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในธุรกิจ ตลอดจนสามารถแข่งขันในตลาดและให้บริการที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับได้ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในครั้งนี้ย่อมส่งผลกระทบทั้งต่อประชาชนและทางการเมืองได้ หากการเปลี่ยนแปลงตามกระบวนการแปลงไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ หรือมีคุปสรคเกิดขึ้น ในระหว่างในการดำเนินการ จะส่งผลให้การแปลงนั้นไม่ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้ ดังนั้นผู้วิจัยจึงต้องการศึกษาถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อประชาชนและทางการเมือง

จากการแปรรูปการประปานครหลวงในห้วงเวลาดังกล่าว อันจะเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาด้านการเมืองการปกครองของบุคคลอื่นต่อไป

2. วัตถุประสงค์การวิจัย

- 2.1 เพื่อศึกษาถึงนโยบายและแนวทางในการแปรรูปการประปานครหลวง
- 2.2 เพื่อศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคในการแปรรูปการประปานครหลวง
- 2.3 เพื่อศึกษาถึงผลกระทบทางการเมืองและผลกระทบต่อประชาชนและพนักงานจากการแปรรูปการประปานครหลวง

3. กรอบแนวคิดการวิจัย

จากการสำรวจกรรมที่เกี่ยวข้อง พบว่าในการศึกษาผลกระทบจากการแปรรูปการประปานครหลวงนี้ อยู่ภายใต้การบังคับใช้กฎหมายของพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 นโยบายรัฐบาลและระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีปัจจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมากำหนดเป็นกรอบการวิจัย ดังนี้

<u>ปัจจัย</u>
- นโยบายและแนวทางการแปรรูปฯ
- ขั้นตอนการแปรรูปฯ
- องค์กรที่เกี่ยวข้องกับการเปล่งทุนเป็นหุ้น
- การดำเนินการของคณะกรรมการเตรียมการฯ

ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย

4. ขอบเขตการวิจัย

4.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิจัยค้นคว้าอิสระครั้งนี้จะศึกษาแนวคิด วัตถุประสงค์ ประเด็นและปัญหาจากต่างประเทศ และภายในประเทศไทย กับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินการ

ผู้วิจัยจึงศึกษาแนวคิดและวัตถุประสงค์ โดยอาศัยพันธะกรณีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิเคราะห์ถึงรูปแบบ วิธีการแปรรูป ปัญหา อุปสรรค แนวทางแก้ไข ประโยชน์ที่ได้รับ กับผลกระทบทางการเมือง และผลกระทบต่อประชาชน

4.2 ขอบเขตด้านเวลา

การศึกษาวิจัยครั้งนี้จะเริ่มศึกษาโดยการแปรรูปรัฐวิสาหกิจตั้งแต่ในช่วงปี พ.ศ. 2539 เมื่อประเทศไทยประสบปัญหาเศรษฐกิจ รัฐบาลได้เจรจาขอความช่วยเหลือทาง การเงินและวิชาการจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund หรือ IMF) และได้จัดทำแผนฟื้นฟูเศรษฐกิจแบบเบ็ดเสร็จร่วมกับ IMF ในกรอบของอนุเงินกู้จาก IMF ประเทศไทยมีพันธกรณีที่จะต้องปฏิบัติตามเป้าหมายเศรษฐกิจและการปฏิรูประบบสถาบัน การเงิน รวมทั้งจะต้องมีการบททวนเป้าหมายการดำเนินนโยบายต่างๆ ตามระยะเวลาระหว่าง กำหนดไว้ โดยประเด็นเรื่องรัฐวิสาหกิจเป็นเงื่อนไขสำคัญประการหนึ่งในการดำเนินนโยบายตาม ข้อตกลง กล่าวคือ มีการกำหนดให้ทำการบททวนโครงการลงทุนของรัฐวิสาหกิจและตัดรายจ่ายที่ มีความสำคัญในระดับต่ำลงเพื่อรักษาฐานะการเงินของภาครัฐวิสาหกิจให้สมดุล ตลอดจน ปรับปรุงอัตราค่าบริการของรัฐวิสาหกิจให้สะท้อนดันทุนที่สูงขึ้นจากการอ่อนตัวของค่าเงินบาท โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในรัฐวิสาหกิจโดยเน้นที่ภาคสาธารณูปโภค พลังงาน การสื่อสารและการขนส่ง จนนำมาสู่การแปรรูปการประปานครหลวงในปัจจุบัน

5. นิยามศัพท์เฉพาะ

5.1 รัฐวิสาหกิจ (State Enterprise) หมายถึง รัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วย วิธีการงบประมาณที่ไม่ใช่บริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งในที่นี้หมายถึงการประปานครหลวง

5.2 การแปรรูปรัฐวิสาหกิจ (Privatization) หมายถึง การเปลี่ยนสภาพความเป็นเจ้าของ (Ownership) รัฐวิสาหกิจจากรัฐไปเป็นของเอกชน ซึ่งในที่นี้หมายถึงการแปรรูปการประปานครหลวง

5.3 นโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจ หมายถึง หลักการและแนวทางการแปลง สภาพความเป็นเจ้าของ (Ownership) รัฐวิสาหกิจจากรัฐไปเป็นของเอกชน

5.4 นโยบายและแนวทางการแปรรูปรัฐวิสาหกิจการประปานครหลวง หมายถึง หลักการและแนวทางการดำเนินการแปลงสภาพการประปานครหลวง จากรัฐวิสาหกิจเป็นบริษัท มหาชน ผลกระทบทางการเมือง หมายถึง ผลที่เกิดขึ้นหลังจากการใช้อำนาจของรัฐบาลในการ ตัดสินใจดำเนินการแปรรูปการประปานครหลวงแล้วได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและ เสถียรภาพทางการเมือง

5.5 ผลกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อรัฐบาล หมายถึง ผลที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการของรัฐบาลแล้วทำให้การประชานมีความรู้สึกไม่ศรัทธาต่อรัฐบาล หรือมีความเห็นขัดแย้งต่อรัฐบาลในการดำเนินการนั้น เช่น การที่รัฐบาลตัดสินใจดำเนินการแปลงประเทศปะปานครหลวง ประชาชน มีความเห็นขัดแย้งต่อการตัดสินใจรัฐบาล ทำให้ประชาชนมีความรู้สึกไม่ศรัทธาต่อรัฐบาล และส่งผลให้ความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อรัฐบาลลดลง

5.6 ผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเมือง หมายถึง ผลที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการของรัฐบาล และส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเมืองของรัฐบาล ดังเช่น การชุมนุมต่อต้านการดำเนินการแปลงประเทศปะปานครหลวงของพนักงานและประชาชน ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเมืองของรัฐบาล และมีผลต่อการดำเนินการทางเมือง

5.7 ผลกระทบต่อประชาชน หมายถึง ผลที่เกิดขึ้นจากการแปลงประเทศปะปานครหลวง ทำให้ประชาชนได้รับการให้บริการที่ไม่เป็นธรรม

5.8 ผลกระทบต่อพนักงานการปะปานครหลวง หมายถึง ผลที่เกิดขึ้นจากการแปลงประเทศปะปานครหลวง ทำให้พนักงานการปะปานครหลวง มีความรู้สึกไม่มั่นคงในการประกอบอาชีพ

5.9 ปัญหาอุปสรรคของการแปลงประเทศปะปานครหลวง หมายถึง ปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการดำเนินการแปลงประเทศปะปานครหลวง ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อความสำเร็จของการดำเนินนโยบายการแปลงประเทศปะปานครหลวง เช่น ปัญหาทางกฎหมาย และปัญหาทางสังคม เป็นต้น

6. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 6.1 ทำให้ทราบถึงนโยบายและแนวทางในการแปลงประเทศปะปานครหลวง
- 6.2 ทำให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการแปลงประเทศปะปานครหลวง
- 6.3 ทำให้ทราบถึงผลกระทบทางการเมืองและการดำเนินการแปลงประเทศต่อประชาชนและพนักงานจากการแปลงประเทศปะปานครหลวง