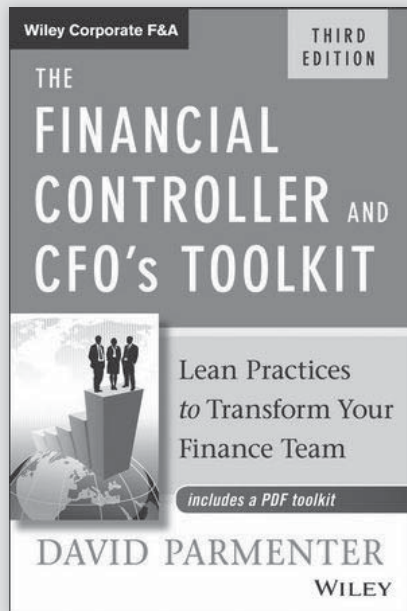




Title: **The Financial Controller and CFO's Toolkit: Lean Practices to Transform Your Finance Team (3rd edition)**

Author: **David Parmenter**

Edition: **2016**

Publisher: **John Wiley & Sons. Inc.**

Number of pages: **442 pages**

ลองนึกภาพว่าหากธุรกิจใด สามารถจัดทำงบกำไรขาดทุนรายวัน งบกระแสเงินสดรายวัน รวมไปถึงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันใดวันหนึ่งคงจะดีไม่น้อย นั่นหมายถึงงานบัญชีการเงินต้องมีการปรับเปลี่ยนขนานใหญ่

หนังสือเล่มนี้เริ่มจากข้อสังเกตว่าทีมงานบัญชีและการเงินมักทำงานในลักษณะเสร็จให้ทันตามกำหนดจากเส้นตายหนึ่งไปยังกำหนดเส้นตายของอีกงานหนึ่ง เพื่อมิให้เป็นเช่นนั้น ผู้อำนวยการบัญชีจำเป็นต้องใช้หลักของ Lean มาประยุกต์

หนังสือแบ่งเนื้อหาออกเป็นหกส่วน ส่วนแรกพูดถึงความจำเป็นในการเปลี่ยนแปลงจากหลักวิธีปฏิบัติปัจจุบัน ส่วนที่สองกล่าวถึงการลดจำนวนวันทำงานลงอย่างไร ส่วนที่สามเน้นเทคโนโลยีที่จำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพและความถูกต้องของการทำงานด้านบัญชี

ส่วนที่สี่กล่าวถึงความก้าวหน้าที่สามารถบรรลุผลได้ภายใน 6 เดือน เพื่อให้ฝ่ายบัญชีมีเวลาเหลือไปดำเนินการด้านกลยุทธ์มากขึ้น ส่วนที่ห้าเป็นการขยายขอบเขตของงานบัญชีและการเงินไปสนับสนุนหน่วยงานอื่นภายในองค์กรด้วยการริเริ่มสิ่งใหม่ ๆ ที่ส่งผลกระทบอย่างลึกซึ้งในกระบวนการทำงาน สำหรับส่วนสุดท้ายกล่าวถึงข้อผิดพลาดบางประการที่ควรหลีกเลี่ยง มิเช่นนั้นจะก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมากต่อองค์กร

สำหรับท่านที่ไม่มีเวลามากนัก แนะนำให้อ่านบทแรกเพื่อเป็นแรงบันดาลใจให้อ่านจนจบเล่ม ในบทแรกสาธยายถึงความจำเป็นที่ต้องลุกขึ้นมาเปลี่ยนแปลงคำคมหนึ่งที่กล่าวไว้ในบทแรกเพื่อกระตุ้นความรู้สึกของนักบัญชีทั้งหลายคือเราจะทำหน้าที่ Reporting History or Making It ซึ่งคิดว่าไม่มีเวลาอื่นใดที่เหมาะสมเท่าปี พ.ศ. 2560 นี้ที่พวกเราทุกคนต้องสำรวจทบทวนตนเองอย่างซื่อตรงและรอบด้าน พุดแบบภาษาทั่วไปคือ ต้องออกจาก Comfort Zone ได้แล้ว ในบทแรกนี้ยังเปรียบเทียบแนวคิด Lean ในส่วนของการผลิตเข้าเทียบเคียงกับสายงานบัญชีอย่างไร ซึ่งผู้อ่านจะทราบจุดอ่อนและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงต่อไปในอนาคต ซึ่งรายละเอียดจะอยู่ในบทถัดๆ ไป

บทที่น่าสนใจมากอีกสองบทคือ บทที่ 8 [Lean Board Reporting] และบทที่ 15 [Lean Accounting] บทที่ 8 กล่าวถึงการจัดทำข้อมูลเชิงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หนังสือแนะนำให้ทำในลักษณะ Board Dashboard ซึ่งทำให้ข้อมูลกระชับและดูตรงประเด็นกว่ารายงานที่เป็นตัวอักษรตัวเลขมากมายหลายหน้า สำหรับท่านที่ยังไม่คุ้นเคยกับแนวคิดเรื่อง Lean บทที่ 15 เป็นการปูพื้นฐานความเข้าใจได้อย่างดีว่าองค์ประกอบหลักของ Lean มีอะไรบ้าง อย่างเช่นเรื่อง Streamlining the Chart of Accounts เป็นต้น

ในบทสุดท้ายกล่าวถึงต้นทุนแอบแฝงของ Reorganizations และ Downsizing ซึ่งเป็นข้อคิดที่ดีและจำเป็นอย่างยิ่งที่ท่านกำลังดำเนินการด้าน Lean อยู่ จุดเด่นของหนังสือเล่มนี้คือในตอนท้ายบททุกบทจะมีแหล่งอ้างอิงในลักษณะ PDF Download ซึ่งจัดเตรียมเอกสารและ Template พร้อม Checklist ที่จำเป็นให้อ่านเข้าไป Download ได้โดยไม่คิดมูลค่า

หนังสือเล่มนี้มีทั้งสิ้น 22 บท ดูเหมือนมาก แต่ทว่าแต่ละบทเขียนในลักษณะสรุปประเด็นพร้อมยกตัวอย่างเพื่อให้ไม่น่าเบื่อเวลาอ่าน และสามารถเข้าใจได้โดยง่ายว่าจะนำแนวคิดและหลักการไปใช้ได้อย่างไร ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างยิ่งสำหรับ CFO และผู้ที่ CFO ทุกท่าน หวังว่าหนังสือเล่มนี้จะอยู่ประจำห้องสมุดส่วนตัวของท่านนะครับ