

บทที่ 5

บทสรุป

5.1 สรุปผลการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานได้ผลผลิต ดังนี้

1. รูปแบบการเบิกจ่ายเงินทุนอุดหนุนการวิจัย
2. เส้นทางการเดินของ (ร่าง)ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางว่าด้วยการวิจัย พ.ศ.2548
 - 1). รูปแบบการเบิกจ่ายเงินทุนอุดหนุนการวิจัย ดังแผนภาพต่อไปนี้
เมื่อนักวิจัยได้รับทุน - เงินยังไม่มา
- เงินมาแล้ว

1. สถาบันวิจัยให้นักวิจัยทำสัญญาพร้อมทั้งส่งแผนการเบิกจ่ายงบประมาณทุนอุดหนุนการวิจัย

2. นักวิจัยนำเอกสารแผนการเบิกจ่ายงบประมาณทุนอุดหนุนการวิจัย+ใบยืมเงิน ไปยืมเงินที่ฝ่ายการเงิน สำหรับทดลอง
จ่าย งวดที่ 1 อธิการบดีอนุมัติให้ยืมเงินตามเสนอ *ตามระเบียบในปัจจุบันจะต้องคืนเงินยืม (ระเบียบสภาประจำสถาบัน
ราชภัฏลำปางว่าด้วยการยืมเงินนอกงบประมาณ พ.ศ.2545) ภายใน 30 วัน

3. นักวิจัยดำเนินการวิจัยตามแผน

4. นักวิจัยส่งหลักฐานทางการเงิน แสดงพร้อมส่งรายงานความก้าวหน้าฉบับย่อ (ตามผลลัพธ์ที่ระบุไว้ในแผนฯ)
ผ่านสถาบันวิจัยฯ เพื่อตรวจสอบ *กรณีนักวิจัยต้องการยืมเงินงวดต่อไปให้แนบใบสัญญาเงินยืมมาในขั้นตอนนี้)

5. - สถาบันวิจัยตรวจสอบเอกสารแล้วทำบันทึกการจ่ายของนักวิจัย
- เก็บรายงานความก้าวหน้าไว้ที่สถาบันวิจัยแต่ส่งหลักฐานการเงินให้กองนโยบายและแผน

6. กองนโยบายและแผนตรวจสอบประเภทรายจ่าย (ผอ.กองแผน) ส่งเอกสารไปยังฝ่ายการเงิน

7. ฝ่ายการเงินตรวจสอบหลักฐานการเงิน ฝ่ายการเงินออกใบเสร็จเคลียร์เงินยืม
โดยหลักฐานทางการเงินอยู่ที่ฝ่ายการเงิน

2). เส้นทางการเดินของ (ร่าง)ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางว่าด้วยการวิจัย
พ.ศ.2548 ดังแผนภาพต่อไปนี้

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา เสนอ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางว่าด้วยการวิจัย พ.ศ.2548
เมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2548 ถึงมหาวิทยาลัย(อธิการบดี)

2. อธิการบดีมหาวิทยาลัยมอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ในฐานะเลขาธิการสภามหาวิทยาลัย
นำเข้าคณะกรรมการยกย่องสรรหา ระเบียบ และข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2548

3. คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางร่วมกันพิจารณาร่างฯ
เมื่อวันที่ 28 ก.ย. 48

4. คณะกรรมการยกย่องสรรหา ระเบียบ และข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
ประชุมพิจารณาร่างที่สถาบันวิจัยเสนอ + review ของหน่วยงานอื่น = (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางว่าด้วยการวิจัย
พ.ศ.2548 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2548

5. คณะกรรมการยกย่องสรรหา ระเบียบ และข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
นำร่างฯ เสนอต่อสภาวิชาการ เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2548

6. สภาวิชาการพิจารณาร่างฯ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2548

7. ร่างฯ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขตามมติสภาวิชาการแล้วส่งเข้าสภาวิชาการ
เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2549

8. วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2549
สภาวิชาการเสนอร่างให้คณะกรรมการยกย่องฯ เพื่อพิจารณาในการประชุม
ของคณะกรรมการยกย่องฯ ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2549

9. วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2549
สถาบันวิจัยและพัฒนาแก้ไขตามคณะกรรมการยกย่องฯ และเสนอสภามหาวิทยาลัยในการ
ประชุมครั้งที่ 3 / 2549 วันที่ 11 มีนาคม 2549

2). เส้นทางเดินของ (ร่าง)ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางว่าด้วยการวิจัย

พ.ศ.2548 (ต่อ)

10. สภามหาวิทยาลัย มีมติให้คณะกรรมการร่างฯ ได้พิจารณาร่างฯ อีกครั้ง ใน
การประชุมวันที่ 20 มีนาคม 2549

11. สภามหาวิทยาลัย พิจารณานุมัติระเบียบฯ
ในการประชุม ครั้งที่ 5 / 2549 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2549

5.2 แนวทาง / แผนดำเนินการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย / เครือข่ายการวิจัยในระยะต่อไป

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง มีแผนที่จะดำเนินการพัฒนาระบบ
บริหารจัดการงานวิจัย คือ การพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการงานวิจัย การสร้างขุมความรู้
เพื่อรองรับการวิจัยเชิงพื้นที่ (ระยะที่ 1) รายละเอียดดังนี้

1. ชื่อโครงการวิจัย นวัตกรรมการบริหารจัดการงานวิจัย การสร้างขุมความรู้เพื่อรองรับการ
วิจัยเชิงพื้นที่ (ระยะที่ 1)

2. หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง ร่วมกับภาคีภายนอก

3. คณะผู้วิจัย

บุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา ร่วมกับภาคีภายนอก จำนวน 20 คน

4. ประเภทของการวิจัย

การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม

5. สาขาวิชาและกลุ่มวิชาที่ทำการวิจัย

บูรณาการศาสตร์จากหลากหลายสาขา

6. ความสำคัญและที่มาของปัญหาที่ทำการวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง มีพันธกิจหลักในการส่งเสริมให้
บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาท้องถิ่นและระบบ
การเรียนการสอนให้เกิดคุณภาพ ในปีการศึกษา 2548 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินกิจกรรม
สำคัญ 2 กิจกรรม ได้แก่ การจัดทำยุทธศาสตร์การวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง และการ
ดำเนินโครงการวิจัยการวิจัยและพัฒนาระบบสนับสนุนการวิจัยด้านการเงิน บัญชี พัสดุ
มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง โดยมีรายละเอียดของแต่ละกิจกรรมดังต่อไปนี้

การจัดทำยุทธศาสตร์การวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางเป็นการจัดทำยุทธศาสตร์โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของภาคีต่างๆ ในจังหวัดลำปาง โดยนำยุทธศาสตร์จังหวัดลำปางมาใช้เป็นแนวทางประกอบการพิจารณา ผลจากการจัดทำเวที ทำให้ได้ยุทธศาสตร์การวิจัยของมหาวิทยาลัยที่ต้องการมุ่งเน้นการพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของจังหวัดลำปางเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ในปีการศึกษา 2548 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง ได้รับทุนวิจัยจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ดำเนินโครงการวิจัยการวิจัยและพัฒนาาระบบสนับสนุนการวิจัยด้านการเงิน บัญชี พัสดุ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง ซึ่งผลจากการวิจัยคือ ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางว่าด้วยกองทุนวิจัยและการให้ทุนอุดหนุนการวิจัย พ.ศ. 2549 ซึ่งจะทำให้การดำเนินการวิจัยของนักวิจัยมีความคล่องตัวเพิ่มมากขึ้น

จากการประชุมสังเคราะห์ผลการดำเนินงานในปีการศึกษาที่ผ่านมา สถาบันวิจัยและพัฒนา พบว่านักวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปางยังขาดภาคร่วมในการดำเนินโครงการ และยังประสบปัญหาในการพัฒนาโจทย์วิจัยให้ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง ซึ่งเป็นผลมาจากการขาดข้อมูลพื้นฐานเพื่อประกอบการตัดสินใจ

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น สถาบันวิจัยและพัฒนาเล็งเห็นว่าปัจจุบันสถาบันฯ ยังไม่มีข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับจังหวัดลำปางที่ได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ รวมถึงข้อมูลที่มีอยู่ยังไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้ขาดฐานข้อมูลที่ใช้สนับสนุนการพัฒนาโครงการวิจัยของบุคลากร และเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย

อนึ่ง การจะได้มาซึ่งข้อมูลพื้นฐานดังกล่าว จะต้องได้รับความร่วมมือจากภาคีที่เกี่ยวข้องทั้งหมด สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงมีแนวคิดในการจัดทำขุมความรู้ด้านต่างๆ ของจังหวัดลำปาง โดยในระยะแรกจะจัดทำขุมความรู้ด้านเศรษฐกิจก่อน แล้วจึงขยายไปสู่ประเด็นที่สำคัญอื่นๆ ตามลำดับ โดยวิธีการใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของภาคีต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นฐานข้อมูลในการสนับสนุนและพัฒนากการสร้งโจทย์วิจัยและจัดทำโครงการวิจัยเชิงพื้นที่ต่อไป

7. วัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย

7.1 เพื่อออกแบบและสร้างขุมความรู้ด้านเศรษฐกิจของจังหวัดลำปางสำหรับเป็นข้อมูลพื้นฐานรองรับการทำวิจัยด้านต่างๆ โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคีที่เกี่ยวข้อง

7.2 เพื่อรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับเครือข่ายภาคีต่างๆ ในด้านเศรษฐกิจของจังหวัดลำปาง

8. คำถามเพื่อการวิจัย

8.1 ทำอย่างไรสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง จึงสามารถออกแบบและสร้างขุมความรู้ด้านเศรษฐกิจของจังหวัดลำปาง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคีที่เกี่ยวข้อง

8.2 เครือข่ายภาคีต่างๆ ในด้านเศรษฐกิจของจังหวัดลำปางประกอบด้วยองค์กรใดบ้าง และองค์กรเหล่านั้นมีรูปแบบการเชื่อมโยงกันอย่างไร

9. ขอบเขตของโครงการวิจัย

9.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา

- ด้านเศรษฐกิจ

9.2 ขอบเขตด้านพื้นที่

- จังหวัดลำปาง

10. กรอบแนวคิดของโครงการวิจัย

การจัดทำขุมความรู้ด้านเศรษฐกิจของจังหวัดลำปางโดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม เป็นนวัตกรรมการบริหารจัดการงานวิจัยรูปแบบหนึ่ง ซึ่งจะทำให้มีข้อมูลพื้นฐานทั้งสองด้านที่ครอบคลุมและลึกซึ้ง สามารถนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจในการจัดทำโครงการวิจัยเชิงพื้นที่ที่มีประโยชน์อย่างแท้จริง นอกจากนี้ยังสร้างให้เกิดความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับเครือข่ายภาคีต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

11. วิธีดำเนินการวิจัย

11.1 ศึกษาและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับภาคีต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจและของจังหวัดลำปาง

11.2 เดินทางไปพบภาคีที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเสนอกรอบแนวคิดการวิจัย

11.3 จัดลำดับความสำคัญและคัดเลือกภาคีที่เกี่ยวข้องบางส่วนเข้าเป็นคณะนักวิจัยร่วม

11.4 คณะนักวิจัยศึกษาและรวบรวมข้อมูลเอกสารด้านเศรษฐกิจของจังหวัดลำปาง

11.5 คณะนักวิจัยประชุมปรึกษาหารือเพื่อหากระบวนการให้ได้มาซึ่งข้อมูลด้านต่างๆ

11.6 คณะนักวิจัยร่วมกันวางแผนปฏิบัติการและแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบตาม

กรอบภาระงาน

11.7 ดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลด้านเศรษฐกิจของจังหวัดลำปางในลักษณะต่างๆ อาทิ

11.7.1 การเก็บข้อมูลจากการลงพื้นที่จริง โดยใช้วิธีการสังเกต สัมภาษณ์ ทดคุย และขอข้อมูลทั้งปฐมภูมิและทุติยภูมิในรูปแบบต่างๆ

11.7.2 การเก็บข้อมูลจากเอกสารเชิงลึกที่โดยนักวิจัยที่เป็นภาคีจากภาคส่วนต่างๆ

11.7.3 การจัดเวทีเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

11.8 รวบรวม วิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูลทั้งหมด

11.9 ออกแบบขุมความรู้เศรษฐกิจจังหวัดลำปาง

11.10 สร้างขุมความรู้เศรษฐกิจจังหวัดลำปาง ซึ่งประกอบด้วยขุมความรู้เศรษฐกิจจากภาค

ส่วนต่างๆ (อุตสาหกรรม, เกษตรกรรม, การท่องเที่ยว, การค้าขาย, และอื่นๆ) โดยจุดเน้นที่สำคัญคือ การจัดระบบขุมความรู้เหล่านี้โดยจัดหมวดหมู่ข้อมูลแต่ละภาคส่วนออกเป็น

- ข้อมูลพื้นฐานทั่วไป
- จุดแข็ง
- จุดอ่อน
- โอกาส
- ภาวะคุกคาม

11.11 ประชาสัมพันธ์นำเสนอขุมความรู้เศรษฐกิจของจังหวัดลำปางสู่สาธารณะ

11.12 คณะนักวิจัยร่วมกันสรุปผลการออกแบบและสร้างขุมความรู้เศรษฐกิจ

11.13 คณะนักวิจัยร่วมกันสังเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับเครือข่ายภาคีและรูปแบบการเชื่อมโยงของภาคีต่างๆ แล้วจัดทำเป็นข้อมูลเอกสารและฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์

11.14 สรุปและรายงานผลการวิจัย

12. ระยะเวลาทำการวิจัย

กรกฎาคม 2549 - กันยายน 2550

13. แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ

กิจกรรม	ปี 2549						ปี 2550								
	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.
1. ศึกษาและรวบรวมข้อมูลภาคีด้านเศรษฐกิจ	↔														
2. เดินทางพบภาคีที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอกรอบแนวคิด		↔	.												
3. จัดลำดับความสำคัญและคัดเลือกภาคีที่เกี่ยวข้องบางส่วนเข้าเป็นคณะนักวิจัยร่วม			↔												
4. คณะนักวิจัยศึกษาและรวบรวมข้อมูลเอกสารด้านเศรษฐกิจ			↔	↔											
5. คณะนักวิจัยประชุมปรึกษาหารือเพื่อหากระบวนการให้ได้มาซึ่งข้อมูลต่าง ๆ					↔	↔									
6. คณะนักวิจัยร่วมกันวางแผนปฏิบัติการและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบ					↔	↔									
7. ดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลด้านเศรษฐกิจ								↔	↔	↔					
8. รวบรวม วิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูลทั้งหมด										↔	↔				
9. ออกแบบขุมความรู้											↔	↔			
10. สร้างขุมความรู้													↔	↔	
11. ประชาสัมพันธ์นำเสนอขุมความรู้เศรษฐกิจ													↔	↔	
12. คณะนักวิจัยร่วมกันสรุปผลการออกแบบและสร้างขุมความรู้เศรษฐกิจ													↔	↔	
13. คณะนักวิจัยร่วมกันสังเคราะห์ข้อมูลภาคีรูปแบบการเชื่อมโยงของภาคี แล้วทำเป็นข้อมูลเอกสารและฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์															
14. สรุปและรายงานผลของการวิจัย															↔

14. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

15.1 ขุมความรู้ด้านเศรษฐกิจของจังหวัดลำปาง

15.2 ข้อมูลเกี่ยวกับเครือข่ายภาคีต่างๆ ในด้านเศรษฐกิจของจังหวัดลำปาง

15. งบประมาณของโครงการวิจัย

15.1 กิจกรรมศึกษาและรวบรวมข้อมูลเอกสารเบื้องต้นด้านเศรษฐกิจของจังหวัดลำปาง (8,000 บาท)

- ค่าถ่ายเอกสาร = 5,000 บาท
- ค่าเดินทาง = 3,000 บาท

15.2 กิจกรรมจัดประชุม ศึกษาและรวบรวมข้อมูลด้านภาคีด้านเศรษฐกิจ
จำนวน 2 ครั้ง (นักวิจัย 10 คน คณะทำงาน 8 คน) (8,320 บาท)

- ค่าอาหารว่าง $20 \times 18 = 360 \times 2 = 720$ บาท
- ค่าอาหารกลางวัน $80 \times 18 = 1,440$ บาท
- ค่าวัสดุ = 2,000 บาท

15.3 กิจกรรมเดินทางพบภาคีที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอกรอบแนวคิด (8,500 บาท)

- ค่าใช้จ่ายในการเดินทางติดต่อประสานงาน 15 หน่วยงาน ๆ ละ 500 บาท
 $15 \times 500 = 7,500$ บาท
- ค่าวัสดุ = 1,000 บาท

15.4 กิจกรรมประชุมภาคี วิเคราะห์และสังเคราะห์ 15 ครั้งตลอดกระบวนการดำเนินงานวิจัย (นักวิจัย 20 คน, คณะทำงาน 8 คน) (147,900 บาท)

- ค่าอาหารว่าง $20 \times 28 \times 2 = 1,120$ บาท
- ค่าอาหารกลางวัน $80 \times 28 = 2,240$ บาท
- ค่าวัสดุ = 4,000 บาท
- ค่ารถคอปี้ = 1,000 บาท
- ค่าพิมพ์งาน = 1,500 บาท

15.5 กิจกรรมดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูล

- การเก็บข้อมูลในพื้นที่ นักวิจัย 20 คน ๆ ละ 1 พื้นที่ จำนวน 8 ครั้ง (85,000 บาท)
 - ค่าเดินทาง $20 \times 8 \times 500 = 80,000$ บาท
 - ค่าวัสดุ = 5,000 บาท
- จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (ผู้เข้าร่วม 50 คน คณะทำงาน 8 คน) (51,760 บาท)
 - ค่าอาหารว่าง $20 \times 58 \times 2 = 2,320$ บาท
 - ค่าอาหารกลางวัน $80 \times 58 = 4,640$ บาท
 - ค่าวิทยากร 3 คน $600 \times 8 \times 3 = 14,400$ บาท
 - ค่าพาหนะวิทยากร 3 คน $5000 \times 3 = 15,000$ บาท

- ค่าถ่ายเอกสาร = 5,000 บาท
- ค่าวัสดุ = 3,000 บาท
- ค่าที่พักวิทยากร 800×3 = 2,400 บาท
- ค่าห้องประชุม = 3,000 บาท
- ค่าจัดห้องประชุม = 2,000 บาท

15.6 กิจกรรมออกแบบ สร้างชุมชนความรู้ (จ้างเหมา) = 10,000 บาท

15.7 กิจกรรมจัดเวทีนำเสนอชุมชนความรู้ที่สร้างขึ้น (100 คน) (55,800 บาท)

- ค่าจัดเวที = 5,000 บาท
- ค่าเช่าห้องประชุม = 6,000 บาท
- ค่าอาหารว่าง $100 \times 20 \times 2$ = 4,000 บาท
- ค่าอาหารกลางวัน 80×100 = 8,000 บาท
- ค่าวัสดุ = 8,000 บาท
- ค่าจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ = 10,000 บาท
- ค่าถ่ายเอกสาร = 5,000 บาท
- ค่าตอบแทนวิทยากร 600×8 = 4,800 บาท
- ค่าเดินทางวิทยากร = 5,000 บาท

15.8 กิจกรรมสรุปและรายงานผลของการวิจัย (23,000 บาท)

- ค่าพิมพ์รายงาน = 3,000 บาท
- ค่าเช่าเล่ม ถ่ายเอกสาร 100×200 = 20,000 บาท

15.9 ผู้ช่วยนักวิจัย 1 คน 12 เดือน (88,440 บาท)

$$7,370 \times 12 = 88,440 \text{ บาท}$$

15.10 วัสดุ เชื้อเพลิง สารานุกรมโลก (10,000 บาท)

เป็นเงิน = 10,000 บาท

รวมทั้งสิ้น = 496,720 บาท

5.3 ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

การที่จะทำให้ระบบสนับสนุนการวิจัย มีความคล่องตัว เป็นธรรมและเอื้อต่อการยกระดับคุณภาพงานวิจัยอย่างแท้จริง ควรมีการทำวิจัยเรื่องระบบการเงิน บัญชี วัสดุ เรื่องมาตรการจูงใจขั้นต่ำ และเรื่องระบบข้อมูล สารสนเทศท้องถิ่น และการจัดการความรู้ ควบคู่กันไป ไม่ควรทำเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ