

สรุปผลการประเมินกลยุทธ์ภาพรวมอุตสาหกรรมแป้งข้าวเจ้าไทยจากผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน ซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ประกอบการ อาจารย์ในสถาบันวิจัย/มหาวิทยาลัย และหน่วยงานภาครัฐ ที่เป็นผู้กำหนดนโยบายอุตสาหกรรม จำนวน 3 ท่าน สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1) ความเหมาะสมหรือความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติของกลยุทธ์

ผู้เชี่ยวชาญทั้ง 3 ท่าน มีความเห็นว่ากลยุทธ์ที่ได้เสนอในงานวิจัยชิ้นนี้ มีความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ ทั้งนี้เนื่องจากเป็นการกำหนดจากข้อมูลและข้อเท็จจริงที่รวบรวมทั้งจากเอกสารและการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมแป้งข้าวเจ้าไทยเชิงลึก แต่อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จของกลยุทธ์ยังต้องอาศัยการเชื่อมโยงและการทำงานร่วมกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมโดยใช้ข้อได้เปรียบที่ประเทศไทยมีเหนือกว่าประเทศคู่แข่ง

2) จุดเด่นและจุดด้อยของกลยุทธ์

จุดเด่นของกลยุทธ์ดังกล่าว เป็นกลยุทธ์ที่จดจำได้ง่ายและมีความเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมนั้นโดยตรง เช่น กลยุทธ์ที่เรียกว่า RICE หรือกลยุทธ์ในระดับปฏิบัติการที่เรียกว่า FLOUR เป็นต้น นอกจากนั้น การจัดทำกลยุทธ์นั้นมีจำนวนไม่มากจนเกินไป และได้เชื่อมโยงกับการดึงดูดเชิงและโอกาส พร้อมกับการพยายามลดจุดอ่อนและอุปสรรคของอุตสาหกรรมดังกล่าว

จุดด้อยของกลยุทธ์ ควรจะเพิ่มเติมหน่วยงานที่ดำเนินการ และระยะเวลาในการดำเนินการในแต่ละกลยุทธ์ (ซึ่งได้ปรับแก้ไขตามความเห็นแล้ว)

3) ความสอดคล้องของตัวชี้วัดของกลยุทธ์

ตัวชี้วัดของกลยุทธ์โดยทั่วไปอยู่ในเกณฑ์เป็นที่น่าพอใจ และสอดคล้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการ และจะมีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นถ้าได้มีการกำหนดเป้าหมายในลักษณะที่เป็นปริมาณและคุณภาพไปพร้อมๆ กัน

4) ข้อเสนอแนะและแนวทางการปรับปรุงกลยุทธ์เพิ่มเติม

ผู้เชี่ยวชาญได้ตั้งข้อสังเกตว่า ควรจะเพิ่มกลยุทธ์ในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวของอุตสาหกรรมแป้งข้าวเจ้าไทย โดยเฉพาะจากประเทศจีนและเวียดนาม ซึ่งเป็นคู่แข่งที่สำคัญของประเทศไทย เนื่องจากมีค่าแรงและราคาวัตถุดิบที่ต่ำกว่า ทั้งนี้ มาตรการให้การสนับสนุนจากภาครัฐจะมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ต้นทุนการผลิตด้านวัตถุดิบมีราคาที่เหมาะสม การสนับสนุนทางวิชาการเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการสนับสนุนด้านการเงินเพื่อร่วมรับความเสี่ยงในกรณีที่เอกชนต้องการสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (product innovation) หรือนวัตกรรมกระบวนการผลิต (process innovation) เป็นต้น